

城市管理项目描述

一、项目概况

1、项目背景：

城市管理项目作为城建中心负责的综合性项目，主要包含市政管理、绿化养护、环卫管理、林业养护、市容管理、综合养护、安全管理 7 个子项目

(1) 市政管理：随着闵行区经济迅速发展，城市基础设施建设不断加大投入，辖区内市政设施建设规模有了较大提升，日常养护设施量也在逐年提高，对市政设施养护与管理工作提出了更高的要求。同时随着城市机动车保有量的不断上涨，城市的交通承受着巨大的压力，交通流量增大的同时也给城市的道路与桥梁带来了巨大的承载压力。当城市道路达到负载能力的极限时，道路就会出现不同程度的损伤，会给行驶在道路上的人们带来不可预计的安全威胁，故辖区内各类设施的日常养护工作仍需稳步推进。

(2) 绿化养护：城市园林绿化建设作为现代化城市建设的基础实施项目，是体现城市文明的窗口，也是衡量城市现代化程度的重要标志，它对促进整个城市的可持续发展有着十分重要的意义。且城市园林绿化作为城市基础设施和软环境的基本构成，是城市生态文明建设的重要组成部分，它的养护和管理工作也受到高度关注。近些年，闵行区建成了多个生态文明类重大项目，在城市绿化美观方面做了大量的工作。此类项目的建设不仅翻新了城市生态面貌，还改善了市民的生活环境，提升了生活品质。与此同时，为实现闵行区区委、区政府建设“生态闵行、绿色闵行”的目标，进一步提升闵行区“全国绿化模范城区”的成果，闵行区绿容局根据《上海市绿化条例》、《上海市园林绿化养护综合配套定额》（试行）等文件，出台了《闵行区人民政府办公室转发关于闵行区公共绿地养护管理实施意见的通知》（闵府办发〔2010〕47号）、《闵行区属地公共绿地养护管理考核细则》（闵绿容〔2012〕29号），对辖区内的绿化养护管理实施方式以及考核细则作出了更细致的要求。

2015年7月，浦锦街道正式挂牌成立，为积极响应闵行区政府号召，全面落实各项工作，推进绿化养护工作科学地发展，自2016年开始，浦锦街道一直在探索绿化养护的市场化进程，并根据《上海市绿化条例》、《闵行区公共绿地和行道树养护标准》和《上海市规范公共绿地和行道树养护作业管理暂行

办法》等文件，安排了浦锦街道绿化养护项目。

(3) 环卫管理: 环卫作业是城市必不可少的组成元素，不仅给市民提供了整洁的环境，同时也在创造文明美好的环境中起到了至关重要的作用。以实际行动支持和参与各项创建，为“创全”做出了一份贡献。

(4) 林业养护: 林业养护项目包括公益林、开放式林地、生态廊道的养护、9个村的集土种林项目，及病虫害防控、森林防火、野生动物保护等工作。浦锦街道林业养护由街道负责落实市场化队伍进行日常管理。闵行区林业站负责提供行业指导并对林的的养护质量进行考核。

(5) 市容管理: 市容环境管理工作是城市管理的组成部分，是一个区域经济和社会发展的重要标志之一。随着闵行区经济迅速发展，城市基础设施建设不断加大投入，辖区内环境面貌日益提高，对市容环境面貌的管理工作提出了更高的要求。故辖区内市容日常巡查管理工作仍需稳步推进。

(6) 综合养护:

近年来，“城市精细化管理”的要求，明确了城市市政公共设施的管理和养护必须与时俱进地满足日益增长的区域社会管理发展的需求，加快催生了创新模式的实施和不断完善。此外，信息科技网络的发展和网格化共享平台的建立，为创新模式的运行提供了高效融合的技术保障。

2023年起，浦锦街道将环卫、市容、排水、市政、绿化的日常养护按中、南、北、农村四个片区统一划分，设立“综合养护”项目，通过购买服务和绩效考核相结合的形式进行监督管理。

(7) 安全管理:

为进一步加强浦锦街道燃气安全生产管理，确保燃气行业的顺利运行，有效防范和坚决遏制各类燃气事故发生，确保人民群众生命财产安全和社会安全稳定，通过购买服务聘请专业的第三方单位对使用液化石油气的餐饮商户开展定期安检工作。根据闵行区地空联办工作精神，对架空线及立杆突发的安全隐患，落实隔离措施，防止次生事故发生，对无人认领的架空线和立杆做好应急绑扎、加固、切割等托底处置。拟聘请专业单位成立应急托底处置队伍，对街道辖区内对无人认领的架空线及立杆做好托底处置工作。

2、依据充分性：

(1) 市政管理：上海市景观照明管理办法上海市人民政府令（2019）第25号、《上海市城市道路管理条例》、《城镇道路养护技术规范》闵府发【2017】1号文、《上海市道路停车场管理规定》、《上海市停车场（库）管理办法》。

(2) 绿化养护：根据《上海市绿化条例》、《上海市园林绿化养护综合配套定额》（试行）、《园林绿化养护技术等级标准》，闵行区出台了《闵行区人民政府办公室转发关于闵行区公园绿地、行道树养护管理的养护管理实施意见的通知》（闵府办发〔2016〕30号）、《闵行区属地公共绿地养护管理考核细则》（闵绿容〔2012〕29号）等相关文件。

(3) 环卫管理：为了提高街道的整体环境质量，改善民生，促进社区发展，建设“惬意浦锦”，使人居环境更加优美，城市品质更加完善，浦锦街道根据《上海市市容环境卫生管理条例》、《上海市道路和公共场所清扫保洁服务管理办法》等法规、规定的要求。

(4) 林业养护：根据《上海市生态公益林养护技术规程》、《闵行区生态公益林养护管理考核细则》、闵行区人民政府办公室关于转发《闵行区处置森林火灾应急预案》的通知等相关文件。

(5) 市容管理：上海市市容环境卫生管理条例、上海市户外招牌设置管理办法、上海市景观照明管理办法。

(6) 综合养护：《闵行区公园绿地、行道树养护管理的实施意见》（闵府办发〔2016〕30号）、《上海市普通公路设施养护维修年度经费定额》2014年现行价单位估价表、《上海市排水养护设施维修定额 2019年现行价单位估价表》

(7) 安全管理：闵管线地空联办〔2018〕3号关于加强闵行区架空线及立杆类平台案件处置的通知、《2023年街镇、工业区建筑领域考细则》因近年来燃气事故频发，区安委办印发闵行区城镇燃气安全专项整治实施方案要求各提高对燃气工作加强管理、闵建管联[2023]3号关于印发《闵行区为高龄独居老人加装燃气报警器工作实施方案》的通知

3、项目必要性和重要性：

(1) 市政管理：市政管理作为城市公共事务的行政管理，是城市管理的重要内容，也是政府管理城市的最基本职能。为提高市政管理效果，保证城市基本运行，浦锦街道根据《城市道路管理条例》（国务院令第 198 号）、《上海市城市道路管理条例》（2006 年 10 月修订）、《上海市闵行区综合交通“十三五”规划》、《闵行区农村桥梁养护管理暂行办法的通知》（闵府办发【2013】60 号）等文件精神要求，开展了市政管理项目。

(2) 绿化养护：项目提供的公共产品和服务确保公共绿地更加整洁、优美、有序，对于体现社会经济发展水平、改善民生、提升人民生活质量起到重要作用。

(3) 环卫管理：项目开展的主要目的在于解决辖区内日常产生的道路、公厕、环卫设施的脏、乱问题，及时清理辖区内各类垃圾，做好保洁工作，改善人居环境，提升居住品位，从而提高街道的综合竞争力。

(4) 林业养护：用于林业养护、监测相关工具的维护更新，保障林业养护作业有序开展，逐步提升街道林地景观面貌。

(5) 市容管理：项目是与百姓生活环境息息相关的民生项目对辖区居民的日常生活环境有着重要影响，也对整个浦锦街道的环境面貌起着至关重要的影响。也是为了给辖区内居民营造一个和谐、安全、整洁、美观的社区环境，为提高浦锦街道的市容形象、改善民生、促进社区治安质量，是广大人民群众的生活基础。

(6) 综合养护：

综合管理、一体化养护创新模式，是系统化的科学管理，是在组织内部各单元之间相互协同、相互强化，形成整体合力的管理体系和机制。具体到街镇一级行政体系的运作，就是以块区市政公共设施综合管理责任的承担者为牵头人，围绕实现一致性的管理目标，将区域内相关的行政管理主体、设施维护作业主体与管理服务对象进行整合，在法制或契约框架下，按照一定程序形成系统化、集成化、扁平化的管理模式，提供一体化、管家式的托底服务。

(8) 安全管理：用于聘请专业单位做好相关工作，保障街道内的城市安全。

4、项目的可行性：

(1) 在预算编制方面，浦锦街道城建中心根据历年执行情况和当年实际需求，确定项目预算金额，报街道党政办审核。党政办审核后，报街道上会审批。2. 在组织管理方面，各子项目均为经常性项目，根据历年工作经验，在往年文件及有关政策指导下进行。3. 在制度措施方面，有相应的项目管理和财务管理制度，能保证项目规范开展。

二、项目绩效目标设定情况

1、项目的总体目标：

在街道范围内积极开展市容环境、绿化林业、市政交通的养护和管理工作，各项养护完成率达到 100%，管理措施到位、养护质量达标，无重大安全事故，有效投诉率达到 100%，确保城市正常运转，环境改善，居民生活质量提高。

2、阶段性工作目标：完成市容环境、绿化林业、市政交通的养护和管理工作，相关管理制度、措施到位，养护质量达标，无重大安全事故发生。

三、项目投入情况

1、项目总投入和构成情况：

项目名称	项目内容	项目明细	2024 年预算数	项目总投入和构成情况
城市管理	绿化养护	2023 年浦锦街道公共绿地养护（尾款）	2,351,222.58	尾款（2023 年 4 季度+考核费）街道大型公共绿地面积为 672404 平方米，一级绿地 12.7 元/平方米；二级绿地 7.87 元/平方米；三级绿地 6.31 元/平方米
城市管理	绿化养护	2023 年浦锦街道公园养护（尾款）	2,144,967.24	尾款（2023 年 4 季度+考核费）街道 12 个公园，面积为 335776 平方米，陈行公园按照养护标准 25 元/平，其余公园按照养护标准 19 元/平。
城市管理	绿化养护	2023 年浦锦街道绿雕养护（尾款）	347,332.05	尾款（2023 年 4 季度+考核费）
城市管理	绿化养护	2023 年老旧公园设施维护（尾款）	97,313.40	中标价 973134, 尾款 10%
城市管理	绿化养护	2024 年浦锦街道公共绿地养护	4,883,308.43	一招三年中标价 7234531（2023~2025），街道大型公共绿地面积为 672404 平方米，一级绿地 12.7 元/平方米；二级绿地 7.87 元/平方米；三级绿地 6.31 元/平方米（详见附件）
城市管理	绿化养护	2024 年浦锦街道公园养护	4,454,931.96	一招三年中标价 6599899.2（2023~2025）街道 12 个公园，面积为 335776 平方米，陈行公园按照养护标准 25 元/平，其余公园按照养护标准 19 元/平。（详见附件）

城市管理	绿化养护	2024年浦锦街道绿雕养护	721,381.95	一招三年中标价 1068714 (2023~2025) (详见附件)
城市管理	绿化养护	2024年老旧公园设施维护	898,200.00	23年预算安排维修的是锦博园、浦康休闲公园、锦逸园,24年计划维修陈行公园,丁连公园(详见附件)
城市管理	绿化养护	垂直绿化养护	132,224.40	垂直绿化养护点位为陈行公园公厕、风箏公园公厕、锦博园公厕,全年养护费146916元 排90%=132224.4
城市管理	林业养护	2024年土地流转费	1,577,390.00	涉及街道8个行政村,共计718.43亩土地流转
城市管理	林业养护	2023年浦锦街道林地养护(尾款)	1,275,673.75	合同价3925150,尾款(2023年4季度22.5%+考核费10%),设施量同2024年林地养护。
城市管理	林业养护	2024年浦锦街道林地养护	2,649,476.25	一招三年中标价3925150.00(2023~2025),公益林708.93亩、昌林路林地320亩(4.7元/m ²);涵养林300亩(400元/亩)、生态廊道158.99亩(5.55元/m ²)、古树名木4株(11000元)
城市管理	林业养护	浦锦街道林地更新项目(尾款)	39,581.80	中标价395818.00尾款(10%质保金)
城市管理	林业养护	2024年林业保险	50,000.00	保单30元/亩,2024年林地养护面积1666.67亩
城市管理	市政管理	2024年景观灯电费	120,000.00	
城市管理	市政管理	2024年景观灯日常养护	409,806.68	一招三年中标价607121.00元(2023~2025)6处景观灯点位,总投资1273.4061万元,养护费124.96万元。(详见附件)
城市管理	市政管理	2023年景观灯日常养护(尾款)	197,314.33	一招三年中标价607121.00元(2023~2025)6处景观灯点位,总投资1273.4061万元,养护费124.96万元
城市管理	市政管理	2024年农村公路(自建自管)路灯养护	47,250.00	塘浦路、立跃路、丰收路、林浦南路共计135套有源路灯,苏近路20套太阳能路灯,综合单价400元/盏,太阳能路灯500元/盏。
城市管理	市政管理	农村公路(自建自管)路灯养护(尾款)	16,146.00	49680尾款(2023年4季度+考核费)
城市管理	市政管理	2024年农村公路(自建自管)路灯电费	100,000.00	
城市管理	市政管理	2024年市政支路四类设施养护	1,126,666.00	该项目一招三年(2023-2025年),中标价为1609523元/年。2024年支付三季度养护费和10%小修费用1126666元(详见附件)
城市管理	市政管理	2023年市政支路四类设施养护(尾款)	482,856.90	尾款(2023年4季度+考核费)

城市管理	市政管理	2024年农水桥日常巡查养护	37,719.00	招标价为55880元，扣除10%质保费用5588元于后年支付。计划支付三个季度故2024年预算为 $50292 \times 75\% = 37719$ 元（详见附件）需提前采购
城市管理	市政管理	2023年农水桥日常巡查养护（尾款）	17,550.00	尾款（2023年4季度+考核费）
城市管理	市政管理	2024年林浦南路养护	19,884.80	招标价为28796元，扣除10%质保费用2879.6元于后年支付。计划支付三个季度故2024年预算为 $25916.4 \times 75\% = 19437.3$ 元
城市管理	市政管理	2023年林浦南路养护（尾款）	9,425.00	尾款（2023年4季度+考核费）
城市管理	市政管理	2023年道路停车场收费管理项目	1,500,000.00	目前收费道路共19条道路28个路段，需管理人员30人 $\times 6.6$ 万元/年=198万元。
城市管理	市政管理	2024年农水桥定期检查项目	87,300.00	费用为 $109125 \times 0.8 = 87300$ 元（详见附件）
城市管理	市政管理	2023年浦锦街道交通智能停车系统尾款	2,500,000.00	
城市管理	市容管理	2024年店招店牌抽检	135,000.00	费用为 $180 \text{块} \times 750 \text{元/块} = 135000$ 元
城市管理	环卫管理	2023年垃圾分类第三方工作经费尾款	356,500.00	服务时间为2023年7月16日至合同签订一年。2023年支付7月16日至10月15日服务费（22.5%）103500元，剩余356500元于2024年支付。
城市管理	环卫管理	2024年垃圾分类第三方服务	104,459.00	委托第三方开展对辖区内居村开展生活垃圾分类全覆盖检查、指导、整改工作。预计费用为464260元，2024年预计支付第三季度服务费（22.5%）104459元。
城市管理	环卫管理	生活垃圾分类源头监管信息系统运维	47,540.00	该平台于2021年11月正式上线使用，建设费用355400元，保修一年。2024年对其进行日常运维，费用为35540元/年。计划新增3处监管点位，新增费用12000元。合计47540元。
城市管理	环卫管理	2023年垃圾箱房美化提升尾款	518,000.00	对5个小区的垃圾箱房美化提升。该项目预计金额740000元。2023年支付30%，2024年需支付进度费（60%）444000元与质量保证金（10%）74000元。
城市管理	环卫管理	2023年垃圾分类亭与除臭设备采购尾款	35,000.00	该项目预计金额350000元。2023年需付服务费（90%）315000元，2024年计划支付质保金（10%）35000元。

城市管理	环卫管理	2024年垃圾分类亭与除臭设备采购	350,000.00	关于印发《2023年闵行区生活垃圾分类工作要点》的通知（闵分减联办【2023】1号）计划为6个小区增设垃圾分类亭，单价40000元/个。增设2个箱房除臭设备，单价55000元/个。预计2024年需支付服务费(90%)315000元与质保金（10%）35000元。
城市管理	环卫管理	垃圾中转站运营服务费	3,767,400.66	2023年7月1日至2024年6月30日合同价11409831.75元。（详见附件）
城市管理	环卫管理	24年第3季度垃圾中转站运营费	761,351.89	预估2024年7月1日至2025年6月30日中转站运营费3383786.4元，估算此笔运营费（详见附件） 3383786.4*0.25*0.9=761351.94
城市管理	环卫管理	生活垃圾末端处置费（支付至区环卫中心）	13,166,299.07	2022年7月至2023年6月支付抄告单总金额为13166299.07元。24年全年预估费用13166299.07元。
城市管理	环卫管理	塘浦路1066号中转站土地房屋租赁费用	830,400.00	（23年下半年资金415200元已支付） 塘浦路1066号生活垃圾中转站用地房屋租赁费 租赁期限：1年，2023年7月1日至2024年6月30日 建设用地出租单价22000元/年/亩，年租金567600元； 房屋出租单价1.2元/天/m ² /，年租金262800元； 年租金总计830400元。
城市管理	环卫管理	两网融合低附加值可回收物补贴	895,345.00	2023年两网融合低附加值可回收物指标22吨/天，每吨补贴参照区集散场标准为111.5元，合计895345元，具体支付费用按实际补贴单价与收运量为准。（支付至两网融合作业单位）。
城市管理	环卫管理	公厕适老适幼改造费用	185,500.00	按照改造申报清单，公厕改造费用约为2.65万/座，7座公厕合计约18.55万。（详见附件）
城市管理	环卫管理	24年湿垃圾补贴	870,000.00	22年8月至23年7月居民区湿垃圾桶数合计约12.15万桶。预估24年全年增加至14.5万桶，按照每桶8元补贴，合计约1160000元，支付3个季度： 1160000*0.75=870000
城市管理	环卫管理	23年湿垃圾补贴（尾款）	290,000.00	22年8月至23年7月居民区湿垃圾桶数合计约12.15万桶。预估24年全年增加至14.5万桶，按照每桶8元补贴，合计约1160000元，支付23年四季度： 1160000*0.25=290000

城市管理	环卫管理	江松路道路保洁费	342,992.71	按照新接管江松路设施量情况,计算出江松路一年的保洁费用为508137.35元。23年前3个季度的作业费为:508137.35*0.75*0.9=342992.71(详见附件)需提前采购
城市管理	环卫管理	24年生活垃圾清运作业费	5,396,340.00	该项目一招三年(2023-2025年),中标金额8993904元/年。该条为1至3季度清运作业费5396340元(详见附件)
城市管理	环卫管理	23年生活垃圾清运费(尾款)	3,597,564.00	该项目一招三年(2023-2025年),中标金额8993904元/年。该条为4季度清运作业费2698171元和全年考核费899393元
城市管理	安全管理	2023年架空线及立杆托底处置服务(10%项目尾款)	17,850.00	
城市管理	安全管理	2024年架空线及立杆托底处置服务(90%项目款)	207,450.00	架空线处置单次5200元/次,年处置量30次,计156000元;立杆处置单次7450元/次,年处置10次,计74500元,总计230500元,按90%排预算207450元。
城市管理	安全管理	2023年市场化服务费(10%项目尾款)	24,600.00	因22年合同签订第三笔款项支付日期为23年10月31日关账前无法支付,故调整至24年支付。
城市管理	安全管理	2024年燃气巡查市场化服务(90%项目款)	259,200.00	原计划每年每季度进行一次安检工作,现调整为每2个月进行一次安检工作。24年项目总额28.8万,23年总额25万。按照巡检单价400户/次,一年巡检6次,共巡检120户,400*6*120=288000元,排90%预算259200元
城市管理	安全管理	燃气配送补贴	700,000.00	根据区抄告单
城市管理	安全管理	2023年工程监管服务费(25%项目尾款)	37,375.00	总价149500
城市管理	安全管理	2024年工程监管服务费(75%项目款)	112,500.00	总价149500
城市管理	安全管理	2023年高龄独居老人住户报警器加装费(10%项目尾款)	10,942.00	
城市管理	安全管理	2024年高龄独居老人住户报警器加装费(90%项目款)	75,960.00	天然气报警器加装单价430元/户,180户,计77400元;液化气报警器加装单价350元/户,20户,计7000元,总计84400元。预算排90%,计75960元。
城市管理	安全管理	能耗监测	60,000.00	能耗监测:根据区建管委印发文件。23年能耗监测费用为22年支付未使用完结余预算经费,23年预算未列支,故24年能耗监测费用需安排。
城市管	综合养	2023年浦锦街道市政	2,067,000.00	7220000 尾款

理	护	道路、道路绿化、排水管道养护（城市北区）（尾款）		(2023年4季度+考核费)
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（城市中区）（尾款）	1,608,555.00	5949400 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（城市南区）（尾款）	687,468.60	2395288 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（农村片区）（尾款）	1,907,165.98	5948203 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市北区）（尾款）	4,959,134.38	15258875 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市中区）（尾款）	5,319,464.11	16367581.88 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市南区）（尾款）	1,750,948.55	5387534 尾款（2023年4季度+考核费）
城市管理	综合养护	2023年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（农村片区）（尾款）	1,291,151.89	3972775.04 (2023年4季度+考核费) 尾款
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（城市北区）	5,153,000.00	一招三年中标价 7220000.00 (2023~2025)（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（城市中区）	4,340,845.00	一招三年中标价 5949400.00 (2023~2025)（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（城市南区）	1,707,819.40	一招三年中标价 2395288.00 (2023~2025)（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道市政道路、道路绿化、排水管道养护（农村片区）	4,041,037.04	一招三年中标价 5948203.00 (2023~2025)（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市北区）	10,299,740.63	一招三年中标价 15258875.00 (2023~2025)（详见附件）

城市管理	综合养护	2024年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市中区）	11,048,117.77	一招三年中标价 16367581.88（2023~2025）（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（城市南区）	3,636,585.45	一招三年中标价 5387534.00（2023~2025）（详见附件）
城市管理	综合养护	2024年浦锦街道环卫保洁、市容板块管理（农村片区）	2,681,623.15	一招三年中标价 3972775.04（2023~2025）（详见附件）
合计			123,950,148.80	

2、经常性项目执行情况：

城市管理项目 2023 年设立，并逐步进行养护类项目整合，子项目数量不断增加，年度预算间无可比性，但子项目的预算编制均参考上年同期，结合监管要求更加科学细化。

3、资金来源情况：本级财政安排。

4、成本管理情况：行业标准法。

5、设备配置标准情况：无。

四、项目计划活动

1、项目活动内容：为实现项目目标计划开展的主要活动内容。

通过招投标程序，委托第三方服务商对街道日常的市容、绿化、环卫保洁、林业进行养护、巡查、管理修缮作业，定期对第三方服务的质量进行考核验收，保证各项工作保质保量完成。

2、实施范围和对象：

(1) 市政管理：6处照明点位的巡查和检修、塘浦路、立跃路、丰收路、林浦南路共计 135 套有源路灯，苏近路 20 套太阳能路灯养护、收费道路共 19 条道路 28 个路段。

(2) 绿化养护：街道大型公共绿地面积为 672404 平方米，一级绿地 12.7 元/平方米；二级绿地 7.87 元/平方米；三级绿地 6.31 元/平方米。街道 12 个公园，面积为 335776 平方米。垂直绿化养护点位为陈行公园公厕、风筝公园公厕、锦博园公厕。

(3) 环卫管理：保证街道北片区 27 条道路清洁、保证街道约 240 个点位的垃圾及时清运与处理、保证街道南片区 48 条道路清洁、保证街道农村片区 8 条道路清洁。

(4) 林业养护：公益林 708.93 亩、昌林路林地 320 亩（4.7 元/m²）；涵养林 300 亩（400 元/亩）、生态廊道 158.99 亩（5.55 元/m²）、古树名木 4 株。以及街道 8 个行政村，共计 718.43 亩土地流转。

(5) 市容管理：街道南北片区店招店牌抽检管理工作。

(6) 安全管理：辖区内架空线及立杆托底、高龄独居老人住户报警器加装-天然气报警器加装 180 户，液化气报警器加装 20 户、燃气巡查市场化服务 120 户。

3、项目实施计划：项目实施的主要时间节点与主要工作流程，需附项目管理流程图。

每日做好养护巡查工作，季度进行考核。

五、保证项目实施的制度、措施

浦锦街道制定了《垃圾清运考核细则》、《浦锦街道城市管理综合养护考核办法》等制度，按照各项目第三方工作要求，对第三方机构工作情况采取材料审阅、现场抽查、季度考核等方式综合评定、量化计分，将项目总经费的 10% 为年终履约评价考核金，通过工作完成量及质量等方面综合考评，未完成相应工作或质量验收不合格的将扣除相应金额。

六、项目整改情况（未评价项目可不填）

无。

七、风险因素分析

无。

填报单位：城建中心

日期：2024 年 1 月 10 日