

# 2024 年度直管绿地养护项目描述

## 一、项目概况

**1、项目背景：**绿化是衡量城市文明程度、城市综合服务功能水平的重要标志，是现代化城市进步的象征。通过科学的养护，有效提升闵行区整体绿化景观面貌，为文明城区建设助力，为市民提供更好的休闲游憩环境。直管绿地项目包括一级绿地养护、二级绿地养护、三级绿地养护、延安高架绿雕维护、花坛花镜布置等。根据闵府办发[2016]30号《闵行区人民政府办公室转发关于闵行区公园、绿地养护管理实施意见的通知》，直管绿地养护项目养护经费标准：一级绿地为12.7元/平方米/年、二级绿地为7.87元/平方米/年、三级绿地为6.31元/平方米/年，资金来源区财政全额承担。闵行区绿化园林管理所负责提供行业指导并对绿地的养护质量进行考核。

**2、依据充分性：**根据《上海市绿化条例》、《上海市园林绿化养护综合配套定额》（试行）、《园林绿化养护技术等级标准》，闵府办发【2016】30号闵行区人民政府办公室转发关于《闵行区公园绿地、行道树养护管理的养护管理实施意见》的通知、闵府抄【2016】7号《关于闵行区调整公共绿地和行道树养护费标准》、《闵行区属地公共绿地养护管理考核细则》（闵绿容〔2012〕29号）等相关文件。

**3、项目必要性和重要性：**根据沪绿容【2020】277号关于本市实施绿化“一街一景”工作的通知、沪委办发【2018】5号《贯彻落实（中共上海市委、上海市人民政府关于加强本市城市化管理精细化工作的实施意见）三年行动计划（2018-2020年）》的通知及沪绿容【2019】323号《上海市公园绿地“四化”三年（2019-2021年）行动计划》的通知等行业要求，确保公共绿地更加整洁、优美、有序，对于体现社会经济发展水平、改善民生、提升人民生活质量起到重要作用。

**4、项目的可行性：**制定《闵行区公共绿地养护管理考核细则》，通过日常养护巡查建立巡查记录，通过“月度自查”、“季度考核”和“年度考评”等方式加强管理、督促整改，注重收集服务对象和受益人的满意度，定期分析投诉资料，查找投诉突出的问题，及时掌握养护不到位的地点，对投诉地点较集中

的区域加大巡查力度，减少投诉率。

## 二、项目绩效目标设定情况

### 1、项目的总体目标。

通过科学的养护，有效提升闵行区整体绿化景观面貌，为文明城区建设助力，为市民提供更好的休闲游憩环境。

**2、项目的具体目标：**根据闵府办发【2016】30号闵行区人民政府办公室转发关于《闵行区公园绿地、行道树养护管理的养护管理实施意见》的通知、加强绿化养护管理工作，绿地养护工作完成率100%，市民投诉满意度达到80%以上；市级特色道路保存率100%；无重大病虫害现象；绿地养护及时；建立养护长效管理机制。

**3、阶段性工作目标：**直管绿地养护工作目标：1-4月完成立直管绿地养护合同的签订、资金拨付及第一季度考核；6月完成直管绿地养护年中考核；9月完成直管绿地养护第三季度考核；11月完成第二次资金拨付。

## 三、项目投入情况

### 1、项目总投入和构成情况：

项目名称	项目内容	项目明细	明细金额	单价	数量	依据	备注
直管绿地养护	一级绿地养护（已实施政府采购）	养护经费（原直管保留）（2023年公共绿地25%考核费）	513904.55	3.17	162115	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费，即单价打2.5折
直管绿地养护	一级绿地养护（已实施政府采购）	养护经费（52条道路）（2023年公共绿地25%考核费）	3485785.89	3.17	1099617	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费，即单价打2.5折
直管绿地养护	二级绿地养护（已实施政府采购）	养护经费（52条道路）（2023年公共绿地25%考核费）	595288.69	1.97	302177	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费，即单价打2.5折
直管绿地养护	二级绿地养护（已实施政府采购）	养护经费（原直管保留）（2023年公共绿地25%考核费）	445830.70	1.97	226310	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费，即单价打2.5折

直管绿地养护	三级绿地养护(已实施政府采购)	养护经费(原直管保留)(2023年公共绿地25%考核费)	3177.38	1.58	2011	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费,即单价打2.5折
直管绿地养护	三级绿地养护(已实施政府采购)	养护经费(52条道路)(2023年公共绿地25%考核费)	145129.32	1.58	91854	根据2014年测绘及移交协议	上年度预留25%考核费,即单价打2.5折
直管绿地养护	一级绿地养护(本年度)	养护经费(52条道路)[全年预算13625652.2元,本年度安排75%预算(按单价75折计),留25%考核费](一招三年第二年)	10224603.58	9.53	1072886	根据2014年测绘及移交协议	本年度预算75%,即单价打75折
直管绿地养护	一级绿地养护(本年度)	养护经费(原直管保留)[全年预算2058860.5元,本年度安排75%预算(按单价75折计),留25%考核费](一招三年第二年)	1544955.95	9.53	162115	根据2014年测绘及移交协议	本年度预算75%,即单价打75折
直管绿地养护	二级绿地养护(本年度)	养护经费(原直管保留)[全年预算1781059.7元,本年度安排75%预算(按单价75折计),留25%考核费](一招三年第二年)	1335229	5.9	226310	根据2014年测绘及移交协议	本年度预算75%,即单价打75折
直管绿地养护	二级绿地养护(本年度)	养护经费(52条道路)[全年预算2380840.27元,本年度安排75%预算(按单价75折计),留25%考核费](一招三年第二年)	1790773.9	5.9	303521	根据2014年测绘及移交协议	本年度预算75%,即单价打75折
直管绿地养护	三级绿地养护(本年度)	养护经费(原直管保留)[全年预算12689.41元,本年度安排75%预算(按单价75折计),留25%考核	9512.03	4.73	2011	根据2014年测绘及移交协议	本年度预算75%,即单价打75折

		费]（一招三年第二年）					
直管绿地养护	三级绿地养护（本年度）	养护经费（52 条道路）[全年预算 496167.92 元，本年度安排 75%预算（按单价 75 折计），留 25%考核费]（一招三年第二年）	371929.36	4.73	78632	根据 2014 年测绘及移交协议	本年度预算 75%，即单价打 75 折
直管绿地养护	新虹街道综合养护	新虹街道综合养护（一级绿地养护）养护经费（52 条道路）（2023 年公共绿地 25%考核费）	915984.18	3.17	288954	根据 2014 年测绘及移交协议	上年度预留 25%考核费，即单价打 2.5 折
直管绿地养护	新虹街道综合养护	新虹街道综合养护（一级绿地养护）养护经费（52 条道路）（2023 年公共绿地 25%考核费）	18202.80	1.97	9240	根据 2014 年测绘及移交协议	上年度预留 25%考核费，即单价打 2.5 折
直管绿地养护	新虹街道综合养护（一级绿地养护）	新虹街道综合养护（一级绿地养护）[全年预算 3504412.6 元，本年度安排 75%预算（按单价 75 折计），留 25%考核费]	2629689.14	9.53	275938	根据 2014 年测绘及移交协议	本年度预算 75%，即单价打 75 折
直管绿地养护	新虹街道综合养护（二级绿地养护）	新虹街道综合养护（二级绿地养护）[全年预算 72718.8 元，本年度安排 75%预算（按单价 75 折计），留 25%考核费]	54516.00	5.9	9240	根据 2014 年测绘及移交协议	本年度预算 75%，即单价打 75 折
直管绿地养护	花坛花境（本年度）	花坛花境布置费（原直管保留）（2024 年草花布置费）（一招三年第二年）	1080000.00	400.00	2700	现场测量核定	

直管绿地养护	花坛花境（本年度）	花坛花镜布置费（52条道路） （2024年草花布置费）（一招三年第二年）	2070000.00	400.00	5175	现场测量核定
直管绿地养护	延安高架绿雕维护（本年度）	延安高架绿雕草花更换（一招三年第二年）	816000.00	1200.00	680	现场测量核定

**2、经常性项目执行情况：**本项目为经常性项目，2021年全年预算2543.8149万元，实际执行2527.0865万元。2022年全年预算2247.2886万元，实际执行2245.1894万元。2023年全年预算2834.2725万元，截止9月份执行率1983.3790万元，资金来源于区级财政资金。2024年度全年预算2805.0512万元。2023年执行率与2024年度预算差异是由于第二次养护费（25%）还未支付，2024年总预算比2023年总预算减少差异主要是由于设施量减少的原因。

**3、资金来源情况：**2024年度直管绿地养护项目总预算共28050512.47元。其中本级财政拨款28050512.47元。项目拟通过公开招投标的方式，选定具有资质的养护单位。本项目一招三年，本年度为第二年。

**4、成本管理情况：**

项目实施过程中将严格按照财政预算金额控制成本。

**5、设备配置标准情况：**

直管绿地养护项目通过公开招投标，选定具有资质的养护单位。2022年公开招投标，上海神洲绿化实业有限公司和上海闵科工程有限公司中标。

**四、项目计划活动**

**1、项目活动内容：**直管绿地养护项目的主要内容为绿地养护管理，其中包括绿地保洁、树木整枝修剪、病虫害防治、松土、施肥、浇水、草花种植、巡查等工作。

**2、实施范围和对象：**

直管保留公共绿地：沪闵路沿线（莘庄、梅陇段）、沪青平快速干道、延安路高架南侧绿地。一级绿地162115平方米；二级绿地226310平方米；三级

绿地 2011 平方米。

直管绿地（52 条）主干道绿地：涉及莘庄镇、七宝镇、浦锦街道、浦江镇、颛桥镇、江川街道、马桥镇、华漕镇、虹桥镇等。一级绿地 1072886 平方米；二级绿地 303521 平方米；三级绿地 78632 平方米。

新虹街道直管绿地委托街道养护，由街道招投标。一级 275938 平方米；二级 9240 平方米。

### 3、项目实施计划：

具体活动名称	活动时间	活动主要内容	活动目标 (效果)
区绿容局召开全区绿化大会总结 2023 年工作；布置 2024 年年工作计划	2024.1-2024.2	总结 2023 年工作；布置 2024 年工作计划	制定全年计划
绿化园林所召开 2024 年养护专题会议	2024.3-2024.4	布置全区全年养护工作计划	制定绩效目标
养护合同签订、资金拨付。	2024.2-2024.3 签订合同；分 4、10 月、次年 3 月三次拨付资金	绿化园林所与直管养护公司签订养护补合同，补贴资金按计划拨付。	落实资金
绿化园林所按季度开展绿地专业考核、养护例会	2024.4、2024.6、2024.9	按绩效目标进行考核、根据考核结果进行讲评，布置下阶段工作重点	跟踪落实绩效目标
绿化园林所召开重点有害生物防治推进及 2024 年防台防汛工作会布置	2024.5-2024.12	开展专项活动	跟踪落实绩效目标
区绿容局 2024 年终公共绿地专业考核	2024.11	按绩效目标进行考核、结合绿化所季度考核确定各街镇年终考核分数。按年终考核结果拨付养护经费尾款。	年终绩效目标完成情况

## 五、保证项目实施的制度、措施

### 1、制度建设

**项目管理制度：**根据闵行区公共绿地管理的要求，制定绿地养护管理考核办法、考核细则以及各类专项制度“绿化快速处置机制及工作方案”、“绿化巡查机制及工作方案”、绿化巡查机制及工作方案、绿化快速处置机制及工作方案等制度。进一步明确养护管理工作要求，力求制度完整并与项目目标具有较强的关联性。

**财务管理制度：**预算单位闵行区绿化园林管理所负责提出项目资金拨款申请，由预算单位经办人、单位负责人在发票或《支付审批单》上签名，报闵行区绿化和市容管理局审核、审批。局政府采购专管员提交报批材料，由计财科负责人审核，注明列支科目并签名后，分管领导审核签名，之后局长审批，并加盖局印章。之后按照合同约定进行拨付。

### 2、资金落实

按照“闵行区公共绿地养护管理实施意见”，落实直管绿地养护经费和管理标准，实现了全区公共绿地养护标准统一化，确保直管公共绿地整洁、环境安全、有序等。完善绿化养护经费核拨机制，严格落实检查考核制度，实行公共绿地质量巡查、督查和评估，落实绿化长效管理机制。

### 3、队伍建设

加强对一线队伍的配置管理，除了定期培训和系列培训外，重点针对热点和难点问题进行专题培训，夯实绿化管理单位的管理基础,提高绿化养护管理的科技含量，特别是加强花灌木修剪及养护、花坛及花境养护等方面的技能培训，增加新技术、新材料、新工艺、新方法的推广培训，提高技术成果转化，确保技术力量的到位。同时要求养护单位建立 1 支专业应急队伍，应对各种绿化突

发事件的发生，为此我们强化了演习等工作，确保队伍能拉得出、打得响。

## 六、项目整改情况（未评价项目可不填）

该项目未于 2022 年进行过前评价。

## 七、风险因素分析

因病虫害、人为破坏等因素造成绿地植物死亡、缺株等。

填报单位：闵行区绿化管理所

日期：2023.9.6