

附件1：

## 深化网格化管理重点任务分解表

序号	工作项目	工作目标	工作任务	具体内容	牵头主体	实施主体	完成时间
1	网格平台精细化管理	居村网格“七个统一”	统一细化责任块	1、居委网格以自然小区为单位划分责任块（自然小区较大的，可以若干楼栋为单位划分责任块），社区配套商业用房可以视情划入居委网格责任块	各街镇		6月底
2				2、村委网格以村民小组或1-3个村宅为单位划分责任块			
2			统一宣传版面	1、对外公示版面 (1) 网格划分图（含责任块）； (2) 组织架构图。包括网格站长（居村书记）、网格副站长（居村主任、社区民警等）、城管队员等执法力量、责任块长、协管人员，各类人员需亮明身份（姓名、照片、联系电话）； (3) 居村前端管理任务清单； (4) 举报奖励事项和联系方式（电话或微信） (5) 宣传版面中易变化内容，采取可插换方式设计； (6) 每个自然小区和村落入口醒目处统一张贴宣传版面	各街镇		6月底
2				2、站内制度上墙 网格工作站内，网格化前端巡管制度、执法力量进社区服务事项等内容统一规范上墙			
3			统一巡管标识	1、全区专职网格巡查员统一服装、统一标识。区网格化中心负责制定服装与标识式样，经费支出由各街镇承担	区网格化中心	各街镇	7月份
4				2、居村干部等挂吊牌、戴袖章或穿马甲，亮明身份	各街镇		6月底
4			统一任务清单	区级统一发布街面网格巡查基础任务清单（3类、11项），各街镇结合实际，对照投诉热点，以“规定+自选”方式，制定居村网格个性化任务清单和巡查工作手册	区网格化中心	各街镇	
5				1、各街镇对万千百人就业项目队伍实施整合，整合后的协管人员下沉到一线，由居村负责日常管理考核	区人保局	各街镇	
5			统一整合力量	2、物业保安、“三长”、群众骨干等协助网格巡查	各街镇		

6	网格平台精细化管理	居村网格“七个统一”	统一建立“1+2+N”居村网格化工作站	<p>1、利用居村社区警务站办公场所，将城管工作室等相关执法力量统筹在居村网格化工作站内集中办公，社区民警等下沉执法人员以居村网格兼职等方式，明确进入网格的职责任务和服务清单</p> <p>2、城管、市场监管等力量无法做到居村一一对应的，可将若干居村网格设置为一个管理单元，“一对多”对接居村网格工作站</p>	区公安分局 区城管局 市场监管局 区网格化中心	各街镇	6月底		
7			统一运行机制	<p>1、发挥基层党建引领作用，建立居村联席会议机制和约请制度（居村书记主导，“四位一体”力量和下沉执法人员参与）</p> <p>2、建立“前端自治+后端共治”7天快速处置机制（信息系统固化工作流程）</p> <p>3、全区统一建立执法力量进网格电子考勤制度</p> <p>4、建立绩效考评机制            (1) 居村网格化管理绩效评价指标（网格先行发现率、前端自治解决率）；            (2) 协管队伍绩效奖惩制度；            (3) “前端自治+后端共治”双向考核制度</p>		区社建办	各街镇		
8				<p>1、原则上以公安派出所街面巡逻区域为网格，以重点路段、重点区域设置网格责任块，网格责任块区域面积较大的，可以再设置责任路段</p> <p>2、街面网格内的市容保洁、市容协管、治安巡逻、设施管理等专业网格，合理叠加、多网合一</p>	区网格化中心	各街镇	6月底		
统一巡查任务清单			<p>区级统一发布街面网格巡查基础任务清单（3类、11项），各街镇结合实际，对照投诉热点，采取“规定+自选”方式，制定街面网格个性化任务清单和巡查工作手册</p>	各街镇		6月底			

10	街面网格 “四个统一”	统一整合街面资源	1、增加补充街面网格专职巡查人员。区网格化中心统一发布街面网格专职巡查人员的服装、标识式样，经费支出由各街镇承担。	各街镇	6月底
			2、盘活街面作业的道路保洁、绿化养护、车辆管理等市场化服务力量，同网同责，共同参与街面网格巡查发现		
11			3、以签约承诺、行业自律等方式，落实商家“门责制度”	区绿容局 各街镇	
			4、发挥“2+X”联勤执法队伍快速处置、常态巡查作用	区公安分局 区城管局	各街镇
12	网格平台 精细化管理	统一运行机制	1、街镇网格化分中心牵头建立街面联勤巡管工作例会、岗前训示、巡查上报、勤务运作、督查考评、业务培训等制度  2、定期对沿街商家门责制度、市场化公司服务质量进行检查和通报，指出存在问题，提出工作要求  3、规范“2+X”联勤队伍勤务模式。白天，以市容秩序管理为主，兼顾街面治安巡查等工作；夜间，以治安巡逻为主，兼顾乱设摊、乱倒垃圾等城市管理顽症	各街镇	6月底
13			各街镇可结合地区实际，将厂区、校区、园区、商务区、机关单位、公共区域等事部件要素纳入拓展网格，自主设置网格管辖边界，确保空间全覆盖		
14			区级统一发布拓展网格巡查基础任务清单（3类、5项），各街镇可结合实际，以安全生产为主，制定个性化任务清单和巡查工作手册		
15	拓展网格 “三个统一”	统一运行机制	1、动员辖区内企事业单位，通过区域化联建方式参与网格化管理，落实好企事业单位安全生产主体责任	区网格化中 心	6月底
			2、主动加强监管。各街镇应以安全生产检查、环保督查等专项活动为手段，主动将网格化管理延伸至企事业单位内部，兼顾巡查违法搭建、违法经营等行为		
			3、定期开展通报。各街镇定期召开区域联建工作例会，及时向联建单位通报区域安全生产形势、巡查发现的问题及整改落实情况		

15	街镇平台综合管理	完善制度规范	加强分中心建设	配强街镇网格化分中心专职主任，提升分中心的独立性、权威性；街镇层面，建立专职网格督查队伍	各街镇	6月底
			健全日常运行机制	全面落实党政班子工作例会、网格巡查、快速处置、巡查督查、协调督办、业务培训、绩效考核、监督问责等日常运行机制，相关工作情况在街镇网格化门户中实时展示	各街镇	6月底
16	区级平台监管服务	强化监管保障	建立派驻管理模式	区相关职能部门派员进驻区网格化中心，协同开展案件受理、研判分析、指挥协调、督查督办等工作；区相关部门定期通报和点评本条线业务数据，提出加强行业监管措施或建议	区府办	区网格化中心 区相关部门
			建立质量考评制度	通过随机抽样、定量抽取、分组互评、多人评分的方法，对前端管理、群众投诉案件进行多维度测评	区网格化中心	6月中旬
			优化绩效考核方案	提升网格化考核分值比重。区相关职能部门的考核，要与街镇实行任务捆绑、责任共担；对街镇考核以“止新”为重点，突出“先行发现率”、“按时办结率”、“实际解决率”、“群众满意率”等关键性指标	区考核办	区网格化中心
			开展分层分类培训	对区和街镇两级网格化中心人员，围绕着前端管理、网格督查、案件管理、数据分析等内容，常态化开展专题培训	区网格化中心	6月中旬