

2024 年闵行区莘庄工业区 财政支出项目绩效评价报告

项目名称：2024 年党建办组织人事党建工作项目

项目单位：上海市莘庄工业区管理委员会

主管部门：上海市莘庄工业区管理委员会

委托部门：上海市莘庄工业区管理委员会

评价机构：上海众和会计师事务所有限公司

主 评 人：卢俊

二〇二五年七月

目 录

摘要	1
一、项目概况	4
（一）项目立项的背景和目的	4
（二）项目立项依据	5
（三）项目预算及使用情况	5
（四）项目计划实施内容及完成情况	6
（五）项目绩效目标及实现情况	7
（六）项目的组织及管理	9
（七）利益相关方	9
二、绩效评价工作开展情况	10
（一）绩效评价对象、范围和重点	10
（二）绩效评价依据	11
（三）评价指标体系	12
（四）评价方法及等级	12
（五）绩效评价工作过程	14
三、评价结论及绩效分析	16
（一）评价结论	16
（二）绩效分析	17
（三）具体指标分析	17
四、主要经验及做法、存在的问题和建议	24
（一）主要经验及做法	24
（二）存在问题	24
（三）相关建议	25
五、相关附件	26
附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况	26
附件 2. 基础表	33
附件 3. 访谈汇总分析报告	36
附件 4. 满意度汇总分析报告	38
附件 5. 相关文件及底稿资料	39

摘要

一、项目概述

根据《中共闵行区委关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果在推动闵行创新转型发展中提升党的基层组织体系整体效能的实施意见》（闵委发〔2024〕9号）等有关政策规定和要求，莘庄工业区推进各项党建工作，增强党员凝聚力，提升园区党建水平。为落实上海市委乡村振兴战略工作部署，根据闵行区委组织部关于开展城乡党组织第五轮结对帮扶的工作要求，莘庄工业区与崇明区3个镇签订结对帮扶协议，落实相关结对帮扶资金。

莘庄工业区党建办在党工委的直接领导下，主要承担工业区党建工作研究谋划、具体任务落实、党员队伍管理、基层工作督查等工作职责。党建办组织人事党建工作项目为综合性项目，通过设立党建工作项目，以保障年度园区党建工作条线任务正常开展。

莘庄工业区2024年党建办组织人事党建工作项目主要包括：组织开展民主生活会、基层党建责任制述职评议、评星定级、崇明结对帮扶工作等各项党建工作和活动。

2024年项目预算金额为194.34万元，年中调整后的预算金额为153.399万元，实际支出金额为153.319万元，项目调整后的预算执行率为99.95%。资金来源为莘庄工业区本级财政资金。

二、评价结论

基于指标评分、问卷调查、以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，通过评价该项目最终评分为**88.9**分，绩效评级为“良”。

三、绩效分析

项目总体实施完成情况良好，基本上完成了工业区民主生活会、

基层党建责任制述职评议、评星定级等各项党建工作和活动。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标，社会效益，满意度等目标基本达成。

四、主要绩效

1. 园区党建工作有序开展，有效增强党员凝聚力

2024 年按期完成基层党建述职评议 1 次，按期召开民主生活会 1 次。召开庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会，开展专题党课活动等党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。通过参加党建活动，有效增强党员凝聚力，提升园区党建水平。

2. 通过结对帮扶，促进帮扶村镇的乡村振兴

根据结对共建帮扶协议(2023 年-2026 年共计 4 年)，2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶, 每村每年 21 万元。通过资金帮扶、项目帮扶、结对共建等方式，有效响应上级关于乡村振兴的战略工作部署，体现抓党建促乡村振兴。

五、存在问题

1. 部分党建活动未按计划实施，预算构成有调整

2024 年项目预算金额为 194.34 万元，年中调整后的预算金额为 153.399 万元，实际支出金额为 153.319 万元。预算调整的主要原因为：部分子项目如“庆祝建党 103 周年活动”、“党群阵地宣传视频拍摄制作”因工作计划有调整及经费未支出进行调减。

2. 结对帮扶实施内容效果需跟进

根据结对共建帮扶协议(2023 年-2026 年共计 4 年)，2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶, 每村每年 21 万元。帮扶资金的投入使用情况，帮扶项目落地，是否实现农业增效、农民增收等帮扶效果，莘庄工业区应进一步对接帮扶崇明村镇，予以动态跟踪。

六、评价建议

1. 加强年度工作计划制定实施，提升预算编制合理性

进一步加强年度工作计划的制定，细化完善大型党建活动实施方案、预案，提高工作计划和实施方案的可行性，在此基础上编制年度项目预算，提升预算资金安排的合理性。

2. 建立帮扶联络机制，动态跟进帮扶资金的使用及效果

建议工业区建立与崇明帮扶村镇的联络机制，及时跟进年度帮扶资金的使用、帮扶项目的筛选、项目实施落地等情况。对是否实现农业增效、农民增收等帮扶效果实行动态跟踪。

2024 年党建办组织人事党建工作项目 绩效评价报告

为贯彻落实中共上海市委、上海市人民政府《关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）等文件精神，加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，深入推进闵行区预算绩效管理工作，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）、《关于开展闵行区2024年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2025〕19号）等文件要求，受上海市莘庄工业区管理委员会委托，上海众和会计师事务所有限公司承担了2024年党建办组织人事党建工作项目的绩效评价工作。基于指标评分、问卷调查，以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，最终形成绩效评价报告。

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

1. 立项背景

根据《中共闵行区委关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果在推动闵行创新转型发展中提升党的基层组织体系整体效能的实施意见》（闵委发〔2024〕9号）等有关政策规定和要求，莘庄工业区推进各项党建工作，增强党员凝聚力，提升园区党建水平。

为落实上海市委乡村振兴战略工作部署，根据闵行区委组织部关于开展城乡党组织第五轮结对帮扶的《工作提示》及崇明区委组织部《关于开展第五轮城乡党组织结对帮扶的函》，莘庄工业区与崇明区3个镇签订结对帮扶协议，需落实相关结对安排和帮扶资金保障。

2. 立项目的

莘庄工业区党建办在党工委的直接领导下，主要承担工业区党建工作研究谋划、具体任务落实、党员队伍管理、基层工作督查等工作职责。党建办组织人事党建工作项目为综合性项目，通过设立该项目，以保障年度园区党建工作条线任务正常开展。为进一步做好相关保障工作，根据有关政策和要求，2024 年继续实施党建工作项目。

（二）项目立项依据

1. 《关于印发〈党委（党组）书记抓基层党建工作述职评议考核办法（试行）〉的通知》（中组发〔2019〕24 号）；

2. 《中共闵行区委关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果在推动闵行创新转型发展中提升党的基层组织体系整体效能的实施意见》（闵委发〔2024〕9 号）；

3. 《关于扎实有效、从严开展 2023 年度党（工）委（党组）书记抓基层党建工作述职评议考核的工作提示》；

4. 莘庄工业区党工委（管委会）会议纪要 2023 年 16 期等；

（三）项目预算及使用情况

1. 项目预算及执行情况

2021 年项目安排预算金额 51.97 万元，调整后预算金额为 26.96 万元，实际支出金额 26.8 万元，预算执行率为 99.4%。2022 年安排预算金额 5.9 万元，调整后预算金额为 1.812 万元，实际支出金额 1.812 万元，预算执行率为 100%。2023 年安排预算金额 9.86 万元，调整后预算金额为 179.7036 万元，实际支出金额 179.7036 万元，预算执行率为 100%。

2024 年项目预算金额为 194.34 万元，年中调整后的预算金额为 153.399 万元，实际支出金额为 153.319 万元，项目调整后的预算执

行率为 99.95%。资金来源为莘庄工业区本级财政资金。具体预算构成及执行情况如下表：

表 1: 2024 年项目预算执行情况表

单位：元

项目构成内容	指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额	执行率
党建品牌项目	项目活动费	23,400.00	2,050.00	2,050.00	100%
星级党组铜牌制作	制作星级党组织铜牌	5,000.00	0	0	0
党建活动	直播服务费用	26,000.00	23,000.00	23,000.00	100%
民主生活会	材料汇编	3,200.00	0	0	0
结对帮扶资金	建设镇帮扶资金	420,000.00	420,000.00	420,000.00	100%
庆祝建党 103 周年活动	租车费用	4,800.00	0	0	0
庆祝建党 103 周年活动	活动现场布置、视频直播、摄影、人员等费用	190,000.00	19,840.00	19,840.00	100%
党建活动	活动费	23,400.00	1,600.00	800.00	50%
结对帮扶资金	竖新镇帮扶资金	420,000.00	420,000.00	420,000.00	100%
党群阵地宣传视频拍摄制作	视频拍摄制作费	180,000.00	10,000.00	10,000.00	100%
结对帮扶资金	新河镇帮扶资金	630,000.00	630,000.00	630,000.00	100%
党建品牌项目	讲课费	8,000.00	0	0	0
基层党建评议	基层党建评议考核材料汇编	9,600.00	7,500.00	7,500.00	100%
合计		1,943,400.00	1,533,990.00	1,533,190.00	99.95%

2. 资金拨付流程

莘庄工业区党建办根据合同约定和审核结果，将相关款项通过国库集中支付方式拨付至实施单位账户。

（四）项目计划实施内容及完成情况

莘庄工业区 2024 年党建办组织人事党建工作项目主要包括组织开展民主生活会、基层党建责任制述职评议、评星定级等各项党建工作和活动。具体各子项目实施内容如下：

1. 基层党建述职评议

根据闵行区组织部《关于扎实有效、从严开展 2023 年度党（工）

委（党组）书记抓基层党建工作述职评议考核的工作提示》要求，开展 2023 年度党委（党组）书记抓述职评议考核。按期完成基层党建述职评议 1 次，制作考核材料汇编 120 本。

2. 年度崇明结对帮扶工作

莘庄工业区与崇明区建设镇（浜东村、虹桥村）、新河镇（兴教村、井亭村、强民村）、竖新镇（竖河村、竖西村）结对共建，签订党组织共建协议。根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。

3. 党建活动

召开“牢记殷殷嘱托 矢志接续奋斗”庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会；根据工业区党建工作安排，开展专题党课活动等党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。按期召开民主生活会 1 次。

（五）项目绩效目标及实现情况

1. 项目总目标

根据党建有关政策规定和区通知要求，组织开展民主生活会、基层党建责任制述职评议、评星定级等各项党建工作和活动，增强党员凝聚力，提升园区党建水平。

2. 年度绩效目标及具体绩效指标

根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6 号）文件的要求，结合项目相关信息，评价小组对项目 2024 年度绩效目标进行了梳理完善。

2.1 产出目标

（1）数量目标：

2024 年按期完成基层党建述职评议 1 次，按期召开民主生活会 1 次。召开庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会，开展专题党课活动等

党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。

2024 年莘庄工业区完成与崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶。

(2) 质量目标:

基层党建述职评议工作达到上级考核要求；党建活动民主生活会参与率达到 95%以上；年度崇明结对帮扶工作规范达标。

(3) 时效目标:

各项党建活动开展及时，按期完成年度崇明结对帮扶工作。

2.2 效果目标

项目实施有效提升增强党员凝聚力，提升园区党建水平，党员群众满意度达到 90%以上。

表 2：2024 年项目绩效目标及完成情况表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	完成值
产出指标	数量指标	基层党建述职评议次数	=1 次	1 次
		民主生活会次数	=1 次	1 次
		结对帮扶数量	7 个村	7 个村
	质量指标	基层党建述职评议汇编资料审核通过率	=98%	通过
		党建活动民主生活会参与率	通过	通过
		结对帮扶工作规范性	规范	规范
	时效指标	汇编资料编制完成及时率	100%	及时
		活动举办及时率	及时	及时
		结对帮扶工作开展及时性	及时	及时
效益指标	社会效益指标	党员凝聚力	提升	提升
		园区党建水平	提升	提升
	可持续影响指标	长效管理机制	健全且有效	健全且有效
满意度指标	服务对象满意度指标	参与人员满意度	≥ 98.00 (%)	90%98/5417

（六）项目的组织及管理

本项目相关组织实施情况如下：

莘庄工业区党建办依照区委组织部通知要求和园区党建工作安排，开展民主生活会、基层党建制述职评议、星级党组织铜牌制作、七一活动等党建活动，推进各项党建工作。

项目围绕年度工作计划、考核任务、有关规定要求开展，对购买服务、货物的实施过程进行监管、验收，阶段总结。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。

（七）利益相关方

1. 主管部门：闵行区组织部、上海市莘庄工业区管理委员会；
2. 项目责任单位：上海市莘庄工业区党建办；
3. 项目实施单位：各项党建活动主要为园区党员参与，结对帮扶对象为崇明区建设镇（浜东村、虹桥村）、新河镇（兴教村、井亭村、强民村）、竖新镇（竖河村、竖西村）；
4. 项目受益方：园区党员、居民群众。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

1. 评价对象、范围、时段

本次绩效评价对象及评价范围：2024 年党建办组织人事党建工作。

本次绩效评价的时段为：2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日。

2. 评价总体思路及关注重点

评价小组针对本项目的特点和预算管理要求，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）的通知》（沪财绩〔2020〕6 号）等文件精神，并通过对项目单位的走访和实地调研，在充分了解项目背景、实施内容、项目预算、组织管理后，结合区财政局要求形成本项目的评价思路及关注重点。

总体评价思路：根据本次绩效评价目的，围绕着“决策”、“过程”、“产出”、“效果”四个方面，综合反映项目效益。

在项目**决策**阶段，充分了解 2024 年党建办组织人事党建工作项目设立背景，明确项目绩效目标，关注项目资金投入情况。从项目的部门工作职责、立项依据考察项目的立项情况；从绩效目标合理性、明确性两方面评价项目绩效目标设定；从预算编制评估项目的资金投入情况。

在项目**过程**阶段，通过分析 2024 年党建办组织人事党建工作项目预算执行情况，了解项目资金使用和管理状况，分析预算执行情况和资金使用规范性；通过对项目管理制度和政府采购、合同管理、人员配备和监督机制等相关制度措施的评价，分析项目的组织实施和管理水平，结合项目预期目标和设立目的，进一步分析项目运行管理过程中需要改进的地方。

在项目**产出**阶段，通过对基层党建述职评议工作、年度崇明结对

帮扶工作、各项党建活动等年度任务开展情况的评价，确认项目实施情况是否按计划完成，项目产出是否达到预期目标；通过分析基层党建述职评议考核达标情况、结对帮扶工作考核验收情况、各项党建活动开展情况，评价项目的质量达标情况；通过分析各项工作完成时间，评价项目产出的及时性。

在项目**效益**阶段，通过调研园区党员凝聚力，园区党建水平提升情况，考察该项目实施后的整体效果；通过发放问卷和满意度等方面反馈，评价项目实施后的效果情况，是否实现了应有的社会效益；通过访谈及收集长效管理制度相关文件，评价项目的长效管理机制建设情况。

主要通过上述四个项目环节及横向对比的分析，从加强预算绩效管理的实际出发，对财政资金使用的经济性、效率性和效益性进行客观评价，为进一步强化部门预算支出责任、改善财政支出管理、优化资源配置和提高公共服务水平提供借鉴参考。

（二）绩效评价依据

1. 绩效评价相关政策文件

（1）《中共上海市委 上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）；

（2）《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）；

（3）《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）；

（4）《关于开展闵行区2024年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2025〕19号）；

2. 项目相关政策依据

(1)《中共闵行区委关于巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果在推动闵行创新转型发展中提升党的基层组织体系整体效能的实施意见》(闵委发〔2024〕9号);

(2)《关于扎实有效、从严开展2023年度党(工)委(党组)书记抓基层党建工作述职评议考核的工作提示》;

(3)莘庄工业区党工委(管委会)会议纪要2023年16期等;

(4)项目相关采购服务合同协议;

(5)项目考核验收材料;

(6)项目年度工作计划、总结等。

(三)评价指标体系

项目评价指标体系综合表,详见附件1。

(四)评价方法及等级

1. 评价原则

依据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)的通知》(沪财绩〔2020〕6号)以及闵行区全面推行的以结果为导向的绩效预算管理相关要求,本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则,按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径,结合项目实际开展情况,运用定量和定性分析相结合的方法,总结经验做法,反思项目实施和管理中的问题,以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

根据以上原则,绩效评价应遵循如下要求:(1)在数据采集时,采取客观数据,主管部门审查、社会中介组织复查,与问卷调查相结合的形式,以保证各项指标的真实性。(2)保证评价结果真实性、公正性,提高评价报告的公信力。(3)绩效评价报告应当简明扼要,除了对绩效评价的过程、结果描述外,还应总结经验,指出问题,并

就共性问题提出可操作性改进建议。

2. 评价方法

本次绩效评价采用的方法是指标评价法、社会调查法。

项目财政支出绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四部分内容，主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据，由被评价单位负责填报。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由本项目绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成，并经本项目工作方案评审会专家论证完善后最后确定。

3. 数据采集方法及过程

为了完成绩效指标的分析评价工作，由项目评价小组依据指标体系设计了基础表、调查问卷、访谈提纲。在评价过程中还将采用现场勘察、档案法、比较法获取相应数据，设计评价模型进行定量分析评价，处理数据。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目评价小组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客

观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。问卷调查采用随机抽样的方式，计划抽取问卷 100 份。同时采用一对一或座谈会现场访谈，对实施单位相关负责人进行访谈

4. 评价等级

绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为 100 分，等级一般划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（五）绩效评价工作过程

（1）前期调研及文件研读

项目组从 2025 年 5 月，在莘庄工业区财经办的协助下，收集项目相关背景资料、项目目标、预算等资料，并组织项目绩效评价小组对项目相关文件进行研读。根据区财政局的要求，结合项目的特点，形成项目评价的总体思路，并形成了项目指标体系和方案的初稿。

（2）方案形成

根据项目评价方案初稿的要求，与项目的实施单位的相关管理人员进行了沟通和访谈，进一步了解了项目的实施情况，资金的管理情况等，并讨论了项目指标体系和方案初稿的可行性，形成方案评审稿。

（3）方案评审修改完善定稿

在方案评审稿完成后，通过广泛征求了有关专家对方案内容及指标的意见，部分指标是在方案评价过程中按专家意见修改的。评价组根据专家评审修改意见对方案进一步完善修改，形成方案定稿。

（4）报告调研及数据采集过程

评价小组按照方案总体评价思路及关注重点，按照点面结合的原

则，进一步进行调研，收集项目基础数据及相关资料，为撰写报告做准备。

根据问卷调查计划，就项目的目标及实施效果等做深入了解，评价项目组开展问卷、访谈等社会调查，其中包括对项目相关负责人进行访谈，收集财务及业务资料，并根据填报基础表格进行抽查及凭证翻阅，现场调研，满意度问卷发放及回收等。

（5）撰写报告情况

项目评价组根据绩效评价的原理和定稿的方案，对收集的数据汇总和分析，撰写绩效评价报告，经与项目单位沟通交流确认后上报莘庄工业区管委会，进行报告的审核论证。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

基于指标评分、问卷调查、以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，通过评价小组设计的评价指标体系对该项目最终评分为 **88.9** 分，绩效评级为“良”。

表 4：项目具体指标评分表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	3
			A22 绩效指标明确性	4	3
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	3
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	3.9
			B12 资金使用合规性	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3
			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	3
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 年度各项党建活动完成率	5	5
			C12 年度崇明结对帮扶工作完成率	5	5
			C13 基层党建述职评议工作完成率	4	4
		C2 产出质量	C21 年度党建工作考核达标率	4	4
			C22 年度结对帮扶工作考核合格率	4	3
		C3 产出时效	C31 各项党建活动开展及时性	4	3
			C32 结对帮扶工作开展及时性	4	4
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 党员凝聚力提升情况	5	4
			D12 结对帮扶改善情况	5	4
			D13 园区党建水平提升情况	5	4
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	5

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
		D3 满意度	D31 党员满意度	5	3.2
			D32 居民群众满意度	5	4.8
合计				100	88.9

（二）绩效分析

项目总体实施完成情况良好，基本上完成了民主生活会、基层党建责任述职评议、评星定级等各项党建工作和活动。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标，社会效益，满意度等目标基本达成。

（三）具体指标分析

1. 决策类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	3
			A22 绩效指标明确性	4	3
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	3
小计				20	17

A11 部门工作职能关联性

莘庄工业区党建办在党工委的直接领导下，主要承担工业区党建工作研究谋划、具体任务落实、党员队伍管理、基层工作督查等工作职责。党建办组织人事党建工作项目为综合性项目，项目实施与党建办的职责密切相关。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A12 立项依据充分性

本次项目的立项依据包括:《关于扎实有效、从严开展 2023 年度党(工)委(党组)书记抓基层党建工作述职评议考核的工作提示》、莘庄工业区

党工委（管委会）会议纪要 2023 年 16 期等。项目立项依据充分。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A21 绩效目标合理性

项目绩效目标申报表设置了产出、效益指标，按照条线管理明确各子项目的产出指标以及年度工作量。绩效目标设置较为合理，建议进一步量化。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

A22 绩效指标明确性

根据项目绩效目标申报表显示，按照绩效目标细化分解了产出效益指标，产出效益指标结合条线工作设置全面，且明确了事项的工作量和目标值。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

A31 预算编制科学性

2024 年项目预算金额为 194.34 万元，年中调整后的预算金额为 153.399 万元，实际支出金额为 153.319 万元，项目调整后的预算执行率为 99.95%。其中部分子项目如“庆祝建党 103 周年活动”、“党群阵地宣传视频拍摄制作”因工作计划有调整及经费未支出进行调减。预算编制的精细化和合理性存在一定不足。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

2. 过程类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	3.9
			B12 资金使用情况	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3
			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	3
小计			20	18.9	

B11 预算执行率

2024 年项目预算金额为 194.34 万元，年中调整后的预算金额为 153.399 万元，实际支出金额为 153.319 万元，预算执行率为 78.87%，项目调整后的预算执行率为 99.95%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 3.9 分。

B12 资金使用合规性

项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预算批复的用途，未发现有截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B21 管理制度健全性及执行情况

项目围绕年度工作计划、考核任务、有关规定要求开展，对购买服务、货物的实施过程进行监管、验收，阶段总结。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B22 政府采购方式合规性

本项目涉及的政府购买服务、产品，相应的政府采购环节由工业区招办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B23 合同管理情况

项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B24 监督机制的有效性

本项目主要为购买服务事项，项目实施按照合同约定执行，购买服务事项完成后，对子项目完成情况进行审核验收。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

3. 产出类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 年度各项党建活动完成率	5	5
			C12 年度崇明结对帮扶工作完成率	5	5
			C13 基层党建述职评议工作完成率	4	4
		C2 产出质量	C21 年度党建工作考核达标率	4	4
			C22 年度结对帮扶工作考核合格率	4	3
		C3 产出时效	C31 各项党建活动开展及时性	4	3
			C32 结对帮扶工作开展及时性	4	4
小计				30	28

C11 年度各项党建活动完成率

2024 年召开“牢记殷殷嘱托 矢志接续奋斗”庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会；根据工业区党建工作安排，开展专题党课活动等党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。按期召开民主生活会 1 次。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

C12 年度崇明结对帮扶工作完成率

莘庄工业区与崇明区建设镇（浜东村、虹桥村）、新河镇（兴教村、井亭村、强民村）、竖新镇（竖河村、竖西村）结对共建，签订党组织共建协议。根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

C13 基层党建述职评议工作完成率

开展 2023 年度党委（党组）书记抓述职评议考核。按期完成基层党建述职评议 1 次，制作考核材料汇编 120 本。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

C21 年度党建工作考核达标率

2024 年度各项党建工作按要求开展，未出现考核不达标的情况。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

C22 年度结对帮扶工作考核合格率

2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。对于帮扶工作未明确考核要求。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

C31 各项党建活动开展及时性

2024 年各项党建活动基本按照上级要求及计划时间实施，个别子项目活动未按原计划开展，未明确具体时间节点。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

C32 结对帮扶工作开展及时性

根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。年度结对帮扶工作开展及时。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

4. 效益类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 党员凝聚力提升情况	5	4
			D12 结对帮扶改善情况	5	4
			D13 园区党建水平提升情况	5	4

		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	5
		D3 满意度	D31 党员满意度	5	3.2
			D32 居民群众满意度	5	4.8
小计				30	25

D11 党员凝聚力提升情况

根据调研反馈结果显示，通过项目实施，2024 年园区党员凝聚力提升情况良好，总体有较大提升。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4 分。

D12 结对帮扶改善情况

根据调研结果显示，2024 年结对帮帮扶情况有所改善，但具体帮扶事项由崇明区对口帮扶村镇具体实施，帮扶效果需进一步跟踪。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4 分。

D13 园区党建水平提升情况

根据调研反馈结果显示，项目实施对园区党建工作水平有提升促进作用，但具体情况无法通过量化数据统计，结合问卷调研反馈约有 81%表示有提升。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4 分。

D21 长效管理机制建设情况

作为经常性项目，各子项目分别由相关条线负责人负责具体组织实施。项目相关经费有保障。长效管理机制健全且执行有效。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

D31 党员满意度

根据调研结果显示，党员干部对 2024 年党建工作的总体满意度为 80% 以上。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3.2 分。

D32 居民群众满意度

根据调研结果显示，园区居民群众对 2024 年党建活动的总体满意度为 83%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 4.8 分。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

1. 园区党建工作有序开展，有效增强党员凝聚力

2024 年按期完成基层党建述职评议 1 次，按期召开民主生活会 1 次。召开庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会，开展专题党课活动等党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。通过参加党建活动，有效增强党员凝聚力，提升园区党建水平。

2. 通过结对帮扶，促进帮扶村镇的乡村振兴

根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。通过资金帮扶、项目帮扶、结对共建等方式，有效响应上级关于乡村振兴的战略工作部署，体现抓党建促乡村振兴。

（二）存在问题

1. 部分党建活动未按计划实施，预算构成有调整

2024 年项目预算金额为 194.34 万元，年中调整后的预算金额为 153.399 万元，实际支出金额为 153.319 万元。预算调整的主要原因为：部分子项目如“庆祝建党 103 周年活动”、“党群阵地宣传视频拍摄制作”因工作计划有调整及经费未支出进行调减。

2. 结对帮扶实施内容效果需跟进

根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。帮扶资金的投入使用情况，帮扶项目落地，是否实现农业增效、农民增收等帮扶效果，莘庄工业区应进一步对接帮扶崇明村镇，予以动态跟踪。

（三）相关建议

1. 加强年度工作计划制定实施，提升预算编制合理性

进一步加强年度工作计划的制定，细化完善大型党建活动实施方案、预案，提高工作计划和实施方案的可行性，在此基础上编制年度项目预算，提升预算资金安排的合理性。

2. 建立帮扶联络机制，动态跟进帮扶资金的使用及效果

建议工业区建立与崇明帮扶村镇的联络机制，及时跟进年度帮扶资金的使用、帮扶项目的筛选、项目实施落地等情况。对是否实现农业增效、农民增收等帮扶效果实行动态跟踪。

五、相关附件

附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况

2024 年党建工作项目绩效评价指标体系表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
A 决策	20%	A1 项目 立项	A11 部门工作职能 关联性	4	①项目符合莘庄工业区党建办职责及其功能定位的需求， 计分值的 100%；②项目不符合莘庄工业区党建办职责及其 功能定位的需求，不计分。	莘庄工业区党建办在党工委的直接领导 下，主要承担工业区党建工作研究谋划、 具体任务落实、党员队伍管理、基层工作 督查等工作职责。党建办组织人事党建工 作项目为综合性项目，项目实施与党建办 的职责密切相关。	4
			A12 立项依据充分 性	4	①符合上海市、闵行区相关法律、发展规划和党委政府决 策；②符合莘庄工业区党建工作的实际需求；立项依据符 合上述两点的，计满分；缺少一项扣权重的 50%，扣完为 止。	本次项目的立项依据包括：《关于扎实有 效、从严开展 2023 年度党（工）委（党组） 书记抓基层党建工作述职评议考核的工作 提示》、莘庄工业区党工委（管委会）会议 纪要 2023 年 16 期等。项目立项依据充分。	4
		A2 绩效 目标	A21 绩效目标合理 性	4	①项目为促进莘庄工业区党建事业发展所必需；②项目预 期产出效果符合正常的业绩水平；③项目绩效目标与相应 的绩效目标相关联。满足三点计满分；缺少一项，扣权重	项目绩效目标申报表设置了产出、效益指 标，按照条线管理明确各子项目的产出指 标以及年度工作量。绩效目标设置较为合	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					35%, 扣完为止。	理, 建议进一步量化。	
			A22 绩效指标明确性	4	①项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标; ②指标值清晰、可衡量。满足以上两点计分值的 100%; 缺少一项扣权重的 50%, 扣完为止。	根据项目绩效目标申报表显示, 按照绩效目标细化分解了产出效益指标, 产出效益指标结合条线工作设置全面, 且明确了事项的工作量和目标值。	3
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	①项目预算编制是否经过科学论证; ②项目预算内容与项目内容是否匹配; ③项目预算额度测算依据是否充分, 是否按照标准编制; ④项目预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。满足上述四项, 计分值的 100%; 缺少一项, 扣权重的 25%, 扣完为止。	2024 年项目预算金额为 194.34 万元, 年中调整后的预算金额为 153.399 万元, 实际支出金额为 153.319 万元, 项目调整后的预算执行率为 99.95%。其中部分子项目如“庆祝建党 103 周年活动”、“党群阵地宣传视频拍摄制作”因工作计划有调整及经费未支出进行调减。	3
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	①预算执行率 95%-100%, 得满分; ②执行率 95%以下, 每下降 1%, 扣权重 5%; ③预算执行率 80%以下, 不得分。【预算执行率=实际支出数/项目预算数×100%】	2024 年项目预算金额为 194.34 万元, 年中调整后的预算金额为 153.399 万元, 实际支出金额为 153.319 万元, 预算执行率为 78.87%, 项目调整后的预算执行率为 99.95%。	3.9

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			B12 资金使用合规性	3	是否按照国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，项目资金使用合规。若资金使用情况合规，得满分；存在资金使用不合规情况，不得分。	项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预算批复的用途，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整；③是否遵守相关法律法规和相关管理规定。满足上述三项，计分值的 100%；缺少一项，扣权重的 35%，扣完为止。	项目围绕年度工作计划、考核任务、有关规定要求开展，对购买服务、货物的实施过程进行监管、验收，阶段总结。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。	3
			B22 政府采购方式合规性	3	①项目按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标采购，招投标管理过程合规，计分值的 100%；②项目未按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标采购，或招投标管理过程出现不合规的情况，不计分。	本项目涉及的政府购买服务、产品，相应的政府采购环节由工业区招标办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			B23 合同管理情况	3	①项目签订了相应的合同文件，明确双方责任及义务，合同内容无明显缺陷；②项目实施均严格按照合同约定执行；③项目合同均存档保管，不存在遗失情况；每存在一项不符合合同管理的情况，不计分。	项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。	3
			B24 监督机制的有效性	3	①是否按照合同约定的内容或标准建立和完善监督考核机制；②是否对园区党建工作进行日常监督管理；符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重的 35%，扣完为止。	本项目主要为购买服务事项，项目实施按照合同约定执行，购买服务事项完成后，对子项目完成情况进行审核验收。	3
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 年度各项党建活动完成率	5	【计划完成率=实际完成活动量/计划任务量*100%】 得分=计划完成率*分值	2024 年召开“牢记殷殷嘱托 矢志接续奋斗”庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会；根据工业区党建工作安排，开展专题党课活动等党建相关活动，组织专题党课直播 4 场。按期召开民主生活会 1 次。	5
			C12 年度崇明结对帮扶工作完成率	5	【计划完成率=实际完成工作量/计划工作量*100%】 得分=计划完成率*分值	莘庄工业区与崇明区建设镇（浜东村、虹桥村）、新河镇（兴教村、井亭村、强民村）、竖新镇（竖河村、竖西村）结对共建，签订党组织共建协议。根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶。	5

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
		C2 产出质量	C13 基层党建述职评议工作完成率	4	【计划完成率=实际完成工作量/计划工作量*100%】 得分=计划完成率*分值	开展 2023 年度党委（党组）书记抓述职评议考核。按期完成基层党建述职评议 1 次，制作考核材料汇编 120 本。	4
			C21 年度党建工作考核达标率	4	2024 年度考评表考核 90 分以上（含 90 分），得满分；考核 80-90 分（含 80 分）之间，按权重 80% 计分；考核 70-80 分（含 70 分）之间，按权重 60% 计分；考核 60-70 分（含 60 分）之间，按权重 40% 计分；考核 < 60 分，不计分。	2024 年度各项党建工作按要求开展，未出现考核不达标情况。	4
			C22 年度结对帮扶工作考核合格率	4	【合格率=实际考核通过量/计划量*100%】 得分=合格率*分值	2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。对于帮扶工作未明确考核要求。	3
			C31 各项党建活动开展及时性	4	按文件及计划及时完成各项党建活动工作。计满分；存在工作延期情况，每出现一次延期，扣 1 分，扣完为止。	2024 年各项党建活动基本按照上级要求及计划时间实施，个别子项目活动未按原计划开展，未明确具体时间节点。	3
		C3 产出时效	C32 结对帮扶工作开展及时性	4	按文件及计划及时完成年度结对帮扶工作。计满分；存在工作延期情况，每出现一次延期，扣 1 分，扣完为止。	根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。年度结对帮扶工作开展及时。	4
			C33 结对帮扶工作考核合格率	4	【合格率=实际考核通过量/计划量*100%】 得分=合格率*分值	2024 年莘庄工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元。对于帮扶工作未明确考核要求。	3
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 党员凝聚力提升情况	5	【提升度 = （“很大提升”选项样本数+ “较大提升”选项样本数 × 0.8+ “一般”选项样本数 × 0.6+ “没有提升”选项样本数 × 0.3）/总样本数 × 100%】得分=提升度*分值	根据调研反馈结果显示，通过项目实施，2024 年园区党员凝聚力提升情况良好，总体有较大提升。	4
			D12 结对帮扶改善	5	【改善度 = （“很大改善”选项样本数+ “较大改善”选项样本数 × 0.8+ “一般”选项样本数 × 0.6+ “没有改善”选项样本数 × 0.3）/总样本数 × 100%】得分=改善度*分值	根据调研结果显示，2024 年结对帮帮扶情	4

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			情况		项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “没有改善” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】得分=提升度*分值	况有所改善，但具体帮扶事项由崇明区对口帮扶村镇具体实施，帮扶效果需进一步跟踪。	
			D13 园区党建水平提升情况	5	【提升度 = (“很大提升” 选项样本数+ “较大提升” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “没有提升” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】得分=提升度*分值	根据调研反馈结果显示，项目实施对园区党建工作水平有提升促进作用，但具体情况无法通过量化数据统计，结合问卷调查反馈约有 81%表示有提升。	4
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	①对项目保障措施完善且执行有效；②对工作人员的培训机制健全且执行有效；③对党建活动的考核制度健全且执行有效；④工作机制落实情况。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣 25%权重，扣完为止。	作为经常性项目，各子项目分别由相关条线负责人负责具体组织实施。项目相关经费有保障。长效管理机制健全且执行有效。	5
		D3 满意度	D31 党员满意度	5	【满意度 = (“非常满意” 选项样本数+ “比较满意” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “较不满意” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】满意度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。	根据调研结果显示，党员干部对 2024 年党建工作的总体满意度为 80%以上。	3.2
			D32 居民群众满意度	5	【满意度 = (“非常满意” 选项样本数+ “比较满意” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “较不满意” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】满意度 95%以上，	根据调研结果显示，园区居民群众对 2024 年党建活动的总体满意度为 83%。	4.8

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重的 5%，扣完为止。		
合计				100			88.9

附件 2. 基础表

基础表 1: 闵行区城乡党组织结对帮扶情况表

序号	帮扶对象			帮扶单位			备注
	区	乡镇	村	区	镇（工业区）	帮扶村	
1	崇明区	新村乡	新国村	闵行区	七宝镇	友谊村	
2			新乐村			沪星村	
3			新中村			联明村	
4		竖新镇	堡西村				
5			椿南村				
6		三星镇	海中村		虹桥镇		
7			西新村				
8			南协村				
9		城桥镇	湾南村		华漕镇	王泥浜村	
10			鳌山村			石皮弄村	
11			侯南村			鹫山村	
12		建设镇	浜东村		莘庄工业区		
13			虹桥村				
14		新河镇	兴教村				
15			井亭村				
16			强民村				
17		竖新镇	明强村		颛桥镇		
18			响响村				
19		陈家镇	东海村				
20			铁塔村				

基础表 2：项目绩效目标表

(2024 年度)					
项目名称		党建办组织人事 党建工作	项目性质	经常性项目	项目类别 特定目标类
主管部门		上海市莘庄工业 区(汇总)	实施单位	上海市莘庄工业区管理委员会	
计划开始日期		2024-01-01	计划完成日期	2024-12-31	
项目资金 (元)		项目资金总额		年度资金申请总额	1,943,400.00
		其中：财政资金		其中：当年财政拨款	1,943,400.00
				上年结转资金	0.00
		其他资金		其他资金	0.00
项目 绩 效 目 标	项目总体目标 (2024 年-2024 年)			年度总体目标	
				按照工作安排开展民主生活会、基层党建责任制述职评议、结对帮扶共建等党建活动，推进各项党建工作。	
绩 效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标		年度(/项目)指标 值
	成本指标	经济成本指标	汇编资料费用标准		80 元/本
			党建活动费用标准		130 元/人次
		社会成本指标			
	产出指标	数量指标	基层党建述职评议次数		=1.00(次)
			民主生活会次数		=1.00(次)
			汇编资料数		=120.00(本)

		质量指标	民主生活会参与率	=98.00(%)
			汇编资料审核通过率	通过
			党建活动参与率	=95.00(%)
		时效指标	汇编资料编制完成及时率	100%
			活动举办及时率	及时
	效益指标	社会效益指标	党员凝聚力	提升
		可持续影响指标	长效管理机制	健全且执行有效
	满意度指标	服务对象满意度指标	参与人员满意度	≥98.00(%)

基础表 3：2024 年各项党建活动开展情况表

党建活动名称	计划实施内容	实际完成情况
基层党建述职评议	完成基层党建述职评议 1 次	完成基层党建述职评议 1 次，制作考核材料汇编 120 本
民主生活会	召开民主生活会 1 次	召开民主生活会 1 次
结对帮扶	完成年度崇明结对帮扶	工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶, 每村每年 21 万元
党建活动	开展专题党课活动	召开“牢记殷殷嘱托 矢志接续奋斗” 庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会; 组织专题党课直播 4 场

附件 3. 访谈汇总分析报告

（一）项目管理方

1. 2024 年度党建工作的开展如何？是否有相关条线考核评分？

（1）2024 年，根据党建有关政策规定和区通知要求，按期完成基层党建述职评议 1 次，制作考核材料汇编 120 本；按期召开民主生活会 1 次；根据结对共建帮扶协议（2023 年-2026 年共计 4 年），2024 年，工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶，每村每年 21 万元；组织召开“牢记殷殷嘱托 矢志接续奋斗”庆祝中国共产党成立 103 周年座谈会；组织专题党课直播 4 场等党建工作。（2）有。

2. 项目财务监督和项目考核管理机制有哪些？是否定期开展专项审计工作？

（1）区党建工作年度绩效考核。（2）否。

3. 2024 年子项目中预算调整幅度较大，是未实施，还是已实施，但相关的预算资金未支付，调整较大的原因是什么？

子项目已实施。根据实际工作方案，年初安排的子项目预算资金未使用完毕或未发生。如年初预算庆祝建党 103 周年活动，原计划是大会形式，实际组织为座谈会形式，剩余预算已做压减。

4. 各项党建活动的党员参与度情况是否有统计数据？
有。

5. 2024 年度崇明结对帮扶工作开展情况？

根据结对共建帮扶协议(2023 年-2026 年共计 4 年), 2024 年, 工业区完成崇明区 3 个镇 7 个村的资金帮扶, 每村每年 21 万元。

(二) 活动参与对象

1. 您认为 2024 年各项党建活动的开展对党员凝聚力提升情况?

通过组织庆祝建党 103 周年活动、专题党课等党建活动, 进一步提升了党员的凝聚力。

2. 您对 2024 年党建工作项目实施的满意度情况?

满意。

附件 4. 满意度汇总分析报告

居民群众问卷统计分析

1. 2024 年园区党建工作开展情况如何？

☐ 良好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差

根据问卷调查显示，32%的受访者表示园区党建工作开展良好，53%的居民表示园区党建工作开展较好，15%的居民表示一般。

2. 2024 年通过项目实施，园区党建工作水平是否得到提升？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，25%的受访者表示园区党建工作有很大提升，58%的居民表示园区党建工作有较大提升，17%的居民表示一般。

3. 总体来看，您对 2024 年园区党建工作是否满意？

☐ 非常满意 ☐ 比较满意 ☐ 一般 ☐ 不满意

根据问卷调查显示，35%的居民表示非常满意，52%的居民表示比较满意，13%的居民表示一般。

4. 您对本次 2024 年党建工作项目实施情况，还有哪些建议？

附件 5. 相关文件及底稿资料

关于扎实有效、从严开展 2023 年度党（工）委 （党组）书记抓基层党建工作述职评议考核的工作提示

根据中共中央组织部《关于印发〈党委（党组）书记抓基层党建工作述职评议考核办法（试行）〉的通知》（中组发〔2019〕24 号）精神和相关工作提示要求，开展 2023 年度党委（党组）书记抓述职评议考核，要认真学习贯彻党的二十大精神和全国组织工作会议精神，严肃认真，实事求是，务求实效。现就有关工作提示如下。

一、述职评议考核主要内容

聚焦基层党建主题，紧扣 2023 年度全市基层党建工作重点任务，主要包括：

1. 坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神和全国组织工作会议部署，扎实开展主题教育，推动基层党组织和广大党员坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记对上海工作的重要指示要求作为党员教育首课、主课，把党内集中教育与经常性教育相结合，严格落实党的组织生活制度，严格落实全国党员教育培训工作规划要求。注重党员教育体系化建设，扎实推进党员教育资源库建设，积极推进“党课开讲啦”“初心讲堂”等品牌项目，加强党员教育方

式载体创新。

2. 聚焦增强基层党组织政治功能和组织功能，有效服务“国之大者”，在服务保障国家战略、推动高质量发展、维护社会稳定、联系服务群众、解决“卡脖子”技术问题等重大任务中彰显基层党建工作成效，不断深化“枢纽党建”实践探索，打响“一街镇一品牌”，推动各领域基层党建高质量创新发展。聚焦党建引领基层治理，落实中央、市委关于加强党建引领基层治理文件精神，抓好“六大工程”推进实施，推动为居村组织“减证明、减系统、减考核创建、减挂牌”任务落地见效，做好减负增能“后半篇文章”，织密社区组织体系，优化社区网格运行机制，提升超大城市基层治理体系和治理能力现代化建设水平。

3. 围绕提升党的组织体系建设的整体效能，深入推进抓党建促乡村振兴，把坚持和加强党的全面领导落实到机关、国有企业和学校、医院、科研院所等事业单位，加强新经济组织、新社会组织、新就业群体党建工作。持续推进党群服务阵地体系建设，落实规范化建设要求，深化基层党建和基层治理的实体支撑。推动各领域基层党建工作提质增效，积极探索符合超大城市特点和规律的基层党建新路。

4. 突出发挥党员先锋模范作用，把坚持政治标准放在首位，健全政审联审制度，做细日常培养联系，突出重点群体积极推进实施“攀高”“行远”“聚新”计划，提高发展党员质量。从严从实加强党员日常管理，加强和改进流动党员管理，注重流动党员排查和纳管工作。规范组织关系转接，严肃稳妥处置不合格党员。

持续深化“一个支部一件实事”“党心暖我心”等工作机制，激励党员冲锋在前、担当作为。完善纵向到底、横向到边的组织架构，优化组织设置，理顺隶属关系。严格落实基层党组织按期换届制度，规范临时党组织设置，推进党支部标准化规范化建设。

5.着眼树立大抓基层的鲜明导向，推动党委（党组）履行抓基层党建工作主体责任、党委（党组）书记履行第一责任人职责、其他领导班子成员履行“一岗双责”。

述职评议考核要突出问题导向，对标党的二十大增强党组织政治功能和组织功能的要求，查问题、找短板、提措施。述职的书记要紧扣主题教育总结评估和上年度查摆发现的问题，真正把自己摆进去，讲清履职尽责抓党建的差距不足和基层党建工作存在的突出问题，把对策措施讲实，防止一味评功摆好。各地区各单位可结合实际，确定1—2个重点难点问题作为“必答题”，集中推动解决。任职时间较短的书记可代表党委述职，同时报告调研了解的基层党建突出问题、抓党建的认识体会和思路举措。

各单位要结合实际，确定年度述职评议考核重点内容，着力解决基层存在的突出问题，防止面面俱到、浅尝辄止、“上下一般粗”。各镇、街道、莘庄工业区突出深化党建引领基层治理、居村组织减负、红色物业、“美好社区”市区及项目进展、社区治理学院分院运行、抓党建促乡村振兴、居村干部队伍建设等情况。国有企业、机关、事业单位党组织要突出贯彻中央国有企业基层组织工作条例、党和国家机关基层组织工作条例、公立医院党的建设工作会议，贯彻落实市委、区委相关重要会议、文件精神

神，突出加强政治机关建设，机关党组织推动为居村组织减负落地见效，国企党委对企业重要事项前置研究讨论，中小学校和公立医院落实党组织领导的校长（院长）负责制，以及落实常态化推进“四双”机制等情况。“两新”组织要突出新领域、新业态和重点人群、薄弱环节，加强产业链党建工作，推动楼宇党建迭代升级，加强新就业群体凝聚、服务，提升非公企业和社会组织“两个覆盖”质量等情况。基层党支部要突出贯彻党支部工作条例、党员教育管理工作条例精神，落实“1+9”组织力基础工程，重点看发展党员、党员教育管理监督服务、党的组织生活、党组织议事决策机制等是否达到规范性要求，落实党中央、市委、区委决策部署和上级党组织决定，居村“四张清单”建立及联系服务群众等情况。

二、组织实施

2023年度述职评议考核工作在本通知印发后开始，全区各级党组织要坚持从实际出发，注重简便易行、保证述职评议考核开展效果，确保2024年1月19日（周五）前完成。

各党（工）委（党组）要严肃开展述职评议，街镇、居村党组织书记一般要现场述职，防止草草了事；机关企事业单位下一级单位较多，要合理安排现场述职的单位数量，一般应在一个届期内实现现场述职全覆盖。结合为基层减负有关要求，突出考核重点，精简考核项目，越往下考核工作越要简化，不得层层加码，对居村等基层党组织的具体考核事项一般不超过10项。听取述职的书记应采取“一述一评”的方式，逐一进行点评。要真点问

题，点真问题，保持“辣味”、“红脸出汗”，防止不痛不痒。

各党（工）委要结合工作实际，研究制定本年度述职评议考核工作方案和述职评议会议方案，于会议召开前 10 天报区委组织部沟通反馈后再行实施。区委组织部将派人参加各党（工）委召开的述职评议会。

三、压实责任

各党（工）委（党组）要高度重视这项工作，党（工）委（党组）书记要亲自抓从严抓。各级组织部门要发挥牵头抓总作用，采取随机调研、派人列席会议并点评、调阅述职报告、跟踪问效推动整改等方式抓好具体落实，防止压力传导层层递减，有形无效等问题。上级党组织要综合平时调研了解、述职评议和考核情况，对下一级党组织书记抓基层党建工作情况形成综合评价意见，并按“好、较好、一般、差”确定等次。要发挥好“指挥棒”的作用，在干部考核、评优评先、选拔任用中强化结果运用。综合评价为“较好”或以下等次的基层党组织书记应占一定比例，其年度个人绩效考核结果不得评定为“优秀”等次。把述职评议考核整改落实情况作为巡视巡察的重要内容，加强跟踪问效，确保自己查摆、领导点评的问题得到有效解决。

各党（工）委（党组）书记要对履职尽责抓基层党建工作情况进行全面梳理，形成书记抓基层党建工作述职报告，并填写《书记抓基层党建工作述职表》（街镇、莘庄工业区填写附件 2，区级机关填写附件 3），于 11 月 20 日（周一）前将述职报告及述职表报政务网区委组织部组织二科信箱。述职报告存在问题及原因分

析不少于全文三分之一篇幅。

各党（工）委年度述职评议考核的开展情况要认真总结、形成报告，同各党（工）委书记讲话稿、点评稿以及参加会议测评的人员数量及构成情况，于2024年1月26日（周五）前报区委组织部。各基层党组织开展述职评议考核工作情况，要及时向上级党组织报告。

附件：1. 书记述职报告的撰写建议

2. 各街镇、莘庄工业区书记抓基层党建工作述职表

3. 各区级机关书记抓基层党建工作述职表

中共闵行区委组织部

2023年11月6日

关于莘庄工业区与崇明区 3 个镇开展城乡党组织 第五轮结对帮扶的请示

一、请示事项

关于莘庄工业区与崇明区 3 个镇开展城乡党组织第五轮结对帮扶的请示。

二、请示理由

为落实市委乡村振兴战略，根据闵行区委组织部关于开展城乡党组织第五轮结对帮扶的《工作提示》及崇明区委组织部《关于开展第五轮城乡党组织结对帮扶的函》，莘庄工业区拟于 9 月与崇明区 3 个镇签订结对帮扶协议，现需落实相关结对安排和帮扶资金保障。

三、前期工作

2023 年 8 月，接闵行区委组织部的通知及崇明区委组织部沟通商定，第五轮（2023 年至 2026 年共计 4 年）莘庄工业区共需结对崇明区 3 个镇 7 个村，每年给予一定的资金帮扶。

四、解决问题的意见和方案

（一）结对安排

莘庄工业区拟与崇明区建设镇（浜东村、虹桥村）、新河镇（兴教村、井亭村、强民村）、竖新镇（竖河村、竖西村）结对共建，签订党组织共建协议。

（二）具体内容

结合结对镇、村实际需求，协商确定共建项目和帮扶措施。

莘庄工业区拟安排帮扶资金，每村每年 21 万元，共计每年 147 万元。

（三）经费预算

由于年初未部署此项工作，2023 年初无此项预算，本年度的帮扶资金拟申请使用管委会待分配资金增加预算 147 万元。

本议题经 2023 年 9 月 28 日行政办公会讨论通过。

以上请示妥否，请批示。

园区党建办（组织人事）

2023 年 10 月 9 日