

闵行区2018年区级单位预算

预算单位：上海市闵行区闵行第四幼儿园

目 录

- 一、单位主要职能
- 二、单位机构设置
- 三、名词解释
- 四、单位预算编制说明
- 五、单位预算表
 - 1. 2018年单位财务收支预算总表
 - 2. 2018年单位收入预算总表
 - 3. 2018年单位支出预算总表
 - 4. 2018年单位财政拨款收支预算总表
 - 5. 2018年单位一般公共预算支出功能分类预算表
 - 6. 2018年单位政府性基金预算支出功能分类预算表
 - 7. 2018年单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表
 - 8. 2018年单位“三公”经费和机关运行经费预算表
- 六、其他相关情况说明
- 七、财政项目支出绩效目标申报表（项目总体情况）
- 八、财政项目支出绩效目标申报表（绩效目标）
- 九、项目支出绩效目标申报表(制度保障)

上海市闵行区闵行第四幼儿园（单位）主要职能

闵行第四幼儿园是直管单位。

主要职能包括：

- 1、承担3-6岁幼儿的教育管理工作。以“全面素质教育、一流保教质量、符合社会科学的特色幼儿园”为办园目标，以“健康、愉快、和谐、发展”的办园宗旨，坚持“以幼儿发展为本”的教育新理念，“让每一个孩子都能拥有人生的最佳开端。”
- 2、闵行第四幼儿园有五个园，千代园、金榜园和浦江园为全日制一级一类级幼儿园，荣华园和新闵园为全日制二级一类级幼儿园。受闵行区教育局委托，承担闵行第四幼儿园的全面管理。

上海市闵行区闵行第四幼儿园（单位）机构设置

上海市闵行区闵行第四幼儿园设四个内设机构，包括：教学管理部（1人）、行政管理部（5人）、综合保障部（6人）、校长与校务办公室（2人）。

殷蓓琳是园长。

主要职能包括：

1. 贯彻、执行国家有关法律、法规、方针、政策和上级主管部门的规定，全面管理幼儿园的各项工作。制定幼儿园发展规划和学期计划，定期召开行政会议、教职工会议等；制定落实全园工作计划；处理园内重大事项，检查总结报告全园工作。2. 深入教育一线，组织和领导全园的教科研工作，带领和调研各年龄段的教学质量，总结经验，交流发扬，不断创设新改革，办好一类园，争创一流园。3. 加强教职工的思想工作，组织文化、业务学习，并为他们的政治和文化业务进修创造必要的条件，创设良好园风，组建一支具有良好素质的教职工队伍。并依靠发挥党、政、工、团的作用，多渠道听取意见，发扬民主、改进工作。4. 合理使用教育经费，有计划地添置幼儿园的设备、器材、教玩具、图书等，加强管理，提高使用效益。加强保健、卫生、安全管理。重视教育资料积累，加强与幼儿家长、社会工作信息宣传，促进幼儿园持续发展。

曹培丽是业务园长。

主要职能包括：

1. 在园长领导下，协助园长管理教育、教学工作，具体负责学校的教育教学工作。每一学期制定好学校大教研计划、课程计划、教学工作计划，并负责实施、检查与总结。2. 指导教研组、项目组制定活动计划，指导教师制定班级计划、周计划、日计划、游戏计划等。并督促实施各类计划。检查与指导各类计划的实施状况，并提出指导性意见。3. 组织与实施各年龄段的教学质量调研，检查教师执行课程标准情况。4. 协助校长做好教师专业化发展规划，有计划、有阶梯培养教师，形成合理的教师队伍梯队。做好期末质量调研的综合定量分析，并提出建设性的建议。

杨瑛、平红、黄涛、胡金芳、张萍是分园长。

主要职能包括：

1. 在园长领导下，在教育管理部的指导下，协助园长，全面管理本园区的安全管理工作、教育教学、家庭教育指导工作以及后勤服务工作。2. 每一学期制定好幼儿园的保教管理计划、日常工作计划，并负责实施、检查与总结。指导园区教研组、制定活动计划，指导教师制定班级计划、周计划、日计划、游戏计划等，督促、检查与指导各类计划的实施状况，并提出指导性意见。3. 组织本园区幼儿与教职工参与各项园级、区级和市级比赛。学期末对幼儿和教职工进行综合全面的考核，并提出整改建议。

俞雯、赵静、沈小妹、胡红、翁培华、季芸是总务处人员。

主要职能包括：

1. 在园长领导下，具体负责学校总务工作。根据上级有关规定、经费预算、学校实际及学校学年工作要点，拟订总务工作计划，并认真组织实施。2. 根据学校实际，制定总务处各岗位职工职责要求，制定好各项管理制度，并认真组织实施。3. 督促职工认真履行岗位职责，树立服务意识，为学校工作的正常开展做好服务工作，做好职工的各类考核工作。关心他们学习与生活，努力建设一支高素质的职工队伍。

殷蓓琳、平红是校务处人员。

主要职能包括：

1. 根据办学目标，制定好学校发展规划、学年及学期工作计划，并抓好实施、检查、总结等环节，使学校办学质量整体上每年有所提高。2. 建立学校各项规章制度。按规定手续任命学校中层干部，聘用教职员，决定教职工工作岗位及工作量，用人所长。3. 主持学校全面工作，定期召开行政会议，妥善安排每一阶段工作，重点

名词解释

（一）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（二）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（三）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（四）机关运行经费：上海市闵行区闵行第四幼儿园没有机关运行经费。

2018上海市闵行区第四幼儿园预算编制说明

2018年，上海市闵行区闵行第四幼儿园预算支出总额为2352.12万元，其中：财政拨款支出预算2352.12万元。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算2352.12万元，政府性基金拨款支出预算0万元。财政拨款支出预算中，基本支出预算2340.12万元，比2017年预算增加349.35万元，增长17.44%，主要原因是学前教育、教职工的养老金等基本支出增加；项目支出预算12万元，比2017年预算增加12万元，增长100%，主要原因是购置专用设备。财政拨款支出主要内容如下：

1. “学前教育”科目1742.76万元，主要用于保障开展教育教学活动的支出，包括基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置、等日常公用方面的支出
2. “其他教育费附加安排支出”科目12万元，主要用于专用设备的购置。
3. “机关事业单位基本养老保险费支出”科目246.33万元，主要用于实施养老保险制度基本养老保险费支出。
4. “机关事业单位职业年金缴费支出”科目98.53万元，主要用于闵行区教育局本部及下属事业单位实施养老保险制度由单位缴纳职业年金支出。
5. “事业单位医疗”科目117万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本医疗保险费的支出。
6. “公务员医疗补助”科目49.27万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员医疗保险补助。
7. “住房公积金”科目86.22万元，主要用于按照国家规定为职工缴纳的住房公积金支出。

2018年上海市闵行区第四幼儿园财务收支预算总表

单位：元

本年收入		本年支出				
项目	预算数	项目	预算数			项目支出
			合计	基本支出	人员经费	
一、财政拨款收入	23,521,214.14	一、一般公共服务支出				
1、一般公共预算资金	23,521,214.14	二、教育支出	17,547,649.07	13,483,192.71	3,944,456.36	120,000.00
2、政府性基金		三、社会保障和就业支出	3,448,656.12	3,448,656.12		
二、事业收入		四、医疗卫生与计划生育支出	1,662,744.92	1,662,744.92		
三、事业单位经营收入		五、住房保障支出	862,164.03	862,164.03		
四、其他收入		六、其他支出				
收入总计	23,521,214.14	支出总计	23,521,214.14	19,456,757.78	3,944,456.36	120,000.00

2018年上海市闵行区第三幼儿园收入预算总表

单位：元

项目			收入预算			
功能分类科目编码	功能分类科目名称	合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位	其他收入
类	款	项				
205	教育支出	17 547 649.07	17 547 649.07			
205 01	教育管理事务					
205 01 01	行政运行					
205 02	普通教育	17 427 649.07	17 427 649.07			
205 02 01	学前教育	17 427 649.07	17 427 649.07			
205 02 02	小学教育					
205 02 03	初中教育					
205 02 04	高中教育					
205 02 99	其他普通教育支出					
205 03	职业教育					
205 03 02	中专教育					
205 03 04	职业高中教育					
205 04	成人教育					
205 04 04	成人广播电视教育					
205 07	特殊教育					
205 07 01	特殊学校教育					
205 07 02	工读学校教育					
205 08	进修及培训					
205 08 01	教师进修					
205 09	教育费附加安排的支出	120 000.00	120 000.00			
205 09 03	城市中学校舍建设					
205 09 05	中等职业学校教学设施					
205 09 99	其他教育费附加安排的支出	120 000.00	120 000.00			
205 99	其他教育支出					
205 99 99	其他教育支出					
208	社会保障和就业支出	3 448 656.12	3 448 656.12			
208 05	行政事业单位离退休	3 448 656.12	3 448 656.12			
208 05 01	归口管理的行政单位离退休					
208 05 02	事业单位离退休					
208 05 05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2 463 325.80	2 463 325.80			
208 05 06	机关事业单位职业年金缴费支出	985 330.32	985 330.32			
210	医疗卫生与计划生育支出	1 662 744.92	1 662 744.92			
210 11	行政事业单位医疗	1 662 744.92	1 662 744.92			
210 11 02	事业单位医疗	1 170 079.76	1 170 079.76			
210 11 03	公务员医疗补助	492 665.16	492 665.16			
221	住房保障支出	862 164.03	862 164.03			
221 02	住房改革支出	862 164.03	862 164.03			
221 02 01	住房公积金	862 164.03	862 164.03			
229	其他支出					
229 60	彩票公益金及对应专项基金收入安排					
229 60 04	彩票公益金及对应专项基金支出					
	合计	23 521 214.14	23 521 214.14			

2018年上海市闵行区紫荆幼儿园支出预算总表

单位：元

项目			支出预算		
功能分类科目编码	功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出	
类	款	项			
205	教育支出	17 547 649.07	17 427 649.07		
205 01	教育管理事务				
205 01 01	行政运行				
205 02	普通教育	17 427 649.07	17 427 649.07		
205 02 01	学前教育	17 427 649.07	17 427 649.07		
205 02 02	小学教育				
205 02 03	初中教育				
205 02 04	高中教育				
205 02 99	其他普通教育支出				
205 03	职业教育				
205 03 02	中等教育				
205 03 04	职业高中教育				
205 04	成人教育				
205 04 04	成人广播电视教育				
205 07	特殊教育				
205 07 01	特殊学校教育				
205 07 02	工读学校教育				
205 08	进修及培训				
205 08 01	教师进修				
205 09	教育费附加安排的支出	120 000.00		120 000.00	
205 09 03	城市中小学校舍建设				
205 09 05	中等职业学校教学设施				
205 09 99	其他教育费附加安排的支出	120 000.00		120 000.00	
205 99	其他教育支出				
205 99 99	其他教育支出				
208	社会保障和就业支出	3 448 656.12	3 448 656.12		
208 05	行政事业单位离退休	3 448 656.12	3 448 656.12		
208 05 01	归口管理的行政事业单位离退休				
208 05 02	事业单位离退休				
208 05 05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2 463 325.80	2 463 325.80		
208 05 06	机关事业单位职业年金缴费支出	985 330.32	985 330.32		
210	医疗卫生与计划生育支出	1 662 744.92	1 662 744.92		
210 11	行政事业单位医疗	1 662 744.92	1 662 744.92		
210 11 02	事业单位医疗	1 170 079.76	1 170 079.76		
210 11 03	公务员医疗补助	492 665.16	492 665.16		
221	住房保障支出	862 164.03	862 164.03		
221 02	住房改革支出	862 164.03	862 164.03		
221 02 01	住房公积金	862 164.03	862 164.03		
229	其他支出				
229 60	彩票公益金及对应专项债券资金支出				
229 60 04	用于教育事业的彩票公益金支出				
	合计	23 521 214.14	23 401 214.14	120 000.00	

2018年上海市闵行第四幼儿园财政拨款收支预算总表

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出			
项目	预算数	项目	合计	一般公共预算	政府性基金预算
一、一般公共预算资金	23,521,214.14	一、一般公共服务支出			
二、政府性基金		二、教育支出	17547649.07	17547649.07	
		三、社会保障和就业支出	3448656.12	3448656.12	
		四、医疗卫生与计划生育支出	1662744.92	1662744.92	
		五、住房保障支出	862164.03	862164.03	
		六、其他支出			
收入总计	23,521,214.14	支出总计	23521214.14	23521214.14	

2018年上海市闵行区第三幼儿园一般公共预算支出功能分类预算表

单位：元

项目			一般公共预算支出		
功能分类科目编码	功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出	
类	款	项			
205		教育支出	17 547 649.07	17 427 649.07	
205	01	教育管理事务			
205	01	行政运行			
205	02	普通教育	17 427 649.07	17 427 649.07	
205	02	学前教育	17 427 649.07	17 427 649.07	
205	02	小学教育			
205	02	初中教育			
205	02	高中教育			
205	02	其他普通教育支出			
205	03	职业教育			
205	03	中等教育			
205	03	职业高中教育			
205	04	成人教育			
205	04	成人广播电视教育			
205	07	特殊教育			
205	07	特殊学校教育			
205	07	工读学校教育			
205	08	进修及培训			
205	08	教师进修			
205	09	教育费附加安排的支出	120 000.00		120 000.00
205	09	城市中小学校舍建设			
205	09	中等职业学校教学设施			
205	09	其他教育费附加安排的支出	120 000.00		12 000.00
205	99	其他教育支出			
205	99	其他教育支出			
208		社会保障和就业支出	3 448 656.12	3 448 656.12	
208	05	行政事业单位离退休	3 448 656.12	3 448 656.12	
208	05	归口管理的行政单位离退休			
208	05	事业单位离退休			
208	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2 463 325.80	2 463 325.80	
208	05	机关事业单位职业年金缴费支出	985 330.32	985 330.32	
210		医疗卫生与计划生育支出	1 662 744.92	1 662 744.92	
210	11	行政事业单位医疗	1 662 744.92	1 662 744.92	
210	11	事业单位医疗	1 170 079.76	1 170 079.76	
210	11	公务员医疗补助	492 665.16	492 665.16	
221		住房保障支出	862 164.03	862 164.03	
221	02	住房改革支出	862 164.03	862 164.03	
221	02	住房公积金	862 164.03	862 164.03	
		合计	23 521 214.14	23 401 214.14	120 000.00

2018年上海市闵行区第四幼儿园政府性基金预算支出功能分类预算表

单位：元

项目			政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出
类	款	项			项目支出
229			其他支出		
229	60		彩票公益金及对应专项债务收入安排的支出		
229	60	04	用于教育事业的彩票公益金支出		
合计					

本单位无政府性基金安排的预算。

018年上海市闵行区第四幼儿园一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算

单位：元

经济分类科目编码 类 款	项目 部门经济分类科目名称	合计	一般公共预算基本支出	
			人员经费	公用经费
301	工资福利支出	18 566 597.78	18 566 597.78	
301 01	基本工资	3 317 064.00	3 317 064.00	
301 02	津贴补贴	482 448.00	482 448.00	
301 03	奖金			
301 07	绩效工资	8 372 292.00	8 372 292.00	
301 08	机关事业单位基本养老保险缴费	2 463 325.80	2 463 325.80	
301 09	职业年金缴费	985 330.32	985 330.32	
301 10	职工基本医疗保险缴费	1 170 079.76	1 170 079.76	
301 11	公务员医疗补助缴费	492 665.16	492 665.16	
301 12	其他社会保障缴费	421 228.71	421 228.71	
301 13	住房公积金	862 164.03	862 164.03	
301 99	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出	3 726 656.36		3 726 656.36
302 01	办公费	242 000.00		242 000.00
302 02	印刷费			
302 03	咨询费			
302 04	手续费			
302 05	水费	84 700.00		84 700.00
302 06	电费	242 000.00		242 000.00
302 07	邮电费	36 300.00		36 300.00
302 09	物业管理费	57 038.48		57 038.48
302 11	差旅费	36 300.00		36 300.00
302 13	维修(护)费	337 425.30		337 425.30
302 14	租赁费			
302 16	培训费	157 400.00		157 400.00
302 17	公务接待费	27 953.00		27 953.00
302 25	专用燃料费			
302 26	劳务费	96 800.00		96 800.00
302 27	委托业务费			
302 28	工会经费	246 332.58		246 332.58
302 29	福利费	393 120.00		393 120.00
302 31	公务用车运行维护费	32 000.00		32 000.00
302 39	其他交通费用	20 000.00		20 000.00
302 99	其他商品和服务支出	1 717 287.00		1 717 287.00
303	对个人和家庭的补助	890 160.00	890 160.00	
303 01	离休费			
303 05	生活补助			
303 08	助学金			
303 09	奖励金	9 360.00	9 360.00	
303 99	其他对个人和家庭的补助支出	880 800.00	880 800.00	
310	资本性支出	217 800.00		217 800.00
310 02	办公设备购置	96 800.00		96 800.00
310 03	专用设备购置	121 000.00		121 000.00
	合计	23 401 214.14	19 456 757.78	3 944 456.36

2018年上海市闵行区第四幼儿园“三公”经费和机关运行经费预算表

单位:万元

2018年“三公”经费预算数						2018年机关运行 经费预算数	
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费				
			小计	购置费	运行费		
6.00	0	2.80	3.20	0	3.20	0	

上海市闵行区第四幼儿园其他相关情况说明

一、2018年闵行区第四幼儿园“三公”经费预算情况说明

2018年“三公”经费预算数为6万元，比2017年预算减少0.23万元。其中：

(一) 因公出国(境)费0万元，比2017年预算持平。

(二) 公务用车购置及运行费3.2万元，比2017年预算持平，主要原因是安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。。

(三) 公务接待费2.8万元。比2017年预算减少0.23万元，主要原因是安排开展二个学期教育教学研讨展示和区重点课题论证等活动所需伙食费等支出相对减少。

二、机关运行经费预算

本单位无机关运行经费

三、政府采购情况

2018年度本单位政府采购预算0万元，其中：政府采购货物预算0万元、政府采购工程预算0万元、政府采购服务预算0万元。

闵行区闵行第四幼儿园2018年度未安排政府采购预算

四、绩效目标设置情况

2018年度，本单位编报绩效目标的项目共1个，涉及项目预算资金12万元。

附件3:

财政项目支出绩效目标申报表（项目总体情况）

（2018年）

填报单位（盖章） 上海市闵行区闵行第四幼儿园

金额单位：120000元

项目名称	设备更新与购置				
项目类别	一次性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 经常性项目 <input type="checkbox"/> 中期预算试点项目 <input type="checkbox"/>				
项目负责人：	殷蓓琳	联系人：	俞雯	联系电话：	13917537268
起始日期：2018年1月	结束日期：2018年6月				
项目概况	我园是闵行区一所综合性的大型幼儿园，拥有千代、金榜、荣华、新阅、浦江等五个园区，根据幼儿园发展的新需求，2018年我园需更新和购置电视机这一设施设备，以此来满足幼儿园教育教学和幼儿全面发展的需求。				
项目立项情况	依据：根据市、区设备更新项目以及教育教学需求，我园提出该项目的申报，以此更好地为教育、幼儿服务。				
	必要性：该设施设备的更新是为幼儿园的教育教学持续发展起着至关重要的作用，对幼儿的全面发展有积极的推进作用。本项申报的电视机设施设备已使用了10-13年，大大超过了使用期限，有的已影响了正常的教育教学，需要更新。				
	可行性：该项目符合教育发展新形势的要求，符合我园教育教学发展的需求，更是3-6岁幼儿发展的重要支持。				
项目资金	一、项目总预算：120000元				
	二、当年预算：		120000元		
	(一) 财政拨款：		120000元		
	1. 上级财政拨款：				
	2. 本级财政安排：		120000元		
	3. 下级财政配套：				
	(二) 其他资金：				
项目相关资源投入和制度建设情况	资金来源：本项目经费全部由区财政负担。 制度建设：为保障项目实施，已制定了相关的制度和措施，包括项目管理和资金管理。 制度来源于两个方面，一是直接沿用上级部门政策或文件规定；二是由闵行四幼自行制定。				
项目总目标	创建有品质保证的设施设备，为教育教学、为教职工、为提供优质服务。				
年度绩效目标	1、项目使用率达100%。 2、项目质量合格率100%。 3、项目完成率达100%。 4、家长满意率达≥95% 5、教职工满意度≥95% 6、社区满意度≥95% 7、检测达标率100%				
需要说明的其他问题					

财政项目支出绩效目标申报表（绩效目标）

(2018 年)

项目名称：上海市闵行区闵行第四幼儿园设备更新与购置

金额单位：120000元

项目构成	主体活动（作业、任务）和对应产出的详细描述								
		该设施设备的更新是为幼儿的多媒体教育教学活动提供物质保障，同时对幼儿园优质的教育教学发展提供有力的支持。落实项目，即通过审核后，落实相应的工作，活动内容可概括为4项：项目启动宣传、学校审核申报、区教育局复核、经费下达。							
一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备注					
绩效目标	产出目标	数量目标、质量目标	计划完成率、合格率	100%	是否全面有效地落实，专款经费到位情况、是否符合教育教学的需求、是否适应幼儿的发展。				
	效果目标	经济效益目标、社会效益目标、可持续发展目标	使用率、环保性、延续性	100%	考察使用情况、监测达标情况、考察时效效果。				
	影响力目标	满意度目标	教职工、幼儿家长的满意度	100%	调查、实地勘察、问卷反馈等。				
项目名称		项目内容	项目明细	明细金额	单价	依据	数量	依据	备注
项目构成分解	设备更新与购置	电视机	电视机内置电脑一体机	120000	15000	已使用10-13年	8	行业指导价	
金额合计				120000	-----	-----	-----	-----	-----

项目支出绩效目标申报表(制度保障)

(2018 年)

项目名称：上海市闵行区闵行第四幼儿园设备更新与购置					
制度保障	文件名称	具体措施	保障阶段		
项目管理制度	设施设备专项合同控制制度	1、与设施设备供应单位前期提出要求，中期互相协商，最后确定提供设施设备方案。 2、双方签订建设合同。	立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
预算管理制度	预算业务控制制度	1、前期做好设施设备项目费用的预算工作。 2、建设中费用的合理使用。	立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
财务管理制度	财务管理制度	严格按照财务制度要求进行项目实施	立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>
			立项和计划阶段 <input type="checkbox"/>	实施阶段 <input checked="" type="checkbox"/>	收尾和完成阶段 <input type="checkbox"/>