

# 上海市闵行区城市网格化综合管理中心2018年度 财政支出项目绩效评价结果

绩效评价结果信息表

项目名称	2018 年度无主设施应急处置经费支出项目
决算金额	46.56 万元
评价分值	88.06
评价结论	良
主要绩效	<p>从决策上看，2018 年闵行区无主设施应急处置经费项目符合城市网格化发展目标，与部门战略目标高度一致。符合相关文件要求以及部门工作的职责，立项依据充分、立项规范。</p> <p>从管理与实施上看，项目资金使用合规，财务核算规范，财务管理制度健全，项目管理制度健全，合同管理规范，实施方案科学，质量控制措施有效，项目档案管理完备。</p> <p>从绩效上看，总体组织规范合理，基本完成相应指标，取得了预期成效。无主设施应急处置补贴下拨完成率 100%，补贴发放标准无误，及时解决无主设施案件，消除安全隐患，城市网格化综合管理在郊区排名提高。</p>
存在问题	1、预算编制未有效预计当年无主设施案件

	<p>量，编制不合理。2、区网格化中心未按补助协议每年四次进行补贴，资金下拨不及时。3、无主设施案件呈现增长趋势，导致各镇和莘庄工业区处理成本增加。</p>
整改建议	<p>1、合理预计下年无主设施案件量，按照统一标准编制。2、根据实际可操作的情况合理签订协议，降低管理成本。3、加强无主设施案件权属划分工作，减少无主设施案件数量。4、建议调整为以考核为基础的资金补贴发放模式。</p>
整改情况	<p>1、区网格化中心已对 2018 年度无主设施案件进行总结梳理，合理预计下年无主设施案件数量，将按照预计的补贴标准编制预算。2、根据区网格化中心和各镇（莘庄工业区）签订的无主设施应急托底处置协议，区网格化中心应一年四次支付各镇（莘庄工业区）网格化中心应急处置和托底处置产生的相关费用。但由于年初发放的第一笔托底经费为上一年第四季度无主设施托底处置案件产生的费用，且每年财政资金到位时间约在 3 月份，故导致托底经费无法及时下拨。根据以上情况，区网格化中心将调整下拨资金次数，根据实际情况，每年安排 2-3 次，降低管理成本，提高各街镇（莘庄工业区）资金使用效率。</p>

3、区网格化中心将定期对无主设施案件进行统计，通过对无主设施案件类型分布、区域分布等多个方面分析，加强无主设施权属重新确定，健全无主设施案件处置规章制度，明确部件类案件管理责任，从源头上形成预防机制，降低无主设施案件量。

绩效评价结果信息表

项目名称	2018 年政府购买辅助服务项目经费
决算金额	293.22 万元
评价分值	86.54
评价结论	良
主要绩效	<p>从决策上看，政府购买辅助服务项目是为了支付政府雇员的各种工资、社保、管理费等其他相关费用，立项依据充分、立项规范。</p> <p>从项目管理与实施上看，项目资金使用合规，财务核算规范，财务管理制度健全，劳务派遣协议规范，人员考核机制到位。</p> <p>从产出完成、效果体现上看，基本完成相应指标，取得了预期成效。</p>
存在问题	<p>预算编制没有合理预计当年度辞职人员，预算执行率偏低。政府购买辅助服务项目经费 368.76 万元，执行金额为 293.22 万元，执行率 79.52%，执行率偏低。预算编制人数为 36 人，2018 年离职 9 人，实际平均每月仅为 25.75 人。因政府雇员需由区人社局统一招录，人员离职后无法及时补充空缺。</p>
整改建议	<p>1、加强队伍建设，重视了解现有员工，建立良好、稳定、团结的氛围，降低离职率。</p>

	<p>2、针对人员紧缺的现状，积极与区委编办、区人社局沟通，申请开展招聘政府雇员工作，及时补充人员，解决平台人员工作量大，超负荷工作现象。</p>
整改情况	<p>2019年，经区政府同意，区网格化中心向社会公开招聘6名政府雇员。目前正在按招聘流程开展招聘工作。</p>