

财政项目支出绩效目标申报表（项目总体情况）

（ 2019 年）

填报单位（盖章） 古美路街道房管办事处 金额单位：元

项目名称	托管物业补贴				
项目类别	一次性项目 <input type="checkbox"/> 经常性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 中期预算试点项目 <input type="checkbox"/>				
项目负责人：	蒋老师	联系人：	蒋老师	联系电话：	62960250
起始日期：	2019-01-01		结束日期：	2019-12-31	
项目概况	针对古美街道动迁房小区物业管理费标准低和物业费收缴率低的“双低”现象，为提升古美街道各住宅小区的物业管理水平和服务质量，使物业管理工作制度化、规范化、科学化，为小区业主提供更优质和完善的服 务，居民对物业管理工作的满意度和获得感，创建安全、文明、和谐的小区环境，巩固全区美丽家园的创建成果。古美街道根据《关于加强本市住宅小区综合治理工作的意见》（沪府办发[2015]3号）文件精神 和区房管局《闵行区老旧公房小区物业管理共建活动实施意见》相关内容，按照镇党委、政府关于加强住宅小区物业管理工作的要求，结合辖区范围内农民动迁小区的实际情况，并依据此办法安排了2019年古美街道托管物业补贴项目				
项目立项情况	依据：《闵行区住房保障和旧住房修缮改造“十三五”规划》《关于加强本市住宅小区综合治理工作的意见》（沪府办发[2015]3号）《闵行区老旧公房小区物业管理共建活动实施意见》				
	必要性:本地农民动迁房小区，小区住户结构特殊，小区内房屋产权性质复杂，住户（业主和使用人）利益诉求多样，使得物业收费问题变得复杂。加上在《国家发展改革委关于放开部分服务价格意见的通知》“保本微利”的政策调控下，保障房小区物业管理收费远低于市场价格，在收费偏离市场正常轨道的情况下，大部分物业企业只能通过减少人员、降低服务水平来维持物业管理的运营，甚至只能无奈退出，导致小区内违法搭建、垃圾堆积、绿化破坏等现象无人管理。针对无物业小区，政府通过公共财政资金补贴，委托第三方物业服务公司进驻动迁房小区，具备明显的必要性和重要性。				
	可行性:本项目在连续3-4年的成功实施经验下，建立了一套较为完善的达标补贴考核激励机制，小区采取申报、测评、考核、监管、评估等方式，每年由区财政安排预算资金，以住宅小区为单位申报，由房管部门委托第三方机构对物业服务满意度实施测评，由街镇、房管办事处、居委会按照半年度考核，对考核合格的企业给予补贴，专款用于补贴小区综合管理和公共区域清洁卫生，秩序维护服务等物业成本。				
项目资金	一、项目总预算：1300000				
	二、当年预算：		1300000		
	（一）财政拨款：		1300000		
	1. 上级财政拨款：		0		
	2. 本级财政安排：		1300000		
	3. 下级财政配套：		0		
	（二）其他资金：		0		
项目相关资源投入和制度建设情况	为保障物业管理考核工作有效开展，充分反映广大居民对物业管理的意见和建议，古美街道根据小区属性（农民动迁房），制定了考核办法。				
项目总目标	通过公共财政资金补贴，破解物业管理矛盾，在保证小区物业工作正常开展的情况下，以建设“安全、整洁、绿色、有序”的小区为目标，以健全小区物业管理制度为抓手，规范物业管理工作，改善居民居住环境，逐步提高业主的缴费意识，从而推动物业管理工作健康、稳步、长效的发展。				
年度绩效目标	通过物业考核和补贴，提升物业服务公司的服务积极性，提高物业服务公司的服务质量，降低同比物业投诉量，加快物业处理速度，保障小区各项基础设施设备完好，环境整洁优美。				
需要说明的其他问题	无				

填报单位负责人： 蒋老师 填表人： 蒋老师 填报日期：2018.12

附件1-2
项目名称： 托管物业补贴

项目构成	主体活动（作业、任务）和对应产出的详细描述	本项目没有子项目，仅包含托管物业亏补费用1300000元。								
	一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备 注					
绩效目标	产出目标	数量	补贴发放完成率	100%	工作计划					
			考核完成率	100%	工作计划					
		质量	发放准确率	100%	-					
		时效	发放及时率	100%	-					
	效果目标	社会效益	居民居住环境	改善	工作计划					
			物业管理工作	规范	工作计划					
			居民满意度	90%	工作计划					
	影响力目标	满意度	物业公司满意度	90%	工作计划					
		项目名称	项目内容	项目明细	明细金额	单价	依据	数量	依据	备注
	项目构成分解	托管物业补贴	2018年度托管物业经营亏损专项补贴	托管物业亏补费用	1300000.00	1300000.00	-	1.00	-	年度项目
金额合计				1300000						

项目支出绩效目标申报表(制度保障)

(2019 年)

项目名称：托管物业补贴					
制度保障	文件名称	具体措施	保障阶段		
项目管理制度	物业管理考核制度	牵头相关部门组成考核小组对小区物业进行考核	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
预算管理制度	项目预算编制管理办法	对项目预算编制的细化程度进行了规定，要求业务部门列示预算的明细数量、单价及依据来源	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
	项目预算申报流程管理制度	明确了预算申报的规范流程、步骤和相关责任人	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
财务管理制度	专款专用制度	对项目预算资金的流向和使用范围进行了规定，保障财政资金使用合规性	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
	资金拨付审批制度	对项目实施过程中的款项支付流程进行了规定，保障财政资金使用安全性	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √