

闵行区虹桥中心幼儿园

整体支出预算绩效自评报告

(2024 年度)

一、虹桥中心幼儿园概况

(一) 主要职责职能，组织架构、人员及资产等基本情况。

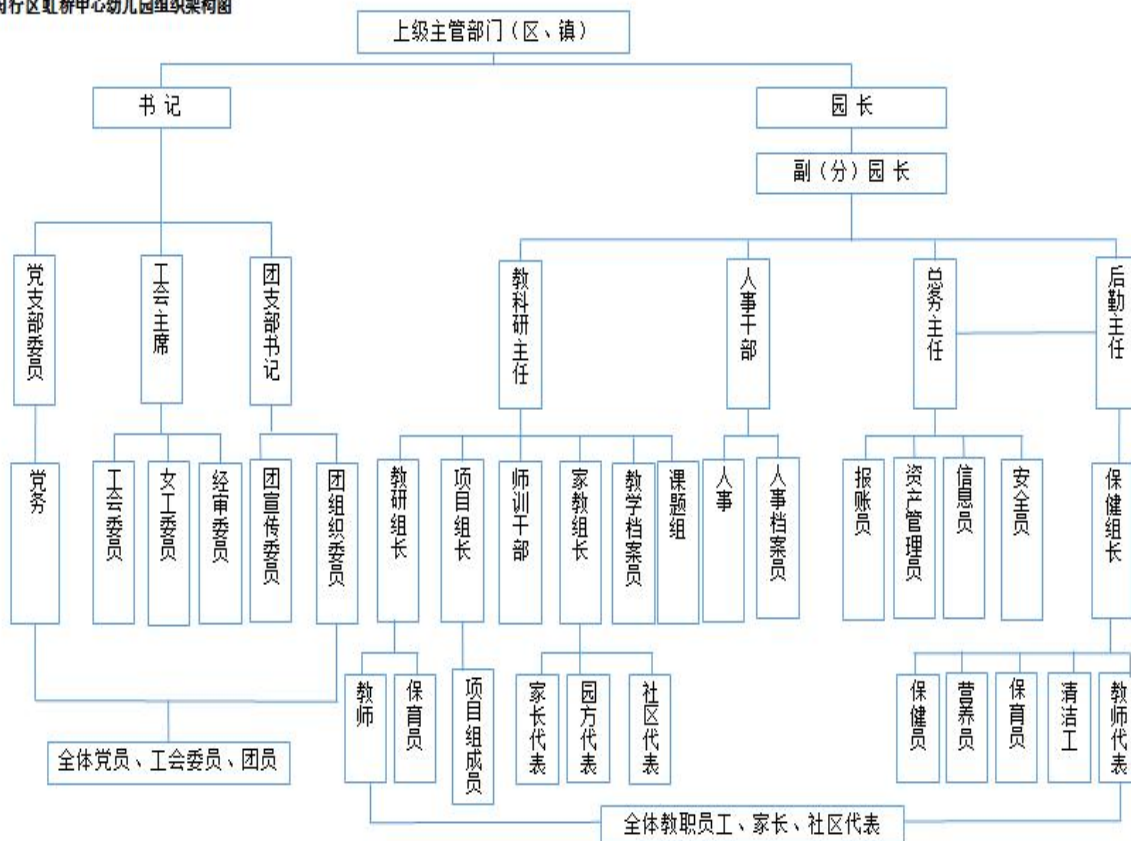
1、主要职责职能

幼儿园作为孩子们接触社会的第一步，肩负着重要的教育职责与使命。它不仅是孩子们玩耍和学习的地方，更是他们性格塑造、习惯养成、情感发展和知识启蒙的关键场所。因此，明确幼儿园的主要职责职能，对于提高教育质量，促进幼儿全面发展具有重要意义。

2、组织架构、人员



闵行区虹桥中心幼儿园组织架构图



3、资产情况

2024 年我园资产情况如下：

流动资产年初余额 1350145.03 元，期末余额 1451752.10 元。

固定资产年初余额 54314635.10 元，期末余额 52739911.17 元。

无形资产年初余额 24668400 元，期末余额 24668400 元。

（二）履职总体目标、工作任务。

1. 履职总体目标

根据《中华人民共和国教育法》、《闵行区人民政府有关部门及镇人民政府实施〈教育法〉的职责》等文件精神，完善政府教育管理与服务制度，促进多元教育综合协调发展，营造“家门口好学校”的良好生态，有效推进虹桥教育持续、均衡、优质发展。

2. 工作任务

幼儿园作为教育事业的重要组成部分，其支出预算的合理使用和绩效管理直接关系到幼儿园的教育质量和发展。我园在明确幼儿园整体支出预算绩效工作任务，为幼儿园管理者和财务人员提供操作指南，确保预算的有效使用和绩效目标的顺利实现。

（三）2024 年度整体支出绩效目标和工作计划。

完成中心幼儿园六一节、学区化交流、特色项目发展通过项目实施提升幼儿园课程基地建设水平。虹桥镇挂靠项目托育点租赁与运营、宝宝屋建设。常规项目制度外用工经费、保安经费、残保金。

（四）绩效管理开展情况

1、决策管理

我园高度重视决策管理的科学性和民主性，建立了完善的决策机制。园长作为决策层的核心，负责把握幼儿园的发展方向和整体规划；中层管理人员则负责具体业务工作的推进和执行。在决策过程中，我们注重充分听取教职员工的意见和建议，确保决策的广泛参与性和科学性。同时，我们

还定期召开教职工大会，就幼儿园的重大问题进行讨论和决策，形成了良好的民主氛围。

2、业务管理

业务管理是幼儿园绩效管理的核心内容。我园在业务管理方面注重规范化和精细化，制定了一系列教学管理、保教管理、家园共育等方面的规章制度，明确了各项工作的职责和要求。同时，我们还加强了对教学质量的监控和评估，定期开展教学观摩、评课评教等活动，不断提高教师的专业素养和教学水平。此外，我们还注重与家长的沟通和合作，通过家长会、家长开放日等形式，增强家园共育的效果。

3、财务管理

财务管理是幼儿园运营的重要保障。我园建立了严格的财务管理制度，实行收支两条线管理，确保资金使用的透明和合规。我们定期对财务收支进行审计和公示，接受教职工和家长的监督。同时，我们还注重提高资金的使用效率，通过优化采购计划、降低浪费等方式，实现财务资源的最大化利用。

4、资产管理

资产管理是幼儿园发展的重要保障。我园建立了完善的资产管理制度，对幼儿园的固定资产、低值易耗品等进行分类管理，明确了各项资产的购置、使用、维护和报废等流程。同时，我们还定期对资产进行清查和盘点，确保资产的账实相符和安全完整。此外，我们还注重提高资产的利用率，通过共享资源、优化配置等方式，实现资产效益的最大化。

5、人力资源管理

人力资源管理是幼儿园绩效管理的关键环节。我园注重教师的选拔和培养，通过公开招聘、竞聘上岗等方式，选拔了一批专业素质高、工作能力强的教师队伍。同时，我们还加强了对教师的培训和考核，通过定期开展教研活动、教学技能比赛等活动，提高教师的专业素养和教学能力。此

外，我们还建立了科学的薪酬制度和激励机制，激发教师的工作热情和创造力。

6、内控管理

内控管理是保障幼儿园健康发展的重要手段。我园建立了完善的内部控制体系，包括风险评估、内部控制活动、信息与沟通、内部监督等方面。我们定期对内部控制体系进行自我评价和改进，及时发现和纠正存在的问题和隐患。同时，我们还加强了对教职工的廉洁自律教育，确保幼儿园内部环境的纯洁和健康。

（五）2024 年预算及执行情况

年初一般公共预算财政拨款 31292500 元；调整预算后公共预算财政拨款 28978252.57 元；当年公共财政拨款执行金额 28938139.65 元；执行率达到 99.86%，当年执行率良好。

2024 年绩效项目分为以下 3 大类：

1.区教育附加项目：全年预算数为 386.14 万元，全年执行数为 385.98 万元，执行率 99.96%。

2.区统筹经费项目：全年预算数为 352.66 万元，全年执行数为 352.64 万元，执行率 99.99%。

3.镇安排项目：全年预算数为 198.91 万元，全年执行数为 198.84 万元，执行率 99.97%。

二、整体支出工作完成及绩效实现情况

（一）履职完成情况

特色项目发展、视频联网资金、托育机构运营补贴，制度外用工和保安到岗率、六一节等项目全年完成率都达到 100%。2024 年学校整体运营良好，基本完成年度工作任务和工作计划，履职效果良好，幼儿综合素质得到提升，特色教育办学质量提升，校园管理制度健全，教师和幼儿家长满意度达标。

1.提高教育质量

通过整体绩效支出的有效实施，幼儿园教育质量得到了显著提高。教育资源配置的优化、教育教学改革的推进以及师资培训与发展的加强，为幼儿园提供了更加坚实的教育基础。在这种良好的教育环境下，儿童能够得到更为全面的教育和发展。

2.增强社会效益

幼儿园整体绩效支出的履职情况不仅提升了教育质量，还增强了社会效益。首先，通过优化教育资源配置，幼儿园吸引了更多家庭选择学前教育，缓解了学前教育供需矛盾。其次，教育教学改革的推进培养了儿童的主体性、创造性和实践性，为其未来发展奠定了坚实的基础。此外，幼儿园与社区的紧密合作，推动了社区文化建设，增强了社区的凝聚力和向心力。

3.促进儿童全面发展

幼儿园整体绩效支出的履职情况最终体现在儿童的全面发展上。在优质的教育环境下，儿童能够充分发挥自己的潜能，提高综合素质。他们不仅在知识、技能方面得到显著提升，还在情感、态度和价值观等方面得到全面发展。这种全面发展为儿童未来的学习和生活奠定了坚实的基础。

三、整体支出绩效中存在问题及改进措施

（一）主要问题及原因分析

整体绩效支出可能存在执行跟踪情况有不及时性，由于各部门之间的衔接问题可能导致执行环节的断档。

（二）改进的方向和具体措施

通过落实负责人的情况和制订计划表已达到准时，准确，正确的完成每项绩效执行。

闵行区虹桥中心幼儿园

2025年6月10日