

闵行区2020年区级单位预算

预算单位：上海市古美高级中学

目 录

- 一、单位主要职能
- 二、单位机构设置
- 三、名词解释
- 四、单位预算编制说明
- 五、单位预算表
 - 1. 2020年单位财务收支预算总表
 - 2. 2020年单位收入预算总表
 - 3. 2020年单位支出预算总表
 - 4. 2020年单位财政拨款收支预算总表
 - 5. 2020年单位一般公共预算支出功能分类预算表
 - 6. 2020年单位政府性基金预算支出功能分类预算表
 - 7. 2020年单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表
 - 8. 2020年单位“三公”经费和机关运行经费预算表
- 六、其他相关情况说明

上海市古美高级中学主要职能

上海市古美高级中学是闵行区教育局直管的一所公办普通高级中学，全民事业单位。学校现有三个年级18个班级，在校学生680人，教职工85位。

主要职能包括：

1. 贯彻执行党和国家的教育方针、政策和法律法规及上级教育行政部门的决定。2. 承担普通高中教育教学任务。3. 结合本校实际情况，制定本校教育教学管理要求，培养德智体全面发展，具有创新精神与实践能力的合格高中毕业生。

上海市古美高级中学机构设置

上海市古美高级中学设6个内设机构，包括：校务办、教导处、政教处、人事办、总务处、团委。

名词解释

（一）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（二）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（三）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（四）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

2020年上海市古美高级中学预算编制说明

2020年，上海市古美高级中学预算支出总额为2834.32万元，其中：财政拨款支出预算2810.57万元。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算2810.57万元，政府性基金拨款支出预算0万元。本单位2020年无国有资本经营预算财政拨款安排的预算。财政拨款支出预算中，基本支出预算2810.57万元，比2019年预算增加57.18万元，增长20.34%，主要原因是职工社保及公积金缴费支出增加；项目支出预算0万元，比2019年预算减少224000元，下降100%，主要原因是本年无项目预算。财政拨款支出主要内容如下：

- 1、“高中教育”科目2119.684万元，主要用于保障正常运行、开展教育教学活动的支出，包括基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置、等日常公用方面的支出。
- 2、“机关事业单位基本养老保险费支出”科目260.09万元，主要用于实施养老保险制度基本养老保险费支出。
- 3、“机关事业单位职业年金缴费支出”科目130.05万元，主要用于闵行区教育局本部及下属事业单位实施养老保险制度由单位缴纳职业年金支出。
- 4、“事业单位医疗”科目154.43万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本医疗保险费的支出。
- 5、“住房公积金”科目113.79万元，主要用于按照国家规定为职工缴纳的住房公积金支出。
- 6、“公务员医疗补助”科目32.51万元，主要用于教职工互助保障计划支出。

2020年单位财务收支预算总表

单位：元

本年收入		本年支出				
项目	预算数	项目	预算数			
			合计	基本支出		项目支出
				人员经费	公用经费	
一、财政拨款收入	28105712.82	一、一般公共服务支出				
1. 一般公共预算资金	28105712.82	二、教育支出	21434349.92	18052754.96	3144094.96	237500.00
2. 政府性基金		三、社会保障和就业支出	3901475.52	3901475.52		
二、事业收入	237500.00	四、卫生健康支出	1869457.02	1869457.02		
三、事业单位经营收入		五、住房保障支出	1137930.36	1137930.36		
四、其他收入		六、其他支出				
收入总计	28343212.82	支出总计	28343212.82	24961617.86	3144094.96	237500.00

2020年单位收入预算总表

单位：元

项目				收入预算				
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位经营收入	其他收入
类	款	项						
205			教育支出	21434349.92	21196849.92	237500.00		
205	01		教育管理事务					
205	01	01	行政运行					
205	02		普通教育	21434349.92	21196849.92	237500.00		
205	02	01	学前教育					
205	02	02	小学教育					
205	02	03	初中教育					
205	02	04	高中教育	21434349.92	21196849.92	237500.00		
205	02	99	其他普通教育支出					
205	03		职业教育					
205	03	02	中专教育					
205	03	04	职业高中教育					
205	04		成人教育					
205	04	04	成人广播电视教育					
205	07		特殊教育					
205	07	01	特殊学校教育					
205	07	02	工读学校教育					
205	08		进修及培训					
205	08	01	教师进修					
205	09		教育费附加安排的支出					
205	09	03	城市中小学校舍建设					
205	09	05	中等职业学校教学设施					
205	09	99	其他教育费附加安排的支出					
205	99		其他教育支出					
205	99	99	其他教育支出					
208			社会保障和就业支出	3901475.52	3901475.52			
208	05		行政事业单位离退休	3901475.52	3901475.52			
208	05	01	归口管理的行政单位离退休					
208	05	02	事业单位离退休					
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2600983.68	2600983.68			
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	1300491.84	1300491.84			
210			卫生健康支出	1869457.02	1869457.02			
210	11		行政事业单位医疗					
210	11	02	事业单位医疗	1544334.06	1544334.06			
210	11	03	公务员医疗补助	325122.96	325122.96			
221			住房保障支出	1137930.36	1137930.36			
221	02		住房改革支出	1137930.36	1137930.36			
221	02	01	住房公积金	1137930.36	1137930.36			
229			其他支出					
229	60		彩票公益金及对应专项债务收入安排的支出					
229	60	04	用于教育事业的彩票公益金支出					
合计				28343212.82	28105712.82	237500.00		

2020年单位支出预算总表

单位：元

项目			支出预算		
功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
类	款	项			
205			21434349.92	21196849.92	237500.00
205	01				
205	01	01			
205	02		21434349.92	21196849.92	237500.00
205	02	01			
205	02	02			
205	02	03			
205	02	04	21434349.92	21196849.92	237500.00
205	02	99			
205	03				
205	03	02			
205	03	04			
205	04				
205	04	04			
205	07				
205	07	01			
205	07	02			
205	08				
205	08	01			
205	09				
205	09	03			
205	09	05			
205	09	99			
205	99				
205	99	99			
208			3901475.52	3901475.52	
208	05		3901475.52	3901475.52	
208	05	01			
208	05	02			
208	05	05	2600983.68	2600983.68	
208	05	06	1300491.84	1300491.84	
210			1869457.02	1869457.02	
210	11				
210	11	02	1544334.06	1544334.06	
210	11	03	325122.96	325122.96	
221			1137930.36	1137930.36	
221	02		1137930.36	1137930.36	
221	02	01	1137930.36	1137930.36	
229					
229	60				
229	60	04			
合计			28343212.82	28105712.82	237500.00

2020年单位财政拨款收支预算总表

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出			
项目	预算数	项目	合计	一般公共预算	政府性基金预算
一、一般公共预算资金	28105712.82	一、一般公共服务支出			
二、政府性基金		二、教育支出	21196849.92	21196849.92	
		三、社会保障和就业支出	3901475.52	3901475.52	
		四、卫生健康支出	1869457.02	1869457.02	
		五、住房保障支出	1137930.36	1137930.36	
		六、其他支出			
收入总计	28105712.82	支出总计	28105712.82	28105712.82	

2020年单位一般公共预算支出功能分类预算表

单位：元

项目				一般公共预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	21434349.92	21196849.92	237500.00
205	01		教育管理事务			
205	01	01	行政运行			
205	02		普通教育	21434349.92	21196849.92	237500.00
205	02	01	学前教育			
205	02	02	小学教育			
205	02	03	初中教育			
205	02	04	高中教育	21434349.92	21196849.92	237500.00
205	02	99	其他普通教育支出			
205	03		职业教育			
205	03	02	中专教育			
205	03	04	职业高中教育			
205	04		成人教育			
205	04	04	成人广播电视教育			
205	07		特殊教育			
205	07	01	特殊学校教育			
205	07	02	工读学校教育			
205	08		进修及培训			
205	08	01	教师进修			
205	09		教育费附加安排的支出			
205	09	03	城市中小学校舍建设			
205	09	05	中等职业学校教学设施			
205	09	99	其他教育费附加安排的支出			
205	99		其他教育支出			
205	99	99	其他教育支出			
208			社会保障和就业支出	3901475.52	3901475.52	
208	05		行政事业单位离退休	3901475.52	3901475.52	
208	05	01	归口管理的行政单位离退休			
208	05	02	事业单位离退休			
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2600983.68	2600983.68	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	1300491.84	1300491.84	
210			卫生健康支出	1869457.02	1869457.02	
210	11		行政事业单位医疗			
210	11	02	事业单位医疗	1544334.06	1544334.06	
210	11	03	公务员医疗补助	325122.96	325122.96	
221			住房保障支出	1137930.36	1137930.36	
221	02		住房改革支出	1137930.36	1137930.36	
221	02	01	住房公积金	1137930.36	1137930.36	
合计				28343212.82	28105712.82	237500.00

2020年单位政府性基金预算支出功能分类预算表

单位：元

项目				政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

本单位无政府性基金安排的预算。

2020年单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

单位：元

经济分类科目编码		项目	一般公共预算基本支出		
类	款	部门经济分类科目名称	合计	人员经费	公用经费
301		工资福利支出	24910551.86	24910551.86	
301	01	基本工资	3974148.00	3974148.00	
301	02	津贴补贴	440496.00	440496.00	
301	03	奖金			
301	06	伙食补助费	777600.00	777600.00	
301	07	绩效工资	12264864.00	12264864.00	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	2600983.68	2600983.68	
301	09	职业年金缴费	1300491.84	1300491.84	
301	10	职工基本医疗保险缴费	1544334.06	1544334.06	
301	11	公务员医疗补助缴费	325122.96	325122.96	
301	12	其他社会保障缴费	544580.96	544580.96	
301	13	住房公积金	1137930.36	1137930.36	
301	99	其他工资福利支出			
302		商品和服务支出	2829544.96		2829544.96
302	01	办公费	209700.00		209700.00
302	02	印刷费	34950.00		34950.00
302	03	咨询费	13980.00		13980.00
302	04	手续费			
302	05	水费	83880.00		83880.00
302	06	电费	155139.81		155139.81
302	07	邮电费	34950.00		34950.00
302	09	物业管理费	0.00		
302	11	差旅费	27960.00		27960.00
302	13	维修（护）费	314550.00		314550.00
302	14	租赁费			
302	16	培训费	105898.50		105898.50
302	17	公务接待费	13426.00		13426.00
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费	34950.00		34950.00
302	27	委托业务费			
302	28	工会经费	325122.96		325122.96
302	29	福利费	349920.00		349920.00
302	31	公务用车运行维护费	32000.00		32000.00
302	39	其他交通费用			
302	99	其他商品和服务支出	774035.69		774035.69
303		对个人和家庭的补助	51066.00	51066.00	
303	01	离休费			
303	05	生活补助			
303	08	助学金	37746.00	37746.00	
303	09	奖励金	4320.00	4320.00	
303	99	其他对个人和家庭的补助支出	9000.00	9000.00	
310		资本性支出	314550.00		314550.00
310	02	办公设备购置	209700.00		209700.00
310	03	专用设备购置	104850.00		104850.00
合计			28105712.82	24961617.86	3144094.96

2020年单位“三公”经费和机关运行经费预算表

单位:万元

2020年“三公”经费预算数						2019年机关运行经费预算数
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费			
			小计	购置费	运行费	
4.54	0	1.34	3.2		3.2	0

其他相关情况说明

一、2020年“三公”经费预算情况说明

2020年“三公”经费预算数为4.54万元，比2019年预算减少3.35万元。其中：

（一）因公出国（境）费0万元，与2019年预算持平。

（二）公务用车购置及运行费3.2万元，比2019年预算减少3.2万元，主要原因是安排的公务用车减少。

（三）公务接待费1.34万元。比2019年预算减少0.15万元，主要原因是主要安排全国、市、区级专业会议、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出减少。

二、机关运行经费预算

本单位无机关运行经费

三、政府采购情况

上海市古美高级中学2020年度未安排政府采购预算。

四、绩效目标设置情况

2020年度，本单位编报绩效目标的项目共2个，涉及项目预算资金23.75万元。

财政项目支出绩效目标申报表（项目总体情况）

（ 2020 年）

填报单位（盖章）上海市古美高级中学

金额单位：元

项目名称	标准化考场重大考试支持服务费																		
项目类别	<input checked="" type="checkbox"/> 一次性项目P <input type="checkbox"/> 经常性项目 <input type="checkbox"/> 中期预算试点项目																		
项目负责人：	郑荣玉	联系人：	李杰	联系电话：	51198776														
起始日期：	2020-01-01		结束日期：	2020-12-31															
项目概况	我校为闵行区教育系统标准化考试的考点学校，相关的巡考系统、考生身份识别系统始建于2009年，已经过了三年的免费维保时间段。由于电子设备存在着老化等原因，所以在每次举行各类重大考试之前需要专业公司及人员进行维护保障，故提出申请立项。																		
项目立项情况	依据：由于电子设备存在不同程度的老化、损坏，为确保在各类重大考试中能够尽可能做到公正，体现考试的严肃性和各种社会影响，因此必要的巡考设备的维护、保养是必要的。 必要性：由于电子设备存在不同程度的老化、损坏，为确保在各类重大考试中能够尽可能做到公正，体现考试的严肃性和各种社会影响，因此必要的巡考设备的维护、保养是必要的。 可行性：我校已与始建巡考系统的相关公司建立长期的合作关系，在历年来的各类重大考试中，都能相互配合，在每次考试前都能及时的做好考前设备维护和保养，确保巡考系统在考试期间正常运行。																		
项目资金	<table> <tr> <td colspan="2">一、项目总预算：10000</td> </tr> <tr> <td>二、当年预算：</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>（一）财政拨款：</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>1. 上级财政拨款：</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2. 本级财政安排：</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>3. 下级财政配套：</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>（二）其他资金：</td> <td>0</td> </tr> </table>					一、项目总预算：10000		二、当年预算：	10000	（一）财政拨款：	10000	1. 上级财政拨款：	0	2. 本级财政安排：	10000	3. 下级财政配套：	0	（二）其他资金：	0
一、项目总预算：10000																			
二、当年预算：	10000																		
（一）财政拨款：	10000																		
1. 上级财政拨款：	0																		
2. 本级财政安排：	10000																		
3. 下级财政配套：	0																		
（二）其他资金：	0																		
项目相关资源投入和制度建设情况	1、与相关运维公司签订维保协议，确定有关的责任人； 2、建立每月一次的电话寻访制度； 3、在每次重大考试之前，落实有关具体的维护人员，对各种电子巡考设备做一次全面的检查和维护，并要求相关人员在考试期间到考点服务。																		
项目总目标	确保在各级各类的重大考试中，提供公开、安全、可靠的网上巡考服务，让考生及其家																		
年度绩效目标	让考生和家长满意，社会认可，在各级各类的重大考试中，保证与区、市两级主管部门的信息交流畅通。																		
需要说明的其他问题	无																		

填报单位负责人：郑荣玉

填表人：李杰

填报日期：2019.6.25

财政项目支出绩效目标申报表（绩效目标）

（2020 年）

项目名称： 标准化考场重大考试支持服务费

金额

项目构成	主体活动(作业、任务)和对应产出	前，对每个标准化考场的监控系统和身份识别系统的软硬件维护保养，考试当天有相关的专业人员在考							
	一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备 注				
绩效目标	产出目标	数量	考场设备数量覆盖率		依合同要求				
		质量	标准化考场巡考设备维护通过率		依合同要求				
		时效	考场设备维护相应及时性		依合同要求				
			考场设备维护频次		依合同要求				
	效果目标	社会效益	考试事故率		管理要求				
			标准化考场巡考设备完好率		管理要求				
	影响力目标	长效管理	长效管理机制		管理要求				
		满意度	家长学生满意度		管理要求				
			学校满意度		管理要求				
	项目名称	项目内容	项目明细	明细金额	单价	依据	数量	依据	
项目构成分解	标准化考场重大考试支持服务费	标准化考场重大考试支持服务费	巡考、信号屏蔽、考生身份验证系统日常维护及考试期间的技	10000.00	10000.00		1.00		年
金额合计				10000.00	----	----	----	----	

单位：元

考点进行即

备注

度项目

项目支出绩效目标申报表(制度保障)

(2020 年)

项目名称：标准化考场重大考试支持服务费					
制度保障	文件名称	具体措施	保障阶段		
项目管理制度	专项资金管理暂行办法	严格按照制度执行	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
预算管理制度	闵行区教育局专项资金管理暂行办法	严格按照制度执行	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √
财务管理制度	闵行区教育局事业单位财务管理办法（暂行）	严格按照制度执行	立项和计划阶段 √	实施阶段 √	收尾和完成阶段 √

财政项目支出绩效目标申报表（项目总体情况）
 （ 2020 年）

填报单位（盖章）上海市古美高级中学
 金额单位：元

项目名称	学生社会实践经费				
项目类别	<input type="checkbox"/> 一次性项目 <input type="checkbox"/> 经常性项目 <input type="checkbox"/> 中期预算试点项目				
项目负责人：	梅时雨	联系人：	梅时雨	联系电话：	13817817433
起始日期：	2020-01-01		结束日期：	2020-12-31	
项目概况	全面落实中小学生社会实践工作是培养中国特色社会主义事业建设者和接班人的根本要求。党和国家的教育方针明确提出了教育必须与生产劳动相结合、必须与社会实践相结合的指导思想，应利用寒暑假等节点为契机，拓展学生社会实践空间。具体包括：考察体验类、社会服务与技能实训类、军政训练类、农村社会实践类、科技文化活动类、志愿者服务类等。为贯彻落实中央及市级文件要求，设立本项目，旨在为学生社会实践、劳动实习积极创造条件，提供学生课余生活和假期社会实践的资源。该项目主要是针对2020级高一新生开展为期五天的暑期军训、五天国防教育，高二年级为期五天的学农综合实践活动，这三项活动均在校长室的统领导下，由政教处负责。				
项目立项情况	依据:1.《关于进一步落实中小学生社会实践工作的意见》（沪教委德〔2010〕2号）； 2.《中共中央、国务院关于深化教育改革全面推进素质教育的决定》中素质教育应以培养学生的创新精神和实践能力为重点，坚持教育与生产劳动相结合的相关精神。				
	必要性:军训、国防教育、农村社会实践、学生志愿服务是全面推进社会主义核心价值观体系教育的重要措施，也是引导学生正确认识自我、了解社会的良好途径。通过各类社会实践活动全面提升学生的综合能力，培养具有“健全人格”和“现代素养”的优秀高中毕业生。				
	可行性:可行性:根据历年操作和推进情况，区域层面对学校组织军训工作不断规范流程、完善机制，总体运行良好。				
项目资金	一、项目总预算：227500				
	二、当年预算：			227500	
	（一）财政拨款：			227500	
	1. 上级财政拨款：			0	
	2. 本级财政安排：			227500	
	3. 下级财政配套：			0	
	（二）其他资金：			0	
项目相关资源投入和制度建设情况	案和高二学农活动方案和应急预案；2.《财务管理办法》3.《上海市学生农村社会实践教育				
项目总目标	通过开展实践活动，培育和践行社会主义核心价值观，通过亲自体验传统农业和现代农业，进行革命传统和理想信念教育，丰富学生的情感体验，激发学生成长的内驱力，培养学生的社会责任感、动手能力和合作的精神。体验祖国人文发展变化，明确自己的责任和使命。				
年度绩效目标	按照年度计划及时开展学生军训、国防教育活动和学农实践活动，学生参与率达到100%，满足学生实践课时和类型要求，提升学生国防素质及爱国主义精神，提升学生实践水平，学生满意度达95%。				
需要说明的其他问题					

填报单位负责人：
 填表人：
 填报日期：

财政项目支出绩效目标申报表（绩效目标）

（2020 年）

项目名称： 学生社会实践经费

金额单位：元

项目构成	主体活动（作业、任务）和对应产出	1. 东方绿洲军训费：于东方绿洲开展国防教育活动；2. 军训费：开展暑期军训活动；3. 学农实践：组织学生开展学农活动							
	一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备 注				
绩效目标	产出目标	数量	东方绿洲军训完成率		计划目标				
			暑期军训完成率		计划目标				
			学农实践活动完成率		计划目标				
			暑期军训学生参与率		计划目标				
		质量	东方绿洲军训学生参与率		计划目标				
			学农实践活动学生参与率		计划目标				
		时效	东方绿洲军训完成及时性		计划目标				
			暑期军训完成及时性		计划目标				
			学农实践活动及时性		计划目标				
	效果目标	社会效益	提升学生实践水平		计划目标				
			学生满意度		计划目标				
	影响力目标	长效管理	长效管理制度建立情况		计划目标				
	项目名称	项目内容	项目明细	明细金额	单价	依据	数量	依据	备注
项目构成分解	生社会实践经	东方绿舟	军训费	84500.00	325.00		260.00		年度项目
	生社会实践经	暑期军训	军训费	91000.00	350.00		260.00		年度项目
	生社会实践经	学农	学农费	52000.00	200.00		260.00		年度项目
金额合计				227500	----	----	----	----	----

项目支出绩效目标申报表(制度保障)

(2020 年)

项目名称：学生社会实践经费					
制度保障	文件名称	具体措施	保障阶段		
项目管理制度	古美高中内部控制制度	学校军训、东方绿舟国防教育和学农项目的立项必须遵循申报和审批流程，项目要做好年度短期规划由行政会议集体讨论审核决定。建立集体议事决策机制，严禁任何人单独或者擅自做出对项目的更改，严格按照上级部门规定的程序落实财政批复的项目，不得违规实施。并通过充分沟通制定详细的军训计划，以确保项目的有效落实。项目的实施要严格参照合同协议的相关要求进行。	立项和计划阶段 ✓	实施阶段 ✓	收尾和完成阶段 ✓
预算管理制度	古美高中内部控制制度	1. 学校法人、财务主管部门、财务人员要认真学习领会区财政和局财务预算会议精神，正确理解各年度财务预算要求，对全校各年度财务预算的编制严格把关。 2. 学校财务主管部门和财务主管领导要根据教育局下达的财务预算指标，组织校领导管理团队认真学习年度财务预算精神，各部门要在深刻理解基础上申报年度所需的项目和经费。3. 专项项目预算编制：各部门对当年度的重点发展项目的经费需求提交行政会议讨论决定	立项和计划阶段 ✓	实施阶段 ✓	收尾和完成阶段 ✓
财务管理制度	古美高中内部控制制度	学校财务主管部门和财务主管领导要根据教育局下达的财务预算指标，组织校领导管理团队认真学习年度财务预算精神，各部门要在深刻理解基础上申报年度所需的项目和经费。专项项目预算编制：各部门对当年度的重点发展项目的经费需求提交行政会议讨论决定	立项和计划阶段 ✓	实施阶段 ✓	收尾和完成阶段 ✓