

# 闵行区绩效预算项目支出立项申报书

(2020年度)

项目名称:	网点资产管理费
项目实施单位:	上海市闵行区社区商业管理服务中心
项目负责人:	顾志军
联系电话:	64122200
主管部门:	闵行区国有资产监督管理委员会(汇总)
日期:	2020年

闵行区财政局制

**预算项目支出立项评分表**  
(2020年度)

项目基本信息				
项目名称	网点资产管理费			
项目单位	上海市闵行区社区商业管理服务中心			
年度预算总金额(元)	303000.00			
其中:	上级资金	0		
	区级资金	303000		
	镇级资金	0		
项目得分	项目决策(50%)	50	总分	100
	项目管理(30%)	30		
	项目绩效(20%)	20		
项目评价表				
一级指标	二级指标	三级指标	分值	自评
项目决策(50%)	项目立项(A1)	立项依据充分性(A11)	10	10
		立项必要性(A12)	10	10
		项目可行性(A13)	10	10
	项目预算(A2)	预算科学性(A21)	5	5
		预算细化度(A22)	5	5
		预算规范性(A23)	5	5
		预算编制合理性(A24)	5	5
项目管理(30%)	项目实施管理(B1)	项目管理制度健全性(B11)	5	5
		项目计划科学性(B12)	10	10
		财务管理制度健全性(B13)	5	5
	项目风险或评价应用管理(B2)	项目风险管理(B21)	10	10
		项目评价结果管理(B22)		
项目绩效(20%)	项目预期产出(C1)	产出数量(C11)	4	4
		产出质量(C12)	4	4
		产出时效(C13)	4	4
	项目预期效益(C2)	经济效益(C21)	4	4
		社会效益(C22)		
		生态效益(C23)		
	项目预期效果(C3)	影响力(C31)	2	2
		社会公众或服务对象满意度(C32)	2	2
总计			100	100

项目支出预算绩效立项评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	指标名称	权重	评分标准		
项目决策	项目立项	30	立项依据充分性(A11)	考察项目立项的依据,项目与部门职责的充分性与相关性。	10	A11 考察项目设立与区域或政府的战略目标、政策文件、部门十三五规划的依充分性和相关性。 ①充分性:符合国家和、市、区的相关	
			立项必要性(A12)	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	10	A12 ①列示项目解决当前现实问题必要性、必要性占60分。 ②列示项目的不可替代性,如项目不	
			项目可行性(A13)	考察为实现项目目标的长期可行性分析,即项目有前期准备情况。	10	A13 ①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等,得3分; ②项目预算规模与申报部门预算的制数相适应,得2分。 ③列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度,得2分。	
	项目预算	20	预算科学性(A21)	考察项目预算编制科学性,与绩效目标的关联度。	5	A21 ①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度,得2分。 ②若是经常性项目,得近三年来的预算安排和实际执	
			预算细化度(A22)	考察项目预算编制精细化程度。	5	A22 ①列示项目及各子项目的绩效目标,得2分。	
			预算规范性(A23)	考察预算编制程序的规范性。	5	A23 ①列示项目决策程序、预算申报的附件有效,经上下级上的申报,并经部门预算一次申报性	
			预算编制合理性(A24)	考察预算编制的成本控制合理性。	5	A24 ①按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法: 1.国家规定标准或财政支出标准; 2.同类标准(有序市场竞争后)	
	项目管理	30	20	项目管理制度健全性(B11)	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性。	5	B11 列示单位的管理责任人制度、项目管理制度等。 ①项目管理制度
				项目计划科学性(B12)	考察项目计划的科学性、可操作性。	10	B12 列示项目完整的活动计划,活动内容、管理流程。 ①工作计划科学性、合理性高,得3分。
				财务管理制度健全性(B13)	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性。	5	B13 列示单位的财务制度、资产管理、内部控制制度、专项资金管理办法等管理制度。 ①内部控制制度
项目风险及绩效管理		10	项目风险管理(B21)	考察一次性或新增项目风险的识别和管理情况。	10	B21 对于上年度未立项、续或已评价的项目: ①项目风险管理控制制度和风险防范措施的健全性高,得4分。 ②项目资金管理的	
			项目评价结果管理(B22)	考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况。	10	B22 对于上年度已立项、续或已评价的项目: 列示根据上年度评价结果(或最近一次评价结果)为,得	
			产出数量(C11)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量。	4	C11 ①至少编制量化明确的数量、质量、时效的产出指标每一个,每个2分; ②指标口径确定合理,列示和标准明确的行业标准、产出标准,得1分。	
项目绩效	20	12	产出质量(C12)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量。	4	C12 ①至少编制两个明确的效益目标(经济效益或社会效益或社会效益),得2分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
			产出时效(C13)	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性。	4	C13 ①至少编制两个明确的效益目标(经济效益或社会效益或社会效益),得2分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
			经济效益(C21)	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况,用以反映项目产生的经济效益。如项目产生直接经济效益时,可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等	4	C21 ①至少编制两个明确的效益目标(经济效益或社会效益或社会效益),得2分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
	项目预期效益	4	社会效益(C22)	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况,可以因利技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善环境质量、增强公共安全等指标	4	C22 ①至少编制两个明确的效益目标(经济效益或社会效益或社会效益),得2分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
			生态效益(C23)	项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况,用以反映对综合开发利用和节约的资源、保护环境等生态建设的作用。	4	C23 ①至少编制一个明确的影响指标,得1分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
			影响力(C31)	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度、人力资源以及经费的合理增长情况。	2	C31 ①至少编制一个明确的影响指标,得1分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
	项目预期效果	4	社会公众或服务对象满意度(C32)	社会公众或服务对象对项目实施的满意度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门上受群体。	2	C32 ①至少编制一个明确的满意度指标,得1分。 ②指标口径合理,列示指标值和标杆值独立的依据,如行业标准、行业标准、文件标准或专家标准,得2分。	
总计	100				100	70分以上为优,70-80分部分为良,80分以上为优	

## A1 “立项依据充分性、立项必要性、项目可行性”评价

项目立项类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据		
					文件名及文号	关键字段描述	附件
项目立项充分性 (A11)	10	考察项目立项的依据，项目与部门职责的充分性与相关性。	①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联性，有符合政府项目的立项性的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且有明确依据的，得5分。	5			
				5			
项目立项必要性 (A12)	10	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分；	6			
			②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分。	2			
			③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。	2			
项目可行性(A13)	10	考察为实现项目目标的长短期可行性分析，即项目有前期准备情况	① 项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；	3			
			② 项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分；	2			
			③ 经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况	5			

## A2 “项目预算”评价

项目预算类 指标	权重	指标解释	评分标准	评分得分	评价依据	评价内容	
						文件名及文件号	关键字段描述
预算科学性 (A21)	5	考察项目预算编制科学性,与绩效目标的关联度。	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高,得2分;	2		具体见附件预算明细表	
			②若是经常性项目,列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况,与执行情况结合的,得3分; 若为一次性项目,列示与同类项目预算比较分析的,原则上与同类地区比较,得3分;无同类项目比较分析的,得0分。	3			
预算细化度 (A22)	5	考察项目预算编制精细化程度	①列示项目及各子项目的组成情况,得2分。	2			
			②细化到预算三层架构,配以明确的数量测算依据、单价和标准来源,得3分。	3			
预算规范性 (A23)	5	考察预算编制程序的规范性	①预算申报及时有效,经自上而下的申报、并经部门请示、集体决策的,得2分。	2			
			②经预算主管请示、集体决策程序(如三重一大)的,得3分。	3			
预算编制合理性 (A24)	5	考察预算编制的成本控制合理性	①按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法: 1. 国家规定标准或财政供给标准; 2. 政府采购标准(有序市场竞争后的标	5			

预算明细					成本测算方法 (选择)
名称	数量	单价	金额(元)	占比	
合计			303000.00	100.00%	
	1	303000.00	303000.00	100.00%	

## B1 “项目实施管理”评价

项目实施管理类 指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评价内容		
					文件名及文件号	关键字段描述	附件
项目管理制度 健全性 (B11)	5	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	①项目管理制度的健全性高，得3分	3			
			②项目管理制度可操作性强，得2分。	2			
项目计划科学性 (B12)	10	考察项目计划的科学性、可操作性	①工作计划科学性、合理性高，得3分；	3	具体见附件活动内容		
			②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分；	2			
			③项目采购方式合理性高，得3分；	3			
			④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。	2			
财务管理制度 健全性 (B13)	5	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分；	3			
			②专项资金管理办法的健全性高，得1分；	1			
			③资产管理制度的健全性高，得1分。	1			

活动内容			
具体活动名称	活动时间	活动主要内容	活动目标(效果)

## B2“项目风险及

项目风险及结果管理类	权重	指标解释	评分标准
项目风险管理 (B21)	10	对上年度未经立项、跟踪或后评价的项目，考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况（注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中的每一个环节可能出现的风险）	①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分；
			②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分；
			③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分；
		指标解释	评分标准
		对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目，考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况	①文件、制度应用落实，得5分。
		②整改具体职能部门职责明确，得5分	

## 结果管理”评价

评价得分	上年度未参加过前评、跟踪或后评价的项目，对“评价结果应用管理”进行评价如下：
4	
3	
3	
评价得分	上年度已经前评、跟踪或后评价的项目，对“评价结果应用管理”进行评价如下：



## C1 “项目预期产出”评价

项目预期产出类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评价依据
产出数量 (C11)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个数量指标，得2分；	2	见产出指标-数量附件
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出质量 (C12)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个质量指标，得2分；	2	见产出-时效指标附件
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出时效 (C13)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性	①至少编制量化明确一个时效指标，得2分；	2	见产出-时效指标附件
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	

产出指标	指标名称	绩效指标值
数量指标	费用支付完成率	100%
质量指标	支付费用次数	1次
时效指标	费用支付完成及时性	及时

## C2 “项目预期效益”评价

项目预期效益类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分
经济效益 (C21)	4	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分；  ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。	2
社会效益 (C22)		项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。		2
生态效益 (C23)		项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。		
<b>绩效指标</b>				
项目预期效益类指标	指标名称	绩效指标值		
经济效益 (C21)	国有资产效益最大化	确保国有资产增长		
	逐步达到市场化运作	租赁周期内租金稳步提升		
	提升资产运作活力	通过业态调整达到区域内供需平衡		
社会效益 (C22)				
生态效益 (C23)				

### C3 “项目预期效果”评价

项目预期效果类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评价依据
影响力 (C31)	2	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	①至少编制一个明确的影响力指标,得1分;	1	具体见附件
			②指标对目标任务结果直接影响,包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性,得0.5分;	0.5	
			③指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得0.5分。	0.5	
社会公众或服务对象满意度 (C32)	2	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	①至少编制一个明确的满意度指标,得1分;	1	具体见附件
			②指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得1分。	1	

预期效果指标	指标名称	绩效指标值
社会公众或服务对象满意度绩效指标	国有企业满意度	0.9
影响力	长效管理主体明确性	明确