



## 财政项目支出绩效评价报告

项目名称：校舍维修项目

项目单位：闵行区教育局

主管部门：闵行区教育局

委托单位：闵行区教育局

评价机构：上海浩丞管理咨询有限公司

二〇一九年七月



# 目 录

摘 要 .....	3
● 概述 .....	3
● 评价结论和绩效分析 .....	4
● 经验教训和建议 .....	5
前 言 .....	9
正 文 .....	9
一、项目基本情况 .....	9
(一) 项目概况 .....	9
1、立项背景及目的 .....	9
2、立项目的与子项目维修需求简介 .....	10
3、项目分类和主要内容 .....	11
4、预算资金来源及使用情况 .....	17
5、项目计划和实施情况 .....	19
6、项目组织管理情况 .....	23
(二) 项目绩效目标 .....	25
1、总体目标 .....	25
2、年度目标 .....	26
二、评价思路和实施过程 .....	27
(一) 绩效评价类型及目的 .....	27
1、评价类型 .....	27
2、评价目的 .....	27
(二) 绩效评价原则、评价方法 .....	28
(三) 数据采集方法及过程 .....	29
(四) 绩效评价实施过程 .....	29
三、评价结论和绩效分析 .....	29
(一) 评价结论 .....	29
1、评分结果 .....	29
2、主要绩效 .....	31
(二) 具体绩效分析 .....	31
1、项目决策 .....	31
2、项目管理 .....	32
3、项目绩效 .....	34

四、主要经验及做法、存在的问题和建议 .....	39
（一）主要经验及做法 .....	39
（二）存在的问题 .....	40
（三）建议和改进措施 .....	41
附件 1. 社会调查情况汇总 .....	43
附件 2. 项目预算安排明细表 .....	61
附件 3. 项目预算执行情况明细表 .....	68
附件 4. 项目实施进程一览表 .....	72
附件 5. 1000 万以上项目供应商、合同及付款情况 .....	74
附件 6. 项目主要供应商一览表 .....	77
附件 7. 专家意见修改对照表 .....	79
附件 8. 项目单位评价报告意见征询回函 .....	80
附件 9. 评价指标体系及主要工作底稿列示 .....	81

## 摘要

### ● 概述

校舍维修是后勤管理工作的重要组成部分，包括对学校的各类房屋、场地等进行周期性的维护、保养和修理。及时对校舍进行维修改造，不仅可以保障学校教学科研活动以及师生学习生活的正常进行，亦对提高校舍使用功能，延长建筑物的使用寿命起到积极作用。

闵行区内部分学前教育、义务教育及高中阶段学校校舍经多年使用，出现墙面涂料脱落、室内地板断塌、室外草坪磨损等现象，不能满足学校基本文化体育活动需求，与校舍安全要求亦不相符。

闵行区政府在 2016 年《闵行区教育改革发展“十三五”规划》中，明确指出：围绕“有限、均衡、特色、创新”的发展思路，在推进教育公平、提高教育质量、增强教育活力、培育教育特色上推出切实有效的举措，全力推进由教育大区向教育强区的转型，并根据区域内人民群众对优质教育的需求，优化资源配置，扩大优质教育资源的受益面，办好每一所家门口的学校。同时要求落实学校建设标准，做好“一场一馆一池”建设和改造。

为保障闵行区校舍维修规范运作，由上海市闵行区发展和改革委员会（以下简称“区发改委”）统一管理，对申请的维修项目进行立项审批，区财政保障资金，对纳入年度维修计划的项目安排预算，以专项资金形式归口到不同的立项主体（如：区教育局、项目学校）年度预算中。根据《三个“统一平台”实施意见及细则》，对于建安费在 1000 万以上的项目，实施单位由区发改委在立项批复文件中指定，为闵行城市建设投资开发有限公司（以下简称“区城投”）；建安费在 1000 万以下的项目，由教育局组织实施。

2018 年度列入闵行区教育局（以下简称“区教育局”）的预算范围有 118 个项目，涉及学校 70 所（部分学校对应多个维修项目），年初预算资金为 12,002.82 万元。经年中调整后预算总额为 11,883.45 万元（64 个当年度维修项目，涉及资金 10,825.96 万元；53 个以前年度费用清算项目，涉及资金 1,057.49 万元）。截止 2018 年末，实际支出 11,700.61 万元，预算执行率

98.46%。具体如下表：

项目类型	投资金额范围	项目个数	年初预算金额(元)	调整后预算金额(元)	实际支出金额(元)	预算执行率%
当年度维修项目	200万以下	52	35,249,366.88	34,969,890.07	33,013,269.77	95.98%
	200-500万	5	14,302,813.00	14,127,834.05	13,840,116.78	97.96%
	500-1000万	4	17,281,235.30	17,200,611.30	17,134,895.30	99.62%
	1000万以上	4	42,534,300.00	42,534,300.00	425,343,00.00	100.00%
以前年度费用清算项目	/	53	10,660,436.13	10,574,881.33	10,483,518.19	99.14%
总计			120,028,151.31	118,834,516.80	117,006,100.04	98.46%

## ● 评价结论和绩效分析

经打分评定，2018年度闵行区校舍维修项目最终得分为88.89分，绩效评级为“良”。绩效评价指标体系由项目决策、项目管理及项目绩效三部分组成。

各部分指标权重及评价分值如下表：

指标	A.项目决策	B.项目管理	C.项目绩效	合计
权重	10	46	44	100
得分	9	41.76	38.13	88.89
得分率	90.00%	90.78%	86.67%	88.89%

项目决策方面，建设需求明确合理，与区教育局职能相适应，立项依据充分程序规范，但在目标质量上有待提高；

项目管理方面，预算编制方法统一合理，财务管理制度健全，按照要求遴选服务供应商，工程监理、投资监理过程有效，竣工验收程序规范。但在项目计划制定、跟踪机制方面需进一步加强。

项目绩效方面，2018年内共有64个当年度维修项目完工并投入使用，计划数量完成率达100%，其中63个项目的工程进度与计划完工时间相符，一次性验收通过率达98.44%。涉及室内装修的工程，其空气检测结果100%符合检验要求，学生及教师对空气舒适情况的满意度分别为91.75%和80.31%。此外，53个项目的以前年度费用已全部完成清算工作。维修效果方面，学校对办学条件改善程度

的满意度达 89.52%、对用电紧张缓解程度的满意度达 87.50%；经过维修，2 个学校的安全隐患已消除，达到了消防安全标准。另外学校教师、学生对校舍维修项目总体评价良好，综合满意度分别为 83.74%、92.54%。但是项目在工程完工时效、验收时效、备案时效上存在不足，在部门沟通协作方面需进一步加强。

## ● 经验教训和建议

### **主要经验**

项目实施后取得了较好的成绩，主要表现在以下几个方面：

#### **1、管理经验丰富，形成校舍维修项目库，积极提升合理性**

区内校舍维修类项目开展多年，均按照《三个“统一平台”实施意见及细则》执行，各项目自区发改委审批立项后，进入施工阶段，再至完工收尾，各环节依次推进，层层报批，经多年形成了行业规范，对于项目实施起到提纲挈领的作用。立项前期，区教育局统一组织开展评审会，由设计专家、注册建筑师、市教育基建管理中心工程师、区教育局业务科室等组成的专家团队，对全区学校提出的维修需求进行评估，以此为基础建立校舍维修项目库，提前解决了维修必要性、价格合理性等问题。另外评审结果作为区教育局筛选项目的重要依据，同时结合重要程度、紧迫程度形成年度最终实施清单，确保维修资金的充分利用。

#### **2、利用教学空隙，积极推进维修工程**

针对校舍维修工程施工周期短、质量要求高的特点，2018 年区教育局紧抓教学空隙，充分利用暑假期间，同步开展 64 个新增维修项目工程，过程中严格按照实施计划执行，把控整体工程进度，为开学后正常开展教学活动提供进一步的保障。

#### **3、预算编制有据，支出审批齐全，保障资金使用安全**

区教育局作为预算编制主体，以投资总额和类型为划分依据，完善各类项目预算测算依据，统一安排预算方式。项目整体资金支出审批合规，符合政策要求。此外，区教育局、区城投对各自负责的项目均设置了独立账目进行专账核算，确保资金使用合规可跟踪；资金使用方面，聘请了专业的投资监理单位（审价机构），

最大限度地保证财政资金使用的合规性及安全性。

#### **4、监理履行到位，注重全过程安全管理**

各维修子项的实施流程在全区具有统一的标准和制度，且各环节职责明确，能够确保项目运作的规范性。施工过程中，每个子项目均聘请专属的监理单位，严格执行合同条款，真实、完整、全面地反映建设实际情况，同时学校、区教育局、实施单位每周与工程监理机构沟通交流，以此把控整体工程质量，保障项目在维修过程中避免出现重大（或不可逆）的质量问题的几率。加之学校每日安排专人进行看管，严格把关出入人员，对重大安全事故也起到了防患的作用。

#### **5、维修项目成效显著，投入使用后满意度高**

2018年64个当年度维修项目已全部完工并投入使用，涉及室内装修工程，其空气检测结果100%符合检验要求，学生对空气舒适情况综合满意度为91.75%，普遍较高。同时校舍使用效果基本达到预期目标，例如，田园高中、吴泾实验小学等学校通过对校舍、场地实施修缮，满足公共教学功能、生活服务功能，实现教学手段现代化，为学校发展特色课程提供平台，进一步改善了办学条件，根据问卷调查结果显示，学校对改善办学条件的综合满意度达89.52%；古美高中、莘庄镇小学等学校通过用电量扩容及部分线路改造，有效配合中考、高考考场的使用需要，对缓解用电紧张的综合满意度达87.50%；平南小学、丽江小学通过宿舍楼梯修缮工程，使校舍建筑达到消防安全要求标准，为预防校舍安全事故发生提供强有力的保障，进一步推进校园环境综合治安工作。

### **存在不足**

#### **1、绩效目标待进一步明确细化**

经评价发现，各子项在效果目标（学校需求表、项建书、可研报告等文件）的设计上不够统一规范，特别是当年度维修项目，未对修缮完成后期望达到的目标值予以量化描述，亦或导致工程实施效果难以量化衡量，使得绩效目标设定在明确性上不够前瞻，不利于后期发展的综合评价和分析。

#### **2、个别项目资金使用率偏低，跟踪机制有待完善**

《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及细则》中规定“区域

投按进度向项目单位提出申请，经项目单位审核同意后，向区财政申请将年度预算安排资金拨付至区域投”。经评价发现，在以区域投为实施单位的维修项目中，2018 年度资金执行率达到 100%，区域投对于各子项目平均实际资金使用率为 95.66%（区域投实际支付/到位资金），其中“闵行五中”项目的资金使用率仅 75.40%。进一步比较“财政资金到位率（财政拨付资金/项目概算）” 75.00%和“实际合同项下付款（实际支付/项目概算）比例” 71.75%，发现存在差异。

造成此问题的主要因素，一方面是由于区教育局和区域投公司在拨付（支付）依据上有所不同，项目区教育局根据各子项目的建设进度来拨付年度预算资金，而区域投公司以合同签订条约为依据项下付款。另一方面，区财政、区教育局和区域投公司在年初未进一步落实资金使用和监管主体责任，亦未在年中对投资计划资金使用情况进行跟踪，造成建设进度与资金的匹配度不高。

### 3、部分子项目在竣工收尾阶段耗时偏长

在区教育局负责的项目范围内，爱博幼儿园项目因成品检测不合格，致使实际完工时间推迟至 2018 年 11 月，较计划完工时间存在迟缓。此外，根据监理报告记录，有 33 个项目虽然在实际完工时效上基本达标且均在 9 月投入使用，但其竣工验收报告时间却落后于投入使用时间，主要原因是由于验收工作配合质检站时间安排，须分批次统一开展。

在区域投负责的项目范围内，部分子项在竣工收尾阶段耗时偏长，较其他项目的相同阶段存在明显差异。例如莘松中学在当年年末前，已完成所有完工手续。而另有 2 个已完工项目截止评价报告日 2018 年 6 月，其竣工备案登记手续尚在办理过程中，有 3 个项目仍未完成审价工作，至今历时最久 10 个月。造成此问题的主要原因是由于需求确认单及相应变更的流转存在滞后。

## 改进措施

### 1、积极融入绩效理念，优化效果指标

建议区教育局：针对各项目学校在立项申报伊始，进行规范化指导，除要求

明确修缮内容、时限之外，也将资产利用充分性、设计功能实现率、补修发生数等指标列入，更能全面反映项目活动产出与效果。

建议学校：基于学校的实际需求，明确项目的建设内容，特别是在产出和效果方面需要深入细化，充分体现“不笼统、不含糊”的思路。

## **2、深化落实跟踪机制，提高资金使用率**

建议在《三个“统一平台”实施意见及细则》基础上，进一步明确项目资金监管主体和责任，形成对区域投资资金使用率的考核与跟踪机制，定期回顾年度资金拨付情况，以此提高财政资金的使用效益。

## **3、明确内控管理标准，合理安排工作计划**

建议区教育局：根据《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及其细则》，进一步梳理分工职责，建立健全区内教育类维修项目指导性文件，明确监管依据、考核主体等管理标准，对实施单位起到督促作用，切实发挥管理职能。

建议区域投：负责项目均已进入收尾阶段，针对后续竣工备案、审价及审价备案工作，建立节点计划，明确时间、事件和责任，确保项目尽快执行完毕。

## 前言

为加快推进绩效评价管理工作，提高财政资金使用效益，根据闵行区财政局开展 2018 年度财政预算项目支出绩效（后）评价工作的要求，受上海市闵行区教育局委托，上海浩丞管理咨询有限公司作为第三方评价机构，对 2018 年闵行区“校舍维修”项目进行绩效评价，评价时段为 2018 年 1 月 1 日-2018 年 12 月 31 日。我司依据委托双方商议后修改完善的工作方案，经过资金使用情况核查、项目数据采集、访谈、社会调查等必要的评价程序，运用绩效原理和统计方法，在梳理、分析评价数据资料的基础上，形成本评价报告。

## 正文

### 一、项目基本情况

#### （一）项目概况

##### 1、立项背景及目的

校舍维修是对学校的各类房屋、场地等进行周期性的维护、保养和修理，是后勤管理工作的重要组成部分。及时对校舍进行维修改造，不仅可以保障学校教学科研活动以及师生学习生活的正常进行，亦对提高校舍使用功能，延长建筑物的使用寿命起到积极作用。

闵行区部分学前教育、义务教育及高中阶段学校校舍经多年使用，出现墙面涂料脱落、室内地板断塌、室外草坪磨损等现象，不足以满足学校基本文化体育活动需求，与校舍安全要求亦不相符。

闵行区政府在 2016 年《闵行区教育改革发展“十三五”规划》中，明确指出：围绕“有限、均衡、特色、创新”的发展思路，在推进教育公平、提高教育质量、增强教育活力、培育教育特色上推出切实有效的举措，全力推进由教育大区向教育强区的转型，并根据区域内人民群众对优质教育的需求，优化资源配置，扩大优质教育资源的受益面，办好每一所家门口的学校。同时要求落实学校建设标准，做好“一场一馆一池”建设和改造。

为保障闵行区校舍维修规范运作，由上海市闵行区发展和改革委员会（以下简称“区发改委”）统一管理，对申请的维修项目进行立项审批，区财政保障资金，对纳入年度维修计划的项目安排预算，以专项资金形式归口到不同的立项主体（如：区教育局、项目学校）年度预算中。根据《三个“统一平台”实施意见及细则》，建安费在 1000 万以下的项目，由区教育局组织实施。对于建安费在 1000 万以上的项目，实施单位由区发改委在立项批复文件中指定，为区域投资公司。

## 2、立项目的与子项目维修需求简介

项目旨在根据《闵行区教育改革和发展“十三五”规划》要求，结合“十三五”时期闵行经济社会发展的战略定位，在保持学校现有主体结构的前提下，有针对性地完善和提升校舍使用功能，使区域教育资源质量能够满足师生对基础教育的需求，进一步提升区内教育综合实力。

2018 年初列入闵行区教育局的预算范围有 118 个项目，其中有 65 个当年度维修项目，53 个以前年度费用清算项目，所涉学校 70 所（部分学校对应多个维修项目）

各建设子项立项目的主要分为 3 类，分别是改善办学条件、消除安全隐患和满足教育改革需求，简述如下：

**（1）改善办学条件：**由于校舍使用多年或招生规模不断扩大，校内教学、办公设施陈旧落后，公共教学功能及生活服务功能不足等问题逐渐突出，因此拟通过对校舍、场地、绿化等实施修缮，来推进改善办学条件，促进落实高标准、高质量的普及义务教育。

**（2）消除安全隐患：**经学校自查或教育部门排查后，发现校内存在安全隐患，对师生产生安全威胁，因此拟通过新建疏散楼梯、增设应急照明等改造，进一步推进校园环境综合治安工作，有效消除安全隐患。

**（3）满足教育改革需求：**市、区政府明确提出落实学校建设标准，做好“一场一馆一池”建设和改造，因此拟通过对校内学生剧场实施维修改造，以此推进教育综合改革，达到上海市和闵行区教育事业发展规划要求，同时促进学

校自身进一步发展。

### 3、项目分类和主要内容

评价范围内的 118 个子项，按建设进度划分，有 65 个项目属于当年度新增项目，53 个项目属于以前年度清算项目。考虑到以前年度清算项目的维修工作均已全部完成，2018 年度仅涉及尾款支付工作，因此在评价过程中对其建设内容及效果不予详细说明。

另外由于“交大幼儿园（总园）”子项在年中列入“新建及改扩建专项”，因此调整后当年度新增项目共 64 个，虽同属校舍维修类，但其投资金额、实施内容、工程进度各有不同。按投资金额划分，有 60 个在 1000 万元以内、4 个在 1000 万元以上；按维修内容划分，有 32 个属于校舍修缮、7 个属于场地修缮、8 个属于绿化修缮、17 个属于电扩容；按学校属性划分，63 个为教学楼宇、1 个为活动性场所。

本次评价采用的第一分类方式，即按项目投资金额进行具体说明，各子项维修内容、标准、取得开工许可日期等基本信息详见下表 1. 投资额 1000 万元以内项目基本内容一览表及表 2. 投资额 1000 万元以上项目基本内容一览表

表 1. 投资额 1000 万元以内项目基本内容一览表

序号	项目名称	总投资金额	学校属性	维修类型	具体建设内容	建设地址	开工许可日期	计划完工日期
1	田园高中	1,900,000.00	中学	校舍修缮	图书馆、门厅	上海市金都路 2588 号	2018.7.1	2018.8.10
2	鑫都小学	841,209.60	小学	校舍修缮	学生剧场、原篮球场铲除/地基平整、新铺篮球场	上海市瓶安路 1801 号	2018.7.1	2018.8.10
3	莘松小学	346,500.00	小学	校舍修缮	学生剧场	上海市东闸路 99 号	2018.7.1	2018.8.10
4	平南小学	262,416.00	小学	校舍修缮	艺术楼 新建疏散楼梯、楼梯间窗户改造、楼梯间挡烟垂壁、过道应急照明改造、疏散标识	上海市东兰路 671 号	2018.7.1	2018.8.10
5	丽江小学	288,750.00	小学	校舍修缮	综合楼增设外梯及 4 楼通道	上海市碧江路 195 弄 156 号	2018.7.1	2018.8.10
6	吴泾一幼	1,426,771.50	幼儿园	校舍修缮	门窗更换、安装, 墙面、屋顶、防水墙等粉刷, 教室、家长接待室等是维修、改建等	上海市龙吴路 5511 弄 253 号	2018.7.1	2018.8.10
7	实验小学 (莘松校区)	1,199,583.00	小学	校舍修缮	楼房调整和维修; 花坛更新)	上海市莘沥路 203 号	2018.7.1	2018.8.10
8	实验小学 (春城校区)	1,972,162.50	小学	校舍修缮	教室、办公室门窗地板等、外墙翻新。	上海市伟业路 228 号	2018.7.1	2018.8.10
9	莘庄镇小学 (南校)	1,807,921.50	小学	校舍修缮	厕所; 外围墙; 围墙栏杆	上海市莘西南路 399 号	2018.7.1	2018.8.10
10	莘庄镇小学 (北校)	422,730.00	小学	校舍修缮	厕所整体改造; 场地广场砖翻沥青路面	上海市莘浜路 315 号	2018.7.1	2018.8.10
11	协和双语高级中学	1,327,672.50	中学	校舍修缮	校园道路修缮	上海市红松路 248 号	2018.7.1	2018.8.10
12	向明中学浦江校区	519,750.00	中学	校舍修缮	屋顶修漏	上海市浦锦路 138 号	2018.7.1	2018.8.10
13	金汇高级中学	320,000.00	中学	校舍修缮	土建电梯井	上海市紫藤路 58 号	2018.7.1	2018.8.10
14	古美学校	170,000.00	九年一贯制	校舍修缮	土建电梯井	上海市莲花路 486 弄 25 号	2018.7.1	2018.8.10
15	花园学校	462,000.00	小学	校舍修缮	图书馆	上海市莘北路 485 号	2018.7.1	2018.8.10

序号	项目名称	总投资金额	学校属性	维修类型	具体建设内容	建设地址	开工许可日期	计划完工日期
16	交大幼儿园(分园)	277,777.50	幼儿园	校舍修缮	围墙油漆; 二楼阳台、多功能厅	上海市东川路 811 弄 76 号	2018.7.1	2018.8.10
17	浦江一中	1,963,500.00	中学	校舍修缮	室内体育馆 ; 校门口道口、开通校门口机非隔离带; 图书馆等	上海市浦锦路 139 号	2018.7.1	2018.8.10
18	鹤庆幼儿园(金榜园)	650,112.50	幼儿园	校舍修缮	食堂; 围墙; 幼儿卫生间; 屋顶花园	上海市石屏路 399 弄 40 号	2018.7.1	2018.8.10
19	紫竹小学	457,380.00	小学	校舍修缮	教工餐厅; 食堂铝扣板吊顶; 强电	上海市紫凤路 198 号	2018.7.1	2018.8.10
20	吴泾实验小学	1,730,467.20	小学	场地修缮	天然草坪改人工草坪、路灯	上海市剑川路 119 号	2018.7.1	2018.8.10
21	莘庄中学	669,900.00	中学	场地修缮	翻新篮球场 PU 胶面	上海市腾冲路 35 号	2018.7.1	2018.7.30
22	莘庄三幼	599,329.50	幼儿园	场地修缮	更换 EPDM 塑胶场地	上海市中春路 5899 号	2018.7.1	2018.8.10
23	古美中心幼儿园(平吉园)	515,130.00	幼儿园	场地修缮	铺设 EPDM	上海市平吉一村 42 号	2018.7.1	2018.7.30
24	浦江一幼(翡翠分园)	750,750.00	幼儿园	场地修缮	场地铺设 EPDM	上海市镇江梅路 557 号	2018.7.1	2018.7.30
25	古美高中	662,770.00	高中	电扩容	电扩容	上海市龙茗路 1628 号	2018.3.12	2018.5.25
26	实验西校	582,121.00	中学	电扩容	电扩容	上海市平吉路 300 号	2018.3.12	2018.5.25
27	莘光学校	705,518.00	九年一贯制	电扩容	电扩容	上海市雅致路 18 号	2018.3.12	2018.5.25
28	闵行三中	303,376.10	中学	电扩容	电扩容	上海市华坪路 110 号	2018.3.7	2018.4.22
29	莘松中学(春申校区)	227,854.00	中学	电扩容	电扩容	上海市伟业路 229 号	2018.3.12	2018.5.25
30	闵行中学	185,109.00	中学	电扩容	电扩容	上海市江川东路 950 号	2018.3.7	2018.4.22
31	莘庄镇小(南校)	931,940.00	小学	电扩容	电扩容	上海市莘西南路 399 号	2018.3.12	2018.7.12
32	莘庄镇小(北校)	476,814.50	小学	电扩容	电扩容	上海市莘浜路 315 号	2018.3.12	2018.7.12
33	启智学校	557,153.20	其他	电扩容	电扩容	上海市兰坪路 301 弄 12 支 61	2018.3.7	2018.7.20

序号	项目名称	总投资金额	学校属性	维修类型	具体建设内容	建设地址	开工许可日期	计划完工日期
						号		
34	吴泾中学	1,246,145.00	中学	电扩容	电扩容	上海市龙吴路 5455 号	2018.3.7	2018.8.17
35	古美学校	1,571,221.30	九年一贯制	电扩容	电扩容	上海市莲花路 486 弄 25 号	2018.3.12	2018.8.20
36	东方剑桥幼儿园	552,993.00	幼儿园	电扩容	电扩容	上海市古美路 1458 弄 48 号	2018.3.12	2018.7.12
37	碧江路小学	1,672,042.00	小学	电扩容	电扩容	上海市碧江路 495 号	2018.3.7	2018.8.17
38	江川路小学 (北校)	501,653.00	小学	电扩容	电扩容	上海市安宁路 495 号	2018.3.7	2018.7.20
39	江川路小学 (南校)	1,618,175.00	小学	电扩容	电扩容	上海市江川路 248 弄 114 号	2018.3.7	2018.8.17
40	莘光学校	562,857.50	九年一贯制	电扩容	电扩容	上海市山花路 555 号	2018.3.12	2018.7.12
41	实验小学 (景城校区)	700,417.80	小学	电扩容	电扩容	上海市集心路 201 号	2018.3.12	2018.7.12
42	华东理工大学附属科技高中	1,070,000.00	中学	场地修缮	足球场人工草皮	上海市银康路 820 号	2018.7.30	2018.8.28
43	启智学校	480,000.00	其他	场地修缮	道路沥青、PU	上海市兰坪路 301 弄 22 支 70 号	2018.7.30	2018.8.28
44	华师大二附中初级中学	1,700,000.00	中学	绿化修缮	绿化	上海市紫凤路 350 号	2018.8.1	2018.10.31
45	华坪小学	150,000.00	小学	绿化修缮	绿化	上海市沪闵路 158 弄 54 号	2018.8.1	2018.10.31
46	景谷一幼 (总园)	150,000.00	幼儿园	绿化修缮	绿化	上海市碧江路 401 弄 49 号	2018.8.1	2018.10.31
47	闵行四幼	150,000.00	幼儿园	绿化修缮	绿化	上海市安宁路 458 弄 115 号	2018.8.1	2018.10.31
48	上师大附中闵行分校	700,000.00	中学	绿化修缮	绿化	上海市普佳路 91 号	2018.8.10	2018.11.18
49	启音学校	150,000.00	其他	绿化修缮	绿化	上海市新镇路 1095 号	2018.8.10	2018.10.31

序号	项目名称	总投资金额	学校属性	维修类型	具体建设内容	建设地址	开工许可日期	计划完工日期
50	上海外国语大学闵行外国语中学	300,000.00	中学	绿化修缮	绿化	上海市华翔路 3260 号	2018.8.6	2018.11.3
51	浦江高中	1,150,000.00	中学	绿化修缮	绿化	上海市江航路 211 号	2018.8.13	2018.11.10
52	闵行四中	7,579,900.00	中学	校舍修缮	自育楼、自强楼、食堂、门卫、领操台	上海市景谷路 9 号	2018.7.1	2018.8.20
53	古美中心幼儿园（欧风园）	2,657,400.00	幼儿园	校舍修缮	内外墙、门窗、地板天花板、多功能厅等	上海市东兰路 1111 弄 48 号	2018.7.1	2018.8.20
54	爱博幼儿园	5,314,200.00	幼儿园	校舍修缮	教室、走廊、食堂、地板天花板、门窗墙等	上海市润虹路 780 弄 61 号	2018.7.1	2018.8.20
55	安宁路幼儿园	4,599,151.00	幼儿园	校舍修缮	教室、卧室、走道、活动室、门窗、外墙等	上海市凤庆路 626 号	2018.7.1	2018.8.20
56	实验小学（颀町校区）	4,456,600.00	小学	校舍修缮	图书馆、大队部、地面以及教室功能完善等	上海市高兴路 389 号	2018.7.1	2018.8.20
57	闵行三中	2,567,008.00	中学	校舍修缮	主楼外墙星空造型灯光；宣传栏；围墙灯箱；司令台；门头标志；天然草坪改人工草坪	上海市华坪路 110 号	2018.7.1	2018.8.20
58	七宝中学	3,687,000.00	中学	校舍修缮	教学楼中厅、学生宿舍、门窗墙等	上海市农南路 22 号	2018.7.1	2018.8.20
59	交大附中闵行分校	5,176,540.00	中学	校舍修缮	外墙、屋顶等	上海市德宏路 2188 号	2018.7.1	2018.8.20
60	吴泾中学	6,328,200.00	中学	校舍修缮	门窗更换、安装，墙面、屋顶、防水墙等粉刷，教室、家长接待室等是维修、改建等	上海市龙吴路 5455 号	2018.7.1	2018.8.20

表 2. 投资额 1000 万元以上项目基本内容一览表

序号	项目名称	总投资金额	学校属性	维修类型	具体建设内容	建设地址	开工许可日期	计划完工日期
1	闵行二中	20,158,200.00	中学	校舍修缮	校门、操场、足球场、墙面、办公室、会议室、实验室、厨房等	上海市银康路 820 号	2018.6.21	2018.8.25
2	闵行五中	11,758,300.00	中学	校舍修缮	校门、操场、足球场、墙面、办公室、会议室、实验室、厨房等	上海市兰坪路 301 弄 2 号	2018.6.25	2018.8.25
3	莘松中学	13,284,500.00	中学	校舍修缮	办公楼、内外墙、屋顶、办公室、会议室等	上海市莘沥路 480 号	2018.7.3	2018.8.20
4	闵行区青少年实践教育基地 (以下简称“实践基地”)	11,511,400.00	活动性场所	校舍修缮	入口火烧石; 地坪铺装; 拓展训练场; 篮球场 (球架); 停车场 (沥青); 女生宿舍、会议室等	上海市江川路 1841 号	2018.6.21	2018.10.1

#### 4、预算资金来源及使用情况

##### (1) 资金来源与 2018 年度预算安排

项目资金全部由区级财政承担，具体承担方式和金额依据各项目取得的发改委立项批复文件规定执行。2018 年度年初预算编制过程由区教育局在以前年度完成实数基础上，结合各子项目投资金额范围和下年资金需求编制。

2018 年初区级预算总额为 120,02.81 万元，根据基本建设项目扩初概算（方案细化）确认表进行项目细化，调整后预算归口由区教育局调整至项目学校，预算总额为 118,83.45 万元，包括（1）64 个当年度维修项目所涉资金 10,825.96 万元，占预算总额 91.10%；（2）53 个以前年度费用清算项目所涉资金 1,057.49 万元，占预算总额 8.90%。预算编制依据及预算金额按项目投资金额范围汇总如下，详见附件 2. 项目预算安排明细表。

表 3. 2018 年区级资金安排及预算调整情况（金额：元）：

项目类型	投资金额范围	预算编制依据	年初预算		调整后预算金额	
			年初预算金额	项目个数	调整后预算金额	项目个数
当年度维修项目	200 万以下	总投资 80%（电扩容项目为总投资的 100%）	35,249,366.88	52	34,396,890.07	51
	200-500 万	建安费 80%、二类费用 100%	14,302,813.00	5	14,127,834.05	5
	500-1000 万	建安费 70%、二类费用 100%	17,281,235.30	4	17,200,611.30	4
	1000 万以上	总投资 75%	42,534,300.00	4	42,534,300.00	4
以前年度费用清算项目	/	尾款 100%	10,660,436.13	53	10,574,881.33	53
合计			120,028,151.31	118	118,834,516.75	117

说明：投资额 200 万以下项目中，“交大幼儿园（总园）”子项在年中列入“新建及改扩建专项”，因此调整后预算金额所涉项目共 117 个。

##### (2) 资金拨付方式

###### ① 投资总额 1000 万元以上的项目

- 资金采用授权拨付方式，由实施单位（区城投公司）根据项目进度提出资金申请，经区教育局审核同意后，向区财政申请在年度预算范围内下拨。即：区财政-区教育局-实施单位（区城投公司）。
- 由区城投公司负责工程款的使用和支付管理，支付依据合同约定条

款。具体来说，是经监理单位审核，确认工作进度，再向区域投公司申请，区域投公司通过审核意见书和确认实际施工情况，核对合同支付条款后拨付至各具体施工单位（设计、施工、监理等等）。

②投资总额在 50 至 1000 万元范围内的项目，资金采用财政直拨方式，由学校提出申请，经区财政局审核同意后，以国库直拨方式向项目服务单位（供应商）划拨款项。即：区财政局-服务供应商。

③投资总额 50 万元以内的项目，资金采用授权拨付方式，由项目学校将列入年度预算的资金按照合同支付约定条款拨付至服务供应商。即：区财政-项目学校-服务供应商。

### （3）财政资金执行和工程款实际使用情况

#### ①2018 年区级财政预算执行情况

2018 年经调整后项目年度预算总额为 11,883.45 万元，实际支出 11,700.61 万元，预算执行率 98.46%。其中当年度维修项目预算执行率 98.40%，以前年度费用清算项目预算执行率 99.14%。详见下表：

表 4. 2018 年区级财政预算执行表：（金额：元）：

项目类型	投资金额范围	项目个数	调整后预算金额	执行金额	执行率
当年度维修项目	200 万以下	51	34,396,890.07	33,013,269.77	95.98%
	200-500 万	5	14,127,834.05	13,840,116.78	97.96%
	500-1000 万	4	17,200,611.30	17,134,895.30	99.62%
	1000 万以上	4	42,534,300.00	42,534,300.00	100.00%
以前年度费用清算项目	/	53	10,574,881.33	10,483,518.19	99.14%
总计			118,834,516.75	117,006,100.04	98.46%

#### ②实施单位（区域投）实际使用情况

建安费 1000 万以上项目的工程款使用和支付管理由区域投公司负责，评价组针对此类 4 个项目的到位资金、已签订合同项下付款情况进行了跟踪梳理，2018 年底到位资金 4,254.43 万元，合同项下付款金额 4,069.00 万元，实施单位资金总体使用率 95.66%。

表 5. 资金到位和使用情况表（单位：元）

序号	项目名称	调整后预算金额	资金到位金额	资金到位率	已签订合同总价	合同项下付款金额	资金使用率
1	闵行二中	15,118,650.00	15,118,650.00	100.00%	18,852,295.00	14,998,432.40	99.20%

序号	项目名称	调整后预算金额	资金到位金额	资金到位率	已签订合同总价	合同项下付款金额	资金使用率
2	闵行五中	8,818,725.00	8,818,725.00	100.00%	10,819,804.15	6,649,337.15	75.40%
3	莘松中学	9,963,375.00	9,963,375.00	100.00%	11,888,248.72	10,658,302.98	106.97%
4	实践基地	8,633,550.00	8,633,550.00	100.00%	10,580,606.14	8,383,890.18	97.11%
总计		42,534,300.00	42,534,300.00	100.00%	52,140,954.01	40,689,962.71	95.66%

#### (4) 近三年校舍维修项目区级预算资金安排及支出情况

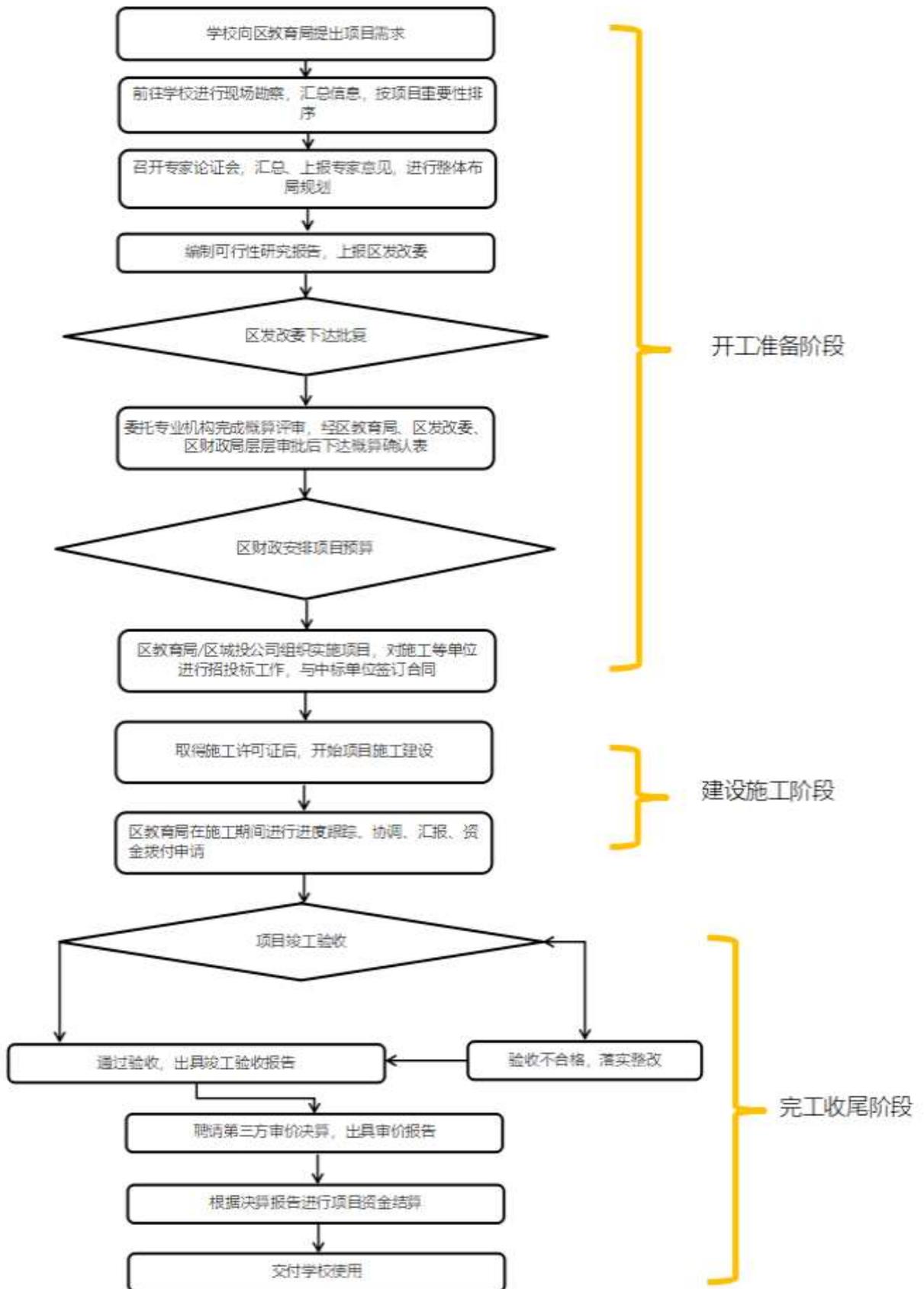
表 6. 近三年资金预算安排及支出情况表（单位：万元）

年份	调整预算金额	实际支出金额	预算执行率 (%)
2015	21,472.74	18,233.56	84.91%
2016	957.84	903.37	94.31%
2017	8,915.92	7,739.22	86.80%

### 5、项目计划和实施情况

#### (1) 实施计划

基础建设项目实施过程严格按照《三个“统一平台”实施意见及细则》执行。各项目自区发改委审批立项后，进入建设阶段，从开工准备-建设施工-完工收尾，各环节依次推进，层层报批，必须取得所有相关部门审核同意批复方可结办。实施流程如下：



### ① 开工准备阶段

学校向区教育局提出项目需求，区教育局前往学校进行现场勘查，对各个维修项目组织召开专家论证会，就项目的必要性可行性进行商讨决定，期后区教育局汇总信息，按照项目重要性进行排序，做好整体布局规划工作。区教育局年初作为预算单位根据所辖学校的实际需求进行立项申请，在项目建议书得到区发改委审批通过后，进行一系列的概算编制审批、供应商招投标、合同签订并取得施工许可后，正式进入项目的建设施工。

### ② 建设施工阶段

项目建设施工开始后，供应商根据招投标及合同约定内容，以及相关流程要求，完成相应的工作。区教育局、区城投分别作为建安费低于 1000 万元和高于 1000 万元项目的实施管理方，对项目施工进度、施工质量和内容、施工内容变更、施工监理等工作负责管理。施工完成后，以竣工验收报告作为验收工程质量的依据。

### ③ 完工收尾阶段

项目完成竣工验收后，学校作为资产接收单位，根据相关批复或会议纪要将完成后项目投入使用，并负有后续资产管理和维护的义务和责任。同时启动竣工档案备案工作，完成后进入工程审价阶段，依照审价结果申请批复项目竣工财务结算。

## (2) 项目实施情况

### ① 项目实施进程一览表

根据项目开展要求，区教育局（教育基建装备资产管理中心）对各子项目进行进度跟踪和反馈，当年度维修项目基本按年度计划执行，但各子项在完成进度的时效上存在一些差异。详见“附件 4. 项目实施进程一览表”

### (2) 项目招投标和供应商情况

根据基建项目操作程序，在立项筹备阶段启动各标段的招投标工作。基于《中华人民共和国政府采购法》和相关区级招投标要求，对于投资总额在 200 万以内的项目，施工单位在“闵行区限额以下小型建设工程管理系统”中选定，对于投

资总额在 200 万以上的维修项目，施工单位在“建管委公共平台”中选定。所有项目的监理、审价单位均由区统一摇号确定，设计及其他供应商单位通过网上公开招投标选定。

经评价发现，2018 校舍维修项目包含的 64 个当年度维修子项均通过招投标或定点采购方式确定各标段的供应商，同时评价过程对供应商签订的合同金额及合同付款情况进行跟踪，相关数据详见“附件 5. 项目供应商、合同及付款情况”和“附件 6. 项目主要供应商一览表”。

#### **(4) 项目执行计划与完成情况**

##### **①计划与完成情况**

在当年度维修项目中，爱博幼儿园项目因成品检测不合格致使部分工程重新施工，实际完工时间为 2018 年 11 月，落后于计划完工时间。其余项目执行进度均与计划相符或超前计划。

##### **②竣工（备案）、审价（备案）及超概算情况**

截止 2018 年末，所有项目已完成竣工验收报告，但有 33 个项目虽然在实际完工时效上达标且按时投入使用，但其竣工验收报告时间却存在迟缓，主要原因是由于验收工作需配合质检站时间安排，分批次统一开展。此外，“闵行二中”、“闵行五中”、“实践基地”项目由于需求确认单流转耗时较长，至今未完成审价报告，预计于 2019 年 8 月完成。

在备案完成方面，“丽江小学”、“金汇高级中学”、“闵行二中”、“实践基地”项目仍在竣工备案办理过程中，有 20 个项目因系统故障仍在审价备案中。

截止 2018 年末，已有 61 个项目已完成审价报告，通过概算、结算（审价金额）的比较，所有项目均未超概算，符合管理要求。

##### **③投入使用情况**

截止 2018 年 9 月，有 57 个项目经过区教育局、区质检站等多方检测通过后，学校方面开始投入使用。另外有 7 个绿化修缮类项目的投入使用日期在 2018 年 11 月，主要原因是修缮工程需配合绿植种植适宜时间，延长植被存活寿命。设

施维护维修上，各学校根据自身情况建立相关固定资产管理制度和使用办法。

## 6、项目组织管理情况

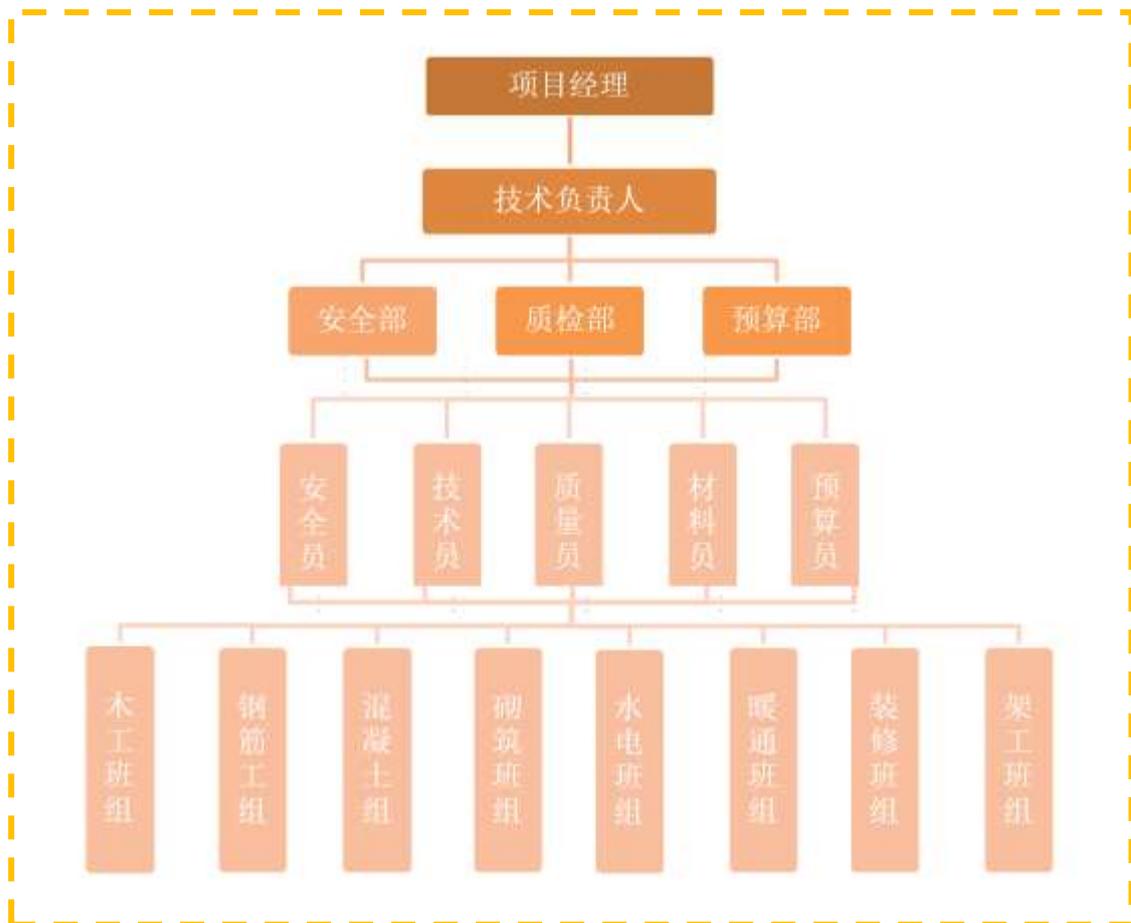
### (1) 组织分工

**区教育局：**项目预算单位，是项目建议书和可行性研究报告批复的项目主体，主要负责：

- ✓ 全过程牵头推进项目，负总牵头责任；
- ✓ 根据区域规划，提出项目功能定位，组织编报项目建议书、可行性研究报告；
- ✓ 牵头申报项目工程建设费用和前期费用，报区发改委排入年度预算；
- ✓ 在项目工可方案研究阶段牵头会同实施单位一起研究明确项目经济、技术指标和进度安排；
- ✓ 负责牵头项目归档工作等。

**区城投公司：**作为建安费 1000 万元以上维修项目的实施单位，主要负责：

- ✓ 承担项目资金结算平台功能；
- ✓ 按照财政资金管理有关要求，负责项目财务监理（或投资监理）的确定以及项目竣工财务决算等后续工作；
- ✓ 负责项目工可批复后的组织推进实施；负责在工程质量验收合格后与项目单位签订主体工程设施量移交接管协议，由项目单位进行设施管理。



**设计、施工、监理、审价单位：**作为项目各个阶段涉及的设计、施工、监理单位，根据招投标及合同约定工作范围和内容，在计划时效内完成各自的任务，并达到设计和预期目标。

**项目学校：**建安费 1000 万元以内维修项目的具体实施单位，负责与供应商签订合同，施工过程中与施工单位、监理单位做好协调沟通，配合工程正常运行。同时作为项目维修所在地单位，需对维修项目竣工投入使用后所需达到的教育教學目的予以明确，立项初期提出项目需求，并对相关建筑、设施设备负有运营及管理责任。

## (2) 项目管理

### ①主要管理措施

**项目筛选：**项目学校提出维修需求，区教育局牵头开展评审会，由设计专家、注册建筑师、市教育基建管理中心工程师等组成专家团队进行评估，评

审结果作为筛选项目的重要依据，保障整体规划的科学性和合理性。

**资金申请及审核：**区教育局是预算编制和资金申请的主体，同时也是预算执行率的考核主体，按执行进度滚动申请年度计划资金，规范资金使用，切实提高计划执行率。

**进度跟踪：**区教育局（基建装备资产管理中心）对各子项目全过程跟踪，与实施单位保持密切沟通，实施掌握项目进度，协调推进项目建设过程出现的问题，确保项目按计划推进。

**竣工验收：**由监理单位、区教育局、区城投公司、项目学校、质检站联合组织竣工验收，合格后出具竣工验收报告，作为允许投入使用的重要依据。

**投入使用：**实施单位按规定向区教育局（或相关项目学校）办理项目移交手续，项目档案资料移交归档。

## ②相关制度

区教育局（教育基建装备资产管理中心）的工作主要依据有：

《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及其细则》

《闵行区教育改革发展“十三五”规划》

区城投公司的工作主要依据有：

《上海市闵行区发展和改革委员会文件》项目批复

《工程项目前期工作管理制度》

《工程建设现场管理办法》

《财务管理制度》

《招投标管理办法》

《安全生产管理办法》

《监理规划及细则》

## （二）项目绩效目标

### 1、总体目标

根据《闵行区教育改革发展“十三五”规划》要求，结合“十三五”时期闵行经济社会发展的战略定位，有针对性地完善和提升校舍使用功能，消除安全

隐患，改善学生学习环境，进一步提升区内教育综合实力。

## 2、年度目标

结合年度实施内容，评价组梳理并经项目单位认可后的绩效目标如下：

### (1) 工程进度目标

校舍维修项目，于开工前一年进行摸底及工程规划，学校暑假期间施工，年末收尾工作结束。具体施工进度计划目标如下：

- ✓ 上年6月-当年2月立项前期工作；
- ✓ 3-6月招投标及办理施工准备手续；
- ✓ 7-8月施工阶段；
- ✓ 8月底组织验收；
- ✓ 9-11月审价（备案）及拨付资金。

### (2) 具体工作目标

- ①根据年度施工进度安排，100%完成工程计划；
- ②规范建设程序，确保施工过程中报批（报备）手续齐备、监理执行有效；
- ③无重大安全事故发生，无施工扰民投诉；
- ④规范完成专项拨款工作，财政预算执行率95%以上；
- ⑤投入使用后达到预期可研目标，使用计划完善，充分利用；
- ⑥受益方（项目学校、教师、学生）满意度95%以上。

表7. 调整后绩效目标明细表

目标类型	目标名称	年度目标值	目标值确立依据
产出数量	工程项目完成率	100%完成（64个）	工作计划、发改委批复
产出时效	工程完工时效	100%及时	工作计划
产出时效、质量	竣工验收时效与质量	及时竣工、一次性通过	工作计划
产出时效	工程审价时效	及时审价	工作计划
产出时效	工程竣工与审价备案办理时效	及时备案	工作计划
产出质量	施工安全性	未发生重大安全事故	工作计划
社会效益	资产利用充分性	无空置状态	工作计划
社会效益	安全隐患消除情况	2个项目安全隐患消除，达到标准	工作计划
社会效益	办学条件改善程度	95%以上	工作计划
社会效益	用电紧张改善程度	95%以上	工作计划
社会效益	校园环境改善程度	95%以上	工作计划
社会效益	工程补修与投诉发生数	无补修事件、无有责投诉	工作计划

目标类型	目标名称	年度目标值	目标值确立依据
社会评价	学校满意度	95%以上	工作计划
社会评价	教师满意度	95%以上	工作计划
社会评价	学生满意度	95%以上	工作计划

## 二、评价思路和实施过程

### （一）绩效评价类型及目的

#### 1、评价类型

本次评价内容主要是教育类“校舍维修项目”，对象较多，当年度维修工程所涉65个，在2018年度均安排了财政资金投入，但建设内容、启动时间和工程进度各有不同。项目之间反映出群体性、相关性、连环性的特点，因此评价类型为基础建设类项目群评价。

#### 2、评价目的

本次绩效评价主要目的是反映项目资金投入使用过程、项目管理情况以及取得的绩与效。基于项目群特性，在了解闵行区基建项目报建管理、建设流程，梳理64个项目建设内容、进程阶段、资金投入与使用情况后，提出本次评价的关注重点，共有以下几个方面：

（1）立项环节：单体项目建设需求明确性、报建程序合规性；项目群与闵行区教育基建规划目标的一致性；

（2）资金环节：单体项目建设资金分配标准明确性、预算安排和工程进度的相关性、预算投入与实际使用的相关性、实际使用和工程进度、合同的相符性。通过单体项目资金分解，进一步分析项目群整体资金投入使用效率；

（3）业务管理环节：根据各单位在项目建设中承担的职责分别考察管理措施和执行痕迹。其中：预算单位（区教育局）关注预算管理、进度跟踪；实施单位（区城投）关注项目计划细化度和完整性、采购与合同规范性，监理、验收、审价、结算时效性与执行力、档案完备性等；

（4）建设产出与成果：根据单体项目在评价期末所处的工程进度分类考察。基于业务连环性，应关注从建设-完工-使用的系列成果：①完工时效与验收质量；②从工程完工-移交使用过程中所涉及的审价、备案等工作完成时效；③工程的

超概算情况；④投入使用效益，是否实现维修目的。如：个体资产利用率、安全隐患消除情况、办学条件改善程度、用电紧张改善程度、校园环境改善程度等；⑤社会评价。学校对工程建设结果和服务各方的满意度；师生对资产投入使用的直观感受。同时结合长效发展，对已交付使用学校的固定资产管理、相关部门的协作情况进行评价。

## （二）绩效评价原则、评价方法

根据项目特点，结合《上海市预算绩效管理实施办法》（沪财绩〔2014〕22号）及闵行区委区政府全面推行以结果为导向的绩效预算管理的相关要求，本次绩效评价秉承科学规范、公平公正、分级分类、绩效相关等原则，按照“决策-投入-管理-产出-效果-影响力”的绩效逻辑路径，在明确评价范围、项目目标、评价方法的基础上，制定科学的绩效评价指标体系，从绩效角度对项目的整体情况进行合理、客观的评价。本次绩效评价选用的主要评价方法如下：

### （1）因素分析法

用于评价项目管理类指标，对项目管理中发现的不足进行因素分析，发现相关的内外因素，追溯问题产生的原因，明确责任归属，为后续纠偏完善提供参考；

### （2）比较法

对本项目中计划指标与实际指标、管理规定及实际执行、历史数据与当年数据进行考察、比较，寻找其异同，以进行评价；

### （3）核查法

对项目所有的业务资料及财务资料进行核查，分析完整性、合规性、合理性；

### （4）逻辑分析法

逻辑分析法是指通过逻辑推理，将设定条件与各种可能产生的结果相关性分析来寻找各指标之间内在的联系，并借以找出财政资金投入与产出的效果之间内在联系的一种方法；

### （5）公众评判法

对项目相关方进行问卷、访谈、座谈会等形式的社会调研，了解其对项目的

看法和建议,分析其对项目的满意度,用以直接反映项目的现实状况和具体效果。

### (三) 数据采集方法及过程

数据采集是通过发放数据采集表、开展问卷调查和访谈、现场勘察核对来实现,并应用数据复核计算、分析性符合等方式对信息进行验证。

(1) 数据采集填报:2019年4月-2019年5月,由区教育局、实施单位、学校负责人根据基础数据调查表及所需提供的资料清单,进行自行填报和资料准备,包括业务数据和财务数据;

(2) 社会调查:2019年5月-2019年6月,评价小组分别对:①区教育局开展访谈,获取满意度信息和实施效果反馈信息;②项目实施单位开展访谈工作;③已投入使用的学校开展问卷调查,包括学生、教师及学校。

(3) 现场核查核对:2019年5月,评价小组分别前往项目实施单位现场查阅项目资料和管理痕迹记录,核查核对已提供的业务数据与财务数据,并应用数据复核计算、分析性符合等方式对信息进行必要的验证。

(4) 统计资料分析:2019年6月,评价小组对回收的数据表、问卷和会议记录,进行汇总统计,通过整理分析后将信息归集到评价工作底稿,从而形成初步评价结论。

### (四) 绩效评价实施过程

评价工作于2019年5月中旬启动,5月31日完成评价工作方案,期后严格按照方案实施评价程序,于6月25日完成报告初稿,经预算单位征求意见,专家评审程序,最终于7月10日形成正式评价报告。

## 三、评价结论和绩效分析

### (一) 评价结论

#### 1、评分结果

运用由评价小组设计并通过论证的评价指标体系及评分标准,通过数据采集、问卷调查及访谈等方法,对2018年闵行区校舍维修项目进行客观评价,最终评分结果:项目总得分为88.89分,绩效评级为“良”。

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	得分
A 项目决策	10	A1 项目立项	5	A11 建设必要性与适应性	1.5	1.5

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	得分
		A2 项目目标	5	A12 立项依据充分性	1.5	1.5
				A13 立项程序规范性	2	2
				A21 绩效目标完整性	2	2
				A22 绩效目标明确性	1.5	0.5
				A23 绩效目标合理性	1.5	1.5
B.项目管理	46	B1 投入管理	13	B11 预算编制规范、合理性	2	2
				B12 区级预算执行率	4	3.76
				B13 区域投资资金实际使用率	2	1
				B14 超概算发生数	5	5
		B2 项目财务管理	8	B21 财务管理制度健全性	3	3
				B22 资金使用合规性	2	2
				B23 财务监控有效性	2	1.5
				B24 会计核算规范性	1	1
		B3 工程管理	25	B301 项目管理制度健全性	4	3
				B302 项目计划完整性	2	1.5
				B303 采购过程规范性	2	2
				B304 合同管理有效性	2	2
				B305 工程监理有效性	2	2
				B306 投资监理有效性	2	2
				B307 跟踪机制有效性	2	1
				B308 竣工验收规范性	3	3
				B309 审价结算规范性	2	2
B310 交付使用规范性	2			2		
B311 档案与数据完整性	2	2				
B312 审计、检查、监督中发现的重大违规行为	0	0				
C.项目绩效	44	C1 项目产出	15	C11 工程项目完成率	3	3
				C12 工程完工时效	3	2.75
				C13 竣工验收时效与质量	4	1.85
				C14 工程审价时效	2	1.7
				C15 工程竣工与审价备案时效	2	1.6
				C16 施工安全性	1	1
		C2 投入使用效益	15	C21 资产利用充分性	4	4
				C22 安全隐患消除情况	3	3
				C23 办学条件改善程度	2	1.88
				C24 用电紧张改善程度	2	1.84
				C25 校园环境改善程度	2	1.93
				C26 工程补修与投诉发生数	2	1.2
		C3 项目社会评价	10	C31 学校满意度	4	3.81
				C32 教师满意度	3	2.64
				C33 学生满意度	3	2.92
		C4 可持续影响力	4	C41 资产管理规范性	2	2
				C42 相关部门沟通协作有效性	2	1
		合计			100	

## 2、主要绩效

2018 年内共有 64 个当年度维修项目完工并投入使用，计划数量完成率达 100%，其中 63 个项目的工程进度与计划完工时间相符，一次性验收通过率达 98.44%。涉及室内装修工程，其空气检测结果 100%符合检验要求，使用对象对空气舒适情况的满意度为 91.75%，普遍较高。此外，53 个项目的以前年度费用已全部完成清算工作。维修效果方面，根据社会调研结果发现，通过校舍、场地修缮工程，学校对公共教学功能、生活服务功能的需求进一步满足，对办学条件改善程度的满意度达 89.52%；通过用电量扩容及部分线路改造，有效配合中考、高考考场的使用需要，学校对用电紧张缓解程度的满意度达 87.50%；通过新建疏散楼梯、增设应急照明等改造工程，使 2 个校舍建筑达到消防安全要求标准，进一步消除安全隐患，实现年度计划目标，为预防校舍安全事故发生提供强有力的保障。同时，学校教师、学生对校舍维修项目总体评价良好，综合满意度分别为 83.74%、92.54%。

### （二）具体绩效分析

#### 1、项目决策

项目决策指标总分 10 分，得分 9 分，得分率 90%。项目决策方面，建设需求明确合理，与区教育局职能相适应，立项依据充分程序规范，但在目标质量上有待提高。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
A 项目决策	A1 项目立项	A11 建设必要性与适应性	1.5	1.5
		A12 立项依据充分性	1.5	1.5
		A13 立项程序规范性	2	2
	A2 项目目标	A21 绩效目标完整性	2	2
		A22 绩效目标明确性	1.5	0.5
		A23 绩效目标合理性	1.5	1.5
合计			10	9

扣分原因分析如下：

#### A22 绩效目标明确性，权重 1.5 分，得分 0.5 分

扣分理由：在项目运行过程中尚未全面引入绩效管理理念，在项目效果目标的设置上，仅以项目产出数量时效作为结果是不完善的，例如，未对维修项目的

目标实现度设置指标，造成建设工程实施效果难以量化衡量，不利于项目发展的评价，因此项目在绩效目标设置上存在细化度不够的情况，扣1分，得0.5分。

## 2、项目管理

项目管理指标总分46分，得分41.76分，得分率90.78%。项目管理方面，预算编制方法统一合理，财务管理制度健全，按照要求遴选服务供应商，工程监理、投资监理过程有效，竣工验收程序规范。但在项目计划制定、跟踪机制方面需进一步加强。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
B.项目管理	B1 投入管理	B11 预算编制规范、合理性	2	2
		B12 区级预算执行率	4	3.76
		B13 区域投资金实际使用率	2	1
		B14 超概算发生数	5	5
	B2 项目财务管理	B21 财务管理制度健全性	3	3
		B22 资金使用合规性	2	2
		B23 财务监控有效性	2	1.5
		B24 会计核算规范性	1	1
	B4 工程管理	B301 项目管理制度健全性	4	3
		B302 项目计划完整性	2	1.5
		B303 采购过程规范性	2	2
		B304 合同管理有效性	2	2
		B305 工程监理有效性	2	2
		B306 投资监理有效性	2	2
		B307 跟踪机制有效性	2	1
		B308 竣工验收规范性	3	3
B309 审价结算规范性		2	2	
B310 交付使用规范性		2	2	
B311 档案与数据完整性		2	2	
B312 审计、检查、监督中发现的重大违规行为		0	0	
合计			46	41.76

扣分原因分析如下：

### B12 区级预算执行率，权重4分，得分3.76分

扣分理由：2018年度项目预算金额总计118,83.45万元，实际支出11,700.61万元，预算执行率为98.46%。其中有8个子项的预算执行率低于评分标准值90%，根据评分方式，扣0.24分，得3.76分。

序号	项目名称	调整后预算金额(元)	实际支出金额(元)	预算执行率
1	莘庄镇小学(南校)	1,446,337.20	1,237,503.50	85.56%
2	浦江一幼(翡翠分园)	587,500.00	525,663.50	89.47%

序号	项目名称	调整后预算金额 (元)	实际支出金额 (元)	预算执行率
3	闵行三中	303,376.10	257,418.00	84.85%
4	闵行中学	185,109.00	160,374.80	86.64%
5	启智学校	557,153.20	453,284.00	81.36%
6	江川路小学 (北校)	501,653.00	424,339.00	84.59%
7	莘光学校	562,857.50	450,872.03	80.10%
8	莘庄中学	384,947.00	293,585.00	76.27%

### **B13 区域投资资金实际使用率，权重 2 分，得分 1 分**

扣分理由：当年度维修项目中，“闵行五中”实施单位资金使用率 75.40%，低于评分标准值 95%，扣 1 分，得 1 分。

### **B23 财务监控有效性，权重 2 分，得分 1.5 分**

扣分理由：区教育局作为项目的预算单位，在整个项目运行过程中，履行了资金的上报及拨付职能，但拨付款项后，在资金检查、监控措施，对区域投的资金跟踪存在空白和缺失，因此区教育局在财务监控管理上有所欠缺，扣 0.5 分，得 1.5 分。

### **B301 项目管理制度健全性，权重 4 分，得分 3 分**

扣分理由：现有管理制度中，缺少对归档项目的内容、时间、保管方式做出明确规定，扣 1 分，得 3 分。

### **B302 项目计划完整性，权重 2 分，得分 1.5 分**

扣分理由：区域投对负责的 5 个项目均制定了工程计划，但是考虑到工期紧张，现有计划编制以立项阶段、施工阶段、竣工阶段为划分，未能提供细化的工程进度计划（例如甘特图等），因此计划在全面性、专业性存在欠缺，扣 0.5 分，得 1.5 分。

### **B307 跟踪机制有效性，权重 2 分，得分 1 分**

扣分理由：区教育局在项目全过程中，履行了进度跟踪的职责，但是区教育局和区域投在进度规划和定义方面未形成统一明确的标准，成为（区域投）资金使用率偏低的一方面缘由，后续也易引起监管依据不明晰的问题。因此根据评分方式，扣 1 分，得 1 分。

### 3、项目绩效

项目绩效指标总分 44 分，得分 38.13 分，得分率 86.67%。2018 年内共有 64 个当年度维修项目完工并投入使用，计划数量完成率达 100%，其中 63 个项目的工程进度与计划完工时间相符，一次性验收通过率达 98.44%。涉及室内装修工程，其空气检测结果 100%符合检验要求，使用对象对空气舒适情况的满意度为 91.75%，普遍较高。此外，53 个项目的以前年度费用已全部完成清算工作。维修效果方面，学校对办学条件改善程度的满意度达 89.52%、对用电紧张缓解程度的满意度达 87.50%；按要求消除了 2 个学校的安全隐患。另外学校教师、学生对校舍维修项目总体评价良好，综合满意度分别为 83.74%、92.54%。但是项目在工程完工时效、验收时效、备案时效上存在不足，在部门沟通协作方面需进一步加强。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
C.项目绩效	C1 项目产出	C11 工程项目完成率	3	3
		C12 工程完工时效	3	2.75
		C13 竣工验收时效与质量	4	1.85
		C14 工程审价时效	2	1.7
		C15 工程竣工与审价备案时效	2	1.6
		C16 施工安全性	1	1
	C2 投入使用效益	C21 资产利用充分性	4	4
		C22 安全隐患消除情况	3	3
		C23 办学条件改善程度	2	1.88
		C24 用电紧张改善程度	2	1.84
		C25 校园环境改善程度	2	1.93
		C26 工程补修与投诉发生数	2	1.2
	C3 项目社会评价	C31 学校满意度	4	3.81
		C32 教师满意度	3	2.64
C33 学生满意度		3	2.92	
C4 可持续影响力	C41 资产管理规范性	2	2	
	C42 相关部门沟通协作有效性	2	1	
合计			44	38.13

#### C12 工程完工时效，权重 3 分，得 2.75 分

在当年度维修项目中，爱博幼儿园项目因成品检测不合格致使部分工程重新施工，实际完工时间为 2018 年 11 月，落后于计划完工时间，扣 0.25 分，得 2.75 分

#### C13 竣工验收时效与质量，权重 4 分，得 1.85 分

(1) 竣工验收时效：根据监理报告记录，有 33 个项目虽然在实际完工时效上基本达标且均在 9 月投入使用，但其竣工验收报告时间却落后于实际完工时间，主要原因是由于验收工作需配合质检站时间安排，分批次统一开展，扣 1.65 分。

(2) 竣工验收质量：根据竣工验收报告记录，发现爱博幼儿园由于成品检测不合格，未一次性通过验收，扣 0.5 分。

因此，本指标扣 2.15 分，得 1.85 分。

#### **C14 工程审价时效，权重 2 分，得 1.7 分**

在当年度维修项目中，“闵行二中”、“闵行五中”及“实践基地”共 3 个子项已完成竣工验收报告，但至今由于需求确认单及相应变更的流转有些滞后仍在审价中，迟于验收报告日期 10 个月，不在“60 天”合理范围之内，扣 0.3 分，得 1.7 分，具体竣工验收报告出具日期与审价进度汇总如下表：

项目名称	竣工验收报告日期	审价报告日期
闵行二中	2018.8.29	审价中（预计 8 月完成）
闵行五中	2018.8.27	审价中（预计 8 月完成）
实践基地	2018.9.26	审价中（预计 8 月完成）

#### **C15 工程竣工、审价备案办理时效，权重 2 分，得 1.6 分**

在当年度维修项目中，“丽江小学”、“金汇高级中学”、“闵行二中”、“实践基地”共 4 个子项已完成竣工验收报告，但至今仍在竣工备案办理过程中，迟于验收报告日期 10 个月，不在“45 天”合理范围之内，扣 0.4 分，得 1.6 分，具体竣工验收报告出具日期与竣工备案进度汇总如下表：

项目名称	竣工验收报告日期	竣工备案日期
丽江小学	2018.8.23	备案中
金汇高级中学	2018.8.23	备案中
闵行二中	2018.8.29	备案中
实践基地	2018.9.26	备案中

#### **C23 办学条件改善程度，权重 2 分，得 1.88 分**

评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为校舍/场

地修缮的学校对办学条件改善程度的满意度为 89.52%，根据评分方式，本指标得 1.88 分。

综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有帮助	有帮助	一般	不太有帮助	无帮助
89.52%	31	18	13	0	0	0
		58.06%	41.94%	0.00%	0.00%	0.00%

#### C24 用电紧张改善程度，权重 2 分，得 1.84 分

评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为电扩容的学校对用电紧张改善程度的满意度为 87.50%，根据评分方式，本指标得 1.84 分。

综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
87.50%	10	6	3	1	0	0
		60.00%	30.00%	10.00%	0.00%	0.00%

#### C25 校园环境改善程度，权重 2 分，得 1.93 分

评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为绿化修缮的学校对校园环境改善程度的满意度为 91.67%，根据评分方式，本指标得 1.93 分。

综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有帮助	有帮助	一般	不太有帮助	无帮助
91.67%	9	6	3	0	0	0
		66.67%	33.33%	0.00%	0.00%	0.00%

#### C26 工程补修与投诉发生数，权重 2 分，得 1.2 分

评价过程中，对项目学校开展了问卷调研。经统计，有 16 所学校反映存在发生(需要)补修的现象，其中安宁路幼儿园负责人表示，工程维修率较高，经多次要求实施补修，施工方却以地域为由对校方提出的需求不予处理。根据评分方式，扣 0.8 分，得 1.2 分。

序号	学校名称	完工日期
1	田园高中	2018.8.22
2	吴泾一幼	2018.8.9
3	实验小学(莘松校区)	2018.8.16
4	实验小学(春城校区)	2018.8.28
5	鹤庆幼儿园(金榜园)	2018.8.9
6	古美中心幼儿园(平吉园)	2018.8.25
7	东方剑桥幼儿园	2018.8.10
8	启智学校	2018.10.18
9	上海外国语大学闵行外国语中学	2018.11.7
10	古美中心幼儿园(欧风园)	2018.8.19
11	爱博幼儿园	2018.11.15

序号	学校名称	完工日期
12	安宁路幼儿园	2018.8.16
13	实验小学（畹町校区）	2018.8.31
14	交大附中闵行分校	2018.8.19
15	莘松中学	2018.8.18
16	实践基地	2018.9.26

### C31 学校满意度，权重 4 分，得 3.81 分

针对学校对维修工程的开展，调查主要内容是：对施工的进度安排、安全保障措施，主管单位对项目沟通程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度 90.59%，采用直线法换算方式，得 3.81 分。

学校							
问题	判定内容	综合满意度	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对本次维修工程的进度安排满意吗？	满意程度	87.75%	54.90%	41.18%	3.92%	0.00%	0.00%
2、您对校舍建筑的安全性满意吗？ 学生教师有发生过安全事故而受伤吗？	安全程度	88.92%	58.52%	39.22%	1.96%	0.00%	0.00%
3、在校舍开展维修的过程中， 您认为与教育局的沟通顺畅吗？ 满意度如何？	满意程度	95.10%	82.35%	15.69%	1.96%	0.00%	0.00%
综合满意度		90.59%					

### C32 教师满意度，权重 3 分，得 2.64 分

针对教师的调查主要内容是：对完工后空气舒适程度、环境整洁度、安全保障程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度 83.74%，采用直线法换算方式，得 2.64 分。

教师							
问题	判定内容	综合满意度	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？	舒适程度	80.31%	43.32%	38.69%	13.90%	4.09%	0%
2、您觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？	整洁程度	85.90%	52.86%	38.96%	7.36%	0.54%	0.27%

教师							
问题	判定内容	综合满意度	100%	75%	50%	25%	0%
3、您认为校舍建筑是否安全？您或者学生有没有发生安全事故而受伤？	安全程度	85.43%	55.59%	34.06%	8.17%	0.82%	0%
4、您觉得校舍经过维修后，对教学质量和授课条件有提升作用吗？	改善程度	83.72%	49.32%	38.69%	10.35%	0.82%	0.82%
5、您对经过维修后的校舍总体满意度如何？	满意程度	83.33%	47.36%	40.87%	10.08%	1.09%	0%
综合满意度		83.74%					

### C33 学生满意度，权重 3 分，得 2.92 分

针对学生的调查主要内容是：对完工后空气舒适程度、环境整洁度、安全保障程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度 92.54%，采用直线法换算方式，得 2.92 分。

学生							
问题	判定内容	综合满意率	100%	75%	50%	25%	0%
1、你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？	舒适程度	91.75%	74.36%	20.24%	4.20%	0.45%	0.75%
2、你觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？	整洁程度	92.62%	76.01%	19.34%	4.05%	0.30%	0.30%
3、你认为校舍建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤？	安全程度	95.20%	84.26%	13.49%	1.50%	0.30%	0.30%
4、你觉得校舍经过维修后，对上课条件有改善吗？	改善程度	89.80%	70.31%	23.09%	4.20%	0.30%	2.10%
5、你对经过维修后的校舍总体满意度如何？	满意程度	93.33%	79.31%	16.34%	3.30%	0.45%	0.60%
综合满意度		92.54%					

### C42 相关部门沟通协作有效性，权重 2 分，得 1 分

经评价发现，《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及细则》中未明确考核主体等管理标准，后续易引起监管依据不明晰的问题，亦不利于对实

施单位起到督促作用，扣1分，得1分。

#### **四、主要经验及做法、存在的问题和建议**

##### **（一）主要经验及做法**

项目实施后取得了较好的成绩，主要表现在以下几个方面：

##### **1、管理经验丰富，形成校舍维修项目库，积极提升合理性**

区内校舍维修类项目开展多年，均按照《三个“统一平台”实施意见及细则》执行，各项目自区发改委审批立项后，进入施工阶段，再至完工收尾，各环节依次推进，层层报批，经多年形成了行业规范，对于项目实施起到提纲挈领的作用。立项前期，区教育局统一组织开展评审会，由设计专家、注册建筑师、市教育基建管理中心工程师、区教育局业务科室等组成的专家团队，对全区学校提出的维修需求进行评估，以此为基础建立校舍维修项目库，提前解决了维修必要性、价格合理性等问题。另外评审结果作为筛选项目的重要依据，同时结合重要程度、紧迫程度形成年度最终实施清单，确保维修资金的充分利用。

##### **2、利用教学空隙，积极推进维修工程**

针对校舍维修工程施工周期短、质量要求高的特点，2018年区教育局紧抓教学空隙，充分利用暑假期间，同步开展64个新增维修项目工程，过程中严格按照实施计划执行，把控整体工程进度，为开学后正常开展教学活动提供进一步的保障。

##### **3、预算编制有据，支出审批齐全，保障资金使用安全**

区教育局作为预算编制主体，以投资总额和类型为划分依据，完善各类项目预算测算依据，统一安排预算方式。项目整体资金支出审批合规，符合政策要求。此外，区教育局、区城投对各自负责的项目均设置了独立账目进行专账核算，确保资金使用合规可跟踪；资金使用方面，聘请了专业的投资监理单位（审价机构），最大限度地保证财政资金使用的合规性及安全性。

##### **4、监理履行到位，注重全过程安全管理**

各维修子项的实施流程在全区具有统一的标准和制度，且各环节职责明确，

能够确保项目运作的规范性。施工过程中，每个子项目均聘请专属的监理单位，严格执行合同条款，真实、完整、全面地反映建设实际情况，同时学校、区教育局、实施单位每周与工程监理单位沟通交流，以此把控整体工程质量，保障项目在维修过程中避免出现重大（或不可逆）的质量问题的几率。加之学校每日安排专人进行看管，严格把关出入人员，对重大安全事故也起到了防患的作用。

## **5、维修项目成效显著，投入使用后满意度高**

2018年64个当年度维修项目已全部完工并投入使用，涉及室内装修工程，其空气检测结果100%符合检验要求，学生对空气舒适情况综合满意度为91.75%，普遍较高。同时校舍使用效果基本达到预期目标，例如，田园高中、吴泾实验小学等学校通过对校舍、场地实施修缮，满足公共教学功能、生活服务功能，实现教学手段现代化，为学校发展特色课程提供平台，进一步改善了办学条件，根据问卷调查显示，学校对改善办学条件的综合满意度达89.52%；古美高中、莘庄镇小学等学校通过用电量扩容及部分线路改造，有效配合中考、高考考场的使用需要，对缓解用电紧张的综合满意度达87.50%；平南小学、丽江小学通过宿舍楼梯修缮工程，使校舍建筑达到消防安全要求标准，为预防校舍安全事故发生提供强有力的保障，进一步推进校园环境综合治安工作。

### **（二）存在的问题**

#### **1、绩效目标待进一步明确细化**

经评价发现，各子项在效果目标（学校需求表、项建书、可研报告等文件）的设计上不够统一规范，特别是当年度维修项目，未对修缮完成后期望达到的目标值予以量化描述，亦或导致工程实施效果难以量化衡量，使得绩效目标设定在明确性上不够前瞻，不利于后期发展的综合评价和分析。

#### **2、部分项目资金使用率偏低，跟踪机制有待完善**

《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及细则》中规定“区域投按进度向项目单位提出申请，经项目单位审核同意后，向区财政申请将年度预算安排资金拨付至区域投”。经评价发现，在以区域投为实施单位的维修项目中，2018年度资金执行率达到100%（区教育局拨付区域投），区域

投对于各子项目平均实际资金使用率为 95.66%（区域投实际支付/到位资金），其中“闵行五中”项目的资金使用率仅 75.40%。进一步比较“财政资金到位率（财政拨付资金/项目概算）” 75.00%和“实际合同项下付款（实际支付/项目概算）比例” 71.75%，发现存在差异。

造成此问题的主要因素，一方面是由于区教育局和区域投公司在拨付（支付）依据上有所不同，区教育局根据各子项目的建设进度来拨付年度预算资金，而区域投公司以合同签订条约为依据项下付款。另一方面，区财政、区教育局和区域投公司在年初未进一步落实资金使用和监管主体责任，亦未在年中对投资计划资金使用情况进行跟踪，造成建设进度与资金的匹配度不高。

### 3、部分项目在竣工收尾阶段耗时偏长

在区教育局负责的项目范围内，爱博幼儿园项目因成品检测不合格，致使实际完工时间推迟至 2018 年 11 月，较计划完工时间存在迟缓。此外，根据监理报告记录，有 33 个项目虽然在实际完工时效上基本达标且均在 9 月投入使用，但其竣工验收报告时间却落后于投入使用时间，主要原因是由于验收工作配合质检站时间安排，须分批次统一开展。

在区域投负责的项目范围内，部分项目在竣工收尾阶段耗时偏长，较其他项目的相同阶段存在明显差异。例如莘松中学在当年年末前，已完成所有完工手续。而另有 2 个已完工项目截止评价报告日 2018 年 6 月，其竣工备案登记手续尚在办理过程中，有 3 个项目仍未完成审价工作，至今历时最久 10 个月。造成此问题的主要原因是由于需求确认单及相应变更的流转存在滞后。

### （三）建议和改进措施

#### 1、积极融入绩效理念，优化效果指标

建议区教育局：针对各项目学校在立项申报伊始，进行规范化指导，除要求明确修缮内容、时限之外，也将资产利用充分性、设计功能实现率、补修发生数等指标列入，更能全面反映项目活动产出与效果。

建议学校：基于学校的实际需求，明确项目的建设内容，特别是在产出和效

果方面需要深入细化，充分体现“不笼统、不含糊”的思路。

## **2、深化落实跟踪机制，提高资金使用率**

建议在《三个“统一平台”实施意见及细则》基础上，进一步明确项目资金监管主体和责任，形成对区域投资资金使用率的考核与跟踪机制，定期回顾年度资金拨付情况，以此提高财政资金的使用效益。

## **3、明确内控管理标准，合理安排工作计划**

建议区教育局：根据《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及其细则》，进一步梳理分工职责，建立健全区内教育类维修项目指导性文件，明确监管依据、考核主体等管理标准，对实施单位起到督促作用，切实发挥管理职能。

建议区城投：负责项目均已进入收尾阶段，针对后续竣工备案、审价及审价备案工作，建立节点计划，明确时间、事件和责任，确保项目尽快执行完毕。

## 附件 1. 社会调查情况汇总

### 闵行区校舍维修项目社会调查

#### 一、 社会调查方案

为全面反映项目实施效果，评价过程中引入社会调查程序，即对项目参与各方通过问卷、访谈等形式获取主观感受，作为绩效评价的辅助信息。本次社会调查的对象有：项目学校学生、项目学校教师、项目学校负责人、区教育局项目负责人、区域项目负责人。

##### （一） 项目学校学生调查

1. 调查方式：问卷调查。
2. 调查对象：项目学校的学生。
3. 调查目的：满意度、辅助效果指标打分。
4. 调查内容：主要了解学生对空气舒适度、环境整洁度、校舍安全性的满意度。针对校舍经过维修后，在上课条件的改善程度的直观感受。
5. 抽样方式：采取分层抽样。分别对维修内容为校舍修缮、电扩容、场地维修、绿地维修的学校各抽取两所进行调研，每所学校调查 100 名学生，问卷样本总量为 800 名学生。抽查学校清单如下：

学校名称	抽样数量	建设内容类型
浦江一中	100 人	校舍修缮
平南小学	100 人	校舍修缮
实验西校	100 人	电扩容
吴泾中学	100 人	电扩容
华东理工大学附属科技高中	100 人	场地修缮
吴泾实验小学	100 人	场地修缮
华坪小学	100 人	绿化修缮
上海外国语大学闵行外国语中学	100 人	绿化修缮

6. 实施情况：2019 年 6 月 2 日-2018 年 6 月 8 日，评价小组在区教育局帮助下，开展学生的问卷调查，共取得有效问卷 710 份学生问卷。

##### （二） 项目学校教师调查

1. 调查方式：问卷调查。

2. 调查对象：项目学校的教师。

3. 调查目的：满意度、辅助效果指标打分。

4. 调查内容：主要了解教师对空气舒适度、环境整洁度、校舍安全性的满意度。针对校舍经过维修后，在授课条件的改善程度的直观感受。

5. 抽样方式：采取分层抽样。分别对维修内容为校舍修缮、电扩容、场地维修、绿地维修的学校各抽取两所进行调研，每所学校调查 50 名教师，问卷样本总量为 400 名。抽查学校清单如下：

学校名称	抽样数量	建设内容类型
浦江一中	50 人	校舍修缮
平南小学	50 人	校舍修缮
实验西校	50 人	电扩容
吴泾中学	50 人	电扩容
华东理工大学附属科技高中	50 人	场地修缮
吴泾实验小学	50 人	场地修缮
华坪小学	50 人	绿化修缮
上海外国语大学闵行外国语中学	50 人	绿化修缮

6. 实施情况：2019 年 6 月 2 日-2018 年 6 月 8 日，评价小组在区教育局帮助下，开展教师的问卷调查，共取得有效问卷 367 份教师问卷。

### （三）项目学校负责人调查

1. 调查方式：问卷调查。

2. 调查对象：项目学校负责人。

3. 调查目的：满意度、辅助效果指标打分。

4. 调查内容：主要了解学校对工程进度、完工质量、施工效果、施工影响程度等直观感受。

5. 抽样方式：对 64 所项目学校按 100%抽样比例，每个学校填写 1 份问卷。由评价小组编制调查问卷，通过“问卷星”微信推送至调查对象，待网上提交后，于问卷平台后台获取数据。

6. 实施情况：2019 年 6 月 2 日-2018 年 6 月 8 日，评价小组在区教育局的帮助下，开展学校的问卷调查，共取得有效问卷 51 份学校问卷。

### （四）区域项目负责人调查

1. 调查方式：访谈

2. 调查目的：项目实施情况反馈和满意度

3. 调查内容：了解项目实施情况、管理措施、预算单位配合情况、项目开展过程中遇到的问题和解决办法，业务管理调整及优化措施。

4. 实施情况：由评价小组拟定访谈提纲，于访谈正式开始前发送给访谈对象。2019年6月10日，项目组提前预约并上门访谈了相关负责人，得到1份访谈结果。

#### （五）区教育局负责方调查

1. 调查方式：访谈

2. 调查目的：项目实施情况反馈和满意度

3. 调查内容：2018年项目实施情况、采取的管理措施、项目学校与实施单位、项目开展过程中遇到的问题和解决办法、业务管理调整及优化措施。

4. 实施情况：由评价小组拟定访谈提纲，于访谈正式开始前发送给访谈对象。2019年6月13日，项目组提前预约并上门访谈了相关负责人，得到1份访谈结果。

## 二、 问卷统计结果

### （一）项目学校学生调查结果

#### 1. 调查结果汇总与分析

经统计，项目学校学生对校舍空气舒适度、环境整洁度、安全程度满意度高，分别为91.75%、92.62%以及95.20%。说明本次项目在校舍维修结束后，保证了空气质量的合格，且安全性比较高，没有发生重大安全事件。同时项目学校学生对上课条件的改善程度比较满意，说明校舍维修内容设计合理，有效提高了学生的上课条件。

问题	判定内容	综合满意率	100%	75%	50%	25%	0%
1、你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？	舒适程度	91.75%	74.36%	20.24%	4.20%	0.45%	0.75%
2、你觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？	整洁程度	92.62%	76.01%	19.34%	4.05%	0.30%	0.30%

3、你认为校舍建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤？	安全程度	95.20%	84.26%	13.49%	1.50%	0.30%	0.30%
4、你觉得校舍经过维修后，对上课条件有改善吗？	改善程度	89.80%	70.31%	23.09%	4.20%	0.30%	2.10%
5、你对经过维修后的校舍总体满意度如何？	满意程度	93.33%	79.31%	16.34%	3.30%	0.45%	0.60%
综合满意度		92.54%					

## 2. 学生调查问卷样本

### 闵行区“校舍维修”项目绩效评价-学生问卷

同学：你好！

感谢你抽出宝贵时间完成本问卷，问卷采用不记名方式，请根据你的个人真实感受填写。我们承诺问卷数据仅限于统计分析，对你的个人信息将予以严格保密。感谢你的支持配合！

上海浩丞管理咨询有限公司 2019年5月

#### 一、调查对象

1. 学校名称：\_\_\_\_\_（幼儿园 小学 中学）

#### 二、调研内容

1. 你知道你所在学校有维修工程吗？

知道 从未听闻

2. 在9月份开学后，学校是否还有维修工程进行施工？

是 否

3. 你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？

非常满意 满意 一般 不太满意 非常不满意

4. 你是否看到校方公示的空气质量检测报告？

是 否

检测结果如何？

合格 不合格

5. 你觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？

非常整洁 整洁 一般 不太整洁 非常不整洁

6. 你认为校舍建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤？

安全性高，非常满意 安全性较高，满意 安全性一般 安全性较低，不太满意 安全性很低，非常不满意 如有安全事故，请举例\_\_\_\_\_

7. 你觉得校舍经过维修后，对上课条件有改善吗？

非常有改善 有改善 一般 不太有改善 无改善作用

8. 你对经过维修后的校舍总体满意度如何？

非常满意 满意 一般 不太满意 非常不满意

9. 请简要谈谈校舍经过维修后，对你有什么影响和作用？也可以谈谈对校舍维修的意见和建议。

---

### 3. 学生调查问卷数据

#### 问题 1. 在 9 月份开学后，学校是否还有维修工程进行施工？

通过此问题，了解在 9 月份开学后，学校是否还有维修工程进行施工，结果如下：

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，参与调查问卷的学生表示“有维修工程进行施工”的占 42.28%，主要集中在 8 所学校，分别为浦江一中、吴泾实验小学、实验西校、华东理工大学附属科技高中、华坪小学、上海外大闵行外国语中学、吴泾中学、闵行二中

#### 问题 2. 你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？

通过此问题，了解学生对校舍维修后空气舒适度的满意程度，结果如下：

2、你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
91.75%	667	496	135	28	3	5
		74.36%	20.24%	4.2%	0.45%	0.75%

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，学生对校舍维修后空气舒适度的满意程度为 91.75%，满意程度良好。其中，表示“非常满意”的占了 74.36%，表示“满意”的占了 20.24%，表示“一般”的占了 4.2%，表示“不太满意”的占了 0.45%，表示“非常不满意”的占了 0.75%。

### 问题 3. 你是否看到校方公示的空气质量检测报告？检测结果如何？

通过此问题，了解校方是否公示空气质量报告？是否合格，结果如下：

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，看到校方公示的空气质量检测报告的占了 57.87%，未看到的占了 42.13%。

在 386 位看到校方公示的空气质量检测报告的学生中，检测结果均为合格。

### 问题 4. 你觉得校舍在维修后，环境整洁程度如何？

通过此问题，了解学生对校舍维修后环境整洁程度的满意程度，结果如下：

4、你觉得校舍在维修后，环境整洁程度如何？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
92.62%	667	507	129	27	2	2
		76.01%	19.34%	4.05%	0.3%	0.3%

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，学生对校舍维修后环境整洁程度的满意程度为 92.62%，满意程度较高。其中，表示“非常满意”的占了 76.01%，表示“满意”的占了 19.34%，表示“一般”的占了 4.05%，表示“不太满意”的占了 0.3%，表示“非常太满意”的占 0.3%。

### 问题 5. 你认为校舍建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤？

通过此问题，了解学生对校舍建筑安全性的满意程度，结果如下：

5、你认为校区建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤吗？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
95.20%	667	562	90	10	2	2
		84.26%	13.49%	1.5%	0.3%	0.3%

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，学生对校舍建筑安全性的满意程度为 95.20%，满意程度较高。其中，表示“非常满意”的占了 84.26%，表示“满意”的占了 13.49%，表示“一般”的占了 1.5%，表示“不太满意”的占了 0.3%，表示“非常太满意”的占了 0.3%。

### 问题 6. 你觉得校舍经过维修后，对你上课条件有改善吗？

通过此问题，了解学生对校舍维修后，上课条件的改善程度，结果如下：

6、你觉得校舍经过维修后，对你上课条件有改善吗？						
综合改善率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有改善	有改善	一般	不太有改善	无改善
89.80%	667	469	154	28	2	14
		70.31%	23.09%	4.2%	0.3%	2.1%

在以学生为对象的 667 份调查问卷中，学生对校舍维修后，上课条件的改善程度为 89.80%，改善程度较高。其中，表示“非常有改善”的占了 70.31%，表示“有改善”的占了 23.09%，表示“一般”的占了 4.2%，表示“不太有改善”的占了 0.3%，表示“无改善”的占了 2.1%。

### 问题 7. 您对经过维修后的校舍的总体满意度？

通过此问题，了解学生对经过维修后的校舍总体满意度，结果如下：

7、您对经过维修后的校舍总体满意度？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
93.33%	667	529	109	22	3	4
		79.31%	16.34%	3.3%	0.45%	0.6%

以学生为对象的 667 份调查问卷中，学生对经过维修后的校舍总体满意度为 93.33%，改善程度较高。其中，表示“非常满意”的占了 79.31%，表示“满意”的占了 16.34%，表示“一般”的占了 3.3%，表示“不太满意”的占了 0.45%，表示“非常不满意”的占了 0.6%。

### 问题 9. 请简要谈谈你对校舍维修的意见和建议。

- (1) 经过维修，学习环境得到了显著提升，对学习非常有帮助。
- (2) 经过维修校园非常好，在里面学习很开心。

## (二) 项目学校教师调查结果

### 1. 调查结果汇总与分析

经统计，项目学校教师对校舍空气舒适度、环境整洁度、安全程度满意度较高，分别为 80.31%、85.90%以及 85.43%。项目学校教师各项满意度具体如下表：

问题	判定内容	综合满意率	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？	舒适程度	80.31%	43.32%	38.69%	13.90%	4.09%	0%
2、您觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？	整洁程度	85.90%	52.86%	38.96%	7.36%	0.54%	0.27%
3、您认为校舍建筑是否安全？您或者学生有没有发生安全事故而受伤？	安全程度	85.43%	55.59%	34.06%	8.17%	0.82%	0%

4、您觉得校舍经过维修后， 对教学质量和授课条件有提升 作用吗？	改善程度	83.72%	49.32%	38.69%	10.35%	0.82%	0.82%
5、您对经过维修后的校舍总 体满意度如何？	满意程度	83.33%	47.36%	40.87%	10.08%	1.09%	0%
综合满意度		83.74%					

## 2. 教师调查问卷样本

### 闵行区“校舍维修”项目绩效评价-教师问卷

尊敬的老师：您好！

感谢您抽出宝贵时间完成本问卷，问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。  
我们承诺问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持配合！

上海浩丞管理咨询有限公司 2019年5月

#### 一、调查对象

1. 您所在的学校名称：\_\_\_\_\_（幼儿园 小学 中学）

#### 二、调研内容

1. 您知道学校有维修工程吗？

知道 从未听闻

2. 在9月份开学后，学校是否还有维修工程仍在施工？

是 否

3. 你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？

非常满意 满意 一般 不太满意 非常不满意

4. 您是否看到校方公示的空气质量检测报告？

是 否

5. 检测结果如何？

合格 不合格

6. 您觉得校舍在维修后，环境整洁度如何？
- 非常整洁 整洁 一般 不太整洁 非常不整洁
7. 您认为校区建筑是否存在安全隐患？您或者学生有没有发生安全事故而受伤？
- 安全性高，非常满意 安全性较高，满意 安全性一般 安全性较低，不太满意 安全性很低，非常不满意 如有安全隐患/发生安全事故，请说明\_\_\_\_\_
8. 您觉得校舍经过维修后，对教学质量和授课条件有提升作用吗？
- 非常有帮助 有帮助 一般 不太有帮助 无作用
9. 您对经过维修后的校舍总体满意度？
- 非常满意 满意 一般 不太满意 非常不满意
10. 请简要谈谈校舍经过维修后，对您有什么影响和作用？也可以谈谈对校舍维修的意见和建议。

### 3. 教师调查问卷数据

#### 问题 1. 在 9 月份开学后，学校是否还有维修工程进行施工？

通过此问题，了解在 9 月份开学后，学校是否还有维修工程进行施工，结果如下：

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，参与调查问卷的教师表示“有维修工程进行施工”的占 22.07%，表示“无维修工程进行施工的”占 77.93%。

#### 问题 2. 您对校舍在维修后的空气舒适度满意吗？

通过此问题，了解教师对校舍维修后空气舒适度的满意程度，结果如下：

2、您对校舍在维修后的空气舒适度满意吗						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
80.31%	367	159	142	51	15	0
		43.32%	38.69%	13.9%	4.09%	0%

在以学生为对象的 367 份调查问卷中，教师对校舍维修后空气舒适度的满意程度为 80.31%，满意程度一般。其中，表示“非常满意”的占了 43.32%，表示“满意”的占了 38.69%，表示“一般”的占了 13.9%，表示“不太满意”的占了 4.09%。

#### 问题 3. 您是否看到校方公示的空气质量检测报告？检测结果如何？

通过此问题，了解校方是否公示空气质量报告？是否合格，结果如下：

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，看到校方公示的空气质量检测报告的占了 53.68%，未看到的占了 46.32%。

在 197 位看到校方公示的空气质量检测报告的教师中，检测结果均为合格。

#### 问题 4. 您觉得校舍在维修后，环境整洁程度如何？

通过此问题，了解教师对校舍维修后环境整洁程度的满意程度，结果如下：

4、您觉得校舍在维修后，环境整洁程度如何？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
85.90%	367	194	143	27	2	1
		52.86%	38.96%	7.36%	0.54%	0.27%

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，教师对校舍维修后环境整洁程度的满意程度为 85.90%，满意程度良好。其中，表示“非常满意”的占了 52.86%，表示“满意”的占了 39.96%，表示“一般”的占了 7.36%，表示“不太满意”的占了 0.54%，表示“非常太满意”的占了 0.27%。

#### 问题 5. 您认为校舍建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤？

通过此问题，了解教师对校舍建筑安全性的满意程度，结果如下：

5、您认为校区建筑是否安全？你有没有发生安全事故而受伤吗？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
85.43%	367	204	125	30	3	0
		55.59%	34.06%	8.17%	0.82%	0%

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，教师对校舍建筑安全性的满意程度为 85.43%，满意程度良好。其中，表示“非常满意”的占了 55.59%，表示“满意”的占了 34.06%，表示“一般”的占了 8.17%，表示“不太满意”的占了 0.82%。

#### 问题 6. 您觉得校舍经过维修后，对教学质量和授课条件有提升作用吗？

通过此问题，了解在校舍维修后，对教学质量和授课条件的提升程度，结果如下：

6、您觉得校舍经过维修后，对教学质量和授课条件有提升作用吗？						
综合提升率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有帮助	有帮助	一般	不太有帮助	无作用
83.72%	367	181	142	38	3	3
		49.32%	38.69%	10.35%	0.82%	0.82%

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，在校舍维修后，对教学质量和授课条

件的提升程度为 83.72%，改善程度一般。其中，表示“非常有帮助”的占了 49.32%，表示“有帮助”的占了 38.69%，表示“一般”的占了 10.35%，表示“不太有改善”的占了 0.82%，表示“无作用”的占了 0.82%。

### 问题 7. 您对经过维修后的校舍的总体满意度？

通过此问题，了解教师对经过维修后的校舍总体满意度，结果如下：

7、您对经过维修后的校舍总体满意度？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
83.33%	367	176	150	37	4	0
		47.36%	40.87%	10.08%	1.09%	0%

在以教师为对象的 367 份调查问卷中，教师对经过维修后的校舍总体满意度为 83.33%，改善程度较高。其中，表示“非常满意”的占了 47.36%，表示“满意”的占了 40.87%，表示“一般”的占了 10.08%，表示“不太满意”的占了 1.09%。

问题 8. 请简要谈谈校舍经过维修后，对您有什么影响和作用？也可以谈谈对校舍维修的意见和建议。

- (1) 建议多些植被，增加绿化率。
- (2) 很好，改善了学校环境，对于提高学生的身心健康起到很大的作用，希望可以再优化，定期的保养和维护要及时跟上。

### (三) 学校项目负责人

#### 1. 调查结果汇总与分析

经统计，项目学校在施工进度与安全程度方面的满意度分别为 87.75% 和 88.92%，满意程度高，说明本次校舍维修项目进度安排合理，安全程度高，没有发生安全事故。

关于完工效果，项目学校均达到了预期的目标，体现为对各自施工效果的满意度，维修目的为电扩容、校舍维修/场地维修以及绿化修缮的满意度分别为 87.50%、89.52% 以及 91.67%。说明本次校舍维修项目效果较好。

在与教育局沟通方面，项目学校的满意度为 95.10%，满意度高，说明在项目实施过程中沟通顺畅，效率高。

学校的项目负责人对各项调研问题的满意度如下：

问题	判定内容	综合满意率	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对本次维修工程的进度安排满意吗？	满意程度	87.75%	54.90%	41.18%	3.92%	0.00%	0.00%
2、您对校舍建筑的安全性满意吗？学生教师有发生过安全事故受伤吗？	安全程度	88.92%	58.52%	39.22%	1.96%	0.00%	0%
3、您认为经过维修后，对缓解学校用电紧张有改善吗？满意度如何？	满意程度	87.50%	60%	30%	10%	0%	0%
4、您认为经过维修后，对学校整体教学水平和办学条件有帮助吗？	帮助程度	89.52%	58.06%	41.94%	0.00%	0.00%	0%
5、您认为经过维修后，对提升学校环境和满足授课需求有帮助吗？	帮助程度	91.67%	66.67%	33.33%	0%	0%	0%
6、在校舍开展维修的过程中，您认为与区教育局的沟通顺畅吗？满意度如何？	满意程度	95.10%	82.35%	15.69%	1.96%	0%	0%
综合满意度		90.08%					

## 2. 学校管理方调查问卷样本

### 闵行区“校舍维修”项目绩效评价-学校调查问卷

尊敬的老师：您好！

感谢您抽出宝贵时间完成本问卷，问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。我们承诺问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持配合！

上海浩丞管理咨询有限公司 2019年5月

#### 一、调查对象

1. 学校名称：\_\_\_\_\_（幼儿园 小学 中学）

2. 2018年校舍维修的主要建设内容是：

校舍修缮（室内装修、外墙粉刷、硬件拆装等） 绿化修缮

场地修缮（操场铺设塑胶、沥青等） 电扩容 其他\_\_\_\_\_

3. 截止2018年9月，维修场所/校舍是否交付使用？

是 否（如否，请具体说明\_\_\_\_\_）

#### 二、调研内容

1. 您在此次维修工程的进度安排满意吗？

非常满意 满意 一般 不太满意 非常不满意，请说明原因\_\_\_\_\_

2. 您对校舍建筑的安全性满意吗？学生教师有发生过安全事故受伤吗？

安全性高，非常满意    安全性较高，满意    安全性一般    安全性较低，不太满意    安全性很低，非常不满意    如有安全事故或隐患，请说明\_\_\_\_\_

3. 校舍维修完工后，是否发生过（需要）补修？

是            否

4. 效果类满意度评分：

>>电扩容：您认为经过维修后，对缓解学校用电紧张有改善吗？满意度如何？

非常满意    满意    一般    不太满意    非常不满意

>>校舍/场地修缮：您认为经过维修后，对提升学校整体教学水平和办学条件有帮助吗？

非常有帮助    有帮助    一般    不太有帮助    无帮助

>>绿化修缮：您认为经过维修后，对提升学校环境和满足授课需求有帮助吗？

非常有帮助    有帮助    一般    不太有帮助    无帮助

5. 在校舍开展维修过程中，您认为与区教育局的沟通顺畅吗？满意度如何？

非常满意    满意    一般    不太满意    非常不满意

6. 截止目前，维修场所/校舍是否在使用状态？利用率如何？

正在使用    空置状态（如否，请具体说明理由\_\_\_\_\_）

7. 请简要谈谈您对校舍维修的意见和建议。

3. 学校管理方调查问卷数据

问题 1. 您对本次维修工程的进度安排满意吗？

通过此问题，通过学校了解校舍维修工程的进度安排合理情况，结果如下：

1、您对本次维修工程的进度安排满意吗？						
综合满意度	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
87.75%	51	28	21	2	0	0
		54.90%	41.18%	3.92%	0%	0%

参与调查的学校对校舍维修的进度安排合理情况的综合满意率为 87.75%，其中 54.90%的学校表示“非常满意”，41.18%的学校表示“满意”，3.92%的学校表示“一般”，无学校持“不太满意”和“非常不满意”的态度。

问题 2. 您对校舍建筑的安全性满意吗？学生教师有发生过安全事故而受伤

吗？

通过此问题，了解学校管理方对校舍建筑安全性的满意程度，结果如下：

2、您对校舍建筑的安全性满意吗？学生教师有发生安全事故而受伤吗？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
89.22%	51	30	20	1	0	0
		58.82%	39.22%	1.96%	0.00%	0.00%

参与调查的学校对校舍建筑的安全性的综合满意率为 89.22%，其中 58.82% 的学校表示“非常满意”，39.22% 的学校表示“满意”，1.96% 的学校表示“一般”，无学校持“不太满意”和“非常不满意”的态度。

### 问题 3. 校舍维修完工后，是否发生过（需要）补修？

通过此问题，通过学校了解校舍维修完工后是否需要补修，结果如下

参与调查的学校在校舍维修完工后，有 31.37% 的学校发生过（需要补修），68.63% 的学校不需要补修。

### 问题 4.

#### ➤ 电扩容：您认为经过维修后，对缓解学校用电紧张有改善吗？满意度如何？

通过此问题，通过学校了解电扩容项目对缓解学校用电紧张的改善程度，结果如下：

您认为经过维修后，对缓解学校用电紧张有改善吗？满意度如何？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常满意	满意	一般	不太满意	非常不满意
87.50%	10	6	3	1	0	0
		60.00%	30.00%	10.00%	0.00%	0.00%

参与调查的学校对缓解学校用电紧张的改善程度的综合满意率为 87.50%，其中 60.00% 的学校表示“非常满意”，占 30.00% 的学校表示“满意”，占 10.00% 的学校表示“一般”，无学校持“不太满意”和“非常不满意”的态度。

#### ➤ 校舍/场地修缮：您认为经过维修后，对提升学校整体教学水平和办学条件有帮助吗？

通过此问题，通过学校了解校舍维修对学校整体教学水平和办学条件的帮助程度，结果如下：

校舍/场地修缮：您认为经过维修后，对提升学校整体教学水平和办学条件有帮助吗？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有帮助	有帮助	一般	不太有帮助	无帮助
89.52%	31	18	13	0	0	0

		58.06%	41.94%	0.00%	0.00%	0.00%
--	--	--------	--------	-------	-------	-------

参与调查的学校对提升学校整体教学水平和办学条件的综合满意率为89.52%，其中58.06%的学校表示“非常满意”，占41.94%的学校表示“满意”，无学校持“一般”、“不太满意”和“非常不满意”的态度。

➤ **绿化修缮：您认为经过维修后，对提升学校环境和满足授课需求有帮助吗？**

通过此问题，通过学校了解校舍维修对提升学校环境和满足授课需求的帮助程度，结果如下：

绿化修缮：您认为经过维修后，对提升学校环境和满足授课需求有帮助吗？						
综合满意率	合计	100%	75%	50%	25%	0%
		非常有帮助	有帮助	一般	不太有帮助	无帮助
91.67%	9	6	3	0	0	0
		66.67%	33.33%	0.00%	0.00%	0.00%

参与调查的学校对提升学校环境和满足授课需求的帮助程度的综合满意率为91.67%，其中66.67%的学校表示“非常满意”，占33.33%的学校表示“满意”，无学校持“一般”、“不太满意”和“非常不满意”的态度。

**问题 5. 在校舍开展维修过程中，您认为与区教育局的沟通顺畅吗？满意度如何？**

通过此问题，通过学校了解在校舍维修的过程中，了解学校对与教育局沟通顺畅程度的满意程度，结果如下：

参与调查的学校对与教育局沟通顺畅程度的满意程度为95.10%，其中82.35%的学校表示“非常满意”，占15.69%的学校表示“满意”，占1.96%的学校表示“一般”，无学校持“不太满意”和“非常不满意”的态度。

**问题 6. 截止目前，维修场所/校舍是否在使用状态？利用率如何？**

通过此问题，通过学校了解维修场所/校舍是否在使用状态？利用率如何？，情况如下：

参与调查的学校，截止目前，维修场所/校舍100%正在使用。

**问题 7. 请简要谈谈您对校舍维修的意见和建议：**

- (1) 有机会让更多的孩子享受优质的教育资源。
- (2) 希望落实校舍环境的维护

(3) 学校大力配合，高效完成维修工程，给师生提供良好的环境。

#### (四) 区域投负责方调查

##### 1. 访谈提纲

(1) 您公司（单位）在项目开展中，如何组织管理的，在人力物力上是如何保障实施的？

(2) 有三个项目的审价报告仍未出具完成，主要原因是什么？预计几月完成？

(3) 项目开展有遇到什么瓶颈或问题吗？解决了吗？请简要谈谈对促进安全高效项目实施的意见和建议。

##### 2. 访谈结果

(1) 关于各区域投在项目开展中的组织管理和保障人力物力的措施，经汇总，有以下几点：

①参照公司各类管理规定，结合相关法律法规，对项目开展过程中进行全过程管理，会同公司各部门保障项目顺利推进。

②每周邀请学校负责人，召集各参建单位召开工程例会，在会议过程中汇总每周进度及遇到的问题，及时探讨解决问题。

③明确每项实事工程设定两名专管员负责前期手续、施工监管、竣工验收全套流程。实现任务落实到位，责任落实到人。继续加强 AB 角工作模式，同时充分发挥公司内各科室协同共进的工作机制，使 AB 角真正做到无缝衔接，提高工作效率。

④配备前期科负责项目前期手续，施工阶段工程科有专人负责，同时配套科负责项目市政配套的申请等手续。

(2) 主要由于需求确认单及相应变更的流转有些滞后，预计在 8 月能完成审价。

(3) 关于各区域投在项目开展中遇到的瓶颈和问题以及对促进安全高效项目实施的意见和建议。

问题：学校项目节点明确，基本需要在 9 月开学前交付使用，相对于实施单位而言，工期要求太过于紧张。

## **(五) 区教育局负责方调查**

### **1. 访谈提纲**

- (1) 请简要说明校舍维修项目的 2018 年度目标，年末有没有达到目标？如未达到，请简要说明。
- (2) 项目开展中，区教育局、学校、区域投如何分工，分别承担的职责是哪些？完成度如何？
- (3) 项目学校和施工单位配合度如何？
- (4) 区教育局对于项目档案是如何管理的？
- (5) 项目在开展过程中有遇到什么问题吗？解决了吗？
- (6) 学校竣工投入使用以来，是否有过不良反馈？
- (7) 请简要谈谈对促进项目安全高效实施的意见和建议。
- (8) 项目预算在年中进行了一些调整，请对调整率较大的项目简要说明原因。
- (9) 请对预算执行率低于 90%的项目简要说明原因。

### **2. 区教育局访谈结果**

- (1) 年度目标：通过校舍修缮，消除学校安全隐患，完善教学功能，提高教学质量，改善学生的学习环境。年度目标：已完成目标内所有学校的修缮。
- (2) 根据区府《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及其细则的通知》（闵府办发{2017}40号）文件精神，建安费 1000 万元以上（含）项目由闵行区城市投资发展有限公司组织实施，建安费 1000 万元以下项目由区教育局组织实施。项目的具体实施由学校负责。
- (3) 总体配合良好。
- (4) 项目档案部门有专人负责。竣工后，根据档案清单，要求施工单位、监理单位将相关资料装订成册，项目竣工验收完成，10 月底前上交管理中心，年底移交中心档案室。管理中心档案室收集、整理、保管。
- (5) 部分项目工期紧张。但是教育局、学校、施工单位等相关单位共同克服困难，保证学校在 9 月 1 日正常开学。
- (6) 无

(7) 施工单位按照相关要求完成工程项目，项目监管各方各司其职，监管到位。

(8)

年度	学校	年初预算 (元)	调整后 (元)	调整率	调整原因说明
2017 (尾款)	莘庄镇小 (南校)	230,358	150,886	-34.50%	学校申报的增加项目最终由该校公用经费支付,未列入该项目的工程款中
2018	古美中心幼儿园 (平吉园)	412,104	365,010	-11.43%	学校调减预算时 误操作

(9)

年度	学校	年初预算 (元)	调整后 (元)	调整率	调整原因说明
2017 (尾款)	莘庄镇小 (南校)	230,358	150,886	-34.50%	学校申报的增加项目最终由该校公用经费支付,未列入该项目的工程款中
2018	古美中心幼儿园 (平吉园)	412,104	365,010	-11.43%	学校调减预算时 误操作

## 附件 2. 项目预算安排明细表

附件 2-1. 2018 年区级资金安排及预算调整情况-当年度维修项目（金额：元）：

序号	项目名称	概算数	总投资金额		2018 年预算情况			
			建安费用	二类费用	年初预算	调整后预算	调整率	调整率说明
1	田园高中	1,900,000.00	1,729,153.00	170,847.00	1,520,000.00	1,520,000.00	0.00%	
2	鑫都小学	841,209.60	732,304.30	108,905.30	672,967.68	672,967.68	0.00%	
3	莘松小学	346,500.00	313,253.70	33,246.30	277,200.00	277,200.00	0.00%	
4	平南小学	262,416.00	239,728.10	22,687.90	209,932.80	209,932.80	0.00%	
5	丽江小学	288,750.00	263,785.40	24,964.60	231,000.00	231,000.00	0.00%	
6	吴泾一幼	1,426,771.50	1,296,838.70	129,932.80	1,141,417.20	1,139,017.20	-0.21%	
7	实验小学（莘松校区）	1,199,583.00	1,089,292.40	110,290.60	959,666.40	959,666.40	0.00%	
8	实验小学（春城校区）	1,972,162.50	1,795,076.50	177,086.00	1,577,730.00	1,577,730.00	0.00%	
9	莘庄镇小学（南校）	1,807,921.50	1,651,612.90	156,308.60	1,446,337.20	1,446,337.20	0.00%	
10	莘庄镇小学（北校）	422,730.00	386,181.80	36,548.20	338,184.00	338,184.00	0.00%	
11	协和双语高级中学	1,327,672.50	1,212,885.10	114,787.40	1,062,138.00	1,062,138.00	0.00%	
12	向明中学浦江校区	519,750.00	474,813.60	44,936.40	415,800.00	415,800.00	0.00%	
13	金汇高级中学	320,000.00	292,333.60	27,666.40	256,000.00	256,000.00	0.00%	
14	古美学校	170,000.00	155,302.00	14,698.00	136,000.00	136,000.00	0.00%	
15	花园学校	462,000.00	418,767.80	43,232.20	369,600.00	369,600.00	0.00%	
16	交大幼儿园（总园）	857,194.80	603,971.04	81,784.80	685,755.84	0.00	-100%	列入改扩建项目
17	交大幼儿园（分园）	277,777.50	247,184.00	30,593.50	222,222.00	222,222.00	0.00%	
18	浦江一中	1,963,500.00	1,781,681.60	181,818.40	1,570,800.00	1,570,800.00	0.00%	
19	鹤庆幼儿园（金榜园）	650,112.50	593,905.30	56,207.20	520,090.00	520,090.00	0.00%	

序号	项目名称	概算数	总投资金额		2018年预算情况			
			建安费用	二类费用	年初预算	调整后预算	调整率	调整率说明
20	紫竹小学	457,380.00	414,547.20	42,832.80	365,904.00	365,904.00	0.00%	
20	吴泾实验小学	1,730,467.20	1,580,855.10	149,612.10	1,384,373.76	1,359,353.86	-1.81%	
21	莘庄中学	669,900.00	579,094.50	90,805.50	535,920.00	519,995.90	-2.97%	
22	莘庄三幼	599,329.50	501,835.80	97,493.70	479,463.60	452,063.60	-5.71%	
23	古美中心幼儿园(平吉园)	515,130.00	424,916.00	90,214.00	412,104.00	365,009.50	-11.43%	学校调减预算时误操作
24	浦江一幼(翡翠分园)	750,750.00	640,164.80	110,585.20	600,600.00	587,500.00	-2.18%	
25	古美高中	662,770.00	660,622.60	2,147.40	662,770.00	662,770.00	0.00%	
26	实验西校	582,121.00	580,234.90	1,886.10	582,121.00	582,121.00	0.00%	
27	莘光学校	705,518.00	703,232.10	2,285.90	705,518.00	669,735.53	-5.07%	
28	闵行三中	303,376.10	302,393.20	982.90	303,376.10	303,376.10	0.00%	
29	莘松中学(春申校区)	227,854.00	227,115.80	738.20	227,854.00	227,854.00	0.00%	
30	闵行中学	185,109.00	184,509.20	599.80	185,109.00	185,109.00	0.00%	
31	莘庄镇小(南校)	931,940.00	928,920.50	3,019.50	931,940.00	931,940.00	0.00%	
32	莘庄镇小(北校)	476,814.50	475,269.60	1,544.90	476,814.50	476,814.50	0.00%	
33	启智学校	557,153.20	555,348.00	1,805.20	557,153.20	557,153.20	0.00%	
34	吴泾中学	1,246,145.00	1,242,107.50	4,037.50	1,246,145.00	1,246,145.00	0.00%	
35	古美学校	1,571,221.30	1,566,130.50	5,090.80	1,571,221.30	1,571,221.30	0.00%	
36	东方剑桥幼儿园	552,993.00	551,201.30	1,791.70	552,993.00	552,993.00	0.00%	
37	碧江路小学	1,672,042.00	1,666,624.60	5,417.40	1,672,042.00	1,672,042.00	0.00%	
38	江川路小学(北校)	501,653.00	500,027.60	1,625.40	501,653.00	501,653.00	0.00%	
39	江川路小学(南校)	1,618,175.00	1,612,932.10	5,242.90	1,618,175.00	1,618,175.00	0.00%	
40	莘光学校	562,857.50	561,033.80	1,823.70	562,857.50	562,857.50	0.00%	

序号	项目名称	概算数	总投资金额		2018年预算情况			
			建安费用	二类费用	年初预算	调整后预算	调整率	调整率说明
41	实验小学(景城校区)	700,417.80	698,148.40	2,269.40	700,417.80	700,417.80	0.00%	
42	华东理工大学附属科技高中	1,070,000.00	966,527.80	103,472.20	856,000.00	856,000.00	0.00%	
43	启智学校	480,000.00	405,612.80	74,387.20	384,000.00	384,000.00	0.00%	
44	华师大二附中初级中学	1,700,000.00	1,553,261.30	146,738.70	1,360,000.00	1,360,000.00	0.00%	
45	华坪小学	150,000.00	137,031.40	12,968.60	120,000.00	120,000.00	0.00%	
46	景谷一幼(总园)	150,000.00	137,031.40	12,968.60	120,000.00	120,000.00	0.00%	
47	闵行四幼	150,000.00	137,031.40	12,968.60	120,000.00	120,000.00	0.00%	
48	上师大附中闵行分校	700,000.00	639,479.60	60,520.40	560,000.00	560,000.00	0.00%	
49	启音学校	150,000.00	137,031.40	12,968.60	120,000.00	120,000.00	0.00%	
50	上海外国语大学闵行外国语中学	300,000.00	274,062.70	25,937.30	240,000.00	240,000.00	0.00%	
51	浦江高中	1,150,000.00	1,050,573.70	99,426.30	920,000.00	920,000.00	0.00%	
投资额 200 万以下项目小计					35,249,366.88	34,396,890.07	-2.42%	
53	古美中心幼儿园(欧风园)	2,657,400.00	2,307,424.00	272,619.00	2,118,558.20	2,026,261.25	-4.36%	
55	安宁路幼儿园	4,599,151.00	4,025,676.00	439,518.00	3,660,058.80	3,660,058.80	0.00%	
56	实验小学(颛町校区)	4,456,600.00	3,900,100.00	426,700.00	3,546,780.00	3,464,098.00	-2.33%	
57	闵行三中	2,567,008.00	2,237,720.00	254,520.00	2,044,696.00	2,044,696.00	0.00%	
58	七宝中学	3,687,000.00	3,233,900.00	345,600.00	2,932,720.00	2,932,720.00	0.00%	
投资额 200-500 万项目小计					14,302,813.00	14,127,834.05	-1.22%	
52	闵行四中	7,579,900.00	6,676,456.00	682,655.00	5,356,174.20	5,348,532.20	-0.14%	
54	爱博幼儿园	5,314,200.00	4,604,142.00	555,298.00	3,778,197.40	3,705,215.40	-1.93%	
59	交大附中闵行分校	5,176,540.00	4,544,911.00	480,856.00	3,662,293.70	3,662,293.70	0.00%	
60	吴泾中学	6,328,200.00	5,531,100.00	612,800.00	4,484,570.00	4,484,570.00	0.00%	
投资额 500-1000 万元项目小计					17,281,235.30	17,200,611.30	-0.47%	

序号	项目名称	概算数	总投资金额		2018年预算情况			
			建安费用	二类费用	年初预算	调整后预算	调整率	调整率说明
61	闵行二中	20,158,200.00	17,737,500.00	2,420,700.00	15,118,650.00	15,118,650.00	0.00%	
62	闵行五中	11,758,300.00	10,246,200.00	1,512,100.00	8,818,725.00	8,818,725.00	0.00%	
63	莘松中学	13,284,500.00	11,607,000.00	1,677,500.00	9,963,375.00	9,963,375.00	0.00%	
64	实践基地	11,511,400.00	10,024,600.00	1,486,800.00	8,633,550.00	8,633,550.00	0.00%	
投资额 1000 万元以上项目小计					42,534,300.00	42,534,300.00	0.00%	
<b>当年度新增项目总计</b>					<b>109,367,715.18</b>	<b>108,259,635.42</b>	<b>-1.01%</b>	

附件 2-2. 2018 年区级资金安排及预算调整情况-以前年度费用清算项目（金额：元）：

序号	项目名称	建安投资	审价金额	累计支付金额	年初预算金额	调整后预算金额	调整率	调整率说明
1	田园高中	2,137,600.00	1,725,327.00	1,380,261.00	345,066.00	345,066.00	0.00%	
2	莘庄镇小学	2,582,700.00	2,162,826.00	1,730,260.00	432,566.00	432,566.00	0.00%	
3	航华一小	4,320,800.00	3,327,876.00	2,662,300.80	665,575.20	665,575.20	0.00%	
4	交大附中闵行分校	1,931,000.00	1,582,275.00	1,265,820.00	316,455.00	316,455.00	0.00%	
5	实验小学	2,422,700.00	1,873,929.09	1,499,143.27	374,785.82	374,785.82	0.00%	
6	七宝中学	7,005,200.00	5,101,346.00	4,081,076.00	1,020,270.00	1,020,270.00	0.00%	
7	七宝外国语小学	4,039,400.00	3,031,154.78	2,424,923.82	606,230.96	606,230.96	0.00%	
8	吴泾一幼（剑川园）	1,644,742.00	1,485,462.00	1,188,369.60	297,092.40	297,092.40	0.00%	
9	水清路幼儿园（总园）	1,814,450.00	1,648,581.00	1,318,864.80	329,716.20	329,716.20	0.00%	
10	秀文幼儿园	1,002,209.00	842,371.00	673,896.80	168,474.20	168,474.20	0.00%	
11	龙茗路幼儿园（虹莘分园）	1,539,590.00	1,372,813.00	1,098,250.40	274,562.60	274,562.60	0.00%	
12	平吉四街坊幼儿园	731,234.00	602,166.00	481,732.80	120,433.20	120,433.20	0.00%	
13	一品漫城幼儿园	981,035.00	863,010.56	690,408.45	172,602.11	172,602.11	0.00%	

序号	项目名称	建安投资	审价金额	累计支付金额	年初预算金额	调整后预算金额	调整率	调整率说明
14	航华三幼	641,329.00	574,500.00	459,600.00	114,900.00	114,900.00	0.00%	
15	昆阳幼儿园（金樱分园）	282,175.00	233,112.00	186,489.60	46,622.40	46,622.40	0.00%	
16	昆阳幼儿园（苗苗分园）	141,087.00	126,193.00	100,954.40	25,238.60	25,238.60	0.00%	
17	实验小学（景城校区）	1,788,168.00	1,600,287.00	1,280,229.60	320,057.40	320,057.40	0.00%	
18	实验小学（畹町校区）	379,851.00	363,524.00	290,819.20	72,704.80	72,704.80	0.00%	
19	莘庄镇小（南校）	1,170,993.00	1,151,789.00	921,431.20	230,357.80	150,886.00	-34.50%	学校申报的增加项目最终由该校公用经费支付，未列入该项目的工程款中
20	江川路小学（南校）	300,592.00	271,098.00	216,878.00	54,220.00	54,220.00	0.00%	
21	江川路小学（北校）	976,694.00	886,216.00	708,971.99	177,244.01	177,244.01	0.00%	
22	福山实验学校	800,117.00	726,639.00	581,311.20	145,327.80	145,327.80	0.00%	
23	闵行三中	1,246,930.00	1,089,960.00	871,968.00	217,992.00	217,992.00	0.00%	
24	莘光学校（山花路）	1,777,669.00	1,495,657.00	1,196,525.60	299,131.40	299,131.40	0.00%	
25	莘光学校（雅致路）	1,533,458.00	1,352,461.00	1,081,968.80	270,492.20	270,492.20	0.00%	
26	教育学院	387,415.00	344,109.00	275,287.20	68,821.80	68,821.80	0.00%	
27	实践基地	586,056.00	516,152.97	412,922.50	103,230.47	103,230.47	0.00%	
28	吴泾中学	1,404,297.00	1,272,526.00	1,018,020.80	254,505.20	254,505.20	0.00%	
29	古美学校	430,827.00	371,909.00	297,527.20	74,381.80	74,381.80	0.00%	
30	鹤北中学	213,769.00	207,779.00	166,223.20	41,555.80	41,555.80	0.00%	
31	西南工程	561,028.00	476,550.91	381,240.00	95,310.91	95,310.91	0.00%	

序号	项目名称	建安投资	审价金额	累计支付金额	年初预算金额	调整后预算金额	调整率	调整率说明
32	碧江路小学	659,313.00	601,723.00	481,378.40	120,344.60	120,344.60	0.00%	
33	交大幼儿园	1,609,265.00	1,459,917.00	1,167,933.60	291,983.40	291,983.40	0.00%	
34	启智学校	542,644.00	479,565.79	383,653.00	95,912.79	95,912.79	0.00%	
35	紫竹小学	975,608.00	879,019.00	703,215.20	175,803.80	175,803.80	0.00%	
36	吴泾二幼	282,372.00	280,613.00	224,490.40	56,122.60	56,122.60	0.00%	
37	实验西校	1,739,204.00	1,571,063.00	1,256,850.40	314,212.60	314,212.60	0.00%	
38	田园高中	1,086,924.00	1,071,904.25	857,523.40	214,380.85	214,380.85	0.00%	
39	闵行三中	159,070.00	143,407.00	114,725.60	28,681.40	28,681.40	0.00%	
40	闵行四中	349,044.00	317,438.00	253,950.40	63,487.60	63,487.60	0.00%	
41	启德学校	307,733.00	257,975.00	206,380.00	51,595.00	51,595.00	0.00%	
42	莘庄镇小(北校)	1,309,580.00	1,146,081.00	916,864.80	229,216.20	229,216.20	0.00%	
43	交大幼儿园	376,496.00	340,578.00	272,462.40	68,115.60	68,115.60	0.00%	
44	龙茗中学	755,607.00	686,552.00	549,241.60	137,310.40	137,310.40	0.00%	
45	金孔雀幼儿园	389,619.00	348,425.08	278,740.00	69,685.08	69,685.08	0.00%	
46	常春藤幼儿园	369,432.00	356,246.33	284,996.80	71,249.53	71,249.53	0.00%	
47	贺绿汀幼儿园	249,616.00	231,239.00	184,991.20	46,247.80	46,247.80	0.00%	
48	东方剑桥幼儿园	533,528.00	481,870.00	385,496.00	96,374.00	96,374.00	0.00%	
49	启英幼儿园	709,648.00	627,984.00	502,387.20	125,596.80	125,596.80	0.00%	
50	莘庄中学	847,246.00	670,000.00	285,053.00	384,947.00	384,947.00	0.00%	
2017 年度费用清算项目小计					10,377,191.13	10,297,719.33	-0.77%	
51	浦江第三小学	/	/	/	107,263.00	101,745.00	-5.14%	
52	E9-02 场地	/	/	/	130,200.00	129,635.00	-0.43%	
53	华坪小学(北校)	/	/	/	45,782.00	45,782.00	0.00%	

序号	项目名称	建安投资	审价金额	累计支付金额	年初预算金额	调整后预算金额	调整率	调整率说明
2016 年度费用清算项目小计					283,245.00	277,162.00	-2.15%	
<b>以前年度费用清算项目总计</b>					<b>10,660,436.13</b>	<b>10,343,501.33</b>	<b>-2.97%</b>	

附件 3. 项目预算执行情况明细表

类别	序号	项目名称	2018 年预算执行情况 (元)			
			调整后预算	实际支出	预算执行率	执行率说明
当年 度维 修项 目	1	田园高中	1,520,000.00	1,519,781.40	99.99%	
	2	鑫都小学	672,967.68	671,827.08	99.83%	
	3	莘松小学	277,200.00	277,199.90	100.00%	
	4	平南小学	209,932.80	209,918.10	99.99%	
	5	丽江小学	231,000.00	227,053.80	98.29%	
	6	吴泾一幼	1,139,017.20	1,138,469.40	99.95%	
	7	实验小学 (莘松校区)	959,666.40	939,381.30	97.89%	
	8	实验小学 (春城校区)	1,577,730.00	1,548,797.40	98.17%	
	9	莘庄镇小学 (南校)	1,446,337.20	1,237,503.50	85.56%	工程款中预留的不可预见费, 未列入项目实施, 最终以审定价为准
	10	莘庄镇小学 (北校)	338,184.00	333,685.00	98.67%	
	11	协和双语高级中学	1,062,138.00	1,036,536.30	97.59%	
	12	向明中学浦江校区	415,800.00	382,378.00	91.96%	
	13	金汇高级中学	256,000.00	255,973.80	99.99%	
	14	古美学校	136,000.00	133,650.00	98.27%	
	15	花园学校	369,600.00	369,599.40	100.00%	
	16	交大幼儿园 (分园)	222,222.00	214,121.80	96.35%	
	17	浦江一中	1,570,800.00	1,544,335.30	98.32%	
	18	鹤庆幼儿园 (金榜园)	520,090.00	511,270.70	98.30%	
	19	紫竹小学	365,904.00	365,903.20	100.00%	
	20	吴泾实验小学	1,359,353.86	1,358,980.66	99.97%	
	21	莘庄中学	519,995.90	519,728.80	99.95%	
	22	莘庄三幼	452,063.60	451,704.20	99.92%	
	23	古美中心幼儿园 (平吉园)	365,009.50	364,999.28	100.00%	
	24	浦江一幼 (翡翠分园)	587,500.00	525,663.50	89.47%	
	25	古美高中	662,770.00	662,770.00	100.00%	
	26	实验西校	582,121.00	582,120.90	100.00%	
	27	莘光学校	669,735.53	669,735.53	100.00%	
	28	闵行三中	303,376.10	257,418.00	84.85%	电扩容项目由专业供电部门测算费用, 以审定价为准
	29	莘松中学 (春申校区)	227,854.00	227,811.00	99.98%	
	30	闵行中学	185,109.00	160,374.80	86.64%	电扩容项目由专业供电部门测算费

类别	序号	项目名称	2018年预算执行情况(元)			
			调整后预算	实际支出	预算执行率	执行率说明
						用,以审定价为准
	31	莘庄镇小(南校)	931,940.00	923,852.00	99.13%	
	32	莘庄镇小(北校)	476,814.50	474,751.59	99.57%	
	33	启智学校	557,153.20	453,284.00	81.36%	电扩容项目由专业供电部门测算费用,以审定价为准
	34	吴泾中学	1,246,145.00	1,228,404.00	98.58%	
	35	古美学校	1,571,221.30	1,431,562.00	91.11%	
	36	东方剑桥幼儿园	552,993.00	545,468.70	98.64%	
	37	碧江路小学	1,672,042.00	1,558,777.00	93.23%	
	38	江川路小学(北校)	501,653.00	424,339.00	84.59%	电扩容项目由专业供电部门测算费用,以审定价为准
	39	江川路小学(南校)	1,618,175.00	1,367,201.00	84.49%	
	40	莘光学校	562,857.50	450,872.03	80.10%	
	41	实验小学(景城校区)	700,417.80	696,639.40	99.46%	
	42	华东理工大学附属科技高中	856,000.00	852,439.80	99.58%	
	43	启智学校	384,000.00	358,663.80	93.40%	
	44	华师大二附中初级中学	1,360,000.00	1,358,731.10	99.91%	
	45	华坪小学	120,000.00	119,998.80	100.00%	
	46	景谷一幼(总园)	120,000.00	114,854.40	95.71%	
	47	闵行四幼	120,000.00	117,841.80	98.20%	
	48	上师大附中闵行分校	560,000.00	559,990.60	100.00%	
	49	启音学校	120,000.00	117,179.80	97.65%	
	50	上海外国语大学闵行外国语学校	240,000.00	239,782.50	99.91%	
	51	浦江高中	920,000.00	919,944.40	99.99%	
	52	闵行四中	5,348,532.20	5,348,467.20	100.00%	
	53	古美中心幼儿园(欧风园)	2,026,261.25	2,009,116.00	99.15%	
	54	爱博幼儿园	3,705,215.40	3,701,449.40	99.90%	
	55	安宁路幼儿园	3,660,058.80	3,491,801.00	95.40%	
	56	实验小学(颛町校区)	3,464,098.00	3,416,586.73	98.63%	
	57	闵行三中	2,044,696.00	2,028,220.05	99.19%	
	58	七宝中学	2,932,720.00	2,894,393.00	98.69%	
	59	交大附中闵行分校	3,662,293.70	3,658,648.70	99.90%	
	60	吴泾中学	4,484,570.00	4,426,330.00	98.70%	
	61	闵行二中	15,118,650.00	15,118,650.00	100.00%	
	62	闵行五中	8,818,725.00	8,818,725.00	100.00%	
	63	莘松中学	9,963,375.00	9,963,375.00	100.00%	

类别	序号	项目名称	2018年预算执行情况(元)			
			调整后预算	实际支出	预算执行率	执行率说明
	64	实践基地	8,633,550.00	8,633,550.00	100.00%	
当年度维修项目小计			108,259,635.42	106,522,581.85	98.40%	
以前年度费用清算项目	1	田园高中	345,066.00	345,066.00	100.00%	
	2	莘庄镇小学	432,566.00	432,566.00	100.00%	
	3	航华一小	665,575.20	665,575.20	100.00%	
	4	交大附中闵行分校	316,455.00	316,455.00	100.00%	
	5	实验小学	374,785.82	374,785.82	100.00%	
	6	七宝中学	1,020,270.00	1,020,269.20	100.00%	
	7	七宝外国语小学	606,230.96	606,230.96	100.00%	
	8	吴泾一幼(剑川园)	297,092.40	297,092.40	100.00%	
	9	水清路幼儿园(总园)	329,716.20	329,716.20	100.00%	
	10	秀文幼儿园	168,474.20	168,474.20	100.00%	
	11	龙茗路幼儿园(虹莘分园)	274,562.60	274,562.60	100.00%	
	12	平吉四街坊幼儿园	120,433.20	120,433.20	100.00%	
	13	一品漫城幼儿园	172,602.11	172,602.11	100.00%	
	14	航华三幼	114,900.00	114,900.00	100.00%	
	15	昆阳幼儿园(金樱分园)	46,622.40	46,622.40	100.00%	
	16	昆阳幼儿园(苗苗分园)	25,238.60	25,238.60	100.00%	
	17	实验小学(景城校区)	320,057.40	320,057.40	100.00%	
	18	实验小学(颛町校区)	72,704.80	72,704.80	100.00%	
	19	莘庄镇小(南校)	150,886.00	150,886.00	100.00%	
	20	江川路小学(南校)	54,220.00	54,220.00	100.00%	
	21	江川路小学(北校)	177,244.01	177,244.00	100.00%	
	22	福山实验学校	145,327.80	145,327.80	100.00%	
	23	闵行三中	217,992.00	217,992.00	100.00%	
	24	莘光学校(山花路)	299,131.40	299,131.40	100.00%	
	25	莘光学校(雅致路)	270,492.20	270,492.20	100.00%	
	26	教育学院	68,821.80	68,821.80	100.00%	
	27	实践基地	103,230.47	103,230.47	100.00%	
	28	吴泾中学	254,505.20	254,505.20	100.00%	
	29	古美学校	74,381.80	74,381.80	100.00%	
	30	鹤北中学	41,555.80	41,555.80	100.00%	
	31	西南工程	95,310.91	95,310.91	100.00%	
	32	碧江路小学	120,344.60	120,344.60	100.00%	
	33	交大幼儿园	291,983.40	291,983.40	100.00%	
	34	启智学校	95,912.79	95,912.79	100.00%	
	35	紫竹小学	175,803.80	175,803.80	100.00%	
	36	吴泾二幼	56,122.60	56,122.60	100.00%	
	37	实验西校	314,212.60	314,212.60	100.00%	
	38	田园高中	214,380.85	214,380.85	100.00%	
	39	闵行三中	28,681.40	28,681.40	100.00%	

类别	序号	项目名称	2018年预算执行情况(元)			
			调整后预算	实际支出	预算执行率	执行率说明
	40	闵行四中	63,487.60	63,487.60	100.00%	
	41	启德学校	51,595.00	51,595.00	100.00%	
	42	莘庄镇小(北校)	229,216.20	229,216.20	100.00%	
	43	交大幼儿园	68,115.60	68,115.60	100.00%	
	44	龙茗中学	137,310.40	137,310.40	100.00%	
	45	金孔雀幼儿园	69,685.08	69,685.08	100.00%	
	46	常春藤幼儿园	71,249.53	71,249.20	100.00%	
	47	贺绿汀幼儿园	46,247.80	46,247.80	100.00%	
	48	东方剑桥幼儿园	96,374.00	96,374.00	100.00%	
	49	启英幼儿园	125,596.80	125,596.80	100.00%	
	50	莘庄中学	384,947.00	293,585.00	76.27%	电扩容项目 由专业供电 部门测算费 用,以审定价 为准
	51	浦江第三小学	101,745.00	101,745.0	100.00%	
	52	E9-02 场地	129,635.00	129635	100.00%	
	53	华坪小学(北校)	45,782.00	45782	100.00%	
以前年度费用清算项目小计			10,574,881.33	10,483,518.19	99.14%	
<b>当年度新增项目总计</b>			<b>118,834,516.75</b>	<b>117,006,100.04</b>	<b>98.46%</b>	

附件 4. 项目实施进程一览表

序号	项目名称	开工准备阶段		建设施工阶段			完工收尾阶段		
		项建批复日期	项建书批文	可研批复时间	开工日期	计划完工日期	竣工验收报告日期	竣工验收备案日期	投入使用日期
1	田园高中	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.15	2018.9.1
2	鑫都小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.11.2	2018.9.1
3	莘松小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.30	2018.9.1
4	平南小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.12.20	2018.9.1
5	丽江小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	目前竣工 备案办理中	2018.9.1
6	吴泾一幼	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.12.20	2018.9.1
7	实验小学(莘松校区)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.30	2018.9.1
8	实验小学(春城校区)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.9.30	2018.9.1
9	莘庄镇小学(南校)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.16	2018.9.1
10	莘庄镇小学(北校)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.15	2018.9.1
11	协和双语高级中学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.12.6	2018.9.1
12	向明中学浦江校区	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.15	2018.9.1
13	金汇高级中学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	目前竣工 备案办理中	2018.9.1
14	古美学校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.12.6	2018.9.1
15	花园学校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.30	2018.9.1
17	交大幼儿园(分园)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.11.19	2018.9.1
18	浦江一中	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.9.20	2018.9.1
19	鹤庆幼儿园(金榜园)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.12.20	2018.9.1
20	紫竹小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.11.19	2018.9.1
21	吴泾实验小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.16	2018.9.1
22	莘庄中学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30	2018.10.15	2018.9.1
23	莘庄三幼	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10	2018.10.17	2018.9.1
24	古美中心幼儿园(平吉园)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30	2018.11.2	2018.9.1
25	浦江一幼(翡翠分园)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30	2018.10.15	2018.9.1
26	古美高中	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25	电扩容项目 无需竣工备案	2018.6.3
27	实验西校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25		2018.6.3
28	莘光学校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25		2018.8.10
29	闵行三中	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.4.22	2018.4.22		2018.4.22
30	莘松中学(春申校区)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25		2018.5.25
31	闵行中学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.4.22	2018.4.22		2018.4.22
32	莘庄镇小(南校)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12		2018.8.22
33	莘庄镇小(北校)	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12		2018.8.14
34	启智学校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.7.20	2018.7.20		2018.7.19
35	吴泾中学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17		2018.8.16
36	古美学校	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.8.20	2018.8.20		2018.9.1
37	东方剑桥幼儿园	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12		2018.8.10
38	碧江路小学	2018.1.29	闽发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17		2018.8.16

序号	项目名称	开工准备阶段		建设施工阶段			完工收尾阶段		
		项建批复日期	项建书批文	可研批复时间	开工日期	计划完工日期	竣工验收报告日期	竣工验收备案日期	投入使用日期
39	江川路小学（北校）	2018.1.29	闵发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.7.20	2018.7.20		2018.7.20
40	江川路小学（南校）	2018.1.29	闵发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17		2018.8.16
41	莘光学校	2018.1.29	闵发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12		2018.8.2
42	实验小学（景城校区）	2018.1.29	闵发改投综【2018】11号	2018.1.29	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12		2018.8.22
43	华东理工大学附属科技高中	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.7.30	2018.8.28	2018.8.28	2019.1.16	2018.9.1
44	启智学校	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.7.30	2018.8.28	2018.8.28	2019.1.16	2018.9.1
45	华师大二附中初级中学	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31	根据办证窗口要求，小型绿化项目走简易程序，详见绿容局批复审核意见	2018.9.1
46	华坪小学	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31		2018.11.08
47	景谷一幼（总园）	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31		2018.11.07
48	闵行四幼	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31		2018.11.10
49	上师大附中闵行分校	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.10	2018.11.18	2018.11.18		2018.11.10
50	启音学校	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.10	2018.10.31	2018.10.31		2018.11.12
51	上海外国语大学闵行外国语学校	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.6	2018.11.3	2018.11.3		2018.11.15
52	浦江高中	2018.6.26	闵发改投综【2018】84号	2018.6.26	2018.8.13	2018.11.10	2018.11.10		2018.11.09
53	闵行四中	2018.1.23	闵发改投综【2018】4号	2018.1.23	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.11.7	2018.9.1
54	古美中心幼儿园（欧风园）	2018.1.24	闵发改投综【2018】7号	2018.1.24	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.12.6	2018.9.1
55	爱博幼儿园	2018.1.24	闵发改投综【2018】9号	2018.1.24	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.12.18	2018.9.1
56	安宁路幼儿园	2018.1.23	闵发改投综【2018】5号	2018.1.23	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.10.29	2018.9.1
57	实验小学（颛町校区）	2018.1.29	闵发改投综【2018】12号	2018.1.29	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.10.16	2018.9.1
58	闵行三中	2018.1.31	闵发改投综【2018】15号	2018.1.31	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.10.11	2018.9.1
59	七宝中学	2018.2.9	闵发改投综【2018】21号	2018.2.9	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.12.3	2018.9.1
60	交大附中闵行分校	2018.1.24	闵发改投综【2018】8号	2018.1.24	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.12.20	2018.9.1
61	吴泾中学	2018.1.24	闵发改投综【2018】10号	2018.1.24	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20	2018.10.22	2018.9.1
62	闵行二中	2018.2.7	闵发改投综【2018】20号	2018.2.7	2018.6.21	2018.8.25	2018.8.25	目前竣工备案办理中	2018.9.1
63	闵行五中	2018.1.30	闵发改投综【2018】14号	2018.1.30	2018.6.25	2018.8.25	2018.8.25	2018.10.12	2018.9.1
64	莘松中学	2018.1.30	闵发改投综【2018】13号	2018.1.30	2018.7.3	2018.8.20	2018.8.20	2018.12.20	2018.9.1
65	实践基地	2018.1.24	闵发改投综【2018】6号	2018.1.24	2018.6.21	2018.10.1	2018.10.1	目前竣工备案办理中	2018.10.1

附件 5. 1000 万以上项目供应商、合同及付款情况

序号	学校名称	工程/施工/服务内容	供应商名称	合同金额	累计支付金额	付款进度与合同约定是否一致 (是/否)	进度不一致情况的说明
1	闵行二中	施工总包	上海闵行市政建设有限公司	17459501	15,118,650.00	是	
		设计单位	上海经纬建筑规划设计研究院开发有限公司	727700	582260	是	
		施工单位	上海闵行市政建设有限公司	17459501	13967600	是	
		工程监理单位	上海协同工程咨询有限公司	260788	208630.4	是	
		财务监理单位	上海协同工程咨询有限公司	164364	0	是	
		审价单位	上海协同工程咨询有限公司	0	0	是	
		环境检测	上海闵衡建筑检测研究所有限公司	38400	38400	是	
		概算评审	上海申莘建设工程造价咨询有限公司	25000	25000	是	
		检测	上海大儒建筑工料测量有限公司	60000	60000	是	
		招标代理	上海申莘建设工程造价咨询有限公司	116542	116542	是	
		其他				是	
2	闵行五中	施工总包	上海弘韬建设发展有限公司	10125818	8,818,725.00		
		设计单位	上海工程勘察设计有限公司	302900	151450	是	
		施工单位	上海弘韬建设发展有限公司	10125818	6227677	是	
		工程监理单位	上海宏波工程咨询管理有限公司	195600	156480	是	
		财务监理单位	北京中瑞岳华工程管理咨询有限公司	81756	0	是	
		工程一切险	安信农保	14176.15	14176.15	是	

序号	学校名称	工程/施工/服务内容	供应商名称	合同金额	累计支付金额	付款进度与合同约定是否一致 (是/否)	进度不一致情况的说明
		室内环境检测	上海闵衡建筑检测研究所有限公司	39600	39600	是	
		招标代理	上海申莘建设工程造价咨询有限公司	59954	59954	是	
		其他				是	
3	莘松中学	施工总包	上海颀桥建筑工程有限公司	11169803	9,963,375.00	是	
		设计单位	戴文工程设计(上海)有限公司	336760	168380	是	
		施工单位	上海颀桥建筑工程有限公司	11169803	10174046.26	是	
		工程监理单位	上海协同工程咨询有限公司	181800	143440	是	
		财务监理单位	上海建实财务监理有限公司	80052	52603	是	
		招标代理	上海申莘建设工程造价咨询有限公司	66996	66996	是	
		室内环境检测	上海闵衡建筑检测研究所有限公司	37200	37200	是	
		工程一切险	安信农保	15637.72	15637.72	是	
		其他				是	
4	实践基地	施工总包	上海弘韬建设发展有限公司	9929819	8,633,550.00	是	
		设计单位	上海工程勘察设计有限公司	297431.6	237945.28	是	
		施工单位	上海弘韬建设发展有限公司	9929818.64	7894996	是	
		工程监理单位	上海浦桥工程建设管理有限公司	205080	164064	是	
		财务监理单位	上海子亚工程造价咨询有限公司	61362	0	是	
		工程一切险	安信农保	14176.15	14176.15	是	
		室内环境检测	上海闵衡建筑检测研究所有限公司	13901.75	13901.75	是	

序号	学校名称	工程/施工/服务内容	供应商名称	合同金额	累计支付金额	付款进度与合同约定是否一致 (是/否)	进度不一致情况的说明
		招标代理	上海申莘建设工程造价咨询有限公司	58836	58807	是	
		其他				是	

附件 6. 项目主要供应商一览表

序号	学校名称	设计单位	工程监理单位	投资监理单位
1	田园高中	上海戴文工程设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海宏同万邦建设工程咨询有限公司
2	鑫都小学	戴文工程设计有限公司	上海申筑建设监理有限公司	上海华瑞建设经济咨询有限公司
3	莘松小学	上海航天建筑设计院有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海同济工程咨询有限公司
4	平南小学	上海航天建筑设计院	上海景灿工程建设监理有限公司	上海信义会计师事务所有限公司
5	丽江小学	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海宏康建设工程监理有限公司	上海东方投资监理有限公司
6	吴泾一幼	上海建旗建筑工程设计有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海子亚工程造价咨询有限公司
7	实验小学(莘松校区)	上海航天建筑设计院有限公司	上海浦东新区建设监理有限公司	上海安信建设工程造价咨询有限公司
8	实验小学(春城校区)	上海航天建筑设计院有限公司	上海显达项目管理咨询有限公司	上海上咨工程造价咨询有限公司
10	莘庄镇小学(北校)	戴文工程设计(上海)有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海东方投资监理有限公司
12	向明中学浦江校区	上海建旗设计公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海东方投资监理有限公司
13	金汇高级中学	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海景灿工程建设监理有限公司	上海申莘建设工程造价咨询有限公司
14	花园学校	上海同大规划建筑设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海龙胜建设咨询有限公司
15	交大幼儿园(分园)	河北建筑设计研究院有限责任公司	上海申筑建设监理有限公司	上海众甫建筑工程咨询有限公司
16	浦江一中	上海建旗建筑工程设计有限公司	上海申筑建设监理有限公司	上海申莘建设工程造价咨询有限公司
17	鹤庆幼儿园(金榜园)	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海宏康建设工程监理有限公司	上海东方投资监理有限公司
18	紫竹小学	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海申筑建设监理有限公司	上海华瑞建设经济咨询有限公司
19	吴泾实验小学	上海建旗建筑工程设计有限公司	上海显达项目管理咨询有限公司	上海众甫建筑工程咨询有限公司
20	莘庄中学	戴文工程设计上海有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海广汇杰工程造价咨询有限责任公司
21	莘庄三幼	戴文工程设计(上海)有限公司	上海申筑建设监理有限公司	上海子亚工程造价咨询有限公司
22	古美中心幼儿园(平吉园)	上海同大规划建筑设计有限公司	上海景灿工程建设监理有限公司	上海东方投资建立有限公司
23	浦江一幼(翡翠分园)	上海隆奥建筑设计有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海东方投资监理有限公司
59	古美高中	上海隆奥建筑设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海建惠建设咨询有限公司
24	实验西校	上海隆奥建筑设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海申莘建设工程造价咨询有限公司
26	闵行中学	上海大洋建筑装饰有限公司	上海子亚工程造价咨询有限公司	上海子亚工程造价咨询有限公司
29	古美学校	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海宏康建设工程监理有限公司	上海建实财务监理有限公司
30	东方剑桥幼儿园	上海天功建筑设计有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海东方投资监理有限公司
31	碧江路小学	上海隆奥建筑设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海宏同万邦建设工程咨询有限公司
32	江川路小学(北校)	上海隆奥建筑设计有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海上咨工程造价咨询有限公司
33	江川路小学(南校)	上海隆奥建筑设计有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海建惠建设咨询有限公司
34	莘光学校	上海天动建筑设计有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海东方投资监理有限公司
35	实验小学(景城校区)	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海华瑞建设经济咨询有限公司
36	华东理工大学附属科技高中	河北建筑设计研究院有限责任公司	上海景灿工程建设监理有限公司	上海众甫建设工程咨询有限公司
37	启智学校	上海众甫建筑工程咨询有限公司	上海浦东新区建设监理有限公司	上海宏同万邦建设工程咨询有限公司
38	华师大二附中初级中学	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海绿色都市建设监理咨询有限公司	上海信义会计师事务所有限公司
39	华坪小学	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	上海申莘建设工程造价咨询有限公司
40	景谷一幼(总园)	上海鼎诚绿化养护有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海信义会计师事务所有限公司
41	闵行四幼	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海市园林设计研究总院有限公司	上海华瑞建设经济咨询有限公司
42	上师大附中闵行分校	上海鼎诚绿化养护有限公司	上海银锦建设工程咨询有限公司	上海上咨工程造价咨询有限公司
43	启音学校	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海东方投资监理有限公司

序号	学校名称	设计单位	工程监理单位	投资监理单位
44	上海外国语大学闵行外国语学校	戴文工程设计（上海）有限公司	上海绿色都市建设监理咨询有限公司	上海建实财务监理有限公司
45	浦江高中	戴文工程设计（上海有限公司）	上海容基工程项目管理有限公司	上海龙胜建设咨询有限公司
46	闵行四中	上海同大规划建筑设计有限公司	上海建腾建筑工程监理有限公司	上海上咨工程造价咨询有限公司
47	古美中心幼儿园（欧风园）	上海同大规划建筑设计有限公司	上海景灿工程建设监理有限公司	上海建实财务监理有限公司
48	爱博幼儿园	上海同大规划建筑设计有限公司	上海浦东新区建设监理有限公司	上海广汇杰工程造价咨询有限责任公司
49	安宁路幼儿园	上海沪闵建筑设计院有限公司	上海久盛建设监理咨询有限公司	上海建惠建设咨询有限公司
50	实验小学（颛町校区）	上海航天建筑设计院有限公司	上海宏康建设工程监理有限公司	上海东方投资监理有限公司
52	七宝中学	上海航天建筑设计院有限公司	上海浦东新区建设监理有限公司	上海信义会计师事务所有限公司
53	交大附中闵行分校	河北建筑设计研究院有限责任公司	上海申筑建设监理有限公司	上海宏同万邦建设工程咨询有限公司

## 附件 7. 专家意见修改对照表

### 评价报告专家组评审意见及修改情况

绩效项目名称：校舍维修项目

评审意见	修改情况
1. 补充校舍维修项目的查勘、初步论证、纳入项目库等概况。补充校舍维修项目的维修计划，区校舍的基本概况，维修标准等。	已补充。 概况的补充内容详见报告背景部分；维修计划在年度目标中已列示。
2. 细化描述项目实施流程。	已细化。 详见报告20页流程图及针对每阶段的文字说明。
3. 根据指标评分和绩效分析，总结项目经验。	已完善。 在第二条经验中增添关于“利用教学空隙，积极推进”等内容。
4. B310、C13指标扣分，应分析其责任归属，调整B14指标名称。	已修改。 B310指标不扣分，C13指标扣分不变。原指标“B14三算一致性”修改为“B14超概算发生数”。
5. 优化文字表述，优化报告结构。	已优化。 在“项目概况”中，针对项目群特点，增添立项目的与子项目维修需求简介。

附件 8. 项目单位评价报告意见征询回函

预算单位评价报告意见征询回函

本公司受 闵行区教育局 委托，对 校舍维修 项目实施绩效评价，现已完成并将报告（电子版）送达贵局，请于 2019 年 7 月 12 日 前提出书面意见，送回我公司。

地址：延长中路801号A座2023室  
谢谢！

上海浩丞管理咨询有限公司  
2019年7月3日

书面意见：

无

单位名称(盖章)：

日期：



附件9. 项目评价指标体系及主要工作底稿列示

指标体系框架及评分标准

绩效项目名称：校舍维修项目

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	评价依据	底稿索引
A项目决策	10	A1项目立项	5	A11建设必要性与适应性	1.5	考察项目建设的必要性和目标适应性。即建设需求是否明确、为现状所需，且与部门职责相适应。	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①维修需求明确，为现状所属 ②维修工程与部门职责相适应，能够支持部门目标的实现。	相关政策文件材料	A11
				A12立项依据充分性	1.5	反映项目立项是否有充分的依据，符合市区级的相关规定。	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①有充分、明确的立项依据文件，且与项目相关性高； ②与市区级相关法律法规相符。	项目相关文件	A12
				A13立项程序规范性	2	考察项目立项程序（报建程序）是否符合规定、审批文件和材料是否合规完整。	以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①按照规定的程序申请设立； ②立项环节的申请材料、批复文件完整； ③项目决策过程科学合理，比如：经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。	项目相关文件	A13
		A2项目目标	5	A21绩效目标完整性	2	绩效目标是否分为总体、具体或阶段性，目标具有层次性、完整性。	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①绩效目标划分为总体、具体或阶段 ②绩效目标内容完整，与项目相适应	项目相关文件	A21
				A22绩效目标明确性	1.5	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施内容的相符情况。	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①绩效目标细化解为具体绩效指标； ②绩效指标值清晰、可衡量；	项目相关文件	A22
				A23绩效目标合理性	1.5	反映项目设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际。	以下3项要求，存在不符情况的每项扣0.5分，存在部分缺陷的每项扣0.25分，指标值扣完为止。 ①绩效目标标杆值来源依据充分、与项目相适应； ②绩效目标标杆值符合正常业绩水平，数据具有可得性； ③绩效目标值具有可得性。	项目相关文件	A23
		B1投入管理	13	B11预算编制规范、合理性	2	考察项目预算安排情况。预算编制是否通过五种方法举证，预算标准（面积、单价）是否经过详细测算，依据是否充分合理；预算估计的准确性如何，是否存在大幅度调整；预算申报、调整流程是否规范，符合闵行区相关规定；	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①预算安排合理（预算内容与项目相关、单价来源依据充分）； ②有文件规定/专家认证/市场询价、数量估算依据合理、预算调整程序规范。	预算申报资料、预算批复	B11
				B12区级预算执行率	4	考察区级项目预算年度执行情况 预算执行率(%)=2018年实际支出数/2018年调整预算数*100%	根据以下细化内容判断得分： ①区级项目执行率（2分）：低于98%按直线法计算， ②单体项目执行率（2分）：低于90%每个扣0.03分；指标值扣完为止。	财务报表、账务资料	B12
				B13区域投资资金实际使用率	2	考察项目实施单位对投入资金的实施使用情况 使用率(%)=合同项下付款/到位资金*100%	根据以下细化内容判断得分： ①资金使用率在[90%，95%]的项目每个扣0.4分； ②资金使用率在[85%，90%]项目每个扣0.6分； ③资金使用率低于85%的项目每个扣1分；指标值扣完为止。	实施单位财务记录	B13

附件9. 项目评价指标体系及主要工作底稿列示

指标体系框架及评分标准

绩效项目名称：校舍维修项目

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	评价依据	底稿索引
B. 项目管理	46	B2项目财务管理	8	B14超概算发生数	5	考察项目结算价是否超过概算价	根据以下细化内容判断得分： 审价结算超概算，每个项目扣0.1分；	概算书、审价决算报告	B14
				B21财务管理制度健全性	3	考察预算单位、实施单位对项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。（包括：专项资金使用范围、审批权限、资金管理流程、会计核算方式、资金拨付后的监督管理等方面）	以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①制定或具有相应的财务或项目资金管理办法； ②财务或项目资金管理办法完整、科学、合理； ③符合相关财务会计制度的规定。	项目相关文件	B21
				B22资金使用合规性	2	考察预算单位、实施单位对项目资金的使用情况是否符合相关法律法规、制度和规定。	以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①资金拨付审批手续齐全，符合财务管理制度以及预算单位相关资金管理办法； ②资金用途与预算批复、项目内容相一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况； ③支出标准准确。	会计账目、支付凭证	B22
				B23财务监控有效性	2	考察项目预算单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了对项目实施单位必要的监控、管理措施。	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①已制定或具有相应的监控机制； ②采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；	项目相关文件	B23
				B24会计核算规范性	1	考察实施单位是否建立了专账核算。	以下3项要求，存在不符情况的每项扣0.5分，存在部分缺陷的每项扣0.25分，指标值扣完为止。 ①采用专账核算； ②会计核算内容清晰、会计记录完整； ③会计核算数据准确；	项目相关文件	B24
		B301项目管理制度健全性	4	考察预算单位、实施单位在项目中承担责任相关的管理制度或措施是否健全、可行、有效。制度应包含但不限于：项目立项申报；预算与拨付申请、实施过程跟踪管理、档案和业务数据管理；	根据以下细化内容判断得分： ①必要的制度或措施缺失，每项扣1分； ②制度内容存在明显缺陷，每项扣0.5分，需说明理由。	相关制度文件	B301		
		B302项目计划完整性	2	考察项目计划编制情况。具体指：项目是否建立工作计划（月/周/日）、计划内容是否全面详细全面。	根据以下细化内容判断得分： ①制定工程计划且内容清晰、全面、专业，得满分； ②计划在全面性、专业性方面存在明显欠缺，每项目扣0.1分； ③无实施计划，每项目扣0.2分。	工作计划与进度表	B302		
		B303采购过程规范性	2	考察采购程序是否符合工程类项目政府采购相关规定，是否严格、规范地执行采购程序。	以下2项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①选择的采购方式合理，符合政府采购管理或部门采购相关规定； ②采购实施程序规范，符合政府采购相关流程的规定。	招标文件、合同	B303		

附件9. 项目评价指标体系及主要工作底稿列示

指标体系框架及评分标准

绩效项目名称：校舍维修项目

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	评价依据	底稿索引																																								
B3工程 管理	25	B304合同管理有效性	2	考察合同管理是否有效实施，是否按照采购要求订立相关合同，经采购程序后签订的合同是否要素齐全，约定明确，执行有效。 (合同：学校/实施单位与施工单位的合同)	2	考察合同管理是否有效实施，是否按照采购要求订立相关合同，经采购程序后签订的合同是否要素齐全，约定明确，执行有效。 (合同：学校/实施单位与施工单位的合同)	以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①订立合同（含延续合同、变更合同）； ②合同要素齐全，内容明确，表述清晰； ③合同签订及时。	痕迹记录、合同	B304																																								
							B305工程监理有效性	2	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效工程监管或者是否请专业工程监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如工程监理报告。	2	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效工程监管或者是否请专业工程监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如工程监理报告。	以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①委托专业工程监理 ②有健全的监理机制 ③定期出具工程监理报告，有效履行监理职责	工程监理报告	B305																																			
												B306投资监理有效性	2	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效投资监管或者是否请专业投资监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如投资监理报告。	2	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效投资监管或者是否请专业投资监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如投资监理报告。	以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①委托专业投资监理 ②有健全的监理机制 ③定期出具财务监理报告，有效履行监理职责	财务监理报告	B306																														
																	B307跟踪机制有效性	2	考察预算单位跟踪机制落实情况，是否及时跟进，真实、规范、有痕迹的做好登记记录，跟踪结果是否及时反馈并与实施单位做好交流沟通。	2	考察预算单位跟踪机制落实情况，是否及时跟进，真实、规范、有痕迹的做好登记记录，跟踪结果是否及时反馈并与实施单位做好交流沟通。	以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.55分，指标值扣完为止。 ①建立常态化跟踪机制，按时及时执行； ②与实施单位、相关部门保持信息交流，做好跟踪记录； ③跟踪依据明确合理，保障监管有效。	相关制度文件	B307																									
																						B308竣工验收规范性	3	考察项目验收管理是否符合建设程序要求，是否有验收痕迹，形成验收资料、出具竣工验收报告。	3	考察项目验收管理是否符合建设程序要求，是否有验收痕迹，形成验收资料、出具竣工验收报告。	以下2项要求，存在不符的，每项目扣0.05分，存在部分缺陷的，每项目扣0.03分，指标值扣完为止。 ①验收参与各方符合管理规定； ②形成书面验收报告；	竣工验收报告	B308																				
																											B309审价结算规范性	2	考察项目是否规范执行审价与结算程序，是否有审价痕迹，形成审价报告。	2	考察项目是否规范执行审价与结算程序，是否有审价痕迹，形成审价报告。	以下3项要求，存在不符的，每项目扣0.05分，存在部分缺陷的，每项目扣0.03分，指标值扣完为止。 ①执行审计的机构其资质符合管理规定； ②形成书面审价决算报告； ③根据审价报告金额办理审价结算；	审价报告	B309															
																																B310交付使用规范性	2	考察已完工项目的交付使用是否合规。	2	考察已完工项目的交付使用是否合规。	抽查已完工项目的验收报告，发现手续不规范、资料不齐全就交付使用的情况，每项目扣0.02分，指标值扣完为止。	竣工验收报告	B310										
																																					B311档案与数据完整性	2	考察预算单位、实施单位在实施过程中的工作记录、数据、报告是否及时归档，档案内容符合管理要求或制度规定。	2	考察预算单位、实施单位在实施过程中的工作记录、数据、报告是否及时归档，档案内容符合管理要求或制度规定。	以下3项要求，存在不符的扣0.5分，存在部分缺陷的扣0.25分，指标值扣完为止。 ①档案内容完整，能够反映出必要的管理过程； ②一户一档，便于查询、审计； ③归档及时；	档案管理文件	B311					
																																										B312审计、检查、监督中 发现的重大违规行为		项目是否存在资金方面的重大违规行为：“弄虚作假、冒领财政资金，资金量超过50万的其他违法违规行为”		项目是否存在资金方面的重大违规行为：“弄虚作假、冒领财政资金，资金量超过50万的其他违法违规行为”	一经发现并证实，倒扣20分。	财务监理报告	B312
																																															C11工程项目完成率	3	工程项目是否完成，工程量与计划是否相符

附件9. 项目评价指标体系及主要工作底稿列示

指标体系框架及评分标准

绩效项目名称：校舍维修项目

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	评价依据	底稿索引
C. 项目绩效	44	C1项目产出	15	C12工程完工时效	3	实际完工日期与计划完工日期（以合同约定工期为准）是否相符	实际完工日期与计划完工日期在合理偏差内（1周），得满分。未在合理期限内完成的，每项目扣0.25分，指标值扣完为止。	施工许可证、竣工验收报告	C12
				C13竣工验收时效与质量	4	竣工验收工作是否及时完成，验收是否一次性通过。	①验收时效（2分）：竣工验收日期与实际完工日期在合理偏差内（1周），得满分。未在合理期限内完成的，每项目扣0.05分，指标值扣完为止。 ②验收质量（2分）：验收非一次性通过的，每项目扣0.5分。	竣工验收报告、验收资料	C13
				C14工程审价时效	2	考察审价工作是否及时完成	竣工验收后60天内，未完成审价报告，每项目扣0.1分。	审价报告、竣工验收报告	C14
				C15工程竣工与审价备案办理	2	考察工程竣工备案、审价备案是否及时	A. 工程竣工验收后45天内，未完成备案登记，每项目扣0.1分 B. 工程审价报告出具后60天内，未完成备案登记，每项目扣0.1分	竣工验收报告、备案登记证书	C15
				C16施工安全性	1	2018年施工过程中是否发生重大安全事故（伤人、死人、重大经济损失）	经证实的重大安全事故，本指标不得分。	基础调研、监理报告	C16
				C2资产投入使用效益	15	C21资产利用充分性	4	考察学校在资产利用方面是否充分。具体是指：校舍、场地的使用效能（占用率、空置率）	经调研抽查，发现1项维修工程完工后未得到有效利用又无正当理由，扣0.1分，指标值扣完为止。
		C22安全隐患消除情况	3			考察完工后，校舍建筑是否达到消防安全要求标准，是否消除安全隐患。	根据竣工验收报告结果评判，经核查每发现仍存在1处安全隐患，扣1.5分，指标值扣完为止。	基础调研	C22
		C23办学条件改善程度	2			考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。具体是指修缮后对办学条件的改善诉求是否满足。	根据“办学条件的改善程度”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	基础调研	C23
		C24用电紧张改善程度	2			考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。具体是指电扩容项目对学校用电紧张情况有无改善缓解作用。	根据“学校用电满足性”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	基础调研	C24
		C25校园环境改善程度	2			考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。具体是指绿化修缮项目对校园环境有无美化改善作用。	根据“校园环境改善程度”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	基础调研	C25
		C26工程补修与投诉发生数	2			考察项目完工后一年内，是否发生工程补修事件，是否因工程质量问题引起安全事故，是否发生有责投诉。	根据以下细化内容判断评分，指标值扣完为止： ①每发生1起因工程质量问题需工程补修的，扣0.05分； ②经证实的安全事故，每件扣0.1分； ③经证实，确发生有责投诉，每件扣0.1分；	基础调研	C26
		C3项目社会评价	10	C31学校满意度	4	对工程项目所涉校方开展满意度调查，以了解学校对工程进度、质量满意度，以及对实施单位、施工单位在服务过程中的满意度。	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	社会调查	C31
				C32教师满意度	3	对资产日常使用、服务的对象满意度调查，以了解校舍维修后的实用效果。调查对象为校舍的使用对象-学校教师	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	社会调查	C32

附件9. 项目评价指标体系及主要工作底稿列示

指标体系框架及评分标准

绩效项目名称：校舍维修项目

一级指标	权重	二级指标	权重	三级指标	权重	指标解释	评分标准	评价依据	底稿索引
				C33学生满意度	3	对资产日常使用、服务的对象满意度调查，以了解校舍维修后的实用效果。调查对象为校舍的使用对象-学校学生	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。	社会调查	C33
		C4可持续影响力	4	C41资产管理规范性	2	考察移交项目手续是否齐全；学校是否建立常态化资产管理机制；针对改扩建工程是否建立投入使用计划和相关资产使用效益的目标；	以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①移交手续规范、及时； ②学校制定资产管理相关制度，且有效执行； ③学校建立资产投入使用计划；	学校相关制度、资产移交证明材料	C41
				C42相关部门沟通协作有效性	2	考察建设项目所涉部门的协作情况，如：权责划分是否清晰、部门沟通渠道是否畅通、协作协调是否有效（效率）等	列举部门协作方面存在的隐患或影响工作效率的事项，每事项扣减1分。	基础调研	C42

100

100

100

## A11 “建设必要性与适应性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目建设的必要性和目标适应性。即建设需求是否明确、为现状所需，且与部门职责相适应。
指标权重	1.5分
评价标准	指标杠杆值：项目建设需求是否明确、为现状所需，并符合政府投资规划
	杠杆标杆值依据：根据《上海市预算绩效管理办法》
	<p>以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①维修需求明确，为现状所属</p> <p>②维修工程与部门职责相适应，能够支持部门目标的实现。</p>
数据来源	相关政策文件材料
评价结果	<b>指标得分：1.5分</b>
评价分析	<p>各建设项目的立项目的以在保持学校现有主体结构的前提下，有针对性地完善和提升校舍使用功能，使区域教育资源质量能够满足师生对基础教育的需求，进一步提升区内教育综合实力。根据“十三五”时期闵行经济社会发展的战略定位，使区域教育资源的总量和质量能够满足地区居民对基础教育的需求。其建设目标符合《闵行区教育改革发展“十三五”规划》中指出“围绕“有限、均衡、特色、创新”的发展思路，在推进教育公平、提高教育质量、增强教育活力、培育教育特色上推出切实有效的举措，全力推进由教育大区向教育强区的转型，并根据区域内人民群众对优质教育的需求，优化资源配置，扩大优质教育资源的受益面，办好每一所家门口的学校”。因此，本项目需求明确合理，符合政府投资规划，与部门职能相适应，得1.5分。</p>

## A12 “立项依据充分性”评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	反映项目立项是否有充分的依据，符合市区级的相关规定。
指标权重	1.5分
评价标准	指标标杆值：项目立项依据充分
	标杆标杆值依据：根据《上海市预算绩效管理办法》
	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①有充分、明确的立项依据文件，且与项目相关性高； ②与市区级相关法律法规相符。
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分：1.5分</b>
评价分析	项目立项依据：《闵行区教育改革发展“十三五”规划》指出：在推进教育公平、提高教育质量、增强教育活力、培育教育特色上推出切实有效的举措，全力推进由教育大区向教育强区的转型，并根据区域内人民群众对优质教育的需求，优化资源配置，扩大优质教育资源的受益面。本项目立项依据充分，实施内容与政府要求相适应，得1.5分。

A12-1.评价分析过程

一、立项依据文件（项目总体）：

序号	文件类型			文件名称/文号	发文单位	发文日期	主要内容（关键字段）描述	关联度		
	政策依据	实证依据	可行性依据					高	中	低
1	√			《闵行区教育改革和发展“十三五”规划》	闵行区人民政府	2016年7月8日	基于人口预期增长情况，“十三五”时期全区规划基建项目。要求落实学校建设标准，做好“一场一馆一池”建设和改造”	√		
2	√			《上海市教育改革和发展“十三五规划》	上海市人民政府	2016年8月16日	加快学龄人口集聚区基础教育资源建设配置与布局优化，进一步优化教育资源配置	√		

## A13 “立项程序规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目立项程序（报建程序）是否符合规定、审批文件和材料是否合规完整。
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：项目立项程序规范，经过发改委审批立项，提交的文件资料符合相关要求，经过必要的可行性研究、专家论证等决策。
	标杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	<p>以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①按照规定的程序申请设立；</p> <p>②立项环节的申请资料、批复文件完整；</p> <p>③项目决策过程科学合理，比如：经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。</p>
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分： 2分</b>
评价分析	基础建设项目实施过程严格按照《三个“统一平台”实施意见及细则》执行。各维修项目的实施单位向区发改委提交项建书，经立项审批、可研报告后获得批复，并进入建设阶段，从开工准备到建设施工，报建程序依次推进，层层报批，取得所有相关部门审核同意批复方可办结。因此项目根据管理程序进行项目申报，立项手续齐全规范，且已取得相应的批复文件，得2分。

## A21 “绩效目标完整性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	绩效目标是否分为总体、具体或阶段性，目标具有层次性、完整性。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：绩效目标分为总体、具体或阶段性。
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①绩效目标划分为总体、具体或阶段 ②绩效目标内容完整，与项目相适应
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分： 2分</b>
评价分析	本项目结合《闵行区教育改革发展“十三五”规划》要求确定总体绩效目标，按照工程计划进度构成年度目标，因此绩效目标内容完整，与项目相适应，得2分。

## A22 “绩效目标明确性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施内容的相符情况。
指标权重	1.5分
评价标准	指标杠杆值：绩效目标清晰，目标值明确。
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①绩效目标细化分解为具体绩效指标； ②绩效指标值清晰、可衡量；
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分：0.5分</b>
评价分析	扣分理由：在项目效果目标的设置上，仅以项目产出数量时效作为结果是不完善的，例如，未对维修项目的目标实现度设置指标，造成建设工程实施效果难以量化衡量，不利于项目发展的评价，因此项目在绩效目标设置上存在细化度不够的情况，扣1分，得0.5分。

## A23 “绩效目标合理性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	反映项目设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际。
指标权重	1.5分
评价标准	指标标杆值：标杆值来源充分，与项目相适应。
	标杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	<p>以下3项要求，存在不符情况的每项扣0.5分，存在部分缺陷的每项扣0.25分，指标值扣完为止。</p> <p>①绩效目标标杆值来源依据充分、与项目相适应；</p> <p>②绩效目标标杆值符合正常业绩水平，数据具有可得性；</p> <p>③绩效目标值具有可得性。</p>
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分： 1.5分</b>
评价分析	建设项目的目标设立符合《闵行区教育改革发展“十三五”规划》要求，绩效目标与校舍维修的需求与目的具有紧密性，且项目预期产出和效果符合正常业绩水平，因此绩效目标设置合理，有效性高，数据具有可得性，得1.5分。

## B11 “预算编制规范、合理性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目预算安排情况。预算编制是否通过五种方法举证，预算标准（面积、单价）是否经过详细测算，依据是否充分合理；预算估计的准确性如何，是否存在大幅度调整；预算申报、调整流程是否规范，符合闵行区相关规定；
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：预算编制是否通过五种方法举证，预算标准（面积、单价）是否经过详细测算，依据是否充分合理；预算估计的准确性如何，是否存在大幅度调整；预算申报、调整流程是否规范，符合闵行区相关规定；
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①预算安排合理（预算内容与项目相关、单价来源依据充分）： ②有文件规定/专家认证/市场询价、数量估算依据合理、预算调整程序规范。
数据来源	预算申报资料、预算批复
评价结果	<b>指标得分：2 分</b>
评价分析	区教育局作为预算编制主体，以投资总额和类型为划分依据，完善各类项目预算测算依据，统一安排预算方式，且预算申请及调整程序合规，得2分。

## B12 “区级预算执行率” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察区级项目预算年度执行情况 预算执行率 (%) = 2018年实际支出数 / 2018年调整预算数 * 100%
指标权重	4分
评价标准	指标杠杆值：区级执行率高于98%，单个执行率高于90%。
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	根据以下细化内容判断得分： ①区级项目执行率（2分）：低于98%按直线法计算， ②单体项目执行率（2分）：低于90%每个扣0.03分；指标值扣完为止。
数据来源	财务报表、账务资料
评价结果	<b>指标得分： 3.76分</b>
评价分析	扣分理由：2018年度项目预算金额总计118,83.45万元，实际支出11,700.61万元，预算执行率为98.46%。其中有8个子项的预算执行率低于评分标准值90%，根据评分方式，扣0.24分，得3.76分。

B12-1.评价分析过程

(预算执行率)

序号	项目名称	调整后预算金额 (元)	实际支出金额 (元)	预算执行率
1	莘庄镇小学(南校)	1,446,337.20	1,237,503.50	85.56%
2	浦江一幼(翡翠分园)	587,500.00	525,663.50	89.47%
3	闵行三中	303,376.10	257,418.00	84.85%
4	闵行中学	185,109.00	160,374.80	86.64%
5	启智学校	557,153.20	453,284.00	81.36%
6	江川路小学(北校)	501,653.00	424,339.00	84.59%
7	莘光学校	562,857.50	450,872.03	80.10%
8	莘庄中学	384,947.00	293,585.00	76.27%

## B13 “区域投资金实际使用率”评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目实施单位对投入资金的实施使用情况 使用率(%)=合同项下付款/到位资金*100%
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：使用率高于95%
	标杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	根据以下细化内容判断得分： ①资金使用率在[90%，95%)的项目每个扣0.4分； ②资金使用率在[85%，90%)项目每个扣0.6分； ③资金使用率低于85%的项目每个扣1分；指标值扣完为止。
数据来源	实施单位财务记录
评价结果	<b>指标得分：1分</b>
评价分析	扣分理由：当年度维修项目中，“闵行五中”实施单位资金使用率75.40%，低于评分标准值95%，扣1分，得1分。

B13-1.评价分析过程  
(项目资金使用率)

序号	项目名称	调整后预算金额	资金到位金额	资金到位率	已签订合同总价	合同项下付款金额	资金使用率
1	闵行二中	15,118,650.00	15,118,650.00	100.00%	18,852,295.00	14,998,432.40	99.20%
2	闵行五中	8,818,725.00	8,818,725.00	100.00%	10,819,804.15	6,649,337.15	75.40%
3	莘松中学	9,963,375.00	9,963,375.00	100.00%	11,888,248.72	10,658,302.98	106.97%
4	实践基地	8,633,550.00	8,633,550.00	100.00%	10,580,606.14	8,383,890.18	97.11%
总计		42,534,300.00	42,534,300.00	100.00%	52,140,954.01	40,689,962.71	95.66%

## B14 “超概算发生数” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目结算价是否超过概算价
指标权重	5分
评价标准	指标杠杆值：不超概算
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	根据以下细化内容判断得分： 审价结算超概算，每个项目扣0.1分；
数据来源	概算书、审价决算报告
评价结果	<b>指标得分：5分</b>
评价分析	经核查，截止2018年末，已有61个项目已完成审价报告，通过概算、结算（审价金额）的比较，所有项目均未超概算，符合管理要求，得5分。

## B21 “财务管理制度健全性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位、实施单位对项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。（包括：专项资金使用范围、审批权限、资金管理流程、会计核算方式、资金拨付后的监管管理等方面）
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标杠杆值：项目制定或具有相应的项目资金管理办法，内容齐全，能够保障资金安全
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①制定或具有相应的财务或项目资金管理办法； ②财务或项目资金管理办法完整、科学、合理； ③符合相关财务会计制度的规定。
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分：3分</b>
评价分析	项目财务管理制度健全，闵行区教育局层面制定了《闵行区教育局专项资金管理暂行办法》，内容全面，包括了预算编制、资金管理、账务核算等各个方面，与本项目相适用。根据评分方式，得3分。

B21-1.评价分析过程

财务管理制度罗列：

序号	文件名称	发文单位/日期	内容描述	制度与项目的相 关性			制度完整性				制度执行情况				
				高	中	低	好	一般	差	附件	有效	部分 有效	未执 行	未执行 原因	
1	《闵行区教育局专项资金管理暂行办法》	闵行区教育局	预算编制、资金管理、账务核算等	√			√					√			

## B22 “资金使用合规性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位、实施单位对项目资金的使用情况是否符合相关法律法规、制度和规定。
指标权重	<b>2分</b>
评价标准	指标标杆值：项目资金使用合规，审批规范，支付依据完整。
	标杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	<p>以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①资金拨付审批手续齐全，符合财务管理制度以及预算单位相关资金管理办法；</p> <p>②资金用途与预算批复、项目内容相一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；</p> <p>③支出标准准确。</p>
数据来源	会计账目、支付凭证
评价结果	<b>指标得分： 2分</b>
评价分析	据财务账册和凭证记录显示，未发现资金使用异常情况，支付审批程序符合财务管理规定的规定，批复文件齐全，支付依据完整，资金用途与记账口径一致。根据评分方式，得2分。

## B23 “财务监控有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目预算单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了对项目实施单位必要的监控、管理措施。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：制定监控机制并有效落实
	杠杆标杆值依据：财政资金使用的基本要求
	<p>以下2项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①已制定或具有相应的监控机制；</p> <p>②采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；</p>
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分： 1.5分</b>
评价分析	扣分理由：区教育局作为项目的预算单位，在整个项目运行过程中，履行了资金的上报及拨付职能，但拨付款项后，在资金检查、监控措施，对区域投的资金跟踪存在空白和缺失，因此区教育局在财务监控管理上有所欠缺，扣0.5分，得1.5分。

## B24 “会计核算规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察实施单位是否建立了专账核算。
指标权重	1分
评价标准	指标杠杆值：会计核算规范
	杠杆标杆值依据：财政预算绩效管理的要求
	<p>以下3项要求，存在不符情况的每项扣0.5分，存在部分缺陷的每项扣0.25分，指标值扣完为止。</p> <p>①采用专账核算；</p> <p>②会计核算内容清晰、会计记录完整；</p> <p>③会计核算数据准确；</p>
数据来源	项目相关文件
评价结果	<b>指标得分： 1分</b>
评价分析	据评价组检查，发现区教育局、区城投对各自负责的项目均设置了专门科目进行财务会计核算，且会计核算清晰、记录完整，符合要求，得1分。

## B301 “项目管理制度健全性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位、实施单位在项目中承担职责相关的管理制度或措施是否健全、可行、有效。制度应包含但不限于：项目立项申报；预算与拨付申请、实施过程跟踪管理、档案和业务数据管理；
指标权重	4分
评价标准	指标杠杆值：制度文件健全。 具体包括：项目立项申报；预算与拨付申请、实施过程跟踪管理、档案和业务数据管理。
	杠杆标杆值依据：项目管理的基本要求
	根据以下细化内容判断得分： ①必要的制度或措施缺失，每项扣1分； ②制度内容存在明显缺陷，每项扣0.5分，需说明理由。
数据来源	相关制度文件
评价结果	<b>指标得分：3分</b>
评价分析	项目管理制度健全，《三个“统一平台”实施意见及细则》文件中包含了项目立项申报、预算与拨付申请、实施过程跟踪管理等要求，但是缺少对归档项目的内容、时间、保管方式做出明确规定，扣1分，得3分。

## B302 “项目计划完整性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目计划编制情况。 具体指：项目是否建立工作计划（月/周/日）、计划内容是否全面详细全面。
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：工程计划完整
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据以下细化内容判断得分： ①制定工程计划且内容清晰、全面、专业，得满分； ②计划在全面性、专业性方面存在明显欠缺，每项目扣0.1分； ③无实施计划，每项目扣0.2分。
数据来源	工作计划与进度表
评价结果	<b>指标得分： 1.5分</b>
评价分析	扣分理由：区域投对所负责的5个项目均制定了工程计划，但是考虑到工期紧张，现有计划编制以立项阶段、施工阶段、竣工阶段为划分，未能提供细化的工程进度计划（例如甘特图等），因此计划在全面性、专业性存在欠缺，扣0.5分，得1.5分。

## B303 “采购过程规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察采购程序是否符合工程类项目政府采购相关规定，是否严格、规范地执行采购程序。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：采购规范
	杠杆标杆值依据：项目管理的基本要求
	<p>以下2项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①选择的采购方式合理，符合政府采购管理或部门采购相关规定；</p> <p>②采购实施程序规范，符合政府采购相关流程的规定。</p>
数据来源	招标文件、合同
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	根据对业务数据的抽查结果，未发现采购方式使用不合理，程序不规范的情况，未招标的合同估算价均在招标范围之外，得2分。

## B304 “合同管理有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察合同管理是否有效实施，是否按照采购要求订立相关合同，经采购程序后签订的合同是否要素齐全，约定明确，执行有效。 (合同：学校/实施单位与施工单位的合同)
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：合同管理有效
	杠杆标杆值依据：项目管理的基本要求
	以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。 ①订立合同（含延续合同、变更合同）； ②合同要素齐全，内容明确，表述清晰； ③合同签订及时。
数据来源	痕迹记录、合同
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	根据对工程主要大类的项目合同抽查结果，发现学校、区域投按照采购要求订立合同，且内容规范，要素齐全，未发现明显合同违约情况，得2分。

## B305 “工程监理有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效工程监管或者是否请专业工程监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如工程监理报告。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：工程监理有效
	杠杆标杆值依据：财政资金使用的基本要求
	<p>以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①委托专业工程监理 ②有健全的监理机制 ③定期出具工程监理报告，有效履行监理职责</p>
数据来源	工程监理报告
评价结果	<b>指标得分： 2分</b>
评价分析	所有项目均聘请工程监理公司进行监管，同时监理公司定期出具工程监理报告，与实施单位、建设单位等多方定期召开会议，对每月的工程情况进行评述，就建造质量和进度完成状况等方面分析。因此工程监理单位严格有效履行了工程监理职责，符合得分要求，得2分。

## B306 “投资监理有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位/实施单位是否对项目进行了有效投资监管或者是否请专业投资监理公司进行监管，监理公司是否按照合同约定有效执行，是否有监理痕迹，如投资监理报告。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：投资监理有效
	杠杆标杆值依据：财政资金使用的基本要求
	<p>以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①委托专业投资监理 ②有健全的监理机制 ③定期出具财务监理报告，有效履行监理职责</p>
数据来源	财务监理报告
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	所有项目均聘请投资监理公司进行监管，同时监理公司定期出具投资监理报告，与实施单位等多方定期召开会议，对每月的资金情况进行评述，审核签订合同，编制合同支付台账，汇总合同签订金额以及项下支付金额，对实施单位对财务情况的全面把控提供有力的帮助。因此投资监理单位严格有效履行了工作职责，符合得分要求，得2分。

## B307 “跟踪机制有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位跟踪机制落实情况，是否及时跟进，真实、规范、有痕迹的做好登记记录，跟踪结果是否及时反馈并与实施单位做好交流沟通。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：跟踪机制有效
	杠杆标杆值依据：项目管理的基本要求
	<p>以下3项要求，存在不符的，每项扣1分，存在部分缺陷的，每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①建立常态化跟踪机制，按时及时执行；</p> <p>②与实施单位、相关部门保持信息交流，做好跟踪记录；</p> <p>③跟踪依据明确合理，保障监管有效；</p>
数据来源	相关制度文件
评价结果	<b>指标得分：1分</b>
评价分析	扣分理由：区教育局在项目全过程中，履行了进度跟踪的职责，但是区教育局和区城投在进度规划和定义方面未形成统一明确的标准，成为（区城投）资金使用率偏低的一方面缘由，后续也易引起监管依据不明晰的问题。因此根据评分方式，扣1分，得1分。

## B308 “竣工验收规范性”评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目验收管理是否符合建设程序要求，是否有验收痕迹，形成验收资料、出具竣工验收报告。
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标标杆值：竣工验收规范
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	以下2项要求，存在不符的，每项目扣0.05分，存在部分缺陷的，每项目扣0.03分，指标值扣完为止。 ①验收参与各方符合管理规定； ②形成书面验收报告；
数据来源	竣工验收报告
评价结果	<b>指标得分：3分</b>
评价分析	经评价发现,所有项目均符合建设程序要求。在建设过程中通过聘请的专业监理机构进行验收和监管，并形成验收资料。待项目完工后，进行竣工验收，并形成竣工验收报告，根据评分要求，符合管理规定，得3分。

## B309 “审价结算规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目是否规范执行审价与结算程序，是否有审价痕迹，形成审价报告。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：审价结算规范，痕迹完整
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	<p>以下3项要求，存在不符的，每项目扣0.05分，存在部分缺陷的，每项目扣0.03分，指标值扣完为止。</p> <p>①执行审计的机构其资质符合管理规定；                  ②形成书面审价决算报告；                  ③根据审价报告金额办理审价结算；</p>
数据来源	审价报告
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	经评价发现,所有完成审价的项目中均由具备专业资质的审价机构出具，且均以审价报告金额为依据办理审价结算，因此，根据评分要求审价规范，审价痕迹完整，得2分。

## B310 “交付使用规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察已完工项目的交付使用是否合规。
指标权重	<b>2分</b>
评价标准	指标杠杆值：在取得竣工验收报告之后，交付使用
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	抽查已完工项目的验收报告，发现手续不规范、资料不齐全就交付使用的情况，每项目扣0.02分，指标值扣完为止。
数据来源	竣工验收报告
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	经抽查，未发现完工项目的验收手续不规范、资料不齐全的情况发生。因此，本指标得满分。

## B311 “档案与数据完整性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察预算单位、实施单位在实施过程中的工作记录、数据、报告是否及时归档，档案内容符合管理要求或制度规定。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：档案完整，保管规范
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	<p>以下3项要求，存在不符的扣0.5分，存在部分缺陷的扣0.25分，指标值扣完为止。</p> <p>①档案内容完整，能够反映出必要的管理过程；</p> <p>②一户一档，便于查询、审计；</p> <p>③归档及时；</p>
数据来源	档案管理文件
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	经核查，档案内容完整，且按照一户一档执行，便于查询及审计。因此，本指标得满分。

## B312 “审计、检查、监督中发现的重大违规行为” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	项目是否存在资金方面的重大违规行为：“弄虚作假、冒领财政资金，资金量超过50万的其他重大违法违规行为”
指标权重	
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	一经发现并证实，倒扣20分。
数据来源	财务监理报告
评价结果	<b>指标得分：</b>
评价分析	无重大违规行为，不扣分

## C11 “工程项目完成率” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	工程项目是否完成，工程量与计划是否相符
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	工程规划设计内容全部完成，得满分。存在不足、不符情况的，每项目扣0.25分，指标值扣完为止。
数据来源	施工监理报告、投资监理报告、竣工验收报告
评价结果	<b>指标得分：3分</b>
评价分析	通过对项目的竣工验收报告检查，截止2018年末，所有项目已完成竣工验收报告，符合得分要求，得3分。

## C12 “工程完工时效” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	实际完工日期与计划完工日期（以合同约定工期为准）是否相符
指标权重	3分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	实际完工日期与计划完工日期在合理偏差内（1周），得满分。未在合理期限内完成的，每项目扣0.25分，指标值扣完为止。
数据来源	施工许可证、竣工验收报告
评价结果	<b>指标得分：2.75分</b>
评价分析	在当年度维修项目中，爱博幼儿园项目因成品检测不合格致使部分工程重新施工，实际完工时间为2018年11月，落后于计划完工时间，扣0.25分，得2.75分

C12-1.评价分析过程  
(工程完工时效)

序号	项目名称	开工日期	计划完工日期	竣工验收报告日期
1	田园高中	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
2	鑫都小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
3	莘松小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
4	平南小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
5	丽江小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
6	吴泾一幼	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
7	实验小学(莘松校区)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
8	实验小学(春城校区)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
9	莘庄镇小学(南校)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
10	莘庄镇小学(北校)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
11	协和双语高级中学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
12	向明中学浦江校区	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
13	金汇高级中学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
14	古美学校	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
15	花园学校	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
17	交大幼儿园(分园)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
18	浦江一中	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
19	鹤庆幼儿园(金榜园)	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
20	紫竹小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
21	吴泾实验小学	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
22	莘庄中学	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30
23	莘庄三幼	2018.7.1	2018.8.10	2018.8.10
24	古美中心幼儿园(平吉园)	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30
25	浦江一幼(翡翠分园)	2018.7.1	2018.7.30	2018.7.30
26	古美高中	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25
27	实验西校	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25
28	莘光学校	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25
29	闵行三中	2018.3.7	2018.4.22	2018.4.22
30	莘松中学(春申校区)	2018.3.12	2018.5.25	2018.5.25
31	闵行中学	2018.3.7	2018.4.22	2018.4.22
32	莘庄镇小(南校)	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12
33	莘庄镇小(北校)	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12
34	启智学校	2018.3.7	2018.7.20	2018.7.20
35	吴泾中学	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17
36	古美学校	2018.3.12	2018.8.20	2018.8.20
37	东方剑桥幼儿园	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12
38	碧江路小学	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17
39	江川路小学(北校)	2018.3.7	2018.7.20	2018.7.20
40	江川路小学(南校)	2018.3.7	2018.8.17	2018.8.17
41	莘光学校	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12
42	实验小学(景城校区)	2018.3.12	2018.7.12	2018.7.12
43	华东理工大学附属科技高中	2018.7.30	2018.8.28	2018.8.28
44	启智学校	2018.7.30	2018.8.28	2018.8.28
45	华师大二附中初级中学	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31
46	华坪小学	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31
47	景谷一幼(总园)	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31
48	闵行四幼	2018.8.1	2018.10.31	2018.10.31
49	上师大附中闵行分校	2018.8.10	2018.11.18	2018.11.18
50	启音学校	2018.8.10	2018.10.31	2018.10.31
51	上海外国语大学闵行外国语中学	2018.8.6	2018.11.3	2018.11.3
52	浦江高中	2018.8.13	2018.11.10	2018.11.10
53	闵行四中	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
54	古美中心幼儿园(欧风园)	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
55	爱博幼儿园	2018.7.1	2018.8.20	2018.11.2
56	安宁路幼儿园	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
57	实验小学(畹町校区)	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
58	闵行三中	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
59	七宝中学	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
60	交大附中闵行分校	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
61	吴泾中学	2018.7.1	2018.8.20	2018.8.20
62	闵行二中	2018.6.21	2018.8.25	2018.8.25
63	闵行五中	2018.6.25	2018.8.25	2018.8.25
64	莘松中学	2018.7.3	2018.8.20	2018.8.20
65	实践基地	2018.6.21	2018.10.1	2018.10.1

## C13 “竣工验收时效与质量”评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	竣工验收工作是否及时完成，验收是否一次性通过。
指标权重	4分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	<p>①验收时效（2分）：竣工验收日期与实际完工日期在合理偏差内（1周），得满分。未在合理期限内完成的，每项目扣0.05分，指标值扣完为止。</p> <p>②验收质量（2分）：验收非一次性通过的，每项目扣0.5分。</p>
数据来源	竣工验收报告、验收资料
评价结果	<b>指标得分：1.85分</b>
评价分析	<p>（1）竣工验收时效：根据监理报告记录，有33个项目虽然在实际完工时效上基本达标且均在9月投入使用，但其竣工验收报告时间却落后于实际完工时间，主要原因是由于验收工作需配合质检站时间安排，分批次统一开展，扣1.65分。</p> <p>（2）竣工验收质量：根据竣工验收报告记录，发现爱博幼儿园由于成品检测不合格，未一次性通过验收，扣0.5分。</p> <p>因此，本指标扣2.15分，得1.85分。</p>

## C14 “工程审价时效” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察审价工作是否及时完成
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	竣工验收后60天内，未完成审价报告，每项目扣0.1分。
数据来源	审价报告、竣工验收报告
评价结果	<b>指标得分：1.7分</b>
评价分析	在当年度维修项目中，“闵行二中”、“闵行五中”及“实践基地”共3个子项已完成竣工验收报告，但至今由于需求确认单及相应变更的流转有些滞后仍在审价中，迟于验收报告日期10个月，不在“60天”合理范围之内，扣0.3分，得1.7分。

## C15 “工程竣工与结算时效” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察工程竣工备案、审价备案是否及时
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	A. 工程竣工验收后45天内，未完成备案登记，每项目扣0.1分 B. 工程审价报告出具后60天内，未完成备案登记，每项目扣0.1分
数据来源	竣工验收报告、备案登记证书
评价结果	<b>指标得分：1.6分</b>
评价分析	在当年度维修项目中，“丽江小学”、“金汇高级中学”、“闵行二中”、“实践基地”共4个子项已完成竣工验收报告，但至今仍在竣工备案办理过程中，迟于验收报告日期10个月，不在“45天”合理范围之内，扣0.4分，得1.6分。

## C16 “施工安全性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	2018年施工过程中是否发生重大安全事故（伤人、死人、重大经济损失）
指标权重	1分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	经证实的重大安全事故，本指标不得分。
数据来源	基础调研、监理报告
评价结果	<b>指标得分：1分</b>
评价分析	通过对项目的工程监理报告抽查，结合学校使用群体的调研结果，各个子项目在建设期内未发生重大安全事故（包含伤人、死人、重大经济损失），因此得1分。

## C21 “资产利用充分性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察学校在资产利用方面是否充分。 具体是指：校舍、场地的使用效能（占用率、空置率）
指标权重	4分
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	经调研抽查，发现1项维修工程完工后未得到有效利用又无正当理由，扣0.1分，指标值扣完为止。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：4分</b>
评价分析	根据学校调研结果，涉及校舍、场地等资产使用率为100%，未发现有空置情况，得4分。

## C22 “安全隐患消除情况” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察完工后，校舍建筑是否达到消防安全要求标准，是否消除安全隐患。
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据竣工验收报告结果评判，经核查每发现仍存在1处安全隐患，扣1.5分，指标值扣完为止。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：3分</b>
评价分析	针对建设目的为消除安全隐患的平南小学和丽江小学，核查相关竣工验收报告及相关检测报告，学校建筑已达到消防安全要求标准，得3分。

## C23 “办学条件改善程度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。 具体是指修缮后对办学条件的改善诉求是否满足。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据“办学条件的改善程度”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：1.88分</b>
评价分析	评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为校舍/场地修缮的学校对办学条件改善程度的满意度为89.52%，根据评分方式，本指标得1.88分。

## C24 “用电紧张改善程度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。 具体是指电扩容项目对学校用电紧张情况有无改善缓解作用。
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据“学校用电满足性”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：1.84分</b>
评价分析	评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为电扩容的学校对用电紧张改善程度的满意度为87.50%，根据评分方式，本指标得1.84分。

## C25 “校园环境改善程度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目维修完工后是否能满足维修初衷。 具体是指绿化修缮项目对校园环境有无美化改善作用。
指标权重	<b>2分</b>
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据“校园环境改善程度”调查结果评判，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：1.93分</b>
评价分析	评价过程中，对项目学校开展了满意度调研。经统计，维修内容为绿化修缮的学校对校园环境改善程度的满意度为91.67%，根据评分方式，本指标得1.93分。

## C26 “工程补修与投诉发生数” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察项目完工后一年内，是否发生工程补修事件，是否因工程质量问题引起安全事故，是否发生有责投诉。
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：满足以下评分细则。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	根据以下细化内容判断评打分，指标值扣完为止； ①每发生1起因工程质量问题需工程补修的，扣0.05分； ②经证实的安全事故，每件扣0.1分； ③经证实，确发生有责投诉，每件扣0.1分；
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：1.2分</b>
评价分析	评价过程中，对项目学校开展了问卷调研。经统计，有16所学校反映存在发生(需要)补修的现象，其中安宁路幼儿园负责人表示，工程维修率较高，经多次要求实施补修，施工方却以地域为由对校方提出的需求不予处理。根据评分方式，扣0.8分，得1.2分。

## C31 “学校满意度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	对工程项目所涉校方开展满意度调查，以了解学校对工程进度、质量满意度，以及对实施单位、施工单位在服务过程中的满意度。
指标权重	4分
评价标准	指标杠杆值：100%
	杠杆值依据：通用标准、计划标准
	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	社会调查
评价结果	<b>指标得分： 3.81分</b>
评价分析	针对学校对维修工程的开展，调查主要内容是：对施工的进度安排、安全保障措施，主管单位对项目沟通程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度90.59%，采用直线法换算方式，得3.81分。

C31-1.评价分析过程  
(学校满意度)

学校							
问题	判定内容	综合满意度	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对本次维修工程的进度安排满意吗?	满意程度	87.75%	54.90%	41.18%	3.92%	0.00%	0.00%
2、您对校舍建筑的安全性满意吗? 学生教师有发生过安全事故而受伤吗?	安全程度	88.92%	58.52%	39.22%	1.96%	0.00%	0.00%
3、在校舍开展维修的过程中, 您认为与教育局的沟通顺畅吗? 满意度如何?	满意程度	95.10%	82.35%	15.69%	1.96%	0.00%	0.00%
综合满意度		90.59%					

## C32 “教师满意度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	对资产日常使用、服务的对象满意度调查，以了解校舍维修后的实用效果。调查对象为校舍的使用对象-学校教师
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标杠杆值：100%
	杠杆值依据：通用标准、计划标准
	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	社会调查
评价结果	<b>指标得分：2.64分</b>
评价分析	针对教师的调查主要内容是：对完工后空气舒适程度、环境整洁度、安全保障程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度83.74%，采用直线法换算方式，得2.64分。

C32-1.评价分析过程  
(校舍的使用对象-教师满意度)

教师							
问题	判定内容	综合满意度	100%	75%	50%	25%	0%
1、您对校舍在维修后的空气舒适度满意吗?	舒适程度	80.31%	43.32%	38.69%	13.90%	4.09%	0%
2、您觉得校舍在维修后,环境整洁度如何?	整洁程度	85.90%	52.86%	38.96%	7.36%	0.54%	0.27%
3、您认为校舍建筑是否安全?您或者学生有没有发生安全事故而受伤?	安全程度	85.43%	55.59%	34.06%	8.17%	0.82%	0%
4、您觉得校舍经过维修后,对教学质量和授课条件有提升作用吗?	改善程度	83.72%	49.32%	38.69%	10.35%	0.82%	0.82%
5、您对经过维修后的校舍总体满意度如何?	满意程度	83.33%	47.36%	40.87%	10.08%	1.09%	0%
综合满意度			83.74%				

### C33 “学生满意度” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	对资产日常使用、服务的对象满意度调查，以了解校舍维修后的实用效果。调查对象为校舍的使用对象-学校学生
指标权重	<b>3分</b>
评价标准	指标杠杆值：100%
	杠杆值依据：通用标准、计划标准
	采用换算百分值的方式先计算出单个问题的满意率%，汇总后计算综合满意率%，95%及以上得满分，低于95%根据直线法比例计算得分。
数据来源	社会调查
评价结果	<b>指标得分：2.92分</b>
评价分析	针对学生的调查主要内容是：对完工后空气舒适程度、环境整洁度、安全保障程度等多方面的满意度调查。经统计，综合满意度92.54%，采用直线法换算方式，得2.92分。

C32-1.评价分析过程  
(校舍的使用对象-学生满意度)

学生							
问题	判定内容	综合满意率	100%	75%	50%	25%	0%
1、你对校舍在维修后的空气舒适度满意吗?	舒适程度	91.75%	74.36%	20.24%	4.20%	0.45%	0.75%
2、你觉得校舍在维修后, 环境整洁度如何?	整洁程度	92.62%	76.01%	19.34%	4.05%	0.30%	0.30%
3、你认为校舍建筑是否安全? 你有没有发生安全事故而受伤?	安全程度	95.20%	84.26%	13.49%	1.50%	0.30%	0.30%
4、你觉得校舍经过维修后, 对上课条件有改善吗?	改善程度	89.80%	70.31%	23.09%	4.20%	0.30%	2.10%
5、你对经过维修后的校舍总体满意度如何?	满意程度	93.33%	79.31%	16.34%	3.30%	0.45%	0.60%
综合满意度			92.54%				

## C41 “资产管理规范性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察移交项目手续是否齐全；学校是否建立常态化资产管理机制；针对改扩建工程是否建立投入使用计划和相关资产使用效益的目标；
指标权重	2分
评价标准	指标杠杆值：满足以下评分细则。
	杠杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	<p>以下3项要求，存在不符情况的每项扣1分，存在部分缺陷的每项扣0.5分，指标值扣完为止。</p> <p>①移交手续规范、及时；</p> <p>②学校制定资产管理相关制度，且有效执行；</p> <p>③学校建立资产投入使用计划；</p>
数据来源	学校相关制度、资产移交证明资料
评价结果	<b>指标得分：2分</b>
评价分析	项目自竣工验收报告出具完成后，经过区教育局、区城投、质检站等多方联合验收，通知学校已达到可使用状态。学校接到通知后，健全落实相关资产管理制度，包括安全管理制度、校舍设施维修维护制度、治安保卫制度等，进一步保障维修工程的长效使用发展。因此，本指标得满分。

## C42 “相关部门沟通协作有效性” 评价底稿

绩效项目名称：校舍维修项目

指标解释	考察建设项目所涉部门的协作情况，如：权责划分是否清晰、部门沟通渠道是否畅通、协作协调是否有效（效率）等
指标权重	2分
评价标准	指标标杆值：项目所涉部门权责划分清晰，沟通渠道畅通，协作协调有效。
	标杆标杆值依据：项目管理的相关要求
	列举部门协作方面存在的隐患或影响工作效率的事项，每项扣减1分。
数据来源	基础调研
评价结果	<b>指标得分：1.5分</b>
评价分析	经评价发现，《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及细则》中未明确考核主体等管理标准，后续易引起监管依据不明晰的问题，亦不利于对实施单位起到督促作用，扣1分，得1分。