

2022 年梅陇镇城市管理专项经费项目 支出绩效评价报告

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

城市管理工作关系到人民的安全和利益，社会稳定和发展，城市综合管理水平也是一个国家经济发展的重要保障和人民生活质量的重要标志，加强城市管理工作，提高城市综合管理水平是我国建设重点。《上海市城市建设和管理“十二五”规划》明确提出了坚持高起点规划、高水平建设、高效能管理，推进上海城乡建设和城市管理工作向精细化、集约化模式转变；2018 年上海市委、市政府发布《关于加强本市城市管理精细化工作的实施意见》及三年行动计划（2018-2020），提升城市基础设施服务保障能力和市容市貌，结合进博会城市保障工作经验，持续推进城市管理精细化工作，提高城市环境品质，上海市人民政府办公厅印发了《关于进一步加强本市城市维护工作若干意见的通知》（沪府办发〔2019〕18 号），完善城市维护保障范围，提高城市维护标准，提升城市维护能力和水平，确保城市更有序、更安全、更干净。闵行区人民政府在 2017 年根据市级相关文件发布了《关于进一步完善城市网格化管理的实施意见》（闵委办发〔2017〕13 号）文件中也明确指出推进城市综合管理的总体要求，深化拓展城市网格化管理，推进网格化与联勤联动工作融合，基本建成以问题为导向的城市综合管理新模式，全面实现本镇城市综合管理问题的及时发现、快速处置和有效监督，全面提升城市综合管理水平。

梅陇镇位于上海市闵行区的东面、南北向的中部，区域面积 28 平方公里，梅陇镇是闵行区重要的工业基地、现代居住区和区域性商贸中心，镇内人口分布密集，商家店铺林立，城市管理着不少问题。如市容市貌方面存在违章占路、违章建筑、乱设摊点；环境污染方面河道水质、汽车尾气、噪音等污染较严重。道路设施不足，户外广告的安全问题，建筑施工管理问题，交通堵塞上下班不方便等。为了加强城市综合管理，梅陇镇人民政

府围绕建设“宜居宜商宜业梅陇”的目标，根据《关于进一步完善城市网格化管理的实施意见》（闵委办发〔2017〕13号）《闵行区无证汽修整治工作方案》《关于开展全市车容车貌机动车辆清洗场（站）综合整治的通知》等文件设立了“梅陇镇城市管理专项经费”项目，主要是开展湿垃圾处置、无主垃圾清运、交通安全设施整治、道路停车管理、户外广告招牌拆除，管理僵尸车等工作，通过项目实施，提高城市管理社会化、法治化、智能化、专业化水平，解决群众反映突出的社会治理问题，着力提升社会治理智能化程度来，提升和改善梅陇镇市容市貌。项目由梅陇镇城市运行管理中心（以下简称“城运中心”）负责实施。

2022年为持续营造整洁、有序、优美的城市环境，城市面貌得到整体提升，城市基础设施运行正常，提高良好的城市环境。延续设立了“2022年梅陇镇城市管理专项经费”。项目内容，包含7个子项目，项目主要通过公开招投标的方式委托第三方公司开展道路停车管理服务、交通设施应急完善处置、梅陇镇湿垃圾处置、停车建设与管理、无主垃圾清运、综合整治及其他项目等。2022年梅陇镇城市管理专项经费项目年初预算金额为25906334.86元，年中受疫情影响，财力紧张，预算调整为预算9369397.96元，截至2022年12月31日实际支出9369397.96元，预算执行率100%。

（二）项目立项依据

- 1.《上海市国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》（2016年）；
- 2.《上海市生活垃圾管理条例》；
- 3.《上海市道路交通管理条例》；
- 4.《上海市市容环境卫生管理条例》；
- 5.《上海市市容环境卫生责任区管理办法》（上海市人民政府令第24号）：镇（乡）人民政府、街道办事处负责组织本辖区内的相关单位、个人落实责任区制度，主要履行以下职责：（一）落实具体责任人、责任区范围；（二）推进建立责任区自律管理机制；（三）引入社会第三方参与责任区相关工作；

6.《上海市委关于进一步创新社区治理加强基层建设的意见》：经过3—5年努力，进一步完善基层社会治理体系，进一步提高基层社会治理能力，使基层社会在深刻变革中既充满活力又和谐有序，为城市治理体系和治理能力现代化奠定坚实基础，为上海顺利实现‘四个中心’和社会主义现代化国际大都市建设目标提供坚实保障；

7.《关于进一步加强本市城市维护工作若干意见的通知》（沪府办发〔2019〕18号）：完善城市维护保障范围，提高城市维护标准，提升城市维护能力和水平，确保城市更有序、更安全、更干净；

8.《关于进一步完善城市网格化管理的实施意见》（闵委办发〔2017〕13号）：推进城市综合管理的总体要求，深化拓展城市网格化管理，推进网格化与联勤联动工作融合，基本建成以问题为导向的城市综合管理新模式，全面实现本镇城市综合管理问题的及时发现、快速处置和有效监督，全面提升城市综合管理水平；

9.《闵行区无证汽修整治工作方案》：结合上海市闵行区委区政府“第六轮环保三年行动计划”“创全”“五违四必”等整治要求，上海市闵行区启动全区机动车维修市场综合整治行动。通过执法监管，进一步培育行业内诚信经营、规范服务的良好环境，保障行业生产安全，促进机动车维修行业健康有序发展；

10.《关于开展全市车容车貌机动车辆清洗场（站）综合整治的通知》：重点检查证照是否齐全有效（汽车维修许可证、营业执照），对超范围经营或证照不全的经营行为要依法查处，限期整改；检查是否存在以旧充新，以次充好等违法行为；检查汽车配件来源是否合法、质量是否合格、产品标识是否齐全并符合要求；

11.《闵行区关于开展拆违和环境综合整治工作的实施意见》（闵委办发〔2015〕26号）：以消除违法用地、违法建筑、违法经营、违法排污和违法居住等“五违”问题为重点，拆除违法建筑、消除安全隐患、强化市场管理，促进全区经济、社会、环境协调发展。与区“十三五”规划同步，分“前

三、后二”两个阶段，以突出统筹性、区域性、领域性为工作原则，开展拆违和环境综合整治；

12.《闵行区关于开展拆违和环境综合整治的总体方案》；

13.闵府抄〔2016〕23号文。

（三）项目预算及资金使用情况

1.2022 年项目预算及构成

2022 年梅陇镇城市管理专项经费项目年初预算金额为 25906334.86 元，项目资金全部来源于镇级财政资金。具体如下：

表 1-1：2022 年项目预算明细表

单位：元

一级项目	二级项目	年初预算	预算编制说明
梅陇镇城市管理专项经费项目	道路停车管理服务项目	1232667	已经签订的合同或以前年度签订的合同编制
	交通设施应急完善处置	4142442	
	梅陇镇湿垃圾中转站项目	8401294	
	停车建设与管理	3706752.3	
	无主垃圾清运整治	998000	
	综合整治	3680556.86	
	其他项目	3744622.7	
合计		25906334.86	

2.项目支出情况

2022 年梅陇镇城市管理专项经费项目年初预算金额为 25906334.86 元，受到疫情影响，年中对项目预算进行了调整，调整为 9369397.96 元，截至 2022 年 12 月 31 日，实际支出 9369397.96 元，预算执行率 100%。具体预算资金支出明细见下表：

表 1-2：项目预算支出表

单位：元

一级项目	二级项目	年初预算	调整后预算	实际支出	预算执行率	预算调整原因
梅陇镇城市管理专项经费项目	道路停车管理服务项目	1232667	382667	382667	100%	受疫情影响，财力紧张，调整项目预算
	交通设施应急完善处置	4142442	1000000	1000000	100%	
	梅陇镇湿垃圾中转站	8401294	5637489.81	5637489.81	100%	

一级项目	二级项目	年初预算	调整后预算	实际支出	预算执行率	预算调整原因
	项目					
	停车建设与管理	3706752.3	496343.19	496343.19	100%	
	无主垃圾清运整治	998000	498000	498000	100%	
	综合整治	3680556.86	1091992.86	1091992.86	100%	
	其他项目	3744622.7	262905.1	262905.1	100%	
合计		25906334.86	9369397.96	9369397.96	100%	

2022 年梅陇镇城市管理专项经费项目详细的预算及支出的情况见下表：

表 1-3：项目预算支出明细表

单位：元

一级项目	二级项目	具体明细	年初预算	调整后预算	实际支出	支付内容	预算执行率
梅陇镇城市管理专项经费项目	道路停车管理服务项目	道路停车管理服务（2022 年提前）	850000	0	0	-	-
		2021 年道路停车管理服务	382667	382667	382667	2021 年度服务款项	100%
		小计	1232667	382667	382667	-	100%
	交通安全设施应急处置	道路交通安全设施整治应急完善服务（2022 年已提前）	1000000	0	0	-	-
		2021 年道路交通安全设施整治应急完善服务	3142442	1000000	1000000	2021 年项目款项	100%
		小计	4142442	1000000	1000000	-	100%
	梅陇镇湿垃圾中转站项目	2022 年梅陇镇湿垃圾减量处置及残渣清运服务（一招二 1 提前）	2300000	1388888.82	1388888.82	2022 年度第一季度服务费	100%
		梅陇镇湿垃圾中转站土地租赁费	600000	600000	600000	租赁费	100%
		2021 年废水废气治理运营服务费（一招三 3）	2149800	1074900	1074900	2021 年后半年服务费	100%
		2021 年梅陇镇湿	1550000	1373801.79	1373801.79	2021 年度	100%

一级项目	二级项目	具体明细	年初预算	调整后预算	实际支出	支付内容	预算执行率
		垃圾中转站运营服务费				第四季度服务费	
		湿垃圾中转站增加污水处置运营服务（一招三1）	1801494	1199899.2	1199899.2	2021 年第四季度、2022 年度第一季度服务费	100%
		小计	8401294	5637489.81	5637489.81	-	100%
	停车建设与管理	957 路公交蓄车场租赁费（张慕村）	320000	0	0	-	-
		僵尸车及非机动车清理	150000	0	0	-	-
		僵尸车停放场地租赁费（五一村 80 号）	501600	0	0	-	-
		停车诱导系统电费	50000	30603.89	30603.89	电费	100%
		中信泰富区域停车诱导工程投资监理费	19000	0	0	-	-
		闵虹路万源路新增人行道护栏施工监理费	26600	0	0	-	-
		僵尸车停放场地租赁费（五一村 98 号）	663600	0	0	-	-
		僵尸车停放场地值守人员费用	180000	0	0	-	-
		闵虹路万源路新增人行道护栏工程质保金	24048.54	24048.54	24048.54	质保金	100%
		中信泰富区域停车诱导工程施工监理费	42600	0	0	-	-
		中信泰富区域停车诱导工程	950000	0	0		-
		春申路人行道装饰围栏工程质保金	21959.8	21959.80	21959.80	质保金	100%
		校园周边环境整治工程质保金（2020 或 21 年）	44859.96	44859.96	44859.96	质保金	100%

一级项目	二级项目	具体明细	年初预算	调整后预算	实际支出	支付内容	预算执行率
		校园周边环境整治工程监理费	39500	0	0	-	-
		南方商区停车诱导系统采购(质保金)	374871	374871	374871	质保金	100%
		南方商区儿科医院停车诱导维保费	198432	0	0	-	-
		中信泰富区域停车诱导工程设计费	99681	0	0	-	-
	小计		3706752.3	496343.19	496343.19	-	100%
	无主垃圾清运整治	无主垃圾清运整治(2021)	498000	498000	498000	2021年第三方服务费	100%
		无主垃圾清运整治(2022提前)	500000	0	0	-	-
	小计		998000	498000	498000	-	100%
	综合整治	澜沧路综合整治提升工程招标代理费	90200	0	0	-	-
		市容环境综合整治及应急托底项目设计费(2021)	106600	0	0	-	-
		创全街面围墙维护及粉刷工程质保金	86518.86	86518.86	86518.86	质保金	100%
		市容环境综合整治及应急托底项目(2021)	2020000	1005474	1005474	2021年项目款项	100%
		创全街面围墙维护及粉刷工程施工监理费	76400	0	0	-	-
		群租房综合整治	30000	0	0	-	-
		2022年市容环境综合整治及应急托底项目招标代理	18922	0	0	-	-
		户外店招广告牌检测费	20000	0	0	-	-
		美丽街区景观提升文化墙维护	489700	0	0	-	-

一级项目	二级项目	具体明细	年初预算	调整后预算	实际支出	支付内容	预算执行率
		市容环境综合整治及应急托底项目投资监理费(2021)	28226	0	0	-	-
		2022年市容环境综合整治及应急托底项目设计	33009	0	0	-	-
		2022年市容环境综合整治及应急托底项目	550146	0	0	-	-
		洗车点及无证汽修整治	50000	0	0	-	-
		市容环境综合整治及应急托底项目施工监理费(2021)	80835	0	0	-	-
	小计		3680556.86	1091992.86	1091992.86	-	100%
	其他项目	美丽街区一期财务监理费	44600	0	0	-	-
		美丽街区二期建安费	2893800.4	0	0	-	-
		美丽街区二期财务监理费	90746	0	0	-	-
		美丽街区二期施工监理费	126071.2	0	0	-	-
		美丽街区二期设计费	86500	0	0	-	-
		古美西路及江南欣苑周边人行道整治工程款质保金	154929.1	154929.1	154929.1	质保金	100%
		澄江路公交站首末站点建安费质保金	68627	68627	68627	质保金	100%
		地铁15号线出口处公厕建安费质保金	39349	39349	39349	质保金	100%
		宣传活动布置开展、海报(2021)	50000	0	0	-	-
		责任区告知书、门责书等制作费(2021)	30000	0	0	-	-

一级项目	二级项目	具体明细	年初预算	调整后预算	实际支出	支付内容	预算执行率
		路管会标识牌、公示栏等（2021）	160000	0	0	-	-
		小计	3744622.7	262905.1	262905.1	-	100%
		合计	25906334.86	9369397.96	9369397.96		100%

3.近三年预算执行情况

2022 年城市管理专项经费项目为经常性项目，近三年的项目具体的预算及实际支出见下表，2020 年预算调增综合整治和建筑垃圾中转站项目，调减人大代表提案项目，2021 年较 2022 年年初预算增加，原因是新增创全经费转入项目，2022 年调整金额较大，原因是受到疫情影响，4-5 月上海封控，其他项目中的市容环境卫生责任区经费项目以及创全经费转入项目未按照相关节点支付，除古美西路江南欣苑整治项目、人大代表提案项目外，均进行调减。

表 2：近三年预算执行情况表（单位：元）

一级项目	二级项目	2020 年				2021 年				2022 年			
		年初预算	调整后预算	实际支出	预算执行率	年初预算	调整后预算	实际支出	预算执行率	年初预算	调整后预算	实际支出	预算执行率
梅陇镇城市管理专项经费项目	停车建设与管理	6568470.7	3850415.73	3850415.73	100%	4972947.5	3782737.99	3782737.99	100%	3706752.3	496343.19	496343.19	100%
	交通设施应急完善处置	3700000	3680000	3680000	100%	2800000	550993	550993	100%	4142442	1000000	1000000	100%
	综合整治	2650000	3046966.58	3046966.58	100%	9894653.08	3851040.91	3851040.91	100%	3680556.86	1091992.86	1091992.86	100%
	湿垃圾中转站项目	11000000	8804128.41	8804128.41	100%	9738231	7994848.29	7994848.29	100%	8401294	5637489.81	5637489.81	100%
	建筑垃圾中转站项目	2957300	3346927	3346927	100%	1242000	1242000	1242000	100%	0	0	0	-
	道路停车服务项目	1500000	1172500	1172500	100%	1500000	1107333	1107333	100%	1232667	382667	382667	100%
	无主垃圾清运整治	0	0	0	-	0	0	0	-	998000	498000	498000	100%
	公共自行车项目	2440000	1638106.80	1638106.80	100%	0	0	0	-	0	0	0	-
	其他项目	3133930.6	2288775.9	2288775.9	100%	5938961.12	2709815.55	2709815.55	100%	3744622.7	262905.1	262905.1	100%
合计		33949701.3	27827820.42	27827820.42	100%	36086792.7	21238768.74	21238768.74	100%	25906334.86	9369397.96	9369397.96	100%

（四）项目计划实施内容及完成情况

2022 年梅陇镇城市管理专项经费项目主要内容是：开展道路停车管理服务，对辖区内 22 条道路停车管理收费工作；开展交通设施应急处置工作，设置相关停车标线标志交通设施；开展梅陇镇湿垃圾清运、处置、废水处置；开展僵尸车管理工作，对辖区内道路机动车及非机动车停放进行管理、梅陇镇南方商圈、儿科医院周边停车诱导系统维保；开展辖区内无主垃圾清运工作；开展辖区内城市管理综合整治工作以及支付以前年度工程结束项目的质保金、服务费等其他项目。具体实施计划及完成情况如下表：

1.计划实施内容

表 3：项目计划实施内容及时间安排

序号	二级项目	计划实施内容	实施计划
1	道路停车管理服务项目	2022 年计划委托第三方负责梅陇镇罗阳路等 22 条道路区域内停车管理员招聘及日常管理工作，严格按市、区有关物价部门规定收取机动车停车费，并将停车收费所得按规定及时上缴区财政委托的收费部门（区运管所），负责停车标志标识及划线等设施设备的日常养护及管理。	每日完成道路停车管理及收费工作
2	交通设施应急完善处置	2022 年委托第三方，开展交通设施应急完善处置工作，主要实施内容为：规范梅陇镇辖区内，道路机动车及非机动车停放秩序、设置相关停车标线标志交通设施；在政府机关、住宅小区、医院、学校、商业中心、轨交站点等周边公共区域，根据实际需求相应设置相关机动车及非机动车位线停车图案、指示牌等交通设施。对机动车乱停乱放进行整治，设置相关指示、禁令标志、漆划车位线、安装隔离设施等安全措施，针对因个人或企业擅自在公共区域设置的违规交通标志标线，进行去除。从交通国标规范、设施引导措施等方面引导老百姓安全出行、文明停车；根据实际情况对原有道路的交通进行优化，针对镇城内存在安全隐患的区域，设置交通安全隔离设施如：功能齐全、完备的道路交通管理设施是保证交通畅通，行年安会。减少和减轻道路交通事故的重要保障；还应对相关需要安装交通设施设备的区域进行设置。定期对设置的交通设施设备进行维护保养。	2022 年 12 月前完成
3	梅陇镇湿垃圾中转站项目	完成梅陇镇湿垃圾处置工作。1.委托第三方在梅陇镇曹行村景洪路 3139 号湿垃圾中站内，日处理湿垃圾 30 吨—35 吨；第三方需提供污水处置生产线的工艺设计，提供污水处置生产线的成套设备（含土建、基建、简装、水电安装等相关设施），负责污水设备的日常运营、维护及安全管理；第三方运送梅陇镇辖区内企事业单位、菜市场、瓜果市场、沿街商铺及居民家中产生的菜叶、果壳类等湿垃圾至梅陇镇曹行村景洪路西侧曹	每日根据要求完成湿垃圾处置工作

序号	二级项目	计划实施内容	实施计划
		家港区域湿垃圾中转站。通过对湿垃圾分、缩、脱水、降解等工艺，完成减量，提供湿垃圾减量处置生产线的工艺设计，提供减量处置生产线的成套设备，第三方负责中转站的日常运营、维护及安全管理及措施。2.租用景洪路 152 号作为湿垃圾处理站使用。3.委托第三方对湿垃圾处置过程中产生的废水废气进行处理，达到排放环保标准。第三方负责废气处理设备的维护管理，负责废水处理设备的维修维护，按时填写并完善各类记录。	
4	停车建设与管理	1.委托第三方清理梅陇镇辖区内街面、行政村及居民小区的“僵尸车”且集中存放至老沪闵路 1498 弄 98 号，做到一车一档，并附有处理车辆的照片；租赁老沪闵路 1498 弄 80 号、98 号、88 号用于僵尸车的存放； 2.开展梅陇镇南方商圈、儿科医院周边停车诱导系统维保工作，委托第三方开展故障检修、应急抢修和日常维护保养，对前端设备（一级诱导屏、二级诱导屏、三级诱导屏、相关显示及控制设备、网络线路、供电线路）的日常维保巡检、应急抢修，每月清理一次，日常巡检为每周两次；后端设施（交换机、服务器、数据库存储及平台管理服务器等）的日常维保、巡检、应急抢修和保洁；杆件（立柱、横杆及箱体）的油漆保养。 3.通过对南方区域现场踏勘以及车流分析，在主要交通道路路口及莲花国际广场、百联南方商城、百联友谊商城、中庚集团、胜富仁大厦、来来大酒店、南方休闲广场 7 家商户共计 21 处停车场库入口设置停车导向及信息发布屏。 4.支付以前年度工程质保金、工程款、服务费，主要包括 2020 年闵虹路及万源路新增人行道护栏装饰美化项目质保金；该项目在 2020 年完成，工作主要包括绿化种植（含营养土）、成品镀锌钢管围栏等工作；2020 年春申路（莲花南路至虹梅南路）人行道装饰围栏项目工程质保金；2020 年校园周边环境整治质保金、监理费；梅陇镇中信泰富区停车诱导项目工程款。	按照工作安排，每月完成僵尸车清理、停放；每月完成设备日常巡检、维修；每日完成停车场提车导向及信息发布工作。
5	无主垃圾清运整治	委托第三方对梅陇镇行政区域内街面道路、人行道区域自主发现或接到市民投诉热线投诉的无主垃圾。及时进行清运。接到垃圾清运指示后立即赶往现场，清除街面无主垃圾后维护好现场后续环境卫生保洁工作。对于商业区、人流密集地段需增加保洁投入，最终确保街面美观度及洁净度。	每天完成清运
6	综合整治	1.对梅陇镇违规洗车店及无证汽修进行整治； 2.市容街面管理方面，开展城市综合违规广告拆除，墙体修复及围墙涂料，应急抢修及其他零星等；委托第三方负责梅陇镇围广告拆除、绿化补种及修、砟地坪修复等；对梅陇镇辖区范围内各种类型无证汽修店面、无证照、未备案的机动车辆清洗场（站）以及城区主次干道和背街小巷车辆占道乱停放进行协助整治工作，整治地点包括富梅路、集心路、兴南路等； 3.确保梅陇镇文化墙设施完好，灯光型文化墙正常运行，计划委托第三方开展日常的巡查及养护工作。每周巡查一次，发现问题后及时进行养护。 4.开展梅陇镇群租整治工作；5.其他工作，支付以前年度合同款	2022 年 12 月前完成

序号	二级项目	计划实施内容	实施计划
		项，支付澜沧路综合整治提升工程项目招标代理费用。	
7	其他项目	1.2019 年开展了“美丽街区”景观建设项目（二期）建设，包括店面改造、立面翻新、拆除老旧设施（辅助用房、围墙、花坛、地面等）、围墙改造、路面翻新、新建公厕、新增绿化小品（花坛、花箱、雕塑）、人行道翻新、文化墙改造、雨污水改造等，项目在 2019 年已经全部完成，计划在 2022 年支付合同尾款。 2.计划支付古美西路及江南欣苑周边人行道整治工程款质保金。 3.计划支付 2020 年澄江路公交站首末站点建安费质保金、地铁 15 号线出口处公厕建安费质保金。 4.计划支付 2021 年全镇沿街责任单位的责任区告知书、门责书等制作，宣传活动布置开展、海报；路管会标识牌、公示栏等第三方服务费。	2022 年 12 月底前计划支付合同尾款

2.实际完成内容

（1）道路停车管理服务项目

城运中心通过公开招投标的方式选用第三方服务公司开展梅陇镇道路机动车停放进行统一规范的收费服务。第三方在 2022 年完成梅陇镇罗阳路、罗秀路、万源路共计 22 条道路区域内停车管理员的招聘，每条道路配备一人，共招聘 22 位停车管理员，管理员负责收费工作。第三方按市、区有关物价部门规定收取机动车停车费，并将停车收费所得按规定及时上缴区财政委托的收费部门（区运管所），完成停车标志标识及划线等设施设备的日常养护及管理工作。具体收费道路停车情况明细表如下：

表 4：2022 年梅陇镇机动车收费道路停车情况明细表

序号	停放点名称	泊位数	停车场状态	停放时间
1	罗阳路（莲花南路—水务站）南侧	78	时段性收费	9:30—次日 7:30，周末及法定假日全天
2	万源路（平阳路—古美西路）双侧	60	时段性收费	9:30—次日 7:30，周末及法定假日全天
3	罗秀路（莲花南路—梅陇西路）东	22	时段性收费	9:30—次日 7:30，周末及法定假日全天
4	景彩路（罗阳路—罗锦路）东	33	时段性收费	8:30—次日 7:30，周末及法定假日全天
5	益梅路（镇西路—龙里路）北侧	18	时段性收费	9:30—次日 7:30，周末及法定假日全天

序号	停放点名称	泊位数	停车场状态	停放时间
6	平阳路（万源—蓬花）南侧	54	时段性收费	9:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
7	景彩路罗锦路口以南两侧	54	时段性收费	8:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
8	梅陇西路（嘉禾花苑—嘉禾公园）北侧	18	时段性收费	17:00—次日 17:30, 周末及法定假日全天
9	罗锦路（未名园小区—梅陇西路）	95	时段性收费	8:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
10	景福路（罗阳路—外环线）东侧	76	时段性收费	8:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
11	高兴路（莲花南路—琬町路）两侧	60	全天性收费	全天
12	集心路（眷申路—春申幼儿园）	154	全天性收费	全天
13	梅富路（陇西别墅—梅南路）	94	全天性收费	全天
14	曙建路（莲花南路—曙东路）南侧	24	全天性收费	全天
15	曹建路（社区活动中心—景中路）南侧	17	全天性收费	全天
16	兴梅路（莲花南—集心）北侧	44	全天性收费	全天
17	锦梅路（莲花南路—梅富路）	81	全天性收费	全天
18	普乐路（春富路—春申路）东侧	54	时段性收费	8:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
19	蔷薇路（春中路—兴梅路）	36	时段性收费	8:30—次日 17:30, 周末及法定假日全天
20	龙里路（梅陇西路—罗秀路）西侧	51	时段性收费	8:00—次日 17:00, 周末及法定假日全天
21	莘朱路（同乐路—梅陇港桥）北侧	31	时段性收费	8:00—次日 17:00, 周末及法定假日全天
22	向荣路（高兴路—莘朱路）西侧	16	全天性收费	全天

（2）交通设施应急完善处置

城运中心通过公开招投标的方式选用第三方服务公司开展机动车及非机动车停放点、道路交通隔离和管理设施的设置、其他交通相关设施的设置及应急相关要求等工作。具体开展情况及完成情况如下：

表 5：2022 年梅陇镇道路交通安全设施整治及应急完善项目道路清单

道路	区域	完成情况
天桥	梅陇城（上中西路莲花南路）	
	莲花路连廊	
市级道路	漕宝路（新泾港桥—莲花路）	
	S20（南侧）	
	S20（北侧）	
区级道路	虹梅路（张家浜桥—虹梅南路地道）	1.安装反光柱 2.安装机非隔离护栏 3.安装交通标志牌 4.安装水泥隔离墩 5.安装太阳能黄闪警示灯 6.机械清除标线 7.设置非机动车停车线 8.其他相关交通设施的设置及维护
	莲花路（漕宝路—东兰路、顾戴路—沪闵路）	
	顾戴路（新泾港桥—莲花路）	
	合川路（漕宝路—东兰路，顾戴路—闵虹路）	
	虹梅南路（沪闵路地道—淀浦河）	
	虹梅南路（淀浦河—外环线）	
	虹梅南路（外环线—春申塘）	
	虹梅南路（春申塘—墨江路）	
	闵虹路（合川路—万源路）	
	沪闵路（虹梅南路地道—虹梅路）	
	沪闵路（淀浦河—虹梅南路地道）	
	莲花南路（春申塘—向阳路）	
	朱行路（淀浦河—村宅）	
	龙里路（梅陇西路—罗秀路）	
	龙里路（罗阳路—外环线）	
	益文路（益梅路—虹梅南路）	
	莲花南路（沪闵路—淀浦河）	
	莲花、猎南路（淀浦河—外环线）	
	莲花南路（外环线—春申塘）	
	益梅路（龙里路—虹梅南路）	
	兴南路（莘朱路—朱梅路）	
	藤花路（龙里路—镇西路）	
	龙州路（淀浦河—莘朱路）	
	上中西路（莲花南路—虹梅南路）	
	龙州南路（莘朱路—朱梅路）	
	罗秀路（梅陇西路—虹梅南路）	
	罗阳路（梅陇西路—水务站）	
	同乐路（淀浦河—莘朱路）	
	罗锦路（梅陇西路—虹梅南路）	1.安装反光柱 2.安装机非隔离护栏 3.安装交通标志牌 4.安装水泥隔离墩 5.安装太阳能黄闪警示灯 6.机械清除标线 7.设置非机动车停车线 8.其他相关交通设施的设置及维护
	莘朱东路（朱行路—老沪闵路）	
	景福路（罗阳路—外环绿化带）	
	业祥路（龙州南路—老沪闵路）	
	景彩路（罗阳路—外环绿化带）	
	蔷薇路（春申路—兴梅路）	
	高兴路（碗町路—莲花南路）	
	普乐路（春富路—兴梅路）	

主要完成如下：

①在政府机关、住宅小区、医院、学校、商业中心、轨交站点等周边公共区域设置相关机动车及非机动车位线停车图案、指示牌等交通设施。对机动车乱停乱放进行整治，设置相关指示、禁令标志、漆划车位线、安装隔离设施等安全措施，针对因个人或企业擅自在公共区域设置的违规交通标志标线，进行去除。

②对原有道路的交通进行优化，针对镇城内存在的安全隐患的区域，设置交通安全隔离设施如：水泥隔离墩、行人隔离栏、绿化隔离装置、反光柱、大理石柱。

③对镇域内需应急处置道路交通安全问题时，需设置交通标志（标志杆、标志牌）、交通标线、交通信号控制设备等设施，及时设置。

④对相关需要安装交通设施设备的区域进行设置。定期对设置的交通设施设备进行维护保养。具体工程量清单如下表，完成清单见附件 1。

表 6：2022 年梅陇镇道路交通安全设施整治及应急完善项目工程量清单

序号	实施内容	工程量	单位
1	拆除标志板	100	块
2	安装标志板（600 高强级）	25	块
3	安装标志板（圆形标志牌 800 高强级）	10	块
4	安装标志板（圆形标志牌 100 高强级）	5	块
5	安装标志板（矩形标志牌 600*800 高强级）	8	块
6	安装标志板（矩形标志牌 800*200 高强级）	10	块
7	安装标志板（矩形标志牌 800*800 高强级）	10	块
8	安装标志板（矩形标志牌 1000*600 高强级）	10	块
9	安装标志板（矩形标志牌 1000*800 高强级）	10	块
10	安装标志板（矩形标志牌 1200*800 高强级）	10	块
11	安装标志板（矩形标志牌 1500*1200 高强级）	20	块
12	安装标志板（矩形标志牌 2500*1200 高强级）	5	块
13	安装标志板（矩形标志牌 3000*1800 工程级）	5	块
14	安装标志板（三角标志牌 700 高强级）	5	块
15	安装标志板（三角标志牌 900 高强级）	5	块
16	安装柱式标杆（60*3000 以内）	5	套
17	安装柱式标杆（90*3400 以内）	30	套
18	安装柱式标杆（90*5000 以内）	10	套
19	安装反光柱（中 90*1200）	100	根
20	安装禁车柱	100	根
21	安装预埋活动地桩（114*500）	50	根

序号	实施内容	工程量	单位
22	安装橡胶反光柱	50	根
23	安装围网护栏	100	平方米
24	安装大理石柱	20	套
25	安装铁杆挡车器	20	组

(3) 湿垃圾中转站项目

2018 年，城运中心根据《上海市人民政府办公厅转发市绿化市容局制订的〈关于进一步加强本市垃圾综合治理的实施方案〉的通知》（沪府办〔2016〕69 号）、《关于闵行区湿垃圾分散处理设施建设的通知》（闵绿容〔2016〕43 号）、《关于装修拆房垃圾中转分拣点、厨余果蔬垃圾分散处置设施建设推进及中信元钧有机垃圾临时应急处置场关闭的情况通报》《2017 年闵行区生活垃圾分类减量工作计划》等文件要求，建设完成了湿垃圾处置中转站。采用由政府提供土地，场地等基础设施改建，通过招投标确定合格的第三方企业投入设备运行管理的方式，确保建成后湿垃圾处置正常运转。

湿垃圾中转站建成后，处理能力可以达到 50 吨/日。梅陇镇通过直接委托的方式，租用上海闵联实业有限公司景洪路 152 号共计 1100 平方米，为湿垃圾处理场地。

2022 年为确保湿垃圾处置工作顺利开展，城运中心通过公开招投标的方式委托第三方公司运送和处置梅陇镇辖区内企事业单位、菜市场、瓜果市场、沿街商铺及居民家中产生的菜叶、果壳类等湿垃圾，通过对湿垃圾分拣、压缩、脱水、降解等工艺，完成减量。2022 年共计处置湿垃圾 14281.324 吨。

为确保废水废气处置规范，城运中心委托检测公司对第三方公司湿垃圾处置情况进行评估，每月出具评估报告，2022 年共出具 10 期评估报告。

2022 年梅陇镇湿垃圾中转站具体进量如下：

表 7：湿垃圾中转站项目内容明细表（单位：吨）

月份	湿垃圾进站量	干垃圾	处置后形成的残渣	场地冲洗水	污水产生量（傲雪）	污水产生量（闵欣）
4	572.238	10	160	177	0	462
5	811.373	14	208	226	0	687

6	1778.287	40	463	363	225	1408
7	2077.611	47	496	374	776	1124
8	1949.947	40	472	387	791	1029
9	1749.624	31	464	386	691	942
10	1823.308	30	522	376	687	955
11	1766.601	30	520	332	635	899
12	1752.335	30	640	310	535	851
合计	14281.324	272	3945	2931	4340	8357

(4) 停车建设与管理

该项目主要包括以下几项：①僵尸车及非机动车项目：直接委托第三方开展清理梅陇镇辖区内街面、行政村及居民小区的“僵尸车”，集中存放至老沪闵路 1498 弄 98 号，做到一车一档，并附有处理车辆的照片，2022 年共完成 168 辆僵尸车及非机动车清理。与五一村签订合同，完成租用老沪闵路 1498 弄 80 号、98 号作为僵尸车、共享单车的存放地点。僵尸车及非机动车清理情况如下：

表 8：2022 年僵尸车清运明细表（单位：量）

日期	数量	区域
3 月 2 日	5	曹中村
3 月 4 日	6	双柏路
3 月 7 日	3	老宅里路
6 月 8 日	6	向阳路
6 月 17 日	3	老宅里路
6 月 23 日	5	朱行三村
6 月 29 日	7	景洪路曹联路
7 月 5 日	4	曙东路
7 月 12 日	5	景联路
7 月 20 日	6	景东路
8 月 3 日	4	景洪路
8 月 10 日	8	银莲菜场
8 月 25 日	8	联曹路龙吴路
9 月 1 日	12	景西路地铁站
9 月 8 日	10	景福路
9 月 29 日	4	联曹路
10 月 3 日	4	金都路莲花路口
10 月 18 日	5	向阳路
10 月 23 日	5	景洪路
11 月 1 日	7	银莲菜场
11 月 9 日	6	兴南路
11 月 15 日	10	蔷薇路
11 月 18 日	5	藤花路

日期	数量	区域
11月25日	6	伟业路
12月6日	6	向荣路
12月14日	8	景东路
12月29日	10	曹联路
合计	168	

②委托第三方公司开展南方商区、儿科医院停车诱导维保工作，开展故障检修、应急抢修和日常维护保养，对前端设备（一级诱导屏、二级诱导屏、三级诱导屏、相关显示及控制设备、网络线路、供电线路）的日常维保巡检、应急抢修，每月清理一次，日常巡检为每周两次，2022年根据合同约定，每月清理一次（受疫情影响2022年4月、5月未开展）共完成5块一级诱导屏、7块二级诱导屏、9块三级诱导屏维护；后端设施（交换机、服务器、数据库存储及平台管理服务器等）的日常维保、巡检、应急抢修和保洁；杆件（立柱、横杆及箱体）的油漆保养。

③城运中心通过公开招投标的方式采购停车系统发布屏，线缆及辅材等设备，开展对南方区域现场踏勘以及车流分析，在主要交通道路路口及莲花国际广场、百联南方商城、百联友谊商城、中庚集团、胜富仁大厦、来来大酒店、南方休闲广场7家商户共计21处停车场库入口设置停车导向及信息发布屏。该项目已按照合同约定全部完成。2022年完成支付南方商区停车诱导系统采购质保金。

④中信泰富区域停车诱导工程通过公开招投标委托第三方开展停车诱导工作，该项目于2021年已竣工。已按照合同约定全部完成。闵虹路万源路新增人行道护栏装饰美化工程通过公开招投标委托第三方开展绿化种植（含营养土）、成品镀锌钢管围栏等；校园周边环境整治工程通过公开招投标委托第三方开展校园周边环境整治工作；春申路人行道装饰护栏项目通过公开招投标委托第三方开展春申路人行道装饰护栏工作。以上项目均在2020年已竣工，已按照合同约定全部完成。2022年完成支付闵虹路万源路新增人行道护栏装饰美化工程质保金、校园周边环境整治工程质保金、春申路人行道装饰护栏项目质保金。

（5）无主垃圾清运整治

通过公开招投标的方式委托第三方开展对梅陇镇行政区域内街面道路、人行道区域自主发现或接到市民投诉热线投诉的无主垃圾，及时进行清运工作。接到垃圾清运指示后立即赶往现场，清除街面无主垃圾后维护好现场后续环境卫生保洁工作。对于商业区、人流密集地段需增加保洁投入，最终确保街面美观度及洁净度。2022 年第三方根据要求，全年共计清理无主垃圾 304 车。

（6）综合整治

停车建设与管理项目主要包括以下几项，

①洗车店及无证汽修进行整治方面，通过直接委托的方式，开展洗车点及无证汽修整治工作，2022 年整治队伍共 40 人完成对澄江路沿线区域、虹建路沿线区域、罗阳路梅陇西路沿线区域进无证汽修违法经营行为整治工作。

②在开展市容管理方面，通过公开招投标委托，按照合同约定开展违规广告拆除，墙体修复及围墙涂料，应急抢修及其他零星等工作。具体工作量如下：

表 10：梅陇镇市容环境综合整治及应急托底项目工程量清单

序号	名称	单位	工程量
一	曙建路（南北两侧）非机动车隔离栏		
1	拆除素混凝土基础	m3	3.1
2	拆除钢扶手、栏杆	m2	102.3
3	混凝土基础独立预拌混凝土（非泵送型）C20 粒径 5~40	m3	18.36
4	铁艺栏杆	m2	1101.6
5	自行车标识牌	个	190
6	梅陇 10 分隔牌	块	18
二	违法广告拆除		
三	拆除屋顶广告		
7	拆除钢棚	m2	1985
8	切割膨胀螺栓	m2	1985
9	拆除屋顶广告	m2	1755
10	拆除后的场地清理	m2	962
11	垃圾外运	车	18
12	汽车式起重机 35t	台班	20
四	拆除立面招牌		

序号	名称	单位	工程量
13	拆除钢柱、钢梁	t	9.8
14	拆除立面招牌	m2	896
15	拆除后的场地清理	m2	165
16	垃圾外运	车	6
17	汽车式起重机 25t	台班	6
五	拆除墙面广告		
18	拆除钢栅	m2	877
19	拆除墙面广告	m2	877
20	切割膨胀螺栓	m2	877
21	拆除后的场地清理	m2	355
2	垃圾外运	车	15
23	汽车式起重机 25t	台班	6
六	街面修复		
24	增设成品检修口	只	12
25	除锈涂装	m2	588.6
26	修复底板	m2	347.6
27	固定底板	m2	187.6
28	更换锚栓	m2	86
29	拆除灯布式广告牌	m2	89
30	拆除铝塑板广告牌	m2	47.6
31	拆除铝板广告神	m2	35.6
32	拆除彩钢板广告牌	m2	85
七	围墙涂科		
33	新粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	4100
34	墙面、平顶抹灰面乳胶漆新墙面一底二度	m2	4100
	墙体修复		
35	铲除墙面粉刷硬底	m2	1500
36	抹灰墙面光面柔性腻子	m2	1500
37	墙面、平顶抹灰面乳胶漆新墙面一底二度	m2	1500
八	托底突发应急抢修及零星		
九	梅富路靠外环线		
38	修粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	200
39	旧外墙面乳胶漆光墙面一底二度	m2	184
40	新砌方形砖柱标准砖干混砌筑砂浆 DMM5.0	m3	8.384
41	修粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	18.63
十	春潮路锦梅路路口覆盖绿网		
42	绿地土方绿地整理	m2	415.8
43	滤网覆盖	m2	415.8
44	垃圾外运	车	6
	老沪闵路朱梅路路口覆盖绿网		

序号	名称	单位	工程量
45	绿地土方绿地整理	m2	1152
45	滤网覆盖	m2	1152
47	垃圾外运	车	4
48	平整场地	m2	892
49	机械挖土方土壤类别综合	m3	46
50	土方外运	m3	446
51	履带式单斗液压挖掘机进出场费	台次	
十一	莲花南路外环桥下		
52	塑料草皮满铺	m2	84
	型料草皮	m2	92.4
十二	砼水泥地坪修复		
53	镇西路梅陇七区南门拆除混凝土面层 100 厚	m2	21
54	镇西路梅陇七区南门混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土（非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	21
55	莲花南路高兴路拆除混凝土面层 100 厚	m2	27.45
56	莲花南路高兴路混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土（非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	27.45
57	莲花南路春申花园拆除混凝土面层 100 厚	m2	28
58	莲花南路春申花园混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	28
59	春申路大润发门前拆除混凝土面层 100 厚	m2	13
60	春申路大润发门前混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土（非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	13
61	莲花南路春城一居包括南北拆除混凝土面层 100 厚	m2	49.5
62	莲花南路春城一居包括南北混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土（非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	49.5
63	春申景城湖滨晨韵门前拆除混凝土面层 100 厚	m2	13.5
64	春申景城湖滨晨韵门前混凝土路面修补 100 厚预拌混凝土（非泵送型）C35 粒径 5~40	m2	13.5
十三	银都路镇政府东侧		
65	旧外墙面乳胶漆墙面一底二度	m2	114.4
66	修粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	70
十四	梅强路围墙		
67	拆除原有围墙、杂物及垃圾外运	项	1
68	机械挖土方土壤类别综合	m3	14.4
69	新砖一砖墙（混水）标准砖干混砌筑砂浆 DMM5.0	m2	57.3
70	新粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	121.4
71	旧外墙面乳胶漆光墙面一底二度	m2	242.8
72	新装管子栏杆二横档镀锌钢管	m2	72
73	垃圾外运	车	2

序号	名称	单位	工程量
十五	益梅路益文路墙面修复及涂料		
74	修粉水泥黄沙粉刷墙柱面、彩牌、栏杆墙粉光干混抹灰砂浆 DPM15.0	m2	1016.4
75	旧外墙面乳胶漆光墙面一底二度	m2	1616.27
十六	护栏维修		
76	镇西路东侧修护栏	m2	3.3
77	拆除钢扶手、栏杆	m2	3.3
78	罗秀路 1381 号更换护栏	m2	3.3
79	拆除钢扶手、栏杆	m2	9.9
80	罗秀路 1551 号对面更换护栏	m2	9.9
81	拆除钢扶手、栏杆	m2	3.3
82	曙建路更换护栏	m2	3.3
83	梅富路门广告修复	m2	70
84	老沪闵路垃圾房外墙绿草皮	m2	25
85	垃圾外运	车	25

③美丽街区景观提升文化墙维护：通过公开招投标的方式委托上海日曰广告传媒有限公司开展文化墙管养工作，完成 19 处文化墙的管养，LED 灯光进行维修。第三方根据要求每月开展 1—2 次定期巡查、发现问题及时处置，对巡逻发现的问题及时处置。2022 年合同截止服务日期为 2022 年 4 月 30 日，由于疫情影响，2022 年 3 月、4 月未开展管养服务。城运中心要求第三方在 2022 年后半年补充开展管养服务。至 2022 年底上报文化墙巡逻记录、维修记录、采购清单（见基础数据表）。具体管养的文化墙明细如下：

表 9：梅陇镇美丽街区文化墙养护点位明细表

序号	工程名称	单位	数量	备注
美丽街区（一期）				
1	沪闵路（莲花路～航宇科普）			
	灯光文化地改造	仓	33	灯光
2	虹梅南路东侧（银都路北）			
	文化墙改造	仓	11	
3	集心路（春申路南侧）			集心路东侧
	文化墙改造	仓	11	
4	龙里路（上中西路北侧）			
	文化墙改造	仓	22	
5	虹梅南路（莘朱路～外环线）			虹梅南路东侧
	文化墙改造	仓	12	
6	虹梅南路（外环线南）			虹梅南路西侧

序号	工程名称	单位	数量	备注
	文化墙改造	仓	12	
7	虹梅南路（行南村门口）			虹梅南路东侧
	文化墙改造	仓	12	
8	万源路（沪闵路口）			
	灯光文化墙改造	仓	9	灯光
9	春申路（伟业路口）			
	文化墙改造	仓	12	
10	银都路（虹梅南路—梅陇镇政府）			银都路北侧
	文化墙改造	仓	24	
	灯光	项	1	灯光
11	合川路（古美西路北）			
	文化墙改造	仓	56	
12	垃圾转运站（曹行）			
	文化墙改造	仓	11	
13	澄江路			虹梅南路西侧
	文化墙改造	仓	17	
14	曹行工作站			虹梅南路西侧
	文化墙改造	仓	3	
15	景联路			虹梅南路西侧
	文化墙改造	仓	52	
16	古方路（古美西路口）			
	文化墙改造	仓	11	
17	梅陇城（门楼）			
	背光字（梅陇，人文灿烂卓越和谐）	组	2	灯光
18	梅福路（春申路南）			
	文化墙改造	仓	58	
19	梅强路（春申路南）			
	文化墙改造	仓	30	

④开展梅陇镇群租整治工作，2022 年共计开展群租房整治工作 11 次，对于发现的群租房委托上海靓妹开锁有限公司进行开锁，全年完成开锁工作 14 次。

因疫情影响 4-6 月未开展整治工作。具体整治工作及开锁明细如下：

表 11：2022 年群租整治明细表

群租房整治日期	群租房开锁次数
1 月 6 日	1 次
1 月 7 日	1 次
2 月 23 日	1 次
2 月 24 日	1 次
7 月 14 日	2 次
7 月 21 日	1 次

7月22日	1次
7月28日	2次
9月15日	1次
9月16日	1次
11月2日	2次
合计	14次

⑤其他工作，创全街面围墙维护及粉刷工程项目通过公开招投标的方式委托上海欣利建筑装饰工程有限公司开展围墙涂料、广告拆除、绿化补种及修剪、砼地坪修复等工作，该项目于2021年竣工，已按照合同约定全部完成。澜沧路综合整治提升工程项目已完成招标代理工作，但因居民意见不统一的影响，暂停止该项目。

（7）其他项目

其他项目包括支付以前年度工程结束项目的质保金、服务费等。具体内容如下：①2019年梅陇镇开展了“美丽街区”景观建设项目（二期）建设，项目通过公开招投标的方式委托上海沪闵建筑设计院有限公司设计美丽街区景观建设二期方案及全套施工图蓝图；委托上海红阳园林景观绿化工程有限公司为工程建设单位，开展店面改造、立面翻新、拆除老旧设施（辅助用房、围墙、花坛、地面等）、围墙改造、路面翻新、新建公厕、新增绿化小品（花坛、花箱、雕塑）、人行道翻新、文化墙改造、雨污水改造等工作；通过直接委托的方式选用上海东旭建设工程监理有限公司对美丽街区二期的工程施工进行监理。以上项目在2019年已竣工，所有工作已按照合同约定全部完成。计划2022年支付合同款项，由于受疫情影响，财力紧张，预算全部调减，延后支付剩余款项。

②2019年城运中心通过公开招投标的方式选用上海景铭建设发展有限公司开展原有人行道路面翻挖及废料外运，彩色沥青路面铺筑，绿化带围挡砌筑，DN300雨水管道铺设及检查井砌筑等工作。该项目2019年12月底前已竣工，所有工作已按照合同约定全部完成。2022年完成支付古美西路及江南欣苑周边人行道整治工程款质保金。

③通过公开招投标的方式委托上海广夏（集团）有限公司开展澄江路公交站首末站点、地铁15号线出口处公厕建设工作，该项目2019年12月

已竣工，所有工作已按照合同约定全部完成。2022 年完成发放澄江路公交站首末站点建安费质保金、地铁 15 号线出口处公厕建安费质保金。

④市容环境卫生责任区经费项目，项目在 2021 年完成全镇沿街责任单位的责任区告知书、门责书等制作、上墙工作。责任书上墙达到 100%；完成宣传活动布置开展以及路管会标识牌、公示栏制作等工作。

（五）项目绩效目标及实现情况

评价小组通过梳理梅陇镇城运中心申报的绩效目标，综合考虑梅陇镇城运中心在项目申报时项目目的以及上海市财政支出绩效评价指标框架，项目组在调研论证、对照上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）的通知》（沪财绩〔2020〕6 号）《2023 年闵行区全面实施预算绩效管理工作要点》（闵财评〔2023〕2 号）等相关文件精神及分析 2022 年项目实施计划、预算编制、管理制度等，经梅陇镇城运中心确认后，项目绩效目标如下：

1.总目标

确保营造整洁、有序、优美的城市环境，城市面貌得到了整体提升，城市基础设施运行正常化，提高良好的城市环境，城市各项功能正常发挥，提升梅陇镇常态长效管理水平，提高市民对城市管理的满意度，使梅陇镇更加有序安全干净、宜居宜业。

2.阶段性目标

2022 年城市管理专项经费项目通过完成道路停车管理服务项目、交通设施应急完善处置、梅陇镇湿垃圾中转站项目、停车建设与管理、无主垃圾清运整治、综合整治等工作，营造整洁、有序、优美的城市环境，提升市容环境整洁度、提升城镇运行秩序、改善居民居住环境等效果。

3.年度目标

表 12：项目年度目标完成情况表

一级目标	二级目标	三级指标	指标说明	目标值	标杆值来源
产出	数量	完成道路停	道路停车管理	1.完成 22 条道路收费工作；2.完成停车标	工作

一级目标	二级目标	三级指标	指标说明	目标值	标杆值来源
目标	目标	车服务项目工作	服务工作完成情况	志标识及划线等设施设备维护工作	计划
		完成交通设施应急完善处置工作	考察交通设施应急完善处置工作完成情况	完成安装 70 项反光柱、大理石柱、标志杆、标志牌等交通设施	工作计划
		完成梅陇镇湿垃圾中转站工作	考察梅陇镇湿垃圾中转站工作完成情况	1.完成湿垃圾处置 50 吨，日处理污水达 30 吨—35 吨；2.湿垃圾处置产生的废气废水排放及设备维护工作	工作计划
		完成停车建设与管理工 作	考察停车建设与管理工 作完成情况	1.完成 168 辆清理僵尸车工作，做到一车一档；2.完成南方商区儿科医院 21 块停车诱导屏维保；3.完成支付以前年度工程质保金、工程款、服务费	工作计划
		完成无主垃圾清运整治 工作	考察无主垃圾清运整治工 作完成情况	完成清理梅陇镇行政区域、人行道区域清除街面无主垃圾 300 车工作	工作计划
		完成综合整治工作	考察综合整治工 作完成情况	1.共计 40 人完成洗车点及无证汽修整治；2.完成共计 19 处文化墙的管养；3.完成梅陇镇全镇的广告拆除及应急抢修工作；4.完成 11 次群租房综合整治开锁工作	工作计划
		完成其他项目 工作	考察其他项目 工作完成情况	1.完成“美丽街区”景观建设项目支付合同尾款；2.完成 3 项质保金支付；3.完成支付责任区告知书、门责书、公示栏等第三方服务费	工作计划
	质量 目标	工程类项目 验收合格率	考察工程类项目 验收合格情 况	验收一次性通过	工作计划
		服务类项目 考核达标率	考察服务类项目是否达到城运中心及上级部门的要求	均达到城运中心及上级部门的要求	工作计划
	时效 目标	各项工作完成及时率	考察各项目是否及时完成	2022 年 12 月 31 日前及时完成	工作计划
	社会效益 目标	居民投诉处置率	考察居民投诉后，处置情况	居民投诉率=居民投诉数/处置数*100%，投诉率 100%得满分，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。	工作计划
		城市市容环境整洁提升	通过项目的实施，达到城市市容环境整洁提升的效果。	提升	工作计划
		安全事故数	考察项目实施后有无发生重大安全事故	0 起	工作计划

一级目标	二级目标	三级指标	指标说明	目标值	标杆值来源
		改善居民居住环境	通过项目的实施,达到改善居民居住环境的效果。	改善	工作计划
影响力目标	影响力目标	相关单位满意度	考察相关单位满意度	90%	工作计划
		居民满意度	考察居民满意度	90%	工作计划
		长效管理机制健全且执行有效	长效管理机制（考核机制、准入机制、退出机制、第三方日常管理机制等方面）的健全及执行有效	建立健全	工作计划

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

1.评价对象和范围

本次绩效评价的对象为：2022 年城市管理专项经费项目。

评价范围为：2022 年城市管理专项经费项目 2590.63 万元。

2.评价重点

（1）评价总体思路及关注重点

评价小组自 2023 年 4 月 20 日开始实施评价工作，在充分了解项目背景、实施内容、项目预算、组织管理后，结合梅陇镇财政所的要求、专家项目定位确认后分析得出本项目的评价思路及关注重点。

总体评价思路：根据本次绩效评价目的，围绕着“投入管理”“管理机制”“实施效果”三个方面，通过对梅陇镇城市管理专项经费的分析，综合反映项目效益。

（1）预算编制合理性，关注镇城运中心预算编制的合规性，项目是否明确各子项预算的单价及数量组成，是否按国家规定标准或财政供给标准，政府采购标准（有序市场竞争后的标准）；专家评审论证标准；行业指导

标准或历史成本法；市场询价的标准的顺序参考标准进行项目预算的成本测算。

（2）项目组织管理的规范性，关注第三方中标单位管理机制健全性情况，通过查阅项目单位管理制度，分析项目管理制度健全情况。重点关注梅陇镇城运中心现行对第三方的履约监督。

（3）采购方式合规性，通过翻阅台账资料及访谈，项目是否按照规定流程开展政府采购，采购需要与实际开展是否匹配，签订的合同要素是否齐全。本项目均为委托服务业务，关注各委托工作是否按照合同约定实施，服务质量是否符合合同要求及考核要求，关注考核管理是否到位、是否及时落实整改；台账等工作量材料是否健全等。

（4）项目预期效果实现情况，并总结项目工作经验：主要是评价项目的设立是否达到预设的目标，重点从两个方面查看，一是通过收集项目完成过程中的资料台账，反映项目实际完成情况，重点关注合同履行完成情况；二是通过问卷及满意度调查，关注项目实施后带来的效益。总结项目好的经验做法，发现项目存在的问题，提出相关建议。

（二）绩效评价依据

1.项目业务类

（1）《上海市国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》（2016年）；

（2）《上海市生活垃圾管理条例》；

（3）《上海市道路交通管理条例》；

（4）《上海市市容环境卫生管理条例》；

（5）《上海市市容环境卫生责任区管理办法》（上海市人民政府令第24号）；

（6）《上海市委关于进一步创新社区治理加强基层建设的意见》；

（7）《关于进一步加强本市城市维护工作若干意见的通知》（沪府办发〔2019〕18号）；

(8)《关于进一步完善城市网格化管理的实施意见》(闵委办发〔2017〕13号)；

(9)《闵行区无证汽修整治工作方案》；

(10)《关于开展全市车容车貌机动车辆清洗场(站)综合整治的通知》；

(11)《闵行区关于开展拆违和环境综合整治工作的实施意见》(闵委办发〔2015〕26号)；

(12)《闵行区关于开展拆违和环境综合整治的总体方案》；

(13)闵府抄〔2016〕23号文；

(14)基础表、调查问卷等。

2.绩效评价管理类

(1)关于印发《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)的通知》(沪财绩〔2020〕6号)；

(2)《关于开展闵行区2020年度财政支出绩效(后)评价工作(街镇)的通知》(闵财评〔2021〕3号)；

(3)《2023年闵行区全面实施预算绩效管理工作要点》(闵财评〔2023〕2号)。