

2024 年闵行区莘庄工业区 财政支出项目绩效评价报告

项目名称：2024 年服务办教育项目

项目单位：上海市莘庄工业区管理委员会

主管部门：上海市莘庄工业区管理委员会

委托部门：上海市莘庄工业区管理委员会

评价机构：上海众和会计师事务所有限公司

主 评 人：卢俊

二〇二五年七月

目 录

摘要	1
一、项目概况	1
（一）项目立项的背景和目的	1
（二）项目立项依据	2
（三）项目预算及使用情况	2
（四）项目计划实施内容及完成情况	7
（五）项目绩效目标及实现情况	14
（六）项目的组织及管理	17
（七）利益相关方	17
二、绩效评价工作开展情况	20
（一）绩效评价对象、范围和重点	20
（二）绩效评价依据	21
（三）评价指标体系	21
（四）评价方法及等级	22
（五）绩效评价工作过程	24
三、评价结论及绩效分析	26
（一）评价结论	26
（二）绩效分析	28
（三）具体指标分析	28
四、主要经验及做法、存在的问题和建议	37
（一）主要经验及做法	37
（二）存在问题	37
（三）相关建议	38
五、相关附件	39
附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况	39
附件 2. 基础表	49
附件 3. 访谈汇总分析报告	68
附件 4. 满意度汇总分析报告	68
附件 5. 相关文件及底稿资料	71

摘要

一、项目概述

本项目由上海市莘庄工业区园区服务办负责实施管理，为深入推动莘庄工业区教育优质均衡发展，不断满足辖区内群众对优质教育的需求，进一步推进紧密型学区和集团建设，莘庄工业区设立服务办教育项目。

该项目为经常性项目 2024 年项目包括工业区学区化办学、民办幼儿园“小区生”补贴、校园安全风险防控工作、学前教育公共服务体系建设、学校场地开放、托育园机构运营、“学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作”、闵行区第二实验小学教育联盟、推进 3 岁以下托育服务体系建设 9 项实施内容。

2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调整后的预算金额为 912.89 万元，实际支出金额为 912.89 万元，项目调整后的预算执行率为 100%。资金来源于莘庄工业区本级财政资金。

二、评价结论

基于指标评分、问卷调查，以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，通过评价小组设计的评价指标体系对该项目最终评分为 87.74 分，绩效评级为“良”。

三、绩效分析

项目总体实施完成情况良好，基本上完成了工业区学区化办学、学校场地开放等任务，实现了提升工业区教育水平的总体目标。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标，社会效益，满意度等目标基本达成，其中决策类指标得分率 70%，管理类指标得分率 92.5%，产出类指标得分率 96.1%，效果类指标得分率 88.03%。

四、主要绩效

1. 构建学区化办学、教育服务体系建设，提升工业区教学水平

通过推进 3 岁以下托育服务体系建设、学前教育公共服务体系建设、闵行区第二实验小学教育联盟、学区化建设，开设宝宝屋、托育园、特色课堂进校园等，覆盖幼儿、小学生、中学生，满足不同年龄段的学生对教育的需求，构建富有特色的莘庄工业区教育体系，提升教学教育水平；规划未来三至五年发展计划，总结项目实施经验，形成教育类项目长效发展机制，打造有竞争力、有发展潜力的区域化教育品牌。

2. 开放校园场地，提升体育资源使用率

项目面对莘庄工业区社区居民与健身锻炼团队开放闵行区第二实验小学申莘、鑫都两校区。开放范围为学校所属的室外跑道、球场、田径跑道等体育健身场地以及具备条件向社区居民开放的室内体育健身场地。每周至少开放 21 小时，寒暑假期间，对学生及居民实行错时开放，适当延长开放时间。2024 年两个校区开放共计受益 777 人次，为周边居民提供了更多的体育资源，提升了校园场地的使用效率。

五、存在问题

1. 预算调整幅度较大，预算合理性有待提升

2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调减项目预算金额 545.27 万元，调整后的预算金额为 912.89 万元。调整金额占预算金额 37.39%，预算调整幅度较大。除了根据文件要求调整预算，如：民办幼儿园“小区生”补贴、学前教育公共服务体系建设、推进 3 岁以下托育服务体系建设。其他预算调整主要原因是年度工作计划变化，如取消“校园农场”、增加“二实小（申莘校区）围墙改造项目”、调整“莘工护航号”具体实施内容等。预算编制合理性存在一定不足。

2. 部分子项目划分不够清晰，年度工作计划有待完善

本项目内容较多，部分子项目划分不够清晰，如：工业区学区化办学子项目的实施内容“闵行区第二实验小学阳台安全改造工程”，与校园安全风险防控工作子项目的实施内容“二实小（申莘校区）围墙改造项目”，项目实施内容及性质相似，但属于不同子项目；工业区学区化办学子项目的实施内容“莘工护航号”包括航天特色打造项目发布会、校园长沙龙活动、校庆活动等，与“学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作”子项目的氛围营造实施内容及性质相似，但属于不同子项目，影响年度工作计划及安排的清晰程度。

六、评价建议

1. 加强预算编制审核力度，强化立项依据要求

在编制预算前，全面梳理年度工作计划及完成情况，明确上一年度预算调整原因。针对在预算编制环节，加强“立项依据充分性”审核要求，对于缺乏立项依据（如上级政策文件、党工委会议纪要等）的子项目不支持安排年度预算。同时在申报预算时，充分考虑资金使用计划，对于无法在当年度完成审价，无法按期支付的项目工程款，相关预算列入下一年度预算安排。

2. 进一步完善项目实施计划，提升年度工作计划的科学性

根据项目实施内容及性质划分项目实施内容，如活动类项目、工程类项目，统一归类至相应子项目下，明确各子项目边界，避免重复交叉，提升年度工作计划及安排的清晰性和条理性。

2024 年服务办教育项目 绩效评价报告

为贯彻落实中共上海市委、上海市人民政府《关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）等文件精神，加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，深入推进闵行区预算绩效管理工作，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）、《关于开展闵行区 2024 年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财评〔2025〕19号）等文件要求，受上海市莘庄工业区管理委员会委托，上海众和会计师事务所有限公司承担了 2024 年服务办教育项目的绩效评价工作。基于指标评分、问卷调查，以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，最终形成绩效评价报告。

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

1. 立项背景

为全面贯彻党的二十大精神，深入实施科教兴国战略，全面推进高质量教育体系建设，加快促进义务教育优质均衡发展，按照《上海市教育发展“十四五”规划》、《上海市示范性学区和集团建设三年行动计划（2023—2025 年）》等文件要求，全面推进闵行高质量教育体系建设，进一步促进各级各类学校优质均衡发展，闵行区制定了《闵行区关于推进教育高质量发展的实施意见》、《闵行区建设示范性学区和集团三年行动计划（2023—2025 年）》等文件。

为深入推动莘庄工业区教育优质均衡发展，不断满足辖区内群众对优质教育的需求，进一步推进紧密型学区和集团建设，经莘庄工业区学区办公室工作会讨论，制定了《莘庄工业区学区化建设三年行动计划（2023—2025年）》，进一步增强辖区内二校六园的办学活力，探索符合新质生产力发展需求的高素质人才培养机制。

为进一步做好园区相关教育条线保障工作，根据《闵行区街道办事处、莘庄工业区履行教育职责督导考核指标》等要求，莘庄工业区设立服务办教育项目。该项目为经常性项目 2024 年项目包括工业区学区化办学、校园安全风险防控工作、学前教育公共服务体系建设、学校场地开放、托育园机构运营、闵行区第二实验小学教育联盟等 9 项实施内容。

2. 立项目的

通过项目实施，推动辖区各校（园）的教师专业发展水平、教学质量进一步提高，办学特色更加明显，努力打造莘庄工业区优质基础教育，使工业区的学校教育呈现出“国际化、优质化、均衡化”的特点，进一步提升家长和社会满意度，实现“打造家门口的好学校”目标。

（二）项目立项依据

1. 《上海市教育发展“十四五”规划》；
2. 《上海市示范性学区和集团建设三年行动计划（2023—2025年）》；
3. 《闵行区关于推进教育高质量发展的实施意见》；
4. 《闵行区建设示范性学区和集团三年行动计划（2023—2025年）》；
5. 《关于 2024 年教育费附加镇级使用部分第三次分配的通知》（闵

教字〔2024〕168号）；

6.《莘庄工业区学区化建设三年行动计划（2023—2025年）》；

7.党工委（扩大）会议纪要2022年第36期，会议讨论并通过了《关于闵行二实小申莘小区变更主校门的请示》；

8.管委会行政办公会议纪要2023年第20期，会议讨论并通过了《关于二实小（申莘校区）围墙改造项目的请示》；

9.管委会行政办公会议纪要2024年第5期，会议讨论并通过了《关于举办莘庄工业区学区化建设暨航天特色打造项目发布会的请示》；

10.党工委（管委会）会议会议纪要2024年第8期，会议讨论通过了《关于支持闵行区第二实验小学合作办学经费的请示》；

11.管委会行政办公会议纪要2024年第11期，会议讨论并通过了《关于划拨普惠性幼儿园和宝宝屋建设市级专项资金的请示》；

12.党工委（管委会）会议纪要2024年第20期，会议讨论通过了《关于开展特色课程进校园项目的请示》。

（三）项目预算及使用情况

1. 项目预算及执行情况

2021年项目预算金额为2092.57万元，执行金额为2133.20万元，执行率为101.94%；2022年项目预算金额为2187.37万元，执行金额为757.78万元，执行率为34.64%；2023年项目预算金额为1224.62万元，执行金额为1031.52万元，执行率为84.23%。

2024年项目预算金额为1458.17万元，年中调整后的预算金额为912.89万元，实际支出金额为912.89万元，项目调整后的预算执行率为100%。资金来源于莘庄工业区本级财政资金。预算执行情况详见下表：

表 1: 2024 年项目预算执行情况表

单位：元

项目构成内容		指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额	执行率
一、 工业 区学 区化 办学	1. 闵行 区第二 实验小 学工程	申莘校区校门搬迁、改造工程审价费	7,000.00	4,686.00	4,686.00	100%
		申莘校区校门搬迁、改造工程设计费（尾款）	12,280.00	12,280.00	12,280.00	100%
		申莘校区校门搬迁、改造工程建安费（尾款）	272,456.60	254,161.60	254,161.60	100%
		申莘校区校门搬迁、改造工程招标代理费（尾款）	6,543.00	6,543.00	6,543.00	100%
		申莘校区校门搬迁、改造工程监理费（尾款）	18,480.00	18,480.00	18,480.00	100%
		阳台安全改造工程审价费	3,000.00	2,006.00	2,006.00	100%
		阳台安全改造工程招标代理费（尾款）	3,500.00	3,500.00	3,500.00	100%
		阳台安全改造工程设计费（尾款）	4,305.00	4,305.00	4,305.00	100%
		阳台安全改造工程建安费（尾款）	122,177.60	53,124.60	53,124.60	100%
		申莘校区校门搬迁、改造工程预备费用	76,200.00	-	-	-
	2. 莘工 护航号	鼓越特色课程进校园	-	74,100.00	74,100.00	100%
		戏曲特色课程进校园	180,000.00	68,880.00	68,880.00	100%
		足球特色课程进校园	310,000.00	296,833.20	296,833.20	100%
		莘工护航号项目	430,000.00	76,500.00	76,500.00	100%
		航天特色打造项目发布会	-	185,720.00	185,720.00	100%
		校园长沙龙活动	100,000.00	6,500.00	6,500.00	100%
		校庆活动等	100,000.00	214,960.00	214,960.00	100%
		23 年足球特色课程进校园尾款	775,760.00	678,790.00	678,790.00	100%
		23 年戏曲特色课程进	271,200.00	179,416.67	179,416.67	100%

项目构成内容		指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额	执行率
		校园尾款				
		陶艺课程进校园	50,000.00	-	-	-
		插画课程进校园	50,000.00	-	-	-
	3. 鑫都 幼儿园 工程	围墙及铁艺栏杆翻新 工程建安费	44,251.00	43,961.00	43,961.00	100%
		围墙及铁艺栏杆翻新 工程招标代理费	510.00	510.00	510.00	100%
		围墙及铁艺栏杆翻新 工程审价费	1,000.00	150.00	150.00	100%
	4. 儿童 节活动	“六一”儿童节系列活 动	150,000.00	114,593.00	114,593.00	100%
	5. 教师 节活动	教师节系列活动	350,000.00	174,600.00	174,600.00	100%
二、民办幼儿 园“小区生” 补贴		民办幼儿园“小区生” 管理费	800,000.00	653,480.00	653,480.00	100%
		民办幼儿园“小区生” 管理费补贴（财力上 缴）	4,450,000.00	2,922,001.00	2,922,001.00	100%
		保安经费（财力上缴）	-	7,593.00	7,593.00	100%
		保安经费（财力上缴）	210,000.00	-	-	-
三、校园安全 风险防控工作		二实小（申莘校区）围 墙改造项目设计费	-	29,700.00	29,700.00	100%
		二实小（申莘校区）围 墙改造项目概算编制 费	-	2,798.00	2,798.00	100%
		二实小（申莘校区）围 墙改造项目审价费	-	2,460.00	2,460.00	100%
		二实小（申莘校区）围 墙改造项目招标代理 费	-	8,000.00	8,000.00	100%
		二实小（申莘校区）围 墙改造项目建安费	-	687,739.06	687,739.06	100%
		二实小（申莘校区）围 墙改造项目监理费	-	19,309.00	19,309.00	100%
		校园安全风险防控相	200,000.00	166,280.00	166,280.00	100%

项目构成内容	指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额	执行率
	关工作				
	校园围墙维修工程（二实小申莘校区）	870,000.00	-	-	-
	二实小鑫都校区校园周边环境（校园农场）提升项目	3,000,000.00	-	-	-
四、学前教育公共服务体系建设	普惠性幼儿园建设（今明幼儿园）	-	150,000.00	150,000.00	100%
	普惠性幼儿园建设（南希幼儿园）	-	150,000.00	150,000.00	100%
	普惠性幼儿园建设（刘诗昆音乐幼儿园）	-	150,000.00	150,000.00	100%
五、学校场地开放	24 年学校体育场馆开放工作经费	74,080.00	59,264.00	59,264.00	100%
	24 年人身意外伤害保险费	3,000.00	2,160.00	2,160.00	100%
	23 年学校体育场馆开放专项经费尾款	15,944.00	15,944.00	15,944.00	100%
六、托育园机构运营	24 年托育园机构运营经费	300,000.00	280,240.00	280,240.00	100%
	23 年鑫欣托育园机构运营经费尾款及电信费	120,000.00	120,000.00	120,000.00	100%
七、学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作	氛围营造	200,000.00	187,340.00	187,340.00	100%
八、闵行区第二实验小学教育联盟	教育联盟经费	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	100%
九、推进 3 岁以下托育服务体系建设	宝宝屋建设（天恒宝宝屋）	-	40,000.00	40,000.00	100%

项目构成内容	指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额	执行率
合计		14581687.2	9128908.13	9128908.13	100%

2. 资金拨付流程

莘庄工业区园区服务办根据上级文件要求或合同约定和审计结果，将项目服务费、项目工程款、补贴经费等，通过国库集中支付方式拨付至实施单位账户。

其中，民办幼儿园“小区生”补贴包括区级配套补贴资金和本级资金。区级配套补贴资金，通过财力上缴形式，由区教育局每半年向区财政局报送补贴金额申报计划，区财政局在15天内将审核的补贴款直接拨至有关民办幼儿园。本级补贴资金由莘庄工业区服务办审核后，将补贴款直接拨至有关民办幼儿园。

（四）项目计划实施内容及完成情况

莘庄工业区2024年服务办教育项目主要包括工业区学区化办学、民办幼儿园“小区生”补贴、校园安全风险防控工作、学前教育公共服务体系建设、学校场地开放、托育园机构运营、“学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作”、闵行区第二实验小学教育联盟、推进3岁以下托育服务体系建设9项实施内容，项目计划实施内容及完成情况具体如下：

1. 工业区学区化办学

工业区学区化办学按计划完成闵行区第二实验小学工程、莘工护航号、鑫都幼儿园工程、儿童节活动、教师节活动5项实施内容。

（1）闵行区第二实验小学工程

2024年闵行区第二实验小学工程按计划完成申莘校区校门搬迁改造工程和阳台安全改造工程2项工作，具体如下：

表 2-1：闵行区第二实验小学工程计划及完成情况

工程名称	计划实施内容	完成情况
申莘校区校门搬迁改造工程	①在学校东面的春光路上破墙新建学校主校门及围墙改造；②封闭学校西侧原主校门，封闭后新建停车位及门卫室等。2023 年完成，工期总日历天 30 天。	按计划完成工程，实际开竣工日期 2023 年 8 月 1 日至 2023 年 8 月 29 日，2024 年 4 月 7 日完成竣工验收备案。
阳台安全改造工程	①对鑫都校区教学楼前两栋 1 层楼面以及一栋整楼(1-5 层)，②申莘校区教学楼整楼(1-4 层)进行阳台封闭。2023 年 8 月 10 日至 2023 年 9 月 9 日。	按计划完成工程，实际开竣工日期 2023 年 8 月 10 日至 2023 年 8 月 30 日，一次竣工验收合格率 100%。

(2) 莘工护航号

2024 年莘工护航号按计划完成特色课程进校园 3 项及莘工护航号相关活动 6 项，具体如下：

表 2-2：莘工护航号计划及完成情况

项目名称	计划实施内容	完成情况
鼓越特色课程进校园	①二实小鑫都校区鼓越基础班 124 课时；②二实小申莘校区鼓越基础班 124 课时。	按计划及时完成 1 个校园鼓越特色课程，“月考季兑”考核结果平均分 98 分。
戏曲特色课程进校园	①幼儿园基础班：天恒名都幼儿园、鑫都幼儿园、莘庄二幼（莘二幼、今明、南希、刘诗昆），6 所幼儿园 3 个点位，共计 144 课时；②七宝鑫都中学基础班 1 个点位，共计 48 课时。	按计划及时完成 7 个校园戏曲特色课程，“月考季兑”考核结果平均分 100 分。
足球特色课程进校园	课程共计 1108 课次（2 课时/课次），包括①六所幼儿园共计 192 课次；②七宝鑫都基础班 13 个班共计 390 课次；③二实小基础班 15 课次，2 个班共计 30 课次；④七宝鑫都竞技班 496 课次。	按计划及时完成 8 个校园足球特色课程，“月考季兑”考核结果平均分 100 分。
莘工护航号项目	①爱国主义教育，采购园区内 6 所幼儿园爱国主题教育的手工活动 DIY 材料，涉及师生约 1900 人；②学区暑期活动视频剪辑制作服务。	按计划及时完成 6 所幼儿园爱国主题教育的手工活动及学区暑期活动视频制作，材料及视频验收合格。
航天特色打造项目发布	“共赴星辰大海逐梦崭新征程”莘庄工业区学区化建设发布会，包括发布会场	按计划及时完成学区航天特色项目打造发布会，项目

项目名称	计划实施内容	完成情况
会	地布置、版面设计、视频制作、物料设计制作、摄影摄像、直播等活动。	符合预期，验收通过，对服务单位整体评价好。
校园长沙龙活动	校（园区）骨干教师沙龙活动，涉及莘庄工业区“二校六园”校园长及各校（园）中层管理 50 人。	按计划完成校园长沙龙活动，参与人数 50 人。
⑦校庆活动等	七宝鑫都、莘庄工业区社区党群服务中心（颛盛路 745 号）二楼汇演大厅校区活动，包括活动视音频制作、彩排及活动、会务布展、定制物料、视频直播等服务。	按计划及时完成七宝鑫都五周年校庆活动。项目符合预期，验收通过。

（3）鑫都幼儿园工程

按计划完成位于闵行区新源路 2760 号的鑫都幼儿园围墙及铁艺栏杆翻新工程，包括铲除墙柱抹灰层 715 m²、墙面喷刷涂料*15 m²、金属面油漆 675 m²。

计划开竣工日期 2023 年 8 月 31 日至 2023 年 9 月 20 日，实际开竣工时间 2023 年 9 月 15 日至 2023 年 9 月 20 日，工程一次性验收合格。

（4）儿童节活动

按计划及时完成 9 所校园 2024 年儿童节系列活动，包括二实小学校节日氛围布置、七宝鑫都活动设计制作、6 所幼儿园、1 所托育园儿童节材料采购，活动覆盖二实小两校区学生 2125 名，七宝鑫都中学初中生 2115 名，6 所幼儿园、1 所托育园在册的学龄前儿童共计 1630 名。

（5）教师节活动

按计划及时完成“星耀园区筑梦未来”暨莘庄工业区庆祝第 40 个教师节主题活动，活动采购视音频制作、彩排及活动、会务、视频直播，覆盖人数 490 人，项目验收通过。

2. 民办幼儿园“小区生”补贴

2024 年项目根据区教育局文件要求，提供民办幼儿园教育统筹经费（财力上缴）、保安经费（财力上缴）和对审核名单内的“小区生”发放补贴至幼儿园（本级资金）。

（1）补贴对象

在闵行区依法设立并参照公办幼儿园管理费标准招收公建配套规定划区内有常住户口适龄儿童的民办幼儿园。

（2）补贴标准

补贴标准为每收一名“小区生”，财政补贴 2000 元/年，以弥补办园成本之需。民办幼儿园等级的确定参照公办幼儿园，2005 年对“小区生”的收费分为两类，A 类为 600 元/月，B 类为 330 元/月。民办幼儿园等级评定由行业协会负责。

表 2-3：民办幼儿园“小区生”生补贴标准

小区生比例		补贴标准		
一级	二级	原标准	调整后标准	增加数
20%以下	25%以下	3000	4000	1000
21%~30%	26%~40%	3500	5000	1500
31%~40%	41%-50%	3500	6000	2500
41%~50%	51%~60%	5000	7000	2000
51%~60%	61%~70%	6000	8000	2000
61%~70%	71%-80%	6000	9000	3000
71%以上	81%以上	9000	11000	2000

莘庄工业区涉及小区生补贴的幼儿园及对应的补贴标准如下表所示，区镇分担比例为 3:7。

表 2-4：莘庄工业区民办幼儿园补贴标准

学校	等级	补贴标准（元/生）	小区生人数
上海闵行区刘诗昆音乐幼儿园	幼儿园二级	7000	73
上海闵行区今明幼儿园	幼儿园二级	11000	246
上海闵行区南希幼儿园	幼儿园二级	6000	49

小计			368
----	--	--	-----

莘庄工业区本级补贴标准：“小区生”读民办幼儿园管理费公办收费为 175 元/月/人，民办幼儿园收费为 330 元/月/人，差额部分予以补贴 155 元/月/人。

（3）完成情况

2024 年项目按审核名单内实际人数完成补贴发放，1-8 月补贴 369 人，9-12 月补贴 316 人。

3. 校园安全风险防控工作

2024 年项目包括二实小围墙改造和校园安全风险防控相关工作 2 项工作。由于工程量增加，二实小围墙改造未按计划及时完成。具体如下：

表 2-5：校园安全风险防控工作计划及完成情况

项目名称	计划实施内容	完成情况
二实小（申莘校区）围墙改造项目	闵行区春光路 777 号的学校东侧围墙提升改造，柱间墙体拆除到 1200mm 高位置，1200mm 以上位置由钢架及夹胶玻璃组成。 计划开工时间 2024 年 2 月 1 日，工期 30 日历天。	按计划完成二实小（申莘校区）围墙改造，由于工程量增加，实际开竣工时间 2024 年 2 月 28 日至 2024 年 5 月 18 日，工期超期 27 天。项目验收合格。
校园安全风险防控工作	①七宝鑫都帐篷定制安装，重新定制一批帐篷，包括推拉帐篷 3 个，折叠帐篷 30 个； ②校园周边道路标识标牌采购安装，计划为缺少标识标牌的校（园）区采购并安装标识标牌，包括闵行区第二实验小学学校出入口 7 个，颛兴路 748 弄小区出入口（刘诗昆幼儿园）1 个，闵行区莘庄第二幼儿园温馨部 4 个； ③鑫都幼儿园管道维修，计划对漏水点位进行维修现申请对消防水管进行维修；自合同签订之日起 15 天内完成验收。 ④鑫都幼儿园消防维修，计划对鑫都幼儿园进行消防维修，自合同签订之日起 15 天内完成验收。	按计划及时完成七宝鑫都帐篷定制安装 33 个；校园周边道路标识标牌采购安装包括闵行区第二实验小学学校出入口 7 个，颛兴路 748 弄小区出入口（刘诗昆幼儿园）1 个，闵行区莘庄第二幼儿园温馨部 4 个；完成鑫都幼儿园管道维修服务 2 次。验收通过。

4. 学前教育公共服务体系建设

学前教育公共服务体系建设项目通过改善普惠性民办幼儿园办园环境，加强课程建设，不断提高普惠性民办幼儿园的办学质量，促进民办幼儿园规范优质发展，进一步构建与上海建设国际化大都市相适应的，具有闵行特色的公平、普惠、多元的学前教育公共服务体系，为闵行的每一个孩子提供优质的学前教育服务。

2024 年项目为固定南希、今明和刘诗昆 3 所幼儿园提供建设资金，主要用于普惠性民办幼儿园的建设，包含部分硬件添置、教玩具添置、教师培训、专题研究等，进一步提升民办幼儿园的办学环境及办学质量。

5. 学校场地开放

2024 年学校场地开放按计划完成学校体育场馆开放和人身意外伤害保险 2 项实施内容。

（1）24 学校体育场馆开放工作经费

与闵行区第二实验小学签订开放管理协议，为园区社区居民与健身锻炼团队提供运动场所。

开放时间：2024 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日，每周至少开放 21 小时。其中周一至周五每天开放不少于 2 小时，双休日每天开放不少于 5.5 小时，寒暑假期间，对学生及居民实行错时开放，适当延长开放时间。

开放范围：学校所属的室外跑道、球场、田径跑道等体育健身场地；具备条件向社区居民开放的室内体育健身场地。

（2）保险补贴经费

为在开放单位场馆健身市民办理人身意外伤害保险的费用，保障居民在开放场地的健身安全，赔偿最高保额为 10 万元。

2024 年项目为二实小申莘校区、二实小鑫都校区两个点位购买公

众责任保险。

6. 托育园机构运营

2024 年项目委托上海杨浦爱曦幼托育有限公司提供莘托育园运营管理服务，包括设计研发幼儿托管点课程，配备符合实项目要求的运营管理人员（负责人、育婴师、保育员等），负责幼儿托管点的日常管理运营等。服务期限为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。服务对象为户籍或房产在莘庄工业区内的适龄（2 岁 ~ 3 岁）幼儿，招生人数不超过 25 人。

2024 年按计划提供社区幼儿托管点运营，服务幼儿托育园 25 人，托育园配备运营管理人员 5 人。按时间要求完成托管服务，符合运营要求。但由于托育园证照办理中，未进行考核。

7. “学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作”（氛围营造）

2024 年项目按计划完成第一届科技文化节活动、学区化办学等氛围营造内容，具体如下：

表 2-6：氛围营造工作计划及完成情况

项目名称	计划实施内容	完成情况
氛围营造	莘庄工业区学区化科技嘉年华暨第一届科技文化节活动：学区化 logo 开模制作、科普巡展展板等一批宣传物料制作和青年科学家科普讲座课程的线上直播，包括讲师海报设计 4 个、科普巡展易拉宝 6 个、LOGO 徽章制作 1000 个。	按计划及时完成，验收通过。
	学区化办学“护航号”推广宣传：海报制作 200 张，定制马甲制作 200 件，定制书签制作 1000 份，定制笔记本制作 400 本，定制笔记本制作定制台历制作 200 本。	
	学区化办学工作影集制作：项目将通过对学区化办学工作照片收集和整理，以及视频拍摄，记录学区化办学阶段性工作成效，制作的学区化办学影集视频将在各校园进行展示宣传。	

8. 闵行区第二实验小学教育联盟

莘庄工业区现有 2 所小学，分别是上海市闵行区申莘小学（申北路 325 弄 11 号，24 班建制）和上海市闵行区鑫都小学（瓶安路 1801 号，30 班建制）。对现有辖区资源整合，撤销申莘小学、将申莘小学整体并入鑫都小学后更名为“上海市闵行区第二实验小学（拟）”（设有南北两校区）。

2022 年—2026 年为闵行区第二实验小学提供合作办学经费，定向用于二实小的内涵建设以及闵行区实验小学相关的深度托管、特色联建等项目研究。通过优质品牌资源注入，三方合作共建，力争将学校建设成为特色鲜明、品质卓越的“家门口的好学校”。

2024 年项目合作办学经费主要用于闵行区第二实验小学暑期工程项目，包括工程费、项目监理费、空气检测费、招标代理费、工程评审费、工程设计费。

9. 推进 3 岁以下托育服务体系建设

按照区财政关于《2024 年区对镇教育专项补助资金项目》的预算调整通知，为上海杨浦爱曦幼托育有限公司（社区宝宝屋运营方）提供经费支持，用于社区宝宝屋的硬件添置、教玩具添置、教师培训等。2024 年项目资金主要用于视频监控升级、教玩具添置、采购日用品洗衣机，共为 474 名幼儿提供宝宝屋服务。

（五）项目绩效目标及实现情况

1. 项目总目标

以“让园区每一个孩子健康快乐成长”为核心理念，以“义务教育优质均衡发展”为一贯要领，想方设法支持教育内涵发展，办好百姓家门口的每一所学校，让工业区的孩子在自己的家门口，就能享受到优质的教育资源。

2. 年度绩效目标及具体绩效指标

根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）文件的要求，结合项目相关信息，评价小组对2024年度项目绩效目标进行了梳理完善。

（1）产出目标

数量目标：

2024年完成服务办教育项目9项工作内容，具体包括：

①完成学区化办学5项，包括闵行区第二实验小学工程2项、莘工护航号9项、鑫都幼儿园工程、儿童节活动9个校园、教师节活动；

②发放民办幼儿园“小区生”补贴368人；

③完成校园安全风险防控工作2项，包括二实小围墙改造和七宝鑫都帐篷定制安装、校园周边道路标识标牌采购安装、鑫都幼儿园管道维修等涉及校园安全风险防控工作；

④完成南希、今明和刘诗昆幼儿园学前教育公共服务体系建设工作；

⑤完成学校场地开放，包括二实小两个校区的学校体育场馆开放和人身意外伤害保险采购；

⑥完成托育园运营管理25名幼儿；

⑦完成氛围营造工作3项，包括科技文化节活动、学区化办学宣传推广、学区化办学工作影集制作；

⑧完成闵行区第二实验小学的内涵建设以及深度托管、特色联建等项目研究，打造特色鲜明、品质卓越的“家门口的好学校”；

⑨完成社区宝宝屋建设，推进3岁以下托育服务体系建设。

质量目标：

项目服务质量达标率100%，包括工业区学区化办学——儿童节活动、教师节活动、学校体育场馆开放、托育园机构运营，项目采购服

务质量符合合同约定；

月考季兑平均分 98 分及以上，工业区学区化办学——莘工护航号特色课程按照《莘庄工业区特色课程进校园“月考季兑”考核办法》；

工程建设验收合格率 100%，包括工业区学区化办学——闵行区第二实验小学工程、鑫都幼儿园工程、校园安全风险防控工作——二实小围墙改造项目；

补贴发放准确率 100%，包括民办幼儿园“小区生”、闵行区第二实验小学教育联盟、推进 3 岁以下托育服务体系建设；

采购货物验收合格率 100%，包括校园安全风险防控工作、氛围营造工作。

时效目标：

工程类、服务类、货物类项目按合同要求及时完成项目；补贴类项目按文件要求及时发放补贴。

（2）效果目标

项目实施有效提升工业区教育活动丰富程度和学区化办学水平，提升校园安全水平，校园师生、家长、社区居民满意度达到 90%以上，建立教育项目长效机制。

表 3： 2024 年项目绩效目标及完成情况表

一级指标	二级指标	三级指标	年度目标值	完成值
产出指标	数量指标	工学区化办学完成数	5 项	5 项
		“小区生”补贴发放数	368 人	369 人
		校园安全风险防控完成数	2 项	2 项
		学前教育公共服务体系建设完成数	3 家幼儿园	3 家幼儿园
		学校场地开放完成数	2 个校区	2 个校区
		托育园运营管理完成数	25 名幼儿	25 名幼儿
		氛围营造工作完成数	3 项	3 项
		教育联盟完成数	1 项	1 项

一级指标	二级指标	三级指标	年度目标值	完成值
	质量指标	社区宝宝屋建设	1 项	1 项
		项目服务质量达标率	100%	75%
		月考季兑考核情况	平均分 98 分及以上	99.33
		工程建设验收合格率	100%	100%
		补贴发放准确率	100%	100%
		采购货物验收合格率	100%	100%
	时效指标	工程类、服务类、货物类项目完成及时率	100%	91.67%
		补贴类项目完成及时率	100%	100%
效益指标	社会效益指标	教育活动丰富程度	很大提升	很大提升
		学区化办学水平提升程度	很大提升	很大提升
		校园安全水平提升程度	很大提升	很大提升
	可持续影响指标	教育项目长效机制健全性	健全	不够健全
满意度指标	服务对象满意度指标	受益对象满意度	≥ 90%	94.4%

（六）项目的组织及管理

莘庄工业区管理委员会负责项目统筹管理。

莘庄工业区园区服务办负责项目实施，根据实际需求拟定申报的预算项目，根据莘庄工业区管理委员会实际批复执行预算。按照上海市政府集中采购目录及标准（2024 年版）和莘庄工业区管理委员会相关规定，确定采购的形式和方式。确定第三方单位后，签订合同或协议，明确双方职责、付款方式、质量要求等各项内容。按照合同或文件要求对第三方进行监督、考核管理。

项目第三方单位按照合同约定开展日常运营、提供货物或服务。

（七）利益相关方

1. 主管部门：上海市莘庄工业区管理委员会；
2. 项目责任单位：上海市莘庄工业区园区服务办；

3. 第三方单位:

表 4: 项目第三方服务单位

项目构成内容		指标明细名称	第三方单位
一、工业 区学区化 办学	1. 闵行 区第二 实验小 学工程	申莘校区校门搬 迁、改造工程	招标代理单位: 上海云间建设工程咨询有限公司 监理单位: 上海皓鐔建设工程管理有限公司 设计单位: 上海亦境建筑景观有限公司 施工单位: 上海展观建筑工程有限公司 审价单位: 上海中星联合咨询有限公司
		阳台安全改造工 程	招标代理单位: 上海一珩项目管理有限公司 设计单位: 上海庞瑞艺术设计有限公司 施工单位: 江苏荣森建设工程有限公司 审价单位: 上海三维工程建设咨询有限公司
	2. 莘工 护航号	鼓越特色课程进 校园	上海西区文化传媒发展有限公司
		戏曲特色课程进 校园	上海奢越文化传媒有限公司
		足球特色课程进 校园	上海活达足球俱乐部有限公司
		莘工护航号项目	上海灰鹰实业有限公司
		航天特色打造项 目发布会	上海照道理艺术有限公司
		校园长沙龙活动	上海得丘礼享谷企业管理有限公司
		校庆活动等	上海照道理艺术合同金额有限公司
	3. 鑫都 幼儿园 工程	围墙及铁艺栏杆 翻新工程	上海依锋实业有限公司
	4. 儿童 节活动	“六一”儿童节系 列活动	上海飞诚文化创意有限公司 非必要(上海)艺术有限公司 上海照道理艺术有限公司
	5. 教师 节活动	教师节系列活动	上海青驹文化艺术有限公司
二、民办幼儿园“小区生”补贴			今明幼儿园、南希幼儿园、刘诗昆音乐幼儿园

项目构成内容	指标明细名称	第三方单位
三、校园安全风险防控工作	二实小（申莘校区）围墙改造项目	招标代理单位：上海一珩项目管理有限公司 设计单位：上海亦镜建筑景观有限公司 监理单位：上海申筑建设监理有限公司 施工单位：上海威远建筑工程有限公司 审价单位：上海格悦建设咨询有限公司
	校园安全风险防控工作	七宝鑫都帐篷定制安装：上海灰鹰实业有限公司 校园周边道路标识标牌采购安装：上海青驹文化艺术有限公司 鑫都幼儿园管道维修服务：上海市毕华建设工程有限公司 根据鑫都幼儿园消防维保：上海市毕华建设工程有限公司
四、学前教育公共服务体系建设	普惠性幼儿园建设	今明幼儿园、南希幼儿园、刘诗昆音乐幼儿园
五、学校场地开放	24 学校体育场馆开放工作经费	二实小申莘和鑫都校区
	24 年人身意外伤害保险费	中国人寿财产保险股份有限公司
六、托育园机构运营	社区幼儿托管点	上海杨浦爱曦幼托育有限公司
七、学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作	氛围营造	莘庄工业区学区化科技嘉年华暨第一届科技文化节活动：上海丘木文化艺术有限公司， 学区化办学“护航号”推广宣传：非必要（上海）艺术有限公司 学区化办学工作影集制作：上海丘木文化艺术有限公司
八、闵行区第二实验小学教育联盟	教育联盟经费	上海市闵行区第二实验小学
九、推进 3 岁以下托育服务体系建设	宝宝屋建设（天恒宝宝屋）	上海杨浦爱曦幼托育有限公司

4. 项目受益方：校园师生、社区居民。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

1. 评价对象、范围、时段

本次绩效评价对象及评价范围：2024 年服务办教育项目实施内容。

本次绩效评价的时段为：2024 年 1 月 1 日—2024 年 12 月 31 日。

2. 评价总体思路及关注重点

评价小组针对本项目的特点和预算管理要求，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）的通知》（沪财绩〔2020〕6 号）等文件精神，并通过对项目单位的走访和实地调研，在充分了解项目背景、实施内容、项目预算、组织管理后，结合区财政局要求形成本项目的评价思路及关注重点。

总体评价思路：根据本次绩效评价目的，围绕着“决策”“过程”“产出”“效果”四个方面，综合反映项目效益。

在项目**决策**阶段，充分了解 2024 年服务办教育项目设立背景，明确项目绩效目标，关注项目资金投入情况。从项目的部门工作职责、立项依据考察项目的立项情况；从绩效目标合理性、明确性两方面评价项目绩效目标设定；从预算编制评估项目的资金投入情况。

在项目**过程**阶段，通过分析 2024 年服务办教育项目预算执行情况，了解项目资金使用和管理状况，分析预算执行情况和资金使用规范性；通过对项目管理制度和政府采购、合同管理、人员配备和监督机制等相关制度措施的评价，分析项目的组织实施和管理水平，结合项目预期目标和设立目的，进一步分析项目运行管理过程中需要改进的地方。

在项目**产出**阶段，通过对工业区学区化办学、民办幼儿园“小区生”补贴、校园安全风险防控工作等年度任务开展情况的评价，确认

项目实施情况是否按计划完成，项目产出是否达到预期目标；通过分析项目服务质量达标情况、工程建设验收合格情况、采购货物验收合格情况等，评价项目的质量达标情况；通过分析各项工作完成时间，评价项目产出的及时性。

在项目**效益**阶段，通过调研学区化办学水平提升情况、教育活动丰富程度、校区安全水平提升情况，考察该项目实施后的整体效果；通过发放问卷和满意度等方面反馈，评价项目实施后的效果情况，是否实现了应有的社会效益；通过访谈及收集长效管理制度相关文件，评价项目的长效管理机制建设情况。

主要通过上述四个项目环节及横向对比的分析，从加强预算绩效管理的实际出发，对财政资金使用的经济性、效率性和效益性进行客观评价，为进一步强化部门预算支出责任、改善财政支出管理、优化资源配置和提高公共服务水平提供借鉴参考。

（二）绩效评价依据

1. 绩效评价相关政策文件

（1）《中共上海市委 上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）；

（2）《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）；

（3）《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）；

（4）《关于开展闵行区2024年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2025〕19号）。

2. 项目相关政策依据

（1）《上海市示范性学区和集团建设三年行动计划（2023—2025

年)》;

(2)《闵行区建设示范性学区和集团三年行动计划(2023—2025年)》;

(3)《莘庄工业区学区化建设三年行动计划(2023—2025年)》;

(4)《关于2024年教育费附加镇级使用部分第三次分配的通知》(闵教字〔2024〕168号);

(5)党工委(扩大)会议纪要2022年第36期;

(6)管委会行政办公会议纪要2023年第20期、2024年第5期、2024年第11期;

(7)党工委(管委会)会议会议纪要2024年第8期、2024年第20期;

(8)各项目合同,包括建设工程施工合同(项目名称:闵行区第二实验小学申莘校区校门搬迁、改造工程)、课程及其服务协议(足球、鼓越、戏曲)、委托协议(学区化建设发布会项目、学校体育健身场开放等)、服务合同(校园长沙龙、氛围营造等)、项目委托管理合同(社区幼儿托管点和宝宝屋等);

(9)2024年项目计划安排;

(10)财政项目支出绩效目标填报表。

(三)评价指标体系

项目评价指标体系综合表,详见附件1。

(四)评价方法及等级

1. 评价原则

依据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)的通知》(沪财绩〔2020〕6号)以及闵行区全面推行的以结果为导向的绩效预算管理相关要求,本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分

类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合项目实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

根据以上原则，绩效评价应遵循如下要求：（1）在数据采集时，采取客观数据，主管部门审查、社会中介组织复查，与问卷调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。（2）保证评价结果真实性、公正性，提高评价报告的公信力。（3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

2. 评价方法

本次绩效评价采用的方法是指标评价法、社会调查法。

项目财政支出绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四部分内容，主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据，由被评价单位负责填报。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由本项目绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成，并经本项目工作方案评审会专家论证完善后最后确定。

3. 数据采集方法及过程

为了完成绩效指标的分析评价工作，由项目评价小组依据指标体

系设计了基础表、调查问卷、访谈提纲。在评价过程中还将采用现场勘察、档案法、比较法获取相应数据，设计评价模型进行定量分析评价，处理数据。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目评价小组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。问卷调查采用随机抽样的方式，计划抽取问卷 100 份。同时采用一对一或座谈会现场访谈，对实施单位相关负责人进行访谈

4. 评价等级

绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为 100 分，等级一般划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（五）绩效评价工作过程

1. 前期调研及文件研读

项目组从 2025 年 5 月，在莘庄工业区服务办的协助下，收集项目相关背景资料、项目目标、预算等资料，并组织项目绩效评价小组对项目相关文件进行研读。根据委托方的要求，结合项目的特点，形成项目评价的总体思路，并形成了项目指标体系和方案的初稿。

2. 方案形成

根据项目评价方案初稿的要求，与项目的实施单位的相关管理人员进行了沟通和访谈，进一步了解了项目的实施情况，资金的管理情况等，并讨论了项目指标体系和方案初稿的可行性，形成方案评审稿。

3. 方案评审修改完善定稿

在方案评审稿完成后，通过广泛征求了有关专家对方案内容及指标的意见，部分指标是在方案评价过程中按专家意见修改的。评价组根据专家评审修改意见对方案进一步完善修改，形成方案定稿。

4. 报告调研及数据采集过程

评价小组按照方案总体评价思路及关注重点，按照点面结合的原则，进一步进行调研，收集项目基础数据及相关资料，为撰写报告做准备。

根据问卷调查计划，就项目的目标及实施效果等做深入了解，评价项目组开展问卷、访谈等社会调查，其中包括对项目相关负责人进行访谈，收集财务及业务资料，并根据填报基础表格进行抽查及凭证翻阅，现场调研，满意度问卷发放及回收等。

5. 撰写报告情况

项目评价组根据绩效评价的原理和定稿的方案，对收集的数据汇总和分析，撰写绩效评价报告，经与项目单位沟通交流确认后上报莘庄工业区管委会，进行报告的审核论证。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

基于指标评分、问卷调查，以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理,通过评价小组设计的评价指标体系对该项目最终评分为 **87.74** 分，绩效评级为“良”。

表 5：项目具体指标评分表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	2
			A22 绩效指标明确性	4	2
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	2
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	5
			B12 资金使用合规性	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3
			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	1.5
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 工学区化办学计划完成率	3	3
			C12 “小区生”补贴发放完成率	3	3
			C13 校园安全风险防控计划完成率	2	2

			C14 学前教育公共服务体系建设计划完成率	1	1
			C15 学校场地开放计划完成率	1	1
			C16 托育园运营管理计划完成率	1	1
			C17 氛围营造工作计划完成率	1	1
			C18 教育联盟计划完成率	2	2
			C19 社区宝宝屋建设计划完成率	1	1
		C2 产出质量	C21 项目服务质量达标率	3	2.25
			C22 月考季兑考核情况	1	1
			C23 工程建设验收合格率	2	2
			C24 补贴发放准确率	1	1
			C25 采购货物验收合格率	1	1
		C3 产出时效	C31 工程类、服务类、货物类项目完成及时率	5	4.58
			C32 补贴类项目完成及时率	2	2
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 教育活动丰富程度	6	5.37
			D12 学区化办学水平提升程度	6	5.58
			D13 校园安全水平提升程度	6	5.64
	D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	6	4	
	D3 满意度	D31 受益对象满意度	6	5.82	
合计				100	87.74

（二）绩效分析

项目总体实施完成情况良好，基本上完成了工业区绿化养护、绿化补种工程等任务，实现了提升环境质量和景观效果的总体目标。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标，社会效益，满意度等目标基本达成。

（三）具体指标分析

1. 决策类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	2
			A22 绩效指标明确性	4	2
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	2
小计				20	14

A11 部门工作职能关联性

莘庄工业区园区服务办负责园区教育条线工作，为落实莘庄工业区教育工作，设立了“服务办教育项目”项目，用于推动莘庄工业区教育优质均衡发展。项目实施与园区服务办的职责密切相关。该指标满分4分，根据评分标准，得4分。

A12 立项依据充分性

本次项目的立项依据包括：《上海市示范性学区和集团建设三年行动计划（2023—2025年）》、《闵行区建设示范性学区和集团三年行动计划（2023—2025年）》、莘庄工业区党工委（扩大）会议纪要、管委会行政

办公会议纪要等。项目立项依据充分。项目立项依据充分。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A21 绩效目标合理性

项目绩效目标申报表设置了产出、效益指标，但只按照部分工作内容设置了产出指标以及年度工作量。绩效目标设置不够合理。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 2 分。

A22 绩效指标明确性

根据项目绩效目标申报表显示，按照绩效目标细化分解了产出效益指标，但产出效益指标设置工作量和目标值未结合计划实施内容进行细化量化。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 2 分。

A31 预算编制科学性

2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调减项目预算金额 545.27 万元，调整后的预算金额为 912.89 万元，预算调整幅度较大。其中部分内容如“校园农场”因年度工作调整进行调减，同时民办幼儿园“小区生”补贴根据文件要求调整预算。预算编制的精细化和合理性存在一定不足。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 2 分。

2. 过程类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	5
			B12 资金使用情况	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3

			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	1.5
小计				20	18.5

B11 预算执行率

2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调整后的预算金额为 912.89 万元，实际支出金额为 912.89 万元，项目调整后的预算执行率为 100%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

B12 资金使用合规性

项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预算批复的用途，未发现有截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B21 管理制度健全性及执行情况

莘庄工业区园区服务办负责项目实施，根据实际需求拟定申报的预算项目，经工业区党工委、主任办公会议讨论通过后进行立项实施。涉及购买服务内容，由招标办确认采购方式后执行。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B22 政府采购方式合规性

本项目涉及的政府购买服务、产品，相应的政府采购环节由工业区招标办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B23 合同管理情况

项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B24 监督机制的有效性

服务办按照合同或文件要求对第三方进行监督、考核管理，对项目完成情况进行审核验收。同时，对特色课程进校园进行莘庄工业区“月考季兑”每月考核打分，项目款与考核结果挂钩。但托育园机构运营由于托育园证照办理中，按照合同约定“托育园筹设期间暂豁免对托育园的考核”，未对其进行考核。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 1.5 分。

3. 产出类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 工学区化办学计划完成率	3	3
			C12 “小区生”补贴发放完成率	3	3
			C13 校园安全风险防控计划完成率	2	2
			C14 学前教育公共服务体系建设计划完成率	1	1
			C15 学校场地开放计划完成率	1	1
			C16 托育园运营管理计划完成率	1	1
			C17 氛围营造工作计划完成率	1	1
			C18 教育联盟计划完成率	2	2
			C19 社区宝宝屋建设计划完成率	1	1
		C2 产出质量	C21 项目服务质量达标率	3	2.25

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
			C22 月考季兑考核情况	1	1
			C23 工程建设验收合格率	2	2
			C24 补贴发放准确率	1	1
			C25 采购货物验收合格率	1	1
		C3 产出时效	C31 工程类、服务类、货物类项目完成及时率	5	4.58
			C32 补贴类项目完成及时率	2	2
小计				30	28.83

C11 工学区化办学计划完成率

2024 年项目按计划完成学区化办学 5 项，包括闵行区第二实验小学工程 2 项、莘工护航号 9 项、鑫都幼儿园工程、儿童节活动 9 个校园、教师节活动。计划完成率 100%。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

C12 “小区生”补贴发放完成率

2024 年项目按审核名单内实际人数完成补贴发放,1-8 月补贴 369 人,9-12 月补贴 316 人。计划完成率 100%。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

C13 校园安全风险防控计划完成率

2024 年项目按计划完成二实小围墙改造和校园安全风险防控相关工作 2 项工作。计划完成率 100%。该指标满分 2 分，根据评分标准，得 2 分。

C14 学前教育公共服务体系建设计划完成率

2024 年项目按计划为南希、今明和刘诗昆 3 所幼儿园提供建设资金。计划完成率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C15 学校场地开放计划完成率

2024 年项目按计划完成学校场地开放 2 项。计划完成率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C16 托育园运营管理计划完成率

2024 年项目按计划为 25 名幼儿提供托育服务。计划完成率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C17 氛围营造工作计划完成率

2024 年项目按计划完成氛围营造工作 3 项。计划完成率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C18 教育联盟计划完成率

2024 年项目按计划完成教育联盟 1 所学校。计划完成率 100%。该指标满分 2 分，根据评分标准，得 2 分。

C19 社区宝宝屋建设计划完成率

2024 年项目按计划完成宝宝屋建设 1 个。计划完成率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C21 项目服务质量达标率

儿童节活动、教师节活动验收合格，学校体育场馆开放质量达标，托育园机构运营服务由于托育园证照办理中，按照合同约定在筹办期间豁免考核，未有托育园运营考核结果。服务质量达标率 75%。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 2.25 分。

C22 月考季兑考核情况

鼓越特色课程平均分 98 分，戏曲特色课程平均分 100 分，足球特色课程平均分 100 分。月考季兑平均分 99.33 分。该指标满分 1 分，根据评

分标准，得 1 分。

C23 工程建设验收合格率

闵行区第二实验小学工程、鑫都幼儿园工程，二实小围墙改造项目验收合格。工程建设验收合格率 100%。该指标满分 2 分，根据评分标准，得 2 分。

C24 补贴发放准确率

2024 年项目按照文件对应补贴名单发放“小区生”补贴和学前教育公共服务体系建设、教育联盟、社区宝宝屋建设 4 项，补贴发放准确率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C25 采购货物验收合格率

校园安全风险防控工作、氛围营造货物采购验收合格，采购货物验收合格率 100%。该指标满分 1 分，根据评分标准，得 1 分。

C31 工程类、服务类、货物类项目完成及时率

2024 年工学区化办学 5 项、校园安全风险防控 1 项、学校场地开放 2 项、氛围营造工作 3 项及时完成。校园安全风险防控的二实小围墙改造，由于工程量增加，未按计划及时完成。项目完成及时率 91.67%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4.58 分。

C32 补贴类项目完成及时率

2024 年“小区生”补贴和学前教育公共服务体系建设、教育联盟、宝宝屋建设 4 项补贴发放及时，补贴类项目发放及时率 100%。该指标满分 2 分，根据评分标准，得 2 分。

4. 效益类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
------	----	------	------	----	----

D 效益	30%	D1 项目效益	D11 教育活动丰富程度	6	5.37
			D12 学区化办学水平提升程度	6	5.58
			D13 校园安全水平提升程度	6	5.64
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	6	4
		D3 满意度	D31 受益对象满意度	6	5.82
小计				30	26.41

D11 教育活动丰富程度

根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，教育活动丰富程度的提升水平为 92.9%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 5.37 分。

D12 学区化办学水平提升程度

根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，学区化办学的提升水平为 93.6%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 5.58 分。

D13 校园安全水平提升程度

根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，校园安全的提升水平为 93.8%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 5.64 分。

D21 长效管理机制建设情况

校园场地开放子项目配备商业保险；校园周边新增安全防控设施，校园安全保障措施完善且执行有效。学区化建设、学前教育公共服务体系建设、闵行区第二实验小学教育联盟子项目均有三至五年发展计划，根据项目实施经验，总结形成教育类项目长效发展机制。项目与第三方单位签订合同或协议进行考核管理，特色课程对第三方进行“月考季兑”，考核结果与项目款相关；托育园由于证照办理中，按照合同约定未进行考核，项目考核机制运行不够有效。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 4 分。

D31 受益对象满意度

根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，受益对象的满意程度为 94.4%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 5.82 分。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

1. 构建学区化办学、教育服务体系建设，提升工业区教学水平

通过推进 3 岁以下托育服务体系建设、学前教育公共服务体系建设、闵行区第二实验小学教育联盟、学区化建设，开设宝宝屋、托育园、特色课堂进校园等，覆盖幼儿、小学生、中学生，满足不同年龄段的学生对教育的需求，构建富有特色的莘庄工业区教育体系，提升教学教育水平；规划未来三至五年发展计划，总结项目实施经验，形成教育类项目长效发展机制，打造有竞争力、有发展潜力的区域化教育品牌。

2. 开放校园场地，提升体育资源使用率

项目面对莘庄工业区社区居民与健身锻炼团队开放闵行区第二实验小学申莘、鑫都两校区。开放范围为学校所属的室外跑道、球场、田径跑道等体育健身场地以及具备条件向社区居民开放的室内体育健身场地。每周至少开放 21 小时，寒暑假期间，对学生及居民实行错时开放，适当延长开放时间。2024 年两个校区开放共计受益 777 人次，为周边居民提供了更多的体育资源，提升了校园场地的使用效率。

（二）存在问题

1. 预算调整幅度较大，预算合理性有待提升

2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调减项目预算金额 545.27 万元，调整后的预算金额为 912.89 万元。调整金额占预算金额 37.39%，预算调整幅度较大。除了根据文件要求调整预算，如：民办幼儿园“小区生”补贴、学前教育公共服务体系建设、推进 3 岁以下托育服务体系建设。其他预算调整主要原因是年度工作计划变化，如取消“校园农场”、增加

“二实小（申莘校区）围墙改造项目”、调整“莘工护航号”具体实施内容等。预算编制合理性存在一定不足。

2. 部分子项目划分不够清晰，年度工作计划有待完善

本项目内容较多，部分子项目划分不够清晰，如：工业区学区化办学子项目的实施内容“闵行区第二实验小学阳台安全改造工程”，与校园安全风险防控工作子项目的实施内容“二实小（申莘校区）围墙改造项目”，项目实施内容及性质相似，但属于不同子项目；工业区学区化办学子项目的实施内容“莘工护航号”包括航天特色打造项目发布会、校园长沙龙活动、校庆活动等，与“学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作”子项目的氛围营造实施内容及性质相似，但属于不同子项目，影响年度工作计划及安排的清晰程度。

（三）相关建议

1. 加强预算编制审核力度，强化立项依据要求

在编制预算前，全面梳理年度工作计划及完成情况，明确上一年度预算调整原因。针对在预算编制环节，加强“立项依据充分性”审核要求，对于缺乏立项依据（如上级政策文件、党工委会议纪要等）的子项目不支持安排年度预算。同时在申报预算时，充分考虑资金使用计划，对于无法在当年度完成审价，无法按期支付的项目工程款，相关预算列入下一年度预算安排。

2. 进一步完善项目实施计划，提升年度工作计划的科学性

根据项目实施内容及性质划分项目实施内容，如活动类项目、工程类项目，统一归类至相应子项目下，明确各子项目边界，避免重复交叉，提升年度工作计划及安排的清晰性和条理性。

五、相关附件

附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况

2024 年服务办教育项目绩效评价指标体系表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	①项目符合莘庄工业区服务办职责及其功能定位的需求，计分值的 100%；②项目不符合莘庄工业区服务办职责及其功能定位的需求，不计分。	莘庄工业区园区服务办负责园区教育条线工作，为落实莘庄工业区教育工作，设立了“服务办教育项目”项目，用于推动莘庄工业区教育优质均衡发展。项目实施与园区服务办的职责密切相关。	4
			A12 立项依据充分性	4	①符合上海市、闵行区相关法律、发展规划和党委、政府决策；②符合莘庄工业区教育工作的实际需求；立项依据符合上述两点的，计满分；缺少一项扣权重的 50%，扣完为止。	本次项目的立项依据包括：《上海市示范性学区和集团建设三年行动计划（2023—2025 年）》、《闵行区建设示范性学区和集团三年行动计划（2023—2025 年）》、莘庄工业区党工委（扩大）会议纪要、管委会行政办公会议纪要等。项目立项依据充分。	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	①项目为促进莘庄工业区教育事业发展的必需；②项目预期产出效果符合正常的业绩水平；③项目绩效目标与相应的绩效目标相关联。满足三点计满分；缺少一项，扣权重 35%，	项目绩效目标申报表设置了产出、效益指标，但只按照部分工作内容设置了产出指标以及年度工作量。绩效目标设置不够合理。	2

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					扣完为止。		
			A22 绩效指标明确性	4	①项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②指标值清晰、可衡量。满足以上两点计分值的 100%；缺少一项扣权重的 50%，扣完为止。	根据项目绩效目标申报表显示，按照绩效目标细化分解了产出效益指标，但产出效益指标设置工作量和目标值未结合计划实施内容进行细化量化。	2
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	①项目预算编制是否经过科学论证；②项目预算内容与项目内容是否匹配；③项目预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④项目预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。满足上述四项，计分值的 100%；缺少一项，扣权重的 25%，扣完为止。	2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调减项目预算金额 545.27 万元，调整后的预算金额为 912.89 万元，预算调整幅度较大。其中部分内容如“校园农场”因年度工作调整进行调减，同时民办幼儿园“小区生”补贴根据文件要求调整预算。预算编制的精细化和合理性存在一定不足。	2
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	①预算执行率 95%~100%，得满分；②执行率 95%以下，每下降 1%，扣权重 5%；③预算执行率 80%以下，不得分。【预算执行率=实际支出数/项目预算数×100%】	2024 年项目预算金额为 1458.17 万元，年中调整后的预算金额为 912.89 万元，实际支出金额为 912.89 万元，项目调整后的预算执行率为 100%。	5
			B12 资金使用合规性	3	是否按照国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，园区服务办运行教育项目资金使用合规。若资金使用情况合	项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					规，得满分；存在资金使用不合规情况，不得分。	算批复的用途，未发现有截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整；③是否遵守相关法律法规和相关管理规定。满足上述三项，计分值的 100%；缺少一项，扣权重的 35%，扣完为止。	莘庄工业区园区服务办负责项目实施，根据实际需求拟定申报的预算项目，经工业区党工委、主任办公会议讨论通过后进行立项实施。涉及购买服务内容，由招标办确认采购方式后执行。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。	3
			B22 政府采购方式合规性	3	①项目按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标采购，招投标管理过程合规，计分值的 100%；②项目未按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标采购，或招投标管理过程出现不合规的情况，不计分。	本项目涉及的政府购买服务、产品，相应的政府采购环节由工业区招标办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			B23 合同管理情况	3	①项目签订了相应的合同文件，明确双方责任及义务，合同内容无明显缺陷；②项目实施均严格按照合同约定执行；③项目合同均存档保管，不存在遗失情况；每存在一项不符合合同管理的情况，不计分。	项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。	3
			B24 监督机制的有效性	3	①是否按照合同约定的内容或标准建立和完善监督考核机制；②是否对第三方服务工作进行日常监督管理；符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重的 50%，扣完为止。	服务办按照合同或文件要求对第三方进行监督、考核管理，对项目完成情况进行审核验收。同时，对特色课程进校园进行莘庄工业区“月考季兑”每月考核打分，项目款与考核结果挂钩。但托育园机构运营由于托育园证照办理中，按照合同约定“托育园筹设期间暂豁免对托育园的考核”，未对其进行考核。	1.5
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 工学区化办学计划完成率	3	按计划完成工学区化办学 5 项。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%；得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成工学区化办学 5 项，包括闵行区第二实验小学工程 2 项、莘工护航号 9 项、鑫都幼儿园工程、儿童节活动 9 个校园、教师节活动。计划完成率 100%。	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			C12 “小区生”补贴发放完成率	3	按实际人数发放补贴。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按审核名单内实际人数完成补贴发放, 1-8 月补贴 369 人, 9-12 月补贴 316 人。计划完成率 100%。	3
			C13 校园安全风险防控计划完成率	2	按计划完成校园安全风险防控工作 2 项。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成二实小围墙改造和校园安全风险防控相关工作 2 项工作。计划完成率 100%。	2
			C14 学前教育公共服务体系建设计划完成率	1	按计划完成学前教育公共服务体系建设工作 3 所幼儿园。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划为南希、今明和刘诗昆 3 所幼儿园提供建设资金。计划完成率 100%。	1
			C15 学校场地开放计划完成率	1	按计划完成学校场地开放 2 项。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成学校场地开放 2 项。计划完成率 100%。	1
			C16 托育园运营管理计划完成	1	按计划完成托育园运营管理 25 名幼儿。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划为 25 名幼儿提供托育服务。计划完成率 100%。	1

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			率				
			C17 氛围营造工作计划完成率	1	按计划完成氛围营造工作 3 项。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成氛围营造工作 3 项。计划完成率 100%。	1
			C18 教育联盟计划完成率	2	按计划完成教育联盟 1 所学校。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成教育联盟 1 所学校。计划完成率 100%。	2
			C19 社区宝宝屋建设计划完成率	1	按计划完成宝宝屋建设 1 个。 【计划完成率=实际完成数量/计划完成任务量*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按计划完成宝宝屋建设 1 个。计划完成率 100%。	1
		C2 产出质量	C21 项目服务质量达标率	3	按合同要求质量提供工业区学区化办学（儿童节活动、教师节活动）、学校体育场馆开放、托育园机构运营服务。 【质量达标率=验收合格项目数/计划完成项目数量*100%; 得分=计划完成率*分值】	儿童节活动、教师节活动验收合格，学校体育场馆开放质量达标，托育园机构运营服务由于托育园证照办理中，按照合同约定在筹办期间豁免考核，未有托育园运营考核结果。服务质量达标率 75%。	2.25

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
			C22 月考季兑考核情况	1	按照《莘庄工业区特色课程进校园“月考季兑”考核办法》，平均月考核 98 分及以上，得满分；平均月考核 90-98 分（含 90 分）之间，按权重 80%计分；平均月考核 80-90 分（含 80 分）之间，按权重 60%计分；平均月考核 < 80 分，不计分。	鼓越特色课程平均分 98 分，戏曲特色课程平均分 100 分，足球特色课程平均分 100 分。月考季兑平均分 99.33 分。	1
			C23 工程建设验收合格率	2	按合同要求质量完成工业区学区化办学（闵行区第二实验小学工程、鑫都幼儿园工程）、校园安全风险防控工作（二实小围墙改造项目）。 【质量达标率=验收合格项目数/计划完成项目数量*100%；得分=计划完成率*分值】	闵行区第二实验小学工程、鑫都幼儿园工程，二实小围墙改造项目验收合格。工程建设验收合格率 100%。	2
			C24 补贴发放准确率	1	按文件名单发放“小区生”补贴和学前教育公共服务体系建设、教育联盟、社区宝宝屋建设。 【发放准确率=实际准确发放数/计划发放数*100%；得分=计划完成率*分值】	2024 年项目按照文件对应补贴名单发放“小区生”补贴和学前教育公共服务体系建设、教育联盟、社区宝宝屋建设 4 项，补贴发放准确率 100%。	1
			C25 采购货物验收合格率	1	按合同要求质量完成校园安全风险防控工作、氛围营造货物采购。 【质量达标率=验收合格项目数/计划完成项	校园安全风险防控工作、氛围营造货物采购验收合格，采购货物验收合格率 100%。	1

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					目数量*100%; 得分=计划完成率*分值】		
		C3 产出时效	C31 工程类、服务类、货物类项目完成及时率	5	【完成及时率=按时间要求完成数/计划完成数*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年工学区化办学 5 项、校园安全风险防控 1 项、学校场地开放 2 项、氛围营造工作 3 项及时完成。校园安全风险防控的二实小围墙改造，由于工程量增加，未按计划及时完成。项目完成及时率 91.67%	4.58
			C32 补贴类项目完成及时率	2	【完成及时率=按时间要求完成数/计划完成数*100%; 得分=计划完成率*分值】	2024 年“小区生”补贴和学前教育公共服务体系建设、教育联盟、宝宝屋建设 4 项补贴发放及时，补贴类项目发放及时率 100%。	2
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 教育活动丰富程度	6	【提升程度 = (“很大提升” 选项样本数+ “有所提升” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “没有提升” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】提升程度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。	根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，教育活动丰富程度的提升水平为 92.9%。	5.37
			D12 学区化办学水平提升程度	6	【提升程度 = (“很大提升” 选项样本数+ “有所提升” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “没有提升” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】提升程度 95%以上，得满分；	根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，学区化办学的提升水平为 93.6%。	5.58

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。		
			D13 校园安全水平提升程度	6	【提升程度 = (“很大提升” 选项样本数+ “有所提升” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “没有提升” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】提升程度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。	根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，校园安全的提升水平为 93.8%。	5.64
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	6	①对活动服务或货物采购制度完整流程且执行有效；②对第三方培训或运营管理人员的考核机制健全且执行有效；③校园安全保障措施完善且执行有效；④后续项目机制落实情况。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣 25% 权重，扣完为止。	校园场地开放子项目配备商业保险；校园周边新增安全防控设施，校园安全保障措施完善且执行有效。学区化建设、学前教育公共服务体系建设、闵行区第二实验小学教育联盟子项目均有三至五年发展计划，根据项目实施经验，总结形成教育类项目长效发展机制。项目与第三方单位签订合同或协议进行考核管理，特色课程对第三方进行“月考季兑”，考核结果与项目款相关；托育园由于证照办理中，按照合同约定未进行考核，项目考核机制运行不够有效。	4

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
		D3 满意度	D31 受益对象满意度	6	【满意度 = (“非常满意” 选项样本数+ “比较满意” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “较不满意” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】满意度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。	根据问卷调查结果，2024 年服务办教育项目实施后，受益对象的满意程度为 94.4%。	5.82
合计				100			87.74

附件 2. 基础表

基础表 1: 2024 年服务办教育项目计划实施内容及完成情况

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
一、 工业 区学 区化 办学	1、 闵行 区第 二实 验小 学工 程	① 申莘校 区校门 搬迁、 改造工 程	计划开竣工日期：2023 年，工期总日历天数 30 天 一次验收合格率 100%; 计划实施内容包括西校门围墙基础工程、安装工程、弱电工程: ①西门增加移大树 2 棵，塑胶跑道 1 棵，合计 3 棵，包括图纸上移 3 棵共计 6 棵。(干径 40 公分以上，榉榆树一棵，香樟树 2 棵。) ②东门室外地坪 285.8 平方米。 ③北围墙增加室外地坪 97.12 平方， ④东门及北围墙挖土方 191.46 立方。 ⑤东门及北围墙余方弃置 191.46 立方。 ⑥接城运通知：春光路标高不变，学校整体标高低于春光路 12 公分要接平增加室外混凝土地坪 285.8 平方。 ⑦沥青混凝土路面厚度 8 公分，东门，北围墙，及围墙外合计 440.56 平方。 ⑧)原沥青路面改颜色 300 平方。 ⑨西门停车场挖土方 198.67 立方。 10 西门停车场余方弃置 198.67 立方。 11 新做门卫及回收舱跟原围墙之	1、按计划完成闵行区第二实验小学申莘校区校门搬迁、改造工程。 2、实际开竣工日期 2023 年 8 月 1 日至 2023 年 8 月 29 日。 3、2024 年 4 月 7 日完成一般类建筑装饰装修工程竣工验收备案。

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		间有空距离，学校要求甲方同意，用不锈钢带框，内置 6+6 超白夹胶钢化玻璃固定合计 4 平方。 12, 东门地面与人行跑道之间用大理石铺贴做分割条合计 3 平方。 13 西门修补大理石 10 平方。 14. 花坛砌一砖墙 0.9 立方。 15 墙面粉刷 10.3 平方。 16 新砌雨水井 8 座。 17 硬质聚氯乙烯排水管道直径 250 合计 50 米。 18 东门围墙敲除以后，柱子修补粉刷 12.2 平方。 19 墙面外墙乳胶漆 12.2 平方 20 双轨道铝合金电动伸缩门 12.4 米 21 草坪砖围树 0.9 平方。 22 车辆进出可视镜 1 套。 23 挖珊瑚树 120 米。 24 绿化垃圾外运 10 车。 25 拆除原门卫间砖混结构长 8 米，宽 4 米，高 3 米合计 96 立方。 26 垃圾外运 96 立方。 27 新门卫安装 3 匹挂壁式空调 1 台。 28 成品金属字（英文）合计 36 个。	

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		② 阳 台 安 全 改 造 工 程	合同开工日期为 2023 年 8 月 10 日，竣工日期为 2023 年 9 月 9 日，合同工期 30 日历天； 一次竣工验收合格率 100%； 工程主要内容：闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造。对二实小（鑫都校区）教学楼前两栋 1 层楼面以及一栋整楼（1-5 层），二实小（申莘校区）教学楼整楼（1-4 层）进行阳台封闭。	1、完成两个校区阳台封闭安全改造工程，申莘校区 397.08 m²，鑫都校区 631.273 m²，共 1028.334 m²。 2、实际开工日期为 2023 年 8 月 10 日，竣工日期为 2023 年 8 月 30 日，实际工期 21 日历天，符合合同承诺。 3、一次竣工验收合格率 100%，符合合同约定。经验收，该项目已按设计文件、施工合同的要求施工完毕，施工质量情况较好，未发现违反强制性标准规定和使用功能缺陷的问题，且工程过程工序资料、材料报审资料、材料检测报告及开竣工报告等资料基本齐全有效验收小组一致认为该项目符合国家质量标准，已完成合同约定的工程量，无甩项，无遗留。

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
	2、莘工护航号	① 鼓越特色课程进校园	服务周期：2024 年 9 月至 2025 年 8 月 服务内容： 1、二实小鑫都校区鼓越基础班：共计 124 课时 2、二实小莘莘校区鼓越基础班：共计 124 课时 服务要求及标准： 1、定期公开课 每学年安排二次公开课（秋季、春季各一次），面向学校老师及家长，让家长可以实地现场观看学生，促进家长对孩子排练情况的了解。 2、打造社团 为工业区所在学校打造过硬的校园鼓越社团，并建立学员信息库，组织学员参与区级以上的演出和比赛活动。 3、营造工业区内热爱祖国、热爱传统文化，戏曲进校园的艺术特色，及时报送相关信息。 4、每学期结束至少出品一个成型的越剧节目，并配合辖区内相关职能部门组织的演出。 5、保证学校及家长对鼓越特色课程的满意率不低于 90%。 考核要求： 莘庄工业区鼓越特色课程进校园“月考季兑”考核办法	1、截至 2025 年 4 月 20 日完成二实小鑫都校区 128 课时，二实小莘莘校区 128 课时，总计 256 课时。 2、《莘庄工业区鼓越特色课程进校园“月考季兑”考核办法》考核结果：每月有项目考核表，24 年 11 月 98 分，24 年 12 月 98 分；包含课程满意度评分，均为满分 20 分。
		② 戏曲特色课程进校园	服务周期：2024 年 9 月至 2025 年 8 月 课程安排：	1、根据审计报告，2023 年 8 月至 2024 年 8 月，完成戏曲课程基础班涉及 8 个校

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
			1. 幼儿园基础班：天恒名都幼儿园、鑫都幼儿园、莘庄二幼（莘二幼、今明、南希、刘诗昆），6 所幼儿园 3 个点位，共计 144 课时（每点位 1 个班 32 周每周 1.5 课时） 2. 七宝鑫都中学基础班：1 个点位，共计 48 课时。 服务要求及标准： 1、定期公开课 每学年安排两次公开课（秋季、春季各一次），面向学校老师及家长，让家长可以实地现场观看学生，促进家长对孩子排练情况的了解。 2、打造社团 为工业区所在学校打造过硬的校园戏曲社团，并建立学员信息库，组织学员参与区级以上的演出和比赛活动。 3、营造工业区内热爱祖国、热爱传统文化，戏曲进校园的艺术特色，及时报送相关信息。 4、每学期结束至少出品一个成型的越剧节目，并配合辖区内相关职能部门组织的演出。 5、保证学校及家长对戏曲（越剧）特色课程的满意率不低于 90%。 考核办法： 莘庄工业区戏曲特色课程进校园“月考季兑”考核办法	（园），共计 307.5 课时。截至 2025 年 4 月 20 日完成天恒名都幼儿园戏曲进校园课时一共 32 课时（一课时 90 分钟）、鑫都幼儿园 32 课时（一课时 90 分钟）、刘诗昆音乐幼儿园戏曲进校园课时一共 10 课时（一课时 90 分钟）、南希幼儿园戏曲进校园课时一共 10 课时（一课时 90 分钟）、今明幼儿园戏曲进校园课时一共 10 课时（一课时 90 分钟）、莘庄二幼戏曲进校园课时一共 10 课时（一课时 90 分钟）、七宝鑫都中学戏曲进校园课时一共 32 课时（一课时 90 分钟） 2、《莘庄工业区戏曲特色课程进校园“月考季兑”考核办法》考核结果：每月有项目考核表，包含课程满意度评分，24 年 11 月 100 分，12 月 100 分
		③ 足球特色课程进	服务周期： 2024 年 9 月至 2025 年 8 月	1、根据审计报告，完成 23 年 8 月—24 年 8 月，项目服

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		校园	课程安排: 课程共计 1108 课次 (2 课时/课次) 1、幼儿园基础班: 每个幼儿园 32 课次, 六所幼儿园共计 192 课次 (384 课时)。 2、七宝鑫都基础班: 每个班 30 课次, 13 个班共计 390 课次 (780 课时) 3、二实小基础班: 每个班 15 课次, 2 个班 (申莘、鑫都) 共计 30 课次 (60 课时) 4、七宝鑫都竞技班: 共计 496 课次 (992 课时) 服务要求及标准: 1、定期公开课 每学年安排两次公开课 (秋季、春季各一次), 面向学校老师及家长, 让家长可以实地现场观看学生, 促进家长对孩子训练情况的了解。 2、打造校队 俱乐部为工业区所在学校打造过硬的, 能征战球场的队伍。 3、组织参加区域性比赛 俱乐部组织学区内足球联赛、遴选球员组成能打比赛的竞赛队伍, 参加区级以上的青少年足球比赛。 4、营造工业区内足球特色及文化, 及时报送相关信息。 5、保证学校及家长对足球特色课程的满意率不低于 90%以上。 考核要求:	务内容主要为: 基础班涉及 7 个校 (园), 共计 1104 课时; 竞技班 2 个, 共计 1068 课时。截至 2025 年 4 月 20 日完成天恒名都幼儿园、鑫都幼儿园、莘庄二幼 (清馨部)、刘诗昆音乐幼儿园 44 课时, 今明幼儿园、南希幼儿园 42 课时, 七宝鑫都中学普及课 536 课时, 七宝鑫都中学竞技班 564 课时, 总计 1360 课时。 2、《莘庄工业区足球特色课程进校园“月考季兑”考核办法》考核结果: 每月有项目考核表, 包含课程满意度评分 (附考核表), 2024 年 1 月 100 分, 11 月 100 分, 12 月 100 分。

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
			严格根据《莘庄工业区足球特色课程进校园“月考季兑”考核办法》	
		④ 莘工护航号项目	爱国主义教育手工材料采购：采购一批爱国主义题材的手工 diy 材料，用于园区内 6 所幼儿园开展爱国主义教育的手工活动，涉及师生约 1900 人，包括爱国主题儿童钻石画 18*18cm，1000 份；爱国主题竹编画 22*22cm，900 份。 学区暑期活动视频剪辑制作暑期工作留影和总结拟采购视频制作服务。	1、按计划及时完成 6 所幼儿园爱国主题教育的手工活动，采购爱国主义题材的手工材料 1900 份；完成学区暑期活动视频制作。 2、爱国主义教育手工材料验收合格。有学区暑期活动视频并且验收合格。
		⑤ 航天特色打造项目发布会	“共赴星辰大海 逐梦崭新征程”莘庄工业区学区化建设发布会项目具体内容如下： 1、负责活动整体的设计与实施 2、负责活动现场音视频指导、现场节目彩排、现场总指挥： 3、负责活动相关的视频、主 KV 等设计制作， 4、负责活动资料印制（节目单、宣传资料等） 5、负责奖章、奖牌、证书、邀请函等设计制作， 6、负责活动全程双机位的摄影摄像、线上直播	1、按计划及时完成学区航天特色项目打造发布会，包括对发布会场地布置、版面设计、视频制作、物料设计制作、摄影摄像、直播等活动。 2、项目符合预期，验收通过，对服务单位整体评价好

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		⑥ 校园长沙龙活动	一、活动时间 2024 年 1 月 25 日全天 二、活动主题 校（园区）骨干教师沙龙活动 三、活动地点 IF 如果园（春东路 508 号） 四、参与对象（50 人） 莘庄工业区“二校六园”校园长及各校（园）中层管理 五、活动安排 09:30-10:30 中版创意设计产业基地游园； 10:30-11:30 座谈交流； 11:30-13:30 午餐、午休； 13:30-15:30 党课及互动。	按计划完成校园长沙龙活动，参与人数 50 人。
		⑦ 校庆活动等	活动时间： 2024 年 12 月 8 日 活动地点： 七宝鑫都、莘庄工业区社区党群服务中心（颛盛路 745 号）二楼汇演大厅 采购内容： 1、负责活动视音频制作； 2、负责彩排及活动当天设施设备保障； 3、负责活动会务及布展相关内容保障； 4、负责活动定制物料（手册、DIY 物料等）设计制作； 5、负责活动全程摄影摄像、线上直播； 6、现场导演、工作人员应具有相应的资质或经验；	1、按计划及时完成七宝鑫都五周年校庆活动，包括活动视音频制作、彩排及活动、会务布展、定制物料、视频直播等服务。 2、项目符合预期，验收通过

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
			7、与活动相关的其他费用。	
	3、鑫都幼儿园工程	围墙及铁艺栏杆翻新工程	工程地点：闵行区新源路 2760 号 计划完成工程量：铲除墙柱抹灰层*715 m²、墙面喷刷涂料*715 m²、金属面油漆*675 m² 合同工期：20 日历天，计划开工日期 2023 年 08 月 31 日、竣工日期 2023 年 09 月 20 日（以开工报告为准）。 质量标准：一次性验收合格。	1、按计划完成鑫都幼儿园围墙及铁艺栏杆翻新工程，包括铲除墙柱抹灰层*715 m²、墙面喷刷涂料*715 m²、金属面油漆*675 m²。 2、实际开工 2023/9/15 - 实际竣工 2023/9/20 3、一次性验收合格。
	4、儿童节活动	“六一”儿童节系列活动	二实小两校区：计划覆盖学生 2125 名，采购内容包括 1 主背景星空幕布 16*7 米，112 平方 2 舞台搭建舞台搭出 2 米红毯，32 平方 3 舞台造型搭建 定制造型，高 5 米异形雕刻，6 套 4 舞台装饰定制 2 套 七宝鑫都中学：计划覆盖初中生 2115 名，采购内容包括： 1、负责活动背景的设计与制作； 2、负责活动现场音视频指导、现场节目彩排、现场总指挥； 3、负责活动相关的视频、主 KV 等设计制作； 4、负责活动资料印制； 5、负责活动全程的摄影摄像、云相册、活动快剪等。 6 所幼儿园、1 所托育园材料采购：	1、按计划及时完成儿童节系列活动，覆盖二实小两校区学生 2125 名，七宝鑫都中学初中生 2115 名，区 6 所幼儿园、1 所托育园 1630 名。 2、二实小学校节日氛围布置符合预期，验收通过。七宝鑫都活动设计制作等全部内容进行验收，符合预期，验收通过。

项目构成内容		指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
			计划覆盖园区在册的学龄前儿童共计 1630 名，	
	5、教师节活动	教师节系列活动	举办“星耀园区 筑梦未来”暨莘庄工业区庆祝第 40 个教师节主题活动， 地点：社区党群服务中心（颛盛路 745 号）， 计划覆盖使用人数：490 人， 采购内容包括视音频制作、彩排及活动、会务、视频直播	1、按计划及时完成第 40 个教师节庆祝活动，覆盖人数 490 人， 2、对发布会场地布置、版面设计、视频制作、物料设计制作、摄影摄像、直播等活动全部内容进行验收，符合预期、验收通过。
二、民办幼儿园“小区生”补贴		民办幼儿园“小区生”管理费	《关于 2024 年教育费附加镇级使用部分第一次分配的通知》（闵教字〔2024〕46 号）；根据闵教字〔2023〕181 号文件，下达工业区 2023 年教育统筹经费“第四次”分配金额； 《关于 2024 年教育费附加镇级使用部分第三次分配的通知》（闵教字〔2024〕168 号），根据区教育局对民办幼儿园教育统筹经费和“小区生”补贴的相关要求，在部门内部预算中进行调整。	1、按实际人数完成补贴发放，1-8 月补贴 369 人，9-12 月补贴 316 人； 2、按时发放，附支付凭证。 3、发放对象是否符合政策标准
		民办幼儿园“小区生”管理费补贴（财力上缴）	在部门内部预算中进行调整补贴小区生 368 人。	补贴小区生 368 人
		保安经费（财力上缴）	上缴差额部分保安经费	

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
三、校园安全风险防控工作	① 二实小（申莘校区）围墙改造项目	计划开竣工时间 2024 年 2 月 1 日，工期 30 日历天。 一次性验收合格率 100%。 本工程位于上海市闵行区春光路 777 号，计划实施工程内容：东侧围墙长约 11 米，原围墙柱体保留，柱间墙体拆除到 1200mm 高位置，1200mm 以上位置由钢架及夹胶玻璃组成。	数量：按计划完成二实小（申莘校区）围墙改造项目，包括原有围墙 110m 拆除及相关附属工程，东侧围挡搭建；新建围墙钢筋混凝土柱和基础梁，矩形钢架制作与安装、钢架内玻璃安装、围墙水泥板基层铺贴、新做围墙面层真石漆和老围墙面层涂料施工；及部分强电工程弱电工程、弱电设备安装等 时效：实际开竣工时间 2024 年 2 月 28 日—2024 年 5 月 18 日。由于工程量增加，实际竣工时间为 2024 年 5 月 18 日，致使工期超期 27 天。故该工程工期顺延 27 天。 质量：1、施工现场质量保证体系和各项质量责任制得到全面落实；2、施工过程中执行施工质量验收标准和企业标准；3、施工过程中对检验批，分项工程，分部按照《建筑工程施工质量验收统一标准》的要求进行检查评定，确认工程质量达到国家验收标准和企业标准，达到合格质量等级，满足结构安全和使用功能；

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
			4、竣工报告及其他竣工验收合格文件送建设单位；5、完成合同规定的全部工程量，无遗留质量缺陷
	② 校园安全风险防控相关工作	七宝鑫都帐篷定制安装：重新定制一批帐篷， 校园周边道路标识标牌采购安装：为缺少标识标牌的校（园）区采购并安装标识标牌 鑫都幼儿园管道维修服务：对漏水点位进行维修现申请对消防水管进行维修，自合同签订之日起 15 天内完成缺验收 鑫都路幼儿园消防管道维修服务：自合同签订之日起 15 天内完成	1、按计划完成七宝鑫都帐篷定制安装 33 个；校园周边道路标识标牌采购安装包括闵行区第二实验小学学校出入口 7 个，颛兴路 748 弄小区出入口（刘诗昆幼儿园）1 个，闵行区莘庄第二幼儿园清馨部 4 个；完成鑫都幼儿园管道维修服务 2 次。 2、按时间要求完成。 3、验收通过。
四、学前教育公共服务体系建设	普惠性幼儿园建设（今明幼儿园）	资金主要用于普惠性民办幼儿园的建设，包含部分硬件添置、教玩具添置、教师培训等，费用为固定南希、今明和刘诗昆各 15 万元（其中：课程资源建设 50000 元/所、教玩具添置 100000 元/所） （1）项目总目标 通过改善办园环境，加强课程建设，提高普惠性民办幼儿园的办学质量，从而促进区域内民办幼儿园规范优质发展，为闵行的每一个孩子提供优质均衡的学前教育服务。 （2）年度绩效目标 提升 3 所民办幼儿园的办学环境	1、按文件要求发放普惠性民办幼儿园建设资金，覆盖南希、今明和刘诗昆 3 所幼儿园。 2、今明幼儿园：改善校园装备，班级和专用活动室采购教玩具、绘本图书等，包括采购办公用品平板 7 台、电脑 1 台、打印机 1 台；南希幼儿园：建造沙坑，采购玩具（户外运动器械、积木、幼儿书柜玩具、娃娃家橱柜、玩具烧烤架等）；
	普惠性幼儿园建设（南希幼儿园）		
	普惠性幼儿园建设（刘诗昆音乐幼儿园）		

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		及办学质量。 1. 项目筹备期：2024 年 2 月 对闵行区民办幼儿园教育现状进行分析，对主要问题进行梳理，聚焦民办幼儿园教育质量问题。区教育局根据普惠性幼儿园认定结果确定 59 所项目单位。 2. 项目启动期：2024 年 3 月—2024 年 4 月 项目单位提交实施方案，组建行政引领、教研支持、专家指导的多方团队，进一步开展方案推进专项培训。 3. 项目运行期：2024 年 5 月—2024 年 10 月 3 所民办幼儿园结合幼儿园实际情况，根据方案开展相关工作，如环境创设、课程建设、教师培训等。在项目行动过程中注重过程性资料的积累，同步经验提炼与效果分析。 4. 项目总结期：2024 年 11 月—2024 年 12 月 3 所民办幼儿园经验总结，形成长效机制。	刘诗昆幼儿园：校园环境创设、采购教育教学用品及玩具、开展教师培训

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
五、学校场地开放	① 24 学校体育场馆开放工作经费	闵行区第二实验小学开放申莘、鑫都两校区 1、开放对象：本镇/街道社区居民与健身锻炼团队 2、开放时间：自-2023-年-4 月-1-日至-2024-年-3-月-31 日，每周至少开放 21 小时。其中周一至周五每天开放不少于 2 小时，双休日每天开放不少于 5.5 小时，寒暑假期间，对学生及居民实行错时开放，适当延长开放时间。 3、开放范围 1) 学校所属的室外跑道、球场、田径跑道等体育健身场地。 2) 具备条件向社区居民开放的室内体育健身场地。	按计划开放闵行区第二实验小学申莘、鑫都两校区，每周至少开放 21 小时。闵行区第二实验小学申莘校区受益 302 人次，闵行区第二实验小学鑫都校区受益 475，共计受益 777 人次
	② 24 年人身意外伤害保险费	为在开放单位场馆健身市民办理人身意外伤害保险的费用 点位 1：二实小申莘校区 一、保险种类：公众责任保险。 二、投保期限：2023 年 8 月 14 日—2024 年 8 月 15 日。2024 年 8 月 7 日——2025 年 3 月 31 日 三、投保公司：中国人寿财产保险股份有限公司。 四、投保地址：闵行区第二实验小学申莘校区（闵行区春光路 777 号）。 点位 2：二实小鑫都校区 一、保险种类：公众责任保险。 二、投保期限：2023 年 4 月 10 日—2024 年 4 月 9 日。2024 年 4 月	1、按计划及时购买闵行区第二实验小学申莘、鑫都两校区公众责任保险； 2、保险覆盖全年开放时间，无出险情况。

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		10 日—2025 年 5 月 31 日 三、投保公司：中国人寿财产保险股份有限公司。 四、投保地址：上海市闵行区第二实验小学（闵行区瓶安路 1801 号）。	
六、托育园机构运营	托育园机构运营经费	委托上海杨浦爱曦幼托育有限公司，提供社区幼儿托管点运营管理服务，包括但不限于设计研发幼儿托管点课程，配备符合实事项目要求的运营管理人员（负责人、育婴师、保育员等），负责幼儿托管点的日常管理运营； 合同期限为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日；	1、按计划提供社区幼儿托管点运营管理服务，2024 服务幼儿总人次 499 人（宝宝屋 474 人，托育园 25 人），配备运营管理人员 5 人。 2、按时间要求完成托管服务 3、符合运营要求，证照办理中，故未考核。
七、学区化办学、教育培训市场、校园安全风险防控、未成年人保护工作	氛围营造	莘庄工业区学区化科技嘉年华暨第一届科技文化节活动：服务期限：2024 年 4 月 22 日至 2024 年 6 月 3 日，计划采购学区化 logo 开模制作、科普巡展展板等一批宣传物料制作和青年科学家科普讲座课程的线上直播。 学区化办学“护航号”推广宣传物料：服务时间 5 个工作日内完成，采购内容：海报制作 200 张，定制马甲制作 200 件，定制书签制作 1000 份，定制笔记本制作 400 本，定制笔记本制作定制台历制作 200 本。	1、按计划完成学区第一届科技文化节包括宣传物料制作和青年科学家科普讲座课程的线上直播；完成学区化办学“护航号”推广宣传物料设计制作；学区化办学工作影集制作。 2、验收合格

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		学区化办学工作影集制作：2024 年 4—5 月在各校园区开展 2023 年学区化办学工作视频巡展。对学区化办学工作照片收集和整理，以及视频拍摄，记录学区化办学阶段性工作成效，制作的学区化办学影集视频将在各校园进行展示宣传。 制作工期：2024.3.39 日起 30 个工作日，	
八、闵行区第二实验小学教育联盟	教育联盟经费	根据协议内容每年(2022 年—2026 年)安排 100 万元作为合作办学经费，定向用于二实小的内涵建设以及闵行区实验小学相关的深度托管、特色联建等项目研究。 1、输出丙方办学理念、教育管理方法，适度运用丙方文化标识，共享丙方教育资源，全方位合作联动，指导探索适合二实小特色发展之路，把学校办成地区内有一定影响力的家门口的好学校。2、负责推荐具有丰富教育教学管理经验的优秀干部担任学校校长(按照甲方组织程序完成任命)，完善有助于合作办学的二实小领导管理团队和机制，搭建人才流动通道，优化学校领导管理与师资结构，增强学校发展内驱力。 3、以骨干流动、挂职锻炼等方式，选派、聘任专家导师以及骨干教师团队对二实小的学校管理、文化建设、课程建设、教师发展等教育教	1、按计划及时完成合作办学经费发放，完成二实小办学，覆盖学校在校学生。 2、为提升莘庄工业区辖区基础教育办学水平，促进区域教育资源优质均衡，2021 年 9 月，由区教育局、莘庄工业区、闵行区实验小学三方签订“一体化”办学协议，将莘庄工业区内原鑫都小学和申莘小学“撤二建一”开办上海市闵行区第二实验小学(以下简称二实小)，期间工业区每年资助二实小 100 万资金,主要用于“撤二建一”及“一体化”办学各项文化宣传、改善办学条件、打造办学特色等，2024 年项目资金主要用于暑期工程项目，包括工程费、项目监理费、空气检测费、招标代理费、工程评审费、工

项目构成内容	指标明细名称	24 年计划实施内容	24 年实际完成情况
		学工作进行全方位指导。 4、充分利用自身及闵行区实验小学教育集团优势，为二实小在课程改革、师资培训、教学研究等项目领域的发展提供进修、培训等机会和平台。 闵行区教育局按照《闵行区引进优质教育资源管理方案》相关要求，负责或聘请第三方教育评估机构对二实小教育质量进行考核、评价和监督，聘请第三方专业机构对项目支出专项资金开展绩效评价工作，对二实小的办学情况有日常指导、定期督导评估并向丙方反馈的责任。	程设计费。
九、推进 3 岁以下托育服务体系建设	宝宝屋建设（天恒宝宝屋）	按照区财政关于《2024 年区对镇教育专项补助资金项目》的预算调整通知，划拨给上海杨浦爱曦幼托育有限公司（社区宝宝屋运营方）4 万元，用于社区宝宝屋的硬件添置、教玩具添置、教师培训等。	2024 年项目资金主要用于视频监控升级（镜头、硬盘、综合布线等）、教玩具添置（平衡车、拼图、购物车烤面包机、木琴等）、采购日用品洗衣机。

基础表 2：绩效目标申报表

财政项目支出绩效目标申报表				
(2024 年度)				
项目名称	服务办教育	项目类别	专项资金 ☐ 经常性项目 ☐ 一次性项目 ☐	
主管部门		实施单位	园区服务办	
计划开始日期	2024. 1. 1	计划完成日期	2024. 12. 31	
项目资金 (万元)	项目资金总额	14, 581, 687. 20	年度资金申请总额	14, 581, 687. 20
	其中：财政资金	14581687. 2	其中：当年财政拨款	
			上年结转资金	
	其他资金		其他资金	
项目 绩效 目标	项目总目标 (20 年- 20 年)		年度总体目标	
	以“让园区每一个孩子健康快乐成长”为核心理念，以“义务教育优质均衡发展”为一贯要领，想方设法支持教育内涵发展，办好百姓家门口的每一所学校，让工业区的孩子在自己的家门口，就能享受到优质的教育资源。		根据《闵行区对镇人民政府、街道办事处、工业区教育工作督导考核方案》、《闵行区街道办事处、莘庄工业区履行教育职责督导考核指标》、《闵行区紧密型学区、集团办学督导评估工作方案》和《闵行区推进教育高质量发展实施意见》有关精神。从实际出发，发挥教育在社会事业发展和园区经济建设中的作用，达到闵行区教育局督导考核要求。	
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
	成本指标	成本指标	服务类项目支出合理性	合理
			工程类项目支出合理性	合理
		社会指标		
生态环境指标				

	产出指标	数量指标	教育培训市场、校园安全风险防控检查次数	≥8 次
			服务类项目完成率	=100%
		质量指标	工程类项目质量达标率	=100%
			学区化办学质量考核达标率	=100%
		时效指标	各项既定工作按完成及时性	及时
		成本指标	无	
	效益指标	经济效益指标	无	
		社会效益指标	保障民生、居民安居乐业	保持或提升
			教学质量提升情况	保持或提升
		生态效益指标	无	
		可持续影响指标	长效管理机制健全性	健全
	满意度指标	服务对象满意度指标	教师满意度	≥80%
			学生综合满意度	≥80%

附件 3. 访谈汇总分析报告

1. 2024 年服务办教育项目的工业区学区化办学项目涉及工程类、活动类和特色课程项目，校园安全风险防控工作也涉及工程类项目，氛围营造涉及活动类项目。在制定项目计划安排时，项目类别是如何划分的？

按照历史项目分类划分。

2. 宝宝屋运营是否开展季度考核工作，考核结果如何？托育园运营由于证照办理中未进行季度考核，日常是如何对运营方进行监督管理的？

按照合同约定进行，“托育园筹设期间暂豁免对托育园的考核，以宝宝屋的考核结果发放按考核成绩应得的当期全部费用。托育园正式开办后，即对托育园和宝宝屋分别考核，以两者的平均分确定当期考核成绩和应得费用。”

3. 2024 年项目年中预算调整幅度较大，除了民办幼儿园小区生补贴是按照区教育局文件进行预算调整的，其他项目调整的原因是什么？

除了根据文件要求调整预算，如：民办幼儿园“小区生”补贴、学前教育公共服务体系建设、推进 3 岁以下托育服务体系建设。其他预算调整主要原因是年度工作计划变化，如取消“校园农场”、增加“二实小（申莘校区）围墙改造项目”、调整“莘工护航号”具体实施内容等。

附件 4. 满意度汇总分析报告

居民群众问卷统计分析

1. 通过 2024 年学区化办学（儿童节、教师节系列活动、校庆活动）、氛围营造（科技文化节、护航号宣传）、学校场地开放等活动的开展，您认为教育活动丰富程度的提升情况如何？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，75%的居民表示教育活动丰富程度有很大提升，19%的居民表示有较大提升，3%的居民表示教育活动丰富程度提升一般，3%的居民表示教育活动丰富程度没有提升。

2. 通过 2024 年特色课程进校园、教学联盟、学前教育公共服务体系建设、托育园机构运营、托育服务体系建设的实施，您认为学区化办学水平的提升情况如何？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，77%的居民表示学区化办学水平有很大提升，17%的居民表示有较大提升，4%的居民表示学区化办学水平提升一般，2%的居民表示学区化办学水平没有提升。

3. 通过 2024 年校园围墙改造、阳台安全改造、校园安全风险防控的实施，您认为校园安全水平的提升情况如何？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，78%的居民表示校园安全水平有很大提升，16%的居民表示有较大提升，4%的居民表示校园安全水平提升一般，2%的居民表示校园安全水平没有提升。

4. 总体来看，您对 2024 年服务办教育项目是否满意？

☐ 非常满意 ☐ 比较满意 ☐ 一般 ☐ 不满意

根据问卷调查显示,80%的居民对服务办教育项目非常满意,15%的居民表示对服务办教育项目比较满意,3%的居民表示对服务办教育项目满意程度一般,2%的居民表示对服务办教育项目不满意。

5. 您对本次 2024 年服务办教育项目实施情况, 还有哪些建议?

附件 5. 相关文件及底稿资料

附件 5-1: 特色课程进校园会议纪要、项目采购报审表、中标通知书、合同、考核情况（足球）

党工委（管委会）会议 会议纪要

第 20 期

莘庄工业区党政办公室

2024 年 8 月 12 日

会议议题

2024 年 8 月 12 日上午，林艺书记主持召开莘庄工业区党工委（管委会）会议。党工委委员：林艺、钱彦、毕弘、严隽、陈卫平、万泽波、沈佳颖出席会议，唐为群、王阳阳因事请假。人大、管委会领导：黄筱峰、郭剑英、范斌、徐文珍列席会议，王瑜（挂职）、陈崙旸（挂职）因事请假；公司领导：奚维嵩、顾峥嵘、盛夏列席会议，童玲玲因事请假。

一

会议传达学习了中国共产党上海市闵行区第七届委员会第九次全体会议精神。

二

1

九

会议讨论通过了《关于莘庄工业区紫江河、花园浜水生态提升工程的请示》。

十

会议讨论通过了《关于达诺巴特（38A-02A-a）地块管线搬迁项目的请示》。

十一

会议讨论通过了《关于达诺巴特(38A-02A-a)地块场地平整等项目的请示》。

十二

会议讨论通过了《关于开展特色课程进校园项目的请示》。

十三

会议讨论通过了《关于调整《2024 年莘庄工业区重大行政决策事项目录》的请示》。

十四

会议讨论通过了《关于莘庄工业区生活垃圾箱房提升项目的请示》。

十五

会议讨论通过了《关于组建中共上海海联智谷科创园区联合支部委员会等 3 家”两新“党组织的请示》。

附件 1

莘庄工业区项目采购报审表

☒服务 ☐货物 ☐工程 编号: 2024-7-156

采购项目概况	申请部门、单位(章)	园区服务办		
	项目名称	足球特色课程进校园		
	项目地址	七宝鑫都、二实小及6所幼儿园		
	采购编码		预算金额(万元)	99.72万元
	经办人	颜俊	经办人手机	13761101267
项目概述	在工业区校园中开展足球特色课程,其中基础班涉及8个校(园),共计1224课时;竞技班2个(七宝鑫都),共计992课时。(详见项目要求)			
采购形式	1. ☐ 集中采购 (方式: ☐ 区机构集中 ☐ 框架协议 ☐ 定点采购) 2. ☐ 分散采购 (方式: ☐ 公开招标 ☐ 竞争性谈判(磋商) ☐ 其他_____) 3. ☒ 非政府采购 (方式: ☐ 公开招标 ☒ 比选 ☐ 询价 ☐ 其他_____)			
申请部门(单位)意见:		申请部门(单位)分管领导:		
孙元萍 2024年8月21日		张俊 2024年8月21日		
财经办(招标)意见:		财经办(招标)分管领导:		
经办人: 徐强 负责人: 曹小平 2024年8月22日		张俊 2024年8月22日		
管委会副主任/公司总经理:		管委会常务副主任:		
张俊 年 月 日		张俊 年 月 日		

注: “三重一大”决策项目签至管委会常务副主任栏;主任办公会或总经理办公会签至管委会副主任/总经理栏。

中选通知书

上海活达足球俱乐部有限公司：

你方于 2024 年 09 月 18 日所递交的足球特色课程进校园（项目编号：ZB-MH-2024-0056）比选申请文件，经评审推荐为中选候选人，经采购人确认，被确定为中选人。

成交价：989444 元（玖拾捌万玖仟肆佰肆拾肆元整）。

特此通知！



日期：2024 年 09 月 20 日

2024-714

足球课程及其服务协议

甲方：上海市莘庄工业区管理委员会（以下简称甲方）

乙方：上海活达足球俱乐部有限公司（以下简称乙方）

甲、乙双方本着助力每个同学卓越成长的原则，在自愿、平等的基础上，经友好协商，依据《中华人民共和国民法典》等相关法律、法规的规定签订本协议，由双方共同遵守。

一、基本条款

第1条，协议范围内，双方的关系确定为合作关系。

第2条，在合作期内，乙方依据甲方实际情况，提供定制化、健康安全的足球课程，外籍的足球主教练及相关的服务管理，并有球员学期训练成果的检验检测方法。

二、协议期

第3条，甲乙双方约定本合同自双方签订之日起生效，有效期为1年。

三、课程设置

第4条，依据足球特色课程，课程覆盖工业区内六所幼儿园，一所小学（二实小鑫都、申莘两个校区）及一所中学（七宝鑫都）。该项目于2024年__月__日开始实施。课程共计1108课次（2课时/课次）。

课程安排：

1、幼儿园基础班：每个幼儿园32课次，六所幼儿园共计192课次（384课时）。

2、七宝鑫都基础班：每个班30课次，13个班共计390课次（780课时）。

3、二实小基础班：每个班 15 课次，2 个班（申莘、鑫都）共计 30 课次（60 课时）

4、七宝鑫都竞技班：共计 496 课次（992 课时）。

四、收费

第 5 条，足球特色课程费用，2024 学年中标合计总价为：玖拾捌万玖仟肆佰肆拾肆元整（小写 989,444.00 元），以人民币计价。该费用已包括乙方为履行本合同约定服务内容所需的一切费用，除非双方有明确说明，否则甲方无需向乙方支付其他费用。

第 6 条，支付方式

1. 甲乙双方合同签订后 1 个月内支付合同金额的 30%，费用计：贰拾玖万陆仟捌佰叁拾叁元贰角整（小写 296,833.20 元）。

2. 依据月考季兑原则，每季度结束后 30 日内，支付不超过合同金额的 10%，费用计：玖万捌仟玖佰肆拾肆元肆角（小写 98,944.40 元）。

3. 项目结束，即第四季度结束，乙方一周内提交完备资料供甲方审计，甲方一个月内完成审计并将报告函交乙方签署确认，待乙方签字确认，甲方 1 个月内以合同价、考核价和审核价三者孰低的方式支付乙方剩余款项。

4. 本协议中约定的价款或交易金额为含税金额，甲方付款前，乙方应向甲方提供正规发票，乙方未按约提供的，甲方有权暂缓支付且不承担违约责任。

五、考核要求

严格根据《莘庄工业区足球特色课程进校园“月考季兑”考核办法》

操作执行（详见附件 1）

六、合作约定

第 7 条，乙方承诺拥有履行本协议的合法资质和能力，按照本协议约定提供优质服务。乙方对授课内容、进度、教练安排等事项负责。

第 8 条，乙方教练应具备相应的授课能力和资质，并在授课期间遵守甲方的管理制度。

第 9 条，乙方足球课程应是健康安全的。

第 10 条，乙方有义务对接好各校（园）为足球课程所需器具及训练场地做好保障，并保证安全。

第 11 条，乙方承诺所有参与足球课程的球员都应遵守《球员公约》及《球员/家长或监护人声明》，具体见附件。

第 12 条，乙方教练在训练指导过程中，对所有参与足球课程的球员具完全且独立的训练指导权，单名教练员所训练指导的球员是固定的。

第 13 条，若出现甲乙双方有其它活动安排和/或不可抗力的因素，可以停课。

第 14 条，未经乙方事先书面允许，甲方应对定制化的足球课程内容保密与限制使用义务，并不向第三方披露。甲方应告知组织内部本条所规定的保密与限制义务。在任何情况下，甲方不得使用低于保护具有同等敏感性和重要性的己方信息时所使用的同等程度的谨慎保护乙方提供的足球课程内容，并且一经发现其所拥有的足球课程内容受到任何未经授权的披露和使用，甲方应尽最大努力防止对该等足球课程内容的任何进一步的披露或未经授权的使用。

第 15 条，未经乙方的事先书面允许，甲方将限制使用乙方外籍足球教练，即直接和/或通过第三方和/或通过其他任何形式的载体来与乙方外籍足球教练进行

合作，查证依据为甲方直接和/或通过第三方和/或通过其他任何形式的载体来与乙方的外籍足球教练进行合作的协议、单据、发票、电子邮件、传真件、图表、信函、微信及相关复印件等。

第 16 条，上述第 14 条和第 15 条中载明的定制化足球课程的保密与限制使用义务和/或教练限制使用的义务，应在自定制化足球课程提供起和/或教练首次训练指导开始起，对双方均具有约束力，并且该等义务应在本协议到期或提前终止之后仍然有效。

第 17 条，乙方指派参加本项目的人员，无论其是否属于乙方正式员工，乙方均对其行为负责，因该等人员产生的任何责任，均由乙方自行承担。

第 18 条，乙方承诺对甲方为履行本协议所提供的一切资料及其它商业秘密负有保密的义务。

第 19 条，乙方承诺在履行本协议过程中不侵犯他人知识产权和其他合法权利。

第 20 条，乙方依据本协议规定为甲方提供服务而形成的策划方案、相关文稿、等智力成果，其知识产权归甲方所有。未经甲方书面同意，不得自行使用或擅自允许第三方使用。

第 21 条，双方无代理关系，乙方不得以甲方名义对外发表任何文件、材料、声明等。

七、违约责任及终止

第 22 条，有下列情形之一的，甲方可以随时解除合同，并不承担任何责任，并有权要求乙方承担合同总额 20% 的违约金并承担甲方的损失：

1、乙方未按本协议约定履行职责，经甲方指出后仍整改不力的，或因乙方原因而导致特别重大过失和群体性公共事件的，对甲方形象和利益造成严重损害的；

2、乙方假借他人名义或资质承接本项目，或未经甲方同意擅自将本合同项下的部分或全部利益或义务转让给他人；

3、若甲方因合理原因对乙方的服务状况不满，且乙方在接到书面通知后的 30 天内仍未对此有任何改进措施；

4、违反本协议约定的保密义务或有关知识产权约定；

5、乙方违反其在本合同项下的陈述和保证或任何其他义务，在甲方向其发出书面通知后 15 日内未予纠正的。

八、其它

第 23 条,乙方资不抵债或丧失资质或被列为被执行人的或进入破产程序的,甲方有权解除协议,双方据实结算服务费用(已经支付但未完成服务的对应费用应予退还)。

第 24 条,因甲方上级部门政策调整,导致本合同无继续履行的必要的,甲方有权解除合同且不承担违约责任,但应提前【30】天告知乙方。

第 25 条在某一方违背本协议严重侵害对方合法权益等行为时,本协议视为立即终止。另一方有权依法追索对方的赔偿责任和法律责任。

第 26 条,如果产生有关本协议的存在、效力、履行、解释、终止的争议,双方应通过友好协商解决,协商不能解决的,或者任何一方拒绝协商的,则任何一方均可诉请甲方所在地人民法院即闵行区人民法院起诉解决。

第 27 条,本协议一式肆份,甲乙双方签字盖章之日起生效。双方各备案贰份,复印件无效。甲乙双方兹承认签署本协议,并已阅读及明白本协议所列条款所包含的规定,并同意受其约束。

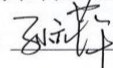
第 28 条,本协议签订地:上海市闵行区。

合同附件:

1. 莘庄工业区足球特色课程进校园“月考季兑”考核办法

2. 《球员公约》

3. 《球员/家长或监护人声明》

甲方(盖章): 上海市莘庄工业区管理委员会
授权代表(签章): 
日期: 2024年10月17日

乙方(盖章): 上海活达足球俱乐部有限公司
授权代表(签章): 
日期: ____年____月____日

张明

莘庄工业区足球特色课程进校园项目“月考季兑”考核细则



负责人签字:		填报时间: 2024 年 11 月 6 日		考核员签字:	
序号	考核内容	评分内容及标准	满分	考评分	备注
1	课程管理	能按时完成每月课程安排。(10 分)	30	30	
		课程安排是否合理, 否则每次扣 2 分。(10 分)			
		每班人数是否大于等于 25 人, 每少 1 人扣 1 分。(10 分)			
2	人员管理	能做到尊重球员, 不随意体罚, 发现一次扣 5 分。(10 分)	30	30	
		与校(园)沟通是否顺畅, 否则每次扣 2 分。(10 分)			
		上课人员是否有迟到早退, 发现一次扣 2 分。(10 分)			
3	课程满意度	能以身作则, 言传身教, 为球员树立良好的教练形象, 否则发现一次扣 2 分。(10 分)	20	20	
		课程受学生欢迎, 口碑好。(10 分)			
4	信访投诉	妥善处置投诉, 做好相关记录。(20 分)	20	20	
5	加分项	代表园区校(园)获得区级荣誉的一次加 4 分, 获得市级荣誉的一次加 7 分, 获得国家级荣誉的一次加 10 分。	附加分上限 14		

备注: 本表每月 8 日前上交考核小组备案, 作为项目付款的重要依据。

附件 5-2: 补贴类项目实施方案、上会纪要(学前教育公共服务体系建设、推进 3 岁以下托育服务体系建设)

流水号：20242108

项目编号：

上海市教育委员会本级财政项目预算评审

申报文本

(2024年预算项目)

项目名称：普惠性幼儿园建设

项目单位（盖章）：上海市闵行区教育局

项目申报日期：2024-05-14

一、基本信息

1. 项目名称	普惠性幼儿园建设			
2. 项目申报金额 (万元)	770	其中：申请教委本级财政预算金额（万元）		770
3. 项目2024年预算 金额（万元）	770	其中：申请教委本级财政预算金额（万元）		770
4. 项目2023年度预算 (万元)	0.00	5. 项目2022年度预算执行率(%)		0.00%
6. 项目单位信息	名称	上海市闵行区教育局		
	地址	上海市闵行区七莘路400号		
	项目负责人	黄悦	电话	13701825915
	联系部门	学前教育科		
	联系人	杨沈怡	职务	科员
	电话	021-64986476	移动电话	13585554485
	电子邮箱	381105096@qq. com		
7. 市教委责任处室 信息	处室	托幼处		
	联系人	瞿佳杰, 张峥嵘	职务	
	电话	18116286711, 18917773658	移动电话	18116286711, 18917773658
	电子邮箱			

二、项目信息

1. 项目单位概况（简要描述单位职责和工作内容） 闵行区教育局是闵行区人民政府主管本区教育的行政部门，主要负责制定本区教育管理要求；领导本区教育系统各单位采取有效措施，加强管理，提高教育质量，办人民满意的教育；统筹规划、协调指导本区教育改革；研究制定本区教育事业的发展规划并指导、协调、组织实施；做好基础教育、职业教育、社区教育、学前教育、特殊教育和农民工子女学校等的管理工作；负责教育督导、评估等。 学前教育是闵行区基础教育现代化发展的重要组成部分，目前辖区内的公办幼儿园共有161所，民办幼儿园93所，总量位居上海市第二位。
2. 项目概况（重点描述项目立项依据和实施必要性） 本项目通过改善普惠性民办幼儿园办园环境，加强课程建设，不断提高普惠性民办幼儿园的办学质量，促进民办幼儿园规范优质发展，进一步构建与上海建设国际化大都市相适应的，具有闵行特色的公平、普惠、多元的学前教育公共服务体系，为闵行的每一个孩子提供优质的学前教育服务。资金共770万，涉及59所普惠性民办幼儿园，主要用于环境创设、教玩具添置、教师培训、专题研究等。希望通过这个项目，进一步规范民办幼儿园的办学行为，提高民办幼儿园的办学质量，从而促进区域内民办幼儿园规范优质发展。

3. 项目实施方案（重点说明项目可行性） （1）基础条件（项目实施的现状） 目前闵行区目前共有托幼儿园所258所，其中民办幼儿园93所，占全区园所总数的38.37%。目前民办一级幼儿园13所，二级一类幼儿园61所。2010年12月国家教育体制改革试点项目全面启动，闵行区成为教育部公布的“明确政府职责，完善学前教育体制机制，构建学前教育公共服务体系”项目的试点区之一。在此期间，闵行区积极发展学前教育，尤其在提升民办幼儿园办学质量上，不断提高民办幼儿园的课程建设，为闵行的每一个孩子提供优质的学前教育，确保学前教育公共服务的公益性。 （2）前期工作（前期调研准备情况） 根据《上海市普惠性民办幼儿园认定及管理工作指导意见的通知》（沪教委托幼〔2019〕12号）、《闵行区普惠性民办幼儿园认定和管理办法》（闵教委〔2021〕26号）文件要求，闵行区教育局对民办幼儿园上交的普惠性民办幼儿园申报材料进行了审核，分别于2021年3月、2021年12月、2022年3月分三批认定普惠性民办幼儿园85所。2022年度2所终止办学，2023年度6所终止办学，现有普惠性民办幼儿园77所，其中民办二级及以上59所，民办三级18所。 （3）实施方案主要内容 1、2024年2月，区教育局根据普惠性幼儿园认定结果确定59所项目单位。 2、2024年3月，59所项目单位撰写相关工作方案及预算情况提交至区教育局审核。 3、2024年4-10月，59所民办幼儿园结合幼儿园实际情况，根据方案开展相关工作，如环境创设、课程建设、教师培训等。 3、2024年11月-12月，59所民办幼儿园进行经验总结，向区域内的其他民办幼儿园开放展示交流。 （4）运行管理及保障措施 1）成立项目领导小组、申请立项。 2）根据普惠性幼儿园认定结果初步讨论项目实施方案，预测项目经费。 3）立项批复后，按项目推进计划按时完成各项内容。 4）项目实施过程管理与监督。 5）健全资料及时归档 （5）项目计划进度 1. 项目筹备期：2024年2月 对闵行区民办幼儿园教育现状进行分析，对主要问题进行梳理，聚焦民办幼儿园教育质量。区教育局根据普惠性幼儿园认定结果确定59所项目单位。 2. 项目启动期：2024年3月~2024年4月 项目单位提交实施方案，组建行政引领、教研支持、专家指导的多方团队，进一步开展方案推进专项培训。 3. 项目运行期：2024年5月~2024年10月 59所民办幼儿园结合幼儿园实际情况，根据方案开展相关工作，如环境创设、课程建设、教师培训等。在项目行动过程中注重过程性资料的积累，同步经验提炼与效果分析。 4. 项目总结期：2024年11月~2024年12月 59所民办幼儿园经验总结，形成长效机制。
--

4. 预算主要内容（重点说明预算和绩效目标的合理性） （1）项目主要实施内容的预算需求 共需资金770万元人民币 根据小区生占比排名，选取36所幼儿园下发15万元/所，23所幼儿园下发10万元/所。 （2）资金来源和使用计划 资金主要来源于市教委基础教育部分教育费附加。 资金主要用于普惠性民办幼儿园的建设，包含部分硬件添置、教玩具添置、教师培训等，涉及59所幼儿园，根据小区生占比排名，选取36所幼儿园下发15万元/所，23所幼儿园下发10万元/所。 （3）预算绩效目标情况 （1）项目总目标 通过改善办园环境，加强课程建设，提高普惠性民办幼儿园的办学质量，从而促进区域内民办幼儿园规范优质发展，为闵行的每一个孩子提供优质均衡的学前教育服务。 （2）年度绩效目标 提升59所民办幼儿园的办学环境及办学质量。
5. 相关文件及佐证材料（按目录形式填列，并标注页码）

管委会行政办公会议纪要

第 11 期

莘庄工业区党政办公室

2024 年 8 月 7 日

会议议题

2024 年 8 月 7 日上午，党工委书记、管委会副主任唐为群在 109 会议室主持召开莘庄工业区管委会第 11 次行政办公会议，钱彦、毕弘、范斌出席会议；黄筱峰、张丽、罗颖丹、韩笑、曹庆华、邵凯列席会议。郭剑英、王瑜、陈崧旸、徐文珍因事请假。

一

会议讨论并通过了《关于购买社区警务站特保服务的请示》。

会议原则同意：购买社区警务站特保服务。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

二

会议讨论并通过了《关于申请采购莘庄工业区 110 非警务类警情分流、承接联勤联动保障服务的请示》。

会议原则同意：采购莘庄工业区 110 非警务类警情分流、

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

十五

会议讨论并通过了《关于达诺巴特（38A-02A-a）地块管线搬迁项目的请示》。

会议原则同意：实施达诺巴特（38A-02A-a）地块管线搬迁项目。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

十六

会议讨论并通过了《关于达诺巴特（38A-02A-a）地块场地平整等项目的请示》。

会议原则同意：实施达诺巴特（38A-02A-a）地块场地平整等项目。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

十七

会议讨论并通过了《关于开展特色课程进校园项目的请示》。

会议原则同意：开展特色课程进校园项目。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

十八

会议讨论并通过了《关于划拨普惠性幼儿园和宝宝屋建设市级专项资金的请示》。

会议原则同意：划拨普惠性幼儿园和宝宝屋建设市级专

普惠性幼儿园建设项目（刘诗昆幼儿园）资金使用情况

日期	凭证	摘要	环境创设	教育教学用品及玩具	教师培训	专题研究
2025 年 1 月	22	迎春活动道具	1,030.00			
	26	55 寸电视一体机 2 台		6,598.00		
	25	环境制作设计费	750.00			
2025 年 3 月	20	固体胶、铅华纸		2,936.80		
	24	环境制作设计费	1,315.00			
2025 年 4 月	14	幼儿玩具		42,708.00		
	13	幼儿绘本		20,000.00		
	21	55 寸电视一体机 1 台		3,199.00		
2025 年 5 月	18	游乐场彩色轮胎		300.00		
	19	打印机		467.00		
	10	教职工培训费			3,600.00	
	10	封塑膜	1,198.80			
2025 年 7 月	27	幼儿帽子		1,610.00		
	19	毕业典礼证书、伴手礼、奖杯		5,217.00		
	22	鲜花	1,000.00			
	24	环境制作设计费	758.00			
	21	篮球		1,437.00		
2025 年 9 月	19	教学用品		3,226.86		
	26	资料制作及印刷	7,207.00			
	28	55 寸电视一体机 1 台		3,094.00		

	23	环境制作设计费	4,274.00			
	14	LED 护眼灯	13,300.00			
2025 年 10 月	11	LED 护眼灯	13,300.00			
	17	KT 板	261.00			
	20	环境制作设计费	4,206.00			
2025 年 11 月	9	上海教育报刊		360.00		
	17	教育网信息费		8,400.00		
	12	中国青年报		252.00		
	26	仿真草坪	1,303.00			
2025 年 12 月	24	打印机		667.00		
	6	移动护栏	1,000.00			
合计			50,902.80	100,472.66	3,600.00	0.00

附件 5-3：工程类项目上会纪要、采购项目询价表、施工合同、竣工

验收报告（闵行区第二实验小学阳台安全改造工程）

管委会主任办公会议纪要

第3期

莘庄工业区党政办公室

2023年3月2日

会议议题

2023年3月2日上午，党工委副书记、管委会副主任唐为群在418会议室主持召开莘庄工业区管委会第3次主任办公会议，钱彦、毕弘、范斌出席会议；黄筱峰、韩笑、罗颖丹列席会议。沈佳颖、郭剑英、杜纯波因事请假。

一

会议讨论并通过了《关于莘工环卫购买安保服务项目的请示》。

会议原则同意：购买安保服务项目。

二

会议讨论并通过了《关于股份合作社闲置资金购买理财产品的请示》。

会议原则同意：股份合作社闲置资金购买理财产品。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

1

十一

会议讨论并通过了《关于制定印发《莘庄工业区人民调解案件补贴及评审暂行办法》的请示》。

会议原则同意：制定印发《莘庄工业区人民调解案件补贴及评审暂行办法》。

会议要求：此项议题按程序报党工委（扩大）会议。

十二

会议讨论并通过了《关于闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造工程的请示》。

会议原则同意：实施闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造。

十三

会议讨论并通过了《关于综合为老服务中心运营模式的请示》。

会议原则同意：综合为老服务中心运营模式。

送：管委会、总公司、人大相关班子领导

发：相关部门、单位

限额以下小型建设工程报建备案表

项目名称	闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造工程		项目编号	23XGZX0033
工程地点	申北路325弄11号和瓶安路1801号		项目流水号	23000904
建设单位	上海市莘庄工业区管理委员会		单位地址	金都路3688号
法定代表人	曲峥	联系人	颜俊	
联系电话	13761101267			
建设单位性质	财政预算单位			
资金账号	1001297709014450589			
立项文件	管委会办公会	立项文号	2023管委会办公会议纪要第3期	
发文单位	上海市莘庄工业区管理委员会	发文日期	2023-3-2	
立项（申报）理由	根据《上海市人民政府办公厅关于本市加强中小学幼儿园安全风险防控体系建设的实施意见》以及《闵行区关于推进教育高质量发展的实施意见》的相关要求			
项目类别	装饰装修 是否改变原房屋结构： 否			
总投资额	70万元	其中设备投资	0万元	
资金来源	国有资金： 100% 集体资金： 0% 其他资金： 0%			
建筑面积	M ²	建设规模	对1028平方米左右阳台进行安全性装修改造。	
建设单位（盖章）：	街镇管理部门意见			
法定代表人（盖章）：	受理人：		审核人：	
年 月 日	盖章：		年 月 日	

注：本表一式二份，建设单位、街镇管理部门各一份。

上海市莘庄工业区采购项目询价情况汇总表

预算部门(单位)名称及公章: 园区服务办

序号	供应商	项目明细	报价（元）	备注
1	上海庞瑞艺术设计有限公司	项目要求：闵行区第二实验小学申莘、 鑫都校区阳台安全改造工程设计	21525	
2	上海巧新玻璃制品有限公司		24840	
3	上海翎恒工程设计有限公司		29430	
4				
5				
询价结果	通过三方询价比价，上海庞瑞艺术设计有限公司报价最低，设计效果符合预期。			

部门(单位)负责人:

经办人:

联系电话: 13761101267

填表日期: 2023.4.11

注: 1、询价结果栏内需注明成交供应商名称及理由。

2、本表一式二份, 一份单位留存、另一份作支付凭证附采购管理办公室。

正本

上海市莘庄工业区
合同编号: 第2023-534

建筑工程施工合同

工程名称: 闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造工程

建设单位: 上海市莘庄工业区管理委员会

施工单位: 江苏荣森建设工程有限公司

上海市工商行政管理局
上海市建设委员会

监制

建筑工程施工合同

发包方(甲方): 上海市莘庄工业区管理委员会

承包方(乙方): 江苏荣森建设工程有限公司

按照《中华人民共和国合同法》等法律的规定,结合本工程具体情况,双方达成如下协议。

第1条 工程概况

1. 1、工程名称: 闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造工程
1. 2、工程地点: 闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区
1. 3、承包范围: 乙方所承包的工程范围为甲方提供的本工程施工图所显示的且施工招标文件、补充招标文件、投标文件所要求的所有工作内容以及后期根据实际做出的工程量变更等相关工作内容。
1. 4、承包方式: 包工包料、包工期、包质量、包安全、包环境保护的施工总承包
1. 5、工期: 本工程工期为 30 天, 计划 2023 年 8 月 10 日开工, 计划 2023 年 9 月 9 日竣工。
1. 6、工程质量: 一次性验收合格
1. 7、合同价款(人民币): 610888 元

(大写): 陆拾壹万零捌佰捌拾捌元整

本合同为价格上限闭口合同, 最终价格结算以审价报告为准。若遇国家审计项目, 以国家审计结果为准。

第2条 甲方工作

2. 1、开工前 天, 甲方向乙方提供经确认的施工图纸或作法说明 份, 并向乙方进行现场交底, 全部腾空或部分腾空房屋, 清除影响施工的障碍物, 对只能部分腾空的房屋中所滞留的家具、陈设等采取保护措施, 向乙方提供施工所需的水、电、气及电讯等设备, 并说明使用注意事项, 办理施工所涉及的各种申请、批件等手续。
2. 2、指派 颜俊 为甲方驻工地代表, 负责合同履行。对工程质量、进度进行监督检查, 办理验收、变更、登记手续和其他事宜。
2. 3、负责保护好周围建筑及装修、设备管线、古树名木、绿地等不受损坏,

江苏荣森建设工程有限公司

并承担相应费用。

2. 4、如确实需要拆改原建筑物结构或设备管线，负责到有关部门办理相应审批手续。

2. 5、协调有关部门做好现场保卫、消防、垃圾处理等工作，并承担相应费用。

第3条 乙方工作

3. 1、参加甲方组织的施工图纸或作法说明的现场交底，拟定施工方案和进度计划，交甲方审定。

3. 2、本工程项目经理为毕礼凡，现场安全员董小波，现场质量员姜玉红，未经甲方书面同意，不得更换上述人员。项目经理应遵照投标文件承诺，保证在工地现场办公时间，负责合同履行，按要求组织施工，保质、保量、按期完成施工任务，解决由乙方负责的各项事宜。

3. 3、严格执行施工规范、安全操作规程、防火安全规定、环境保护规定。严格按照图纸或作法说明进行施工，做好各项质量检查记录。参加竣工验收，编制工程结算。

3. 4、遵守国家或地方政府及有关部门对施工现场管理的规定，妥善保护好施工现场周围建筑物、设备管线、古树名木不受损坏。做好施工现场保卫和垃圾消纳等工作，处理好由于施工带来的扰民问题及周围单位（住户）的关系。

3. 5、施工中未经甲方同意或有关部门批准，不得随意拆改原建筑结构及各种设备管线。

3. 6、工程竣工未移交甲方之前，负责对现场的一切设施和工程成品进行保护。

第4条 关于工期的约定

4. 1、甲方要求比合同约定的工期提前竣工时，应征得乙方同意，并支付乙方赶工采取的措施费用。

4. 2、因甲方未按约定完成工作，影响工期，工期顺延。

4. 3、因乙方责任，不能按期开工或中途无故停工，影响工期，工期不顺延。

4. 4、因设计变更或非乙方原因造成的停电、停水、停气及不可抗力因素影响，导致停工8小时以上（一周内累计计算），工期相应顺延。

第5条 关于工程质量及验收的约定

5. 1、本工程以施工图纸、作法说明、设计变更和《建筑装饰工程施工及验收规范》(JGJ73—91)、《建筑安装工程质量检验评定统一标准》(GBJ300-88)等国家制订的施工及验收规范为质量评定验收标准。

5. 2、乙方必须严格按照施工图与施工说明书进行施工,确保工程质量一次性达到国家颁布的施工验收规范和质量验收标准,并按合同规定的时间如期完工,不留隐患交付使用。工程质量检验评定等级达不到一次性验收合格,必须整改合格。因乙方原因达不到的一次性验收合格,乙方应向甲方支付合同约定总价 5% 的违约金。

5. 3、甲、乙双方应及时办理隐蔽工程和中间工程的检查与验收手续。甲方不按时参加隐蔽工程和中间工程验收,乙方可自行验收,甲方应予承认。若甲方要求复验时,乙方应按要求办理复验。若复验合格,甲方应承担复验费用,由此造成停工,工期顺延;若复验不合格,其复验及返工费用由乙方承担,工期不予顺延。

5. 4、乙方工作中出现瑕疵或错误的,乙方应负责维修直至达到甲方要求的标准,由此增加费用和(或)工作周期的延长由乙方承担,同时,乙方应免收受损失部分的费用。

5. 5、由于甲方提供的材料、设备质量不合格而影响工程质量,其返工费用由甲方承担,工期顺延。

5. 6、由于乙方原因造成质量事故,其返工费用由乙方承担,工期不顺延。

5. 7、工程竣工后,乙方应通知甲方验收,甲方自接到验收通知 14 日内组织验收,并办理验收、移交手续。如甲方在规定时间内未能组织验收,需及时通知乙方,另定验收日期。但甲方应承认竣工日期,并承担乙方的看管费用和相关费用。

5. 8、乙方承诺本工程的质量保修期为 1 年。

第6条 关于工程价款及结算的约定

6. 1、双方商定本合同价款采用第(3)种:

(1) 固定价格。

(2) 固定价格加_____ % 包干风险系数计算。包干风险包括内容。

(3) 固定单价, 量按实结算, 最终合同价格上限闭口。

6. 2、本合同生效后, 甲方按以下方式付款:

1、工程预付款: 为施工总承包合同价款的 10%。工程预付款仅用于承包方支付施工开始时与本工程有关的动员准备费用, 如承包方滥用此款, 发包人应立即收回。

2、进度款支付:

(1) 完成建设工程 30%, 累计支付不超过工程合同总价的 30%。

(2) 完成建设工程 60%, 累计支付不超过工程合同总价的 50%。

(3) 建设工程完工后, 累计支付不超过工程合同总价的 80%。

3、竣工结算: 工程完成竣工验收备案手续, 移交全部档案资料并经工程审价后, 支付至审定价的 97%, 剩余 3%作为工程质保金, 保修期满支付。

4、关于农民工工资支付的规定: 按照本市加强对农民工工资支付管理的要求, 施工单位申报工程进度款时, 所包含的人工费应单独列出(100%), 经施工监理、投资监理审核, 并由建设单位确认后一起支付, 确保人工费支付 100%, 有行业要求实行分账管理制度的应按照规定执行。

6. 3、对甲供材料或者甲方指定分包部分, 乙方应根据工程款支付进度, 按相应比例及时支付分包商或材料供应商。

6. 4、工程竣工验收后 15 个日历天内, 乙方提供工程结算书并将有关施工资料、竣工图纸等送交甲方。未及时、完整提供资料者, 不得办理付款手续。

第 7 条 关于材料供应的约定

7. 1、本工程所用材料须符合国家相关部门要求, 甲方负责采购供应的材料、设备, 应为符合设计要求的合格产品, 并应按时供应到现场。凡约定由乙方提货的, 甲方应将提货手续移交给乙方, 由乙方承担运输费用。由甲方供应的材料、设备发生了质量问题或规格差异, 对工程造成损失, 责任由甲方承担。由于乙方保管不当造成损失, 由乙方负责赔偿。

7. 2、乙方应确保所购原材料均系国标规格合格材, 采购清单、合格证、检测报告等相关手续资料齐全, 凡由乙方采购的材料、设备, 如不符合质量要求或规格有差异, 应禁止使用。若已使用, 对工程造成的损失由乙方负责。

第 8 条 有关安全生产和防火的约定

8. 1、甲方提供的施工图纸或作法说明，应符合《中华人民共和国消防条例》和有关防火设计规范。

8. 2、乙方在施工期间应严格遵守《建筑安装工程安全技术规程》、《建筑安装工人安全操作规程》、《中华人民共和国消防条例》和其他相关的法规、规范。

8. 3、由于甲方确认的图纸或作法说明，违反有关安全操作规程、消防条例和防火设计规范，导致发生安全或火灾事故，甲方应承担由此产生的一切经济损失。

8. 4、由于乙方在施工生产过程中违反有关安全操作规程、消防条例，导致发生安全或火灾事故，乙方应承担由此引发的一切经济损失。

第9条 竣工验收和保修期

9. 1、工程竣工15天后，乙方应填报验收通知单及提供完整的竣工验收技术资料，甲方接到通知后协助乙方组织验收。发包人有电子版施工图的，则承包人提供竣工图1套。乙方未按时履行前述义务的，每延期一天应向甲方支付违约金人民币500元。

9. 2、凡工程不符合验收标准造成的返工，以及竣工验收交付后一年内发生的，确因施工原因造成的质量问题，由乙方负责返工修补，并负担费用。

9. 3、工程竣工验收后，保修期内工程出现质量问题由乙方负责承担。保修期内，乙方接到甲方通知后【 】小时内应到场维修，如乙方怠于履行，甲方有权自行聘请第三方代为履行，由此产生的费用由乙方自行承担。

9. 4、乙方施工完毕撤场时应做好清洁、垃圾清运等工作，如乙方未履行前述义务，甲方有权聘请第三方代为履行，由此产生的费用由乙方自行承担。

9. 5、乙方承担工程对外办证相关手续的一切费用，包括：定额管理费、各类交易费、材料测试费用。

第10条 奖励和违约责任

10. 1、由于甲方原因导致延期开工或中途停工，甲方应补偿乙方因停工、窝工所造成的损失。

10. 2、由于乙方原因，逾期竣工，每逾期一天，乙方支付甲方合同价的万分之二违约金。

10. 3、乙方按照甲方要求，全部或部分工程项目达到优良标准时，除按本合同 5. 2 款增加优质价款外，甲方支付乙方 / 元，作为奖励。

10. 4、乙方不得对本工程实施转包（专项分包经甲方书面同意），否则一经发现，甲方有权要求乙方立即清退出场，并要求乙方按照签约合同价的 20% 支付违约金，乙方损失由乙方自行承担。

10. 5、乙方应妥善保管甲方提供的设备及现场堆放的家具、陈设和工程成品，如造成损失，应照价赔偿。

10. 6、甲方未办理任何手续，擅自同意拆改原有建筑物结构或设备管线，由此发生的损失或事故（包括罚款），由甲方负责并承担损失。

10. 7、未经甲方同意，乙方擅自拆改原建筑物结构或设备管线，由此发生的损失或事故（包括罚款），由乙方负责并承担损失。

10. 8、未办理验收手续，甲方提前使用或擅自动用，造成损失由甲方负责。

10. 9、乙方不执行或延迟执行甲方发出的招标文件范围内指令的，乙方每拒绝执行一次，或每延迟执行一天，应向甲方支付 1000 元的违约金。乙方的前述行为违反本合同其他条款约定的，如其他条款已有关于违约金的约定，则不适用本款约定而仍按其他条款支持。此类违约金的累计总额不应超过工程结算总金额的 20%。

10. 10 乙方拖欠其工人或所雇人员工资或报酬，导致其工人或所雇人员向有关部门投诉、控告、检举或以聚集的方式讨要工资或报酬事件的，每发生过一次，乙方须向甲方支付违约金【 】元；本条情形与甲方直接支付工资或报酬的情形同时存在的，不免除乙方依该条向甲方支付违约金的责任，乙方须按该条和本条分别向甲方支付违约金。

10. 11 合同解除/合同终止后，乙方人员应立即撤场，如有延迟，每延误一天，应按照 1000 元/人/天的标准向甲方支付违约金。

10. 12 因一方原因，合同无法继续履行时，应通知对方，办理合同终止协议，并由责任方赔偿对方由此造成的经济损失。

10. 13 一方有前述违约情形的，造成对方损失的，违约方除承担违约责任外，还应赔偿守约方的直接及间接经济损失（包括但不限于守约方为解决该问题而支出的鉴定费、公证费、差旅费、律师费等合理费用）。

10.14 合同所涉违约金、赔偿金及乙方应支付的其他费用,乙方应按时支付,如未支付,甲方有权在应向乙方支付的工程款中先行扣除。

第11条 争议或纠纷处理

11.1、本合同在履行期间,双方发生争议时,在不影响工作进度的前提下,双方可采取协商解决或请有关部门进行调解。

11.2、当事人不愿通过协商、调解解决或者协商、调解不成时,本合同在执行中发生的争议双方可以向工程所在地有管辖权的法院即闵行区人民法院起诉。

第12条 其他约定

12.1、本工程结算采用《上海市房屋建筑工程养护维修预算定额》(2016),信息价参照上海市 2023 年 7 月份建设工程价格市场信息平均价记取。

第13条 附则

14.1、本工程需要进行保修或保险时,应另订协议。

14.2、本合同正本两份,双方各执一份。副本两份,甲方执 二份,乙方执 二份。

14.3、本合同履行完成后自动终止。

甲方(盖章):

法定代表人:

单位地址:

电话:

传真:

邮政编码:

开户银行:

户名:

账号:

乙方(盖章):

法定代表人:

单位地址:闵行区颛桥镇向阳路 1166 号

电话:021-33506266

传真:021-33506266

邮政编码:201108

开户银行:

户名:

账号:

2023年8月14日

年 月 日

附件 10

限额以下小型建设工程竣工验收报告

工程名称：闵行区第二实验小学申莘、鑫都校区阳台安全改造工程

项目编码（报建编码）：23XGZX0033

施工许可编码：

建设单位：上海市莘庄工业区管理委员会

开工日期：2023 年 月 日

竣工验收日期：2023 年 月 日

工程概况			
建安工作量	61.0888 万元	建筑面积	1028.334 M ²
此次竣工验收工程概况描述： 本工程主要施工内容为安装铝合金窗，型材材质：铝合金，型材厚度：型材壁厚不小于 1.4mm，轨道宽度 78mm，玻璃规格：5mm+9A+5mm，双层钢化中空玻璃，型材颜色：白色、绿色、灰三种颜色。申莘校区 397.08M²，鑫都校区 631.273M²。现已施工完成。			

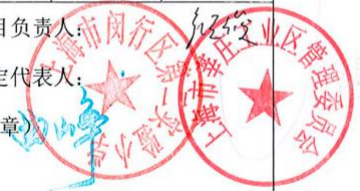
附：建设工程竣工验收工程明细表

竣工验收组人员签名	验收组 职务	姓 名	工作单位	职称	职务
	组 长	徐俊	上海市莘庄工业区管理委员会		
	副组长	顾峰	上海市莘庄工业区管理委员会		总务主任
	成 员	毕礼凡	江苏荣森建设工程有限公司	二级建造师	项目负责人

建设单位项目负责人: 

建设单位法定代表人: 

(单位公章)



徐俊

提示：建设单位对竣工验收的工程质量全面负责

竣 工 验 收 标 准	1、《屋面工程质量验收规范》(GB50207-2012)； 2、《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2013)； 3、其他我国建筑行业现行相关的法律法规； 4、我国现行工程建设强制标准； 5、设计文件和施工合同
工 程 竣 工 验 收 意 见 及 结 论	经验收，该项目已按设计文件、施工合同的要求施工完毕，施工质量情况较好，未发现违反强制性标准规定和使用功能缺陷的问题，且工程过程工序资料、材料报审资料、材料检测报告及开竣工报告等资料基本齐全有效。 验收小组一致认为该项目符合国家质量标准，已完成合同约定的工程量，无甩项，无遗留。  验收组组长:  日 期:

附：1、参建施工单位工程竣工报告

2、勘察、设计单位工程质量检查报告

3、监理单位工程质量评估报告