

2024 年度闵行区梅陇镇 财政支出项目绩效（后）评价报告

项目名称：2024 年梅陇镇 1 处口袋公园建设项目
项目单位：闵行区人民政府梅陇镇经济发展服务中心
主管部门：闵行区人民政府梅陇镇人民政府
委托部门：闵行区人民政府梅陇镇财政所
评价机构：上海港融投资管理有限公司
主 评 人：赵玟瑾

二〇二五年七月



评价机构:上海港融投资管理有限公司

评价责任人:封雅琴

联系方式:18621990183

电子邮箱:grtz2010@163.com

撰稿人:赵玟瑾

项目负责人联系方式:19877254478

复审人:蔡庆

质控负责人联系方式:13661896211

终审人:赵诗俊

联系方式:13661896211



目 录

摘 要	1
一、项目概况	7
(一) 项目立项的背景和目的	7
(二) 项目立项依据	9
(三) 项目预算及资金使用情况	11
(四) 项目计划实施内容与完成情况	14
(五) 项目绩效目标	16
(六) 项目的组织及管理	19
二、绩效评价工作开展情况	27
(一) 绩效评价对象、范围和重点	27
(二) 绩效评价依据	29
(三) 评价实施路径和方法	30
(四) 评价指标体系	33
三、评价结论及绩效分析	37
(一) 评价结论	37
(二) 绩效分析	39
(三) 具体指标分析	40
四、主要经验及做法、存在问题和建议	50
(一) 主要经验及做法	50
(二) 存在问题	51
(三) 相关建议	52
(四) 其他相关建议	52



五、相关附件	54
附件一：绩效评价指标体系表	55
附件二：主要立项依据、政策文件	67
附件三：项目审价汇总	74
附件四：访谈报告	75
附件五：调查问卷	77
附件六：社会调查分析报告	80
附件七：评价底稿	82



摘 要

一、项目概述

随着城市化进程加快与居民对高品质公共空间需求的提升，口袋公园作为城市微更新的重要载体，成为改善城市环境、增强居民幸福感的关键举措。上海市将口袋公园建设纳入“千座公园”计划及为民办实事项目，依托《上海市生态空间专项规划（2021—2035）》等政策文件，构建多层次公园体系，推动“人民城市”理念落地。

闵行区积极顺应城市发展需求以及民生诉求的变化趋势，将口袋公园建设作为提升城市品质、改善居民生活环境的重要举措。梅陇镇积极响应市、区政策，十四五期间根据上级要求，共完成 2 处口袋公园建设。2024 年，梅陇镇实施莲花南路银都路西北角绿地改造项目，打造口袋公园。该项目由梅陇镇经济发展服务中心负责实施，通过优化绿化景观、增设休憩设施等举措，进一步织密“500 米服务半径”绿色网络，助力“公园城市示范区”建设。

项目资金采用市、区、镇三级分担机制，其中除了市级补贴 50%（补贴上限为 300 元/平方米），其余费用区级补助 35%、镇级承担 65%。批复总投资为 290.96 万元，其中建安费 247.12 万元。工程于 2024 年 10 月开工，同年 12 月竣工并向居民开放，2025 年 4 月完成审价，工程建安费审定金额为 233.10 万元。截至 2025 年 6 月，本项目累计支付资金 66.60 万元，均为镇级财政资金；市级补助资金尚未下达，区级补助资金中 43.00 万元已于 2025 年 6 月拨付至梅陇镇财政所，该笔资金目前暂未向第三方拨付。

2024 年年初根据银都路莲花南路西北角口袋公园预计涉及地块面积 3400 平方米，依据 600 元/平方米的口袋公园建设标准测算，预计总建设费用约 204 万元，资金由市、区、镇三级财政共同承担，2024 年拟申请该项目资金 66.60 万元，故年初预算金额为 66.60 万元；调整后预算金额为 66.60 万元，当年实际使用镇级财政资金 66.60 万元，预算执行率 100%。截至 2025 年 7 月，梅



陇镇未安排项目资金预算，项目尚余 193.43 万元未支付（含工程款 166.50 万元、二类费用 26.93 万元），该部分款项将根据市、区级财政资金到位情况按规定支付。

二、评价结论

本次绩效评价是对梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目做一次全面总结和客观评价。本次绩效后评价根据项目最终结果和数据，运用评价方法对项目做出评价。经评价，该项目的绩效评分 88.71 分，评价结果为“良”。

其中：项目决策满分 20 分，得分 20.00 分，得分率为 100%；

项目过程满分 20 分，得分 16.00 分，得分率为 80.00%；

项目产出满分 30 分，得分 24.00 分，得分率为 80.00%；

项目效益满分 30 分，得分 28.71 分，得分率为 95.69%。

三、绩效分析

梅陇镇 1 处口袋公园建设项目整体运行良好，项目效果显著。

在项目决策方面，梅陇镇经服中心根据市级、区级相关工作要求，经第六届梅陇镇人大会议表决通过，正式立项实施，将其纳入民生实事工作范畴。项目旨在通过科学规划和合理设计，完善“500 米服务半径”绿色空间网络，为周边居民和上班族提供便捷优质的休闲活动场所，增强居民的获得感和幸福感。项目由梅陇镇经服中心具体实施，与其职能相契合。项目经前期概算编制、镇长办公会议审议后立项，项目立项流程规范，工程项目总投资 290.96 万元。项目资金采用市、区、镇三级分担机制，其中除了市级补贴 50%（补贴上限为 300 元/平方米），其余费用区级补助 35%、镇级承担剩余部分。2024 年年初预算金额为 66.60 万元，预算编制程序规范。

在项目过程方面，从资金管理方面看，2024 年项目年初预算为 66.60 万元，调整后预算为 66.60 万元，实际执行为 66.60 万元，预算执行率为 100%；项目工程审定建安费为 233.10 万元，截至 2025 年 6 月，项目共支付建安费



66.60 万元，项目尚余 193.43 万元未支付，涉及工程款 166.50 万元及二类费用 26.93 万元。市级尚未下达资金，区级下达资金 43.00 万元（尚未支付），项目资金未完全到位。项目财务管理制度健全且有效执行。实施管理方面，项目工作计划基本安排合理且大部分工作内容能够按计划有序推进项目实施，但有工作计划未能覆盖工程全周期，缺少细化的时间节点，二类费用的审计工作尚未纳入计划安排；项目存在工程内容变更情况，工程签证率为 4.77%，项目在前期规划阶段存在不足。项目按工程类项目管理实施，但在二类费用合同执行有效性等方面有待加强。

在项目产出方面，莲花南路银都路西北角口袋公园于 2024 年 12 月完成竣工，并向居民开放使用；工程项目一次性验收通过，不存在验收后需要整改的情况，但在工程施工及时性和工程决算工作推进时效方面有待提升。

在项目效益方面，工程于 2024 年 12 月底前完成施工建设，在施工期间做到安全、文明施工，无重大安全事故发生；通过工程建设，绿地得到有效改造升级，保障口袋公园的功能，绿地活动空间变大，附近环境美观度提升，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，口袋公园建设基本满足相关区域实际需要，已顺利对外开放运营。管理单位满意度为 100%，对工程实施满意度高，居民满意度为 83.84%，对口袋公园的建设满意度较高，认为公园观赏性、游玩性强，但功能定位偏重于静态休憩，未能充分满足多元化活动需求。

四、主要绩效

（一）产出和效益

梅陇镇经服中心完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设工作。工程于 2024 年 10 月 23 日开工，2024 年 12 月 20 日完成竣工，有效工期 58 天；截至 2025 年 4 月，已完成验收、审价等工作。

通过项目实施，改善居民生活环境、为周边居民和上班族提供便捷优质



的休闲活动场所，增强居民的获得感和幸福感，有效提升了城市微空间品质。

（二）主要经验及做法

1. 定位精准，文化主题鲜明

作为银都路莲花南路西北角的口袋公园，项目紧扣“小空间服务大民生”理念，5023 平方米的建设规模与周边居民区、商业区分布高度匹配，有效填补了区域绿地服务空白，提升了“500 米生活圈”的生态覆盖度，满足了居民就近休闲的日常需求。公园以“两袖清风 公正廉洁”为主题，巧妙融入廉政文化元素，如莲叶、莲花景观小品、廉政格言导览牌等，使市民在休闲中接受文化熏陶，发挥了公共空间的社会教育功能。

2. 优化空间布局，绿化景观丰富

银都路莲花南路西北角的口袋公园采用“外向型、连接型”设计理念，通过改造原有封闭绿地、拓宽人行道铺装，提升通行便捷性；强化商业体与市政道路的连通性，提高穿行效率，推动公园与城市空间有机融合。同时，公园在保留原有银杏树的基础上，新增无患子、梅花、白玉兰等植物，打造“四季有景”的落叶景观体系，春日繁花绽放、夏季绿荫葱郁、秋日叶色斑斓，形成极具辨识度的特色景致，有效增强了景观观赏性。

五、存在问题

1. 合同签订的合理性及执行有效性有待提升

一是合同签订合理性不足，评价组通过对绿地工程合同的梳理发现，设计费支付条款设计不合理，合同支付条款设置为合同签订后支付 50%预付款，审价结束后支付合同价 50%，合同预付款设置偏高。

二是合同执行的有效性有待加强。该项目共涉及 9 份合同，其中 4 份合同的款项支付未按约定执行，可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等按合同约定应于 2025 年 4 月完成支付，但项目二类费用尚未支付，合同执行有效性略有不足。



2. 工程管理有待加强

一是工程前期摸排不到位，工程施工过程存在变更情况。莲花南路银都路西北角口袋公园建设在实施过程中发生内容变更，主要包括新增 3 个综合导览牌，3 个景点导览牌，36 个树牌，12 个座椅 logo 标识，1 个公园 logo 牌等，工程签证率为 4.77%。

二是工程计划安排不够全面，进度把控存在不足。具体表现为：工作计划未能覆盖工程全周期，缺乏细化的时间节点，仅包含前期准备与施工阶段，未涉及工程验收、审价环节；同时，工程决算工作的及时性有待提升，工程竣工验收后，未能在 3 个月内及时推进工程审价工作。

六、相关建议

1. 优化合同管理，加强合同执行监督

在合同签订合理性方面，建议在合同签订环节，除了确保签订日期、服务内容、费用标准等关键要素的完整性和合规性，应关注设计费等款项支付比例，参照行业惯例及财政管理要求，将预付款比例调整至合同总价的 15%-30% 区间，分阶段设置支付节点，避免一次性高额预付，确保支付条款与项目进度、成果质量挂钩。在合同执行方面，建议后续管理单位开展工作时，严格按照合同付款条款进行资金支付，根据项目实际开展情况及合同条款，督促第三方供应商开具发票，并及时支付相关费用。

2. 加强前期调研工作，强化工程管理执行

一是建议在项目实施前期，进一步加强实地调研工作，全面、深入地了解项目实施区域的实际情况，为工程设计提供更加详实、准确的基础数据。同时，加强现场勘查与需求调研，联合设计单位、施工单位、属地社区等多方论证方案，减少因前期摸排不足导致的变更，确保设计方案的科学性、合理性和前瞻性。

二是建议优化工作计划，加强进度管控，制定覆盖工程全周期的详细计



划，明确前期手续、施工、验收、工程审价等各环节的时间节点，加强工程实施过程中的跟踪和管理，确保项目严格按照计划推进工程审价、决算等工作。

3. 其他相关建议

根据沪绿容〔2023〕90号、闵绿容〔2024〕60号文件规定，口袋公园补贴按实际建设标准的50%给予市级补贴（上限为300元/平方米），剩余费用由区级补助35%、镇级承担65%。截至2025年6月，该项目审定总金额为260.03万元，其中建安费为233.10万元。依照上述文件规定，市、区、镇三级财政应分别承担116.55万元、50.22万元、93.26万元。鉴于梅陇镇2024年仅为该口袋公园项目安排预算66.60万元，截至2025年7月未作预算安排，建议2026年安排预算26.66万元，最终预算金额将根据上级实际补贴情况进行预算调整。2026年镇级承担部分资金预算安排测算明细如下表：

序号	项目费用	概算金额	审定金额	市级补贴	区级承担	镇级承担	已支付金额	2026年镇级预算安排
一	工程建安费	241.32	233.1	116.55	40.79	75.76	66.6	9.16
二	其他费用	31.82	26.93	—	9.43	17.51	—	17.51
1	项目建设管理费	4.29	—	—	—	—	—	—
2	可研评估费	3	1	—	0.35	0.65	—	0.65
3	概算评审费		1	—	0.35	0.65	—	0.65
4	可研编制费		1	—	0.35	0.65	—	0.65
5	设计费	11.7	11.63	—	4.07	7.56	—	7.56
6	施工监理费	7.96	5.45	—	1.91	3.54	—	3.54
7	投资监理费		2.01	—	0.7	1.31	—	1.31
8	招标代理及清单编制	2.22	2.2	—	0.77	1.43	—	1.43
9	勘察费	2.65	2.64	—	0.92	1.71	—	1.71
三	预备费用	13.66	—	—	—	—	—	—
四	总投资	286.8	260.03	116.55	50.22	93.26	66.6	26.66



正 文

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

1. 项目立项背景

随着城市的快速发展和居民生活水平的提高，城市居民对优质公共空间和绿色环境的需求日益增长。人们渴望在繁忙的都市生活中，拥有一处能够放松身心、亲近自然的场所。因此，提升城市品质、打造宜居环境成为政府关注的重点民生问题，口袋公园作为城市微更新的重要手段，能够有效改善城市环境，增强居民的幸福感和归属感。

为深入贯彻落实“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，全面践行“绿水青山就是金山银山”理念，上海市大力推进口袋公园建设。口袋公园建设被纳入市委、市政府为民办实事项目，成为“千座公园”计划的重要组成部分。《上海市生态空间专项规划（2021—2035）》强调要以公园体系满足市民群众对美好生活的向往，完善由国家公园、郊野公园（区域公园）、城市公园、地区公园、社区公园、微型（口袋）公园为主体的多层次公园体系。上海市印发了《关于加快推进环城生态公园带规划建设的实施意见》（沪府办〔2021〕36号），提出“十四五”期间推进外环绿带功能提升，推进楔形绿地建设，联动打造“五个新城”环新城森林生态公园带，逐步形成紧密联系的生态网络空间结构。

在城市化进程不断加速的当下，闵行区积极顺应城市发展需求以及民生诉求的变化趋势，将口袋公园建设作为提升城市品质、改善居民生活环境的重要举措。《闵行区绿化市容“十四五”规划》强调要围绕城乡居民的美好生活需求，推动要素管理，进一步优化和均衡全区生态空间结构及布局，构建公园、绿地、廊道、绿道的绿色体系，推动“园中建城、城中有园、城园相融、人城和谐”的高品质生态环境建设。闵行区通过构建完善的绿色体系，



致力于为居民创建一个宜居、宜业、宜游的生活环境，让绿色成为城市发展的底色，提升居民生活的质量。

梅陇镇积极响应政策号召，结合外环绿带建设、美丽乡村等，全域提升城镇人居环境，先后打造多个主题公园与口袋公园。作为闵行区“一带两河三区百点”公园体系的重要组成部分，梅陇镇近年来已建成梅陇生态公园、春申塘绿道等项目，全域绿化总覆盖率达 30.58%，绿地总面积达 769.63 公顷，但仍需在居住密集区增补休闲空间以满足市民需求。2024 年，梅陇镇紧扣上海市及闵行区“公园城市”建设战略，积极响应上级的规划要求，实施 1 处口袋公园建设项目。此次建设项目聚焦莲花南路银都路西北角绿地改造，通过优化绿化、增设休憩设施等举措，进一步织密“500 米服务半径”的绿色网络，同时结合市级补贴 50%（补贴上限为 300 元/平方米）与区镇财政分担机制（其余费用区补 35%，镇承担 65%），确保资金高效利用。项目建成后将与周边商圈、住宅区联动，推动“公园+商业+社区”的无界融合，助力梅陇镇打造“公园城市示范区”。项目的具体实施与管理工作由梅陇镇经济发展服务中心（以下简称“梅陇镇经服中心”）负责执行。

2024 年，项目批复总投资为 290.96 万元，其中建安费 247.12 万元。项目资金来源涵盖市级、区级及镇级财政。莲花南路银都路西北角绿地工程于 2024 年 10 月正式开工建设，同年 12 月竣工并面向公众开放。截至 2025 年 4 月，项目已完成工程审价工作，项目工程建安费审定价为 233.10 万元。截至 2025 年 6 月，本项目累计支付资金 66.60 万元，均为镇级财政资金；市级补助资金尚未下达，区级补助资金中 43.00 万元已于 2025 年 6 月拨付至梅陇镇财政所，该笔资金目前暂未向第三方拨付。

2024 年，项目年初预算为 66.60 万元；年中根据实际批复情况及合同约定调整后预算为 66.60 万元，2024 年度实际使用镇级财政资金 66.60 万元，预算执行率达 100%。2025 年，梅陇镇未安排项目资金预算，截至 6 月，



项目尚余 193.43 万元未支付(含工程款 166.50 万元、二类费用 26.93 万元),该部分款项将根据市、区级财政资金到位情况按规定支付。

2. 立项目的

通过科学规划和合理设计,完成莲花南路银都路西北角绿地改造建设,为居民提供更加舒适、便捷的公共活动空间、更优质的休闲场所,进一步完善城镇绿化空间,提升居民生活幸福感,通过优化城市微空间,提升居民“开窗见绿、出门入园”的生态福祉。

(二) 项目立项依据

1. 《上海市人民政府关于同意<上海市生态空间专项规划(2021—2035)>的批复》(沪府〔2021〕33号)

通过“公园体系、森林体系、湿地体系”和“廊道网络、绿道网络”建设,保障城市生态安全,提升城市环境品质,满足市民群众的休闲需求。要以公园体系满足市民群众对美好生活的向往,完善由国家公园、郊野公园(区域公园)、城市公园、地区公园、社区公园、微型(口袋)公园为主体的多层次公园体系,人均公园绿地面积力争达到 13 平方米以上。

2. 《上海市人民政府办公厅印发<关于加快推进环城生态公园带规划建设的实施意见>的通知》(沪府办〔2021〕36号)

坚持人民城市属性,坚持“绿化上海、造福于民”,调动人民群众参与环城生态公园带建设的积极性、主动性和创造性,推动构建共建共享、共治共管的格局。突出重点、打造亮点、形成特色,根据环城生态公园带外环绿带、楔形绿地、生态间隔带和“五个新城”四类区域不同生态基底,统筹考虑项目定位。

3. 《关于印发<上海市“十四五”口袋公园、绿道建设项目资金补贴实施细则>的通知》(沪绿容〔2023〕90号)

适用范围:本实施细则适用于“十四五”期间新建或改建的口袋公园(街



心花园)项目(含单位附属绿地开放项目,下同)以及在该期间开展并建成的市、区两级绿道专项规划明确的绿道项目。

补贴标准:口袋公园(街心花园)建设标准高于 600 元/平方米,补贴标准为 300 元/平方米;建设标准低于 600 元/平方米,按实际建设标准的 50%给予市级补贴资金。绿道项目按照项目建设标准的 50%进行补贴,上限为 100 万元/公里。

4. 《闵行区绿化市容“十四五”规划》

通过运用现代科学技术,深化建管一体、综合治理创新,使优美的生态环境人人可享、美丽的市容景观人人可见,满足人民对美好绿化生态空间和市容环境的期盼。构建公园、绿地、廊道、绿道的绿色体系,推动“园中建城、城中有园、城园相融、人城和谐”的高品质生态环境建设。

5. 《闵行区发展和改革委员会关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目可行性研究报告(暨项目建议书)的批复》(闵发改投综〔2024〕41 号)

2024 年闵行区拟建设 19 个口袋公园,分别位于华漕镇等 11 个街镇,实施面积约 8.7 万平方米。项目主要建设内容为:绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、增设活动休憩设施、打造部分景观小品及实施相关配套工程(详见附表)。批复梅陇镇莲花南路银都路西北角绿地金额 290.96 万元。资金渠道:根据沪绿容〔2023〕90 号,除市级补贴 50%外(补贴上限为 300 元/平方米),区直管及街道项目由区财政承担,镇(工业区)属地化项目按建设标准由区财政给予 35%补贴,其余由镇各自承担。

6. 《闵行区绿化和市容管理局关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目一莲花南路银都路西北角绿地作业设计方案的批复》(闵绿容〔2024〕60 号)

原则同意莲花南路银都路西北角绿地作业设计方案,可开展下一阶段施工图设计工作。工程用地面积约 5023 平方米。总投资估算 290.96 万元,建设内容包括绿化优化提升,园路道路贯通及空间布置,打造部分景观小品及



实施相关配套工程。

7. 《镇长办公会议纪要》(2024 年第 72 期)

梅陇镇涉及 2024 年闵行区口袋公园建设任务为莲花南路银都路西北角绿地，绿地改造面积约为 5023 平方米，建设内容为绿化优化提升等相关配套工程，报告评审后总投资约为 290.96 万元(其中建安费为 247.12 万元，二类费用 29.99 万元，预备费用 13.86 万元)。由镇财政所(招标)进行招投标工作，由经服中心作为具体实施单位，负责该项目全过程的建设管理。2024 年已预排本工程项目预算 66.6 万元，剩余资金申请列入经服中心 2025 年预算中。

(三) 项目预算及资金使用情况

1. 预算资金的来源

1 处口袋公园建设项目为新增一次性工程类项目，资金来源涵盖市级、区级及镇级财政。项目预算单位为梅陇镇经济发展服务中心。

2. 2024 年预算安排、调整及执行情况

根据银都路莲花南路西北角口袋公园建设计划，该地块面积约 3400 平方米，按 600 元/平方米的口袋公园建设标准测算，预计总建设费用约 204 万元，资金由市、区、镇三级财政共同承担。2024 年拟申请该项目资金 66.60 万元，故年初预算金额确定为 66.60 万元；后根据工程批复总投资及市级、区级资金下达情况调整预算，调整后预算总额仍为 66.60 万元。截至 2024 年 12 月底，该年度预算已全额执行，共计支出 66.60 万元，预算执行率达 100%。

2024 年年度项目支出资金全部来源于镇级资金，项目于 2024 年 10 月开始施工，年初预算安排纳入梅陇镇一般公共预算范畴，由梅陇镇财政所负责将资金拨付给第三方。

因项目于 2024 年 10 月完成立项，并正式实施并开工，故只对 2024 年预算安排、调整与执行情况进行说明。



3. 项目批复情况及概算明细

2024 年本项目批复总投资为 290.96 万元,其中建安费批复金额为 247.12 万元;项目概算总金额为 286.80 万元,其中建安费概算金额为 241.32 万元;合同总签订金额为 265.15 万元,其中建安费合同金额为 238.22 万元;经审价,建安费审定金额为 233.10 万元。项目工程建安费及二类费用均未超出概算金额。2025 年,梅陇镇未安排项目资金预算,区级资金于 2025 年 6 月下达资金 43.00 万元,该笔资金现存于梅陇镇财政所,尚未拨付至第三方。

项目批复情况及概算明细如下表所示:



表 1.1 项目批复情况及概算明细（单位：万元）

序号	项目费用	批复金额	概算金额	合同金额	审定金额	已支付金额	2024 年支付金额	未支付金额
一	工程建安费	247.12	241.32	238.22	233.10	66.60	66.60	166.50
二	其他费用	—	31.82	26.93	26.93	—	—	26.93
1	项目建设管理费	—	4.29	—	—	—	—	—
2	可研评估费	—	3.00	1.00	1.00	—	—	1.00
3	概算评审费	—		1.00	1.00	—	—	1.00
4	可研编制费	—		1.00	1.00	—	—	1.00
5	设计费	—	11.70	11.63	11.63	—	—	11.63
6	施工监理费	—	7.96	5.45	5.45	—	—	5.45
7	投资监理费	—		2.01	2.01	—	—	2.01
8	招标代理及清单编制	—	2.22	2.20	2.20	—	—	2.20
9	勘察费	—	2.65	2.64	2.64	—	—	2.64
三	预备费用	—	13.66	—	—	—	—	—
四	总投资	290.96	286.80	265.15	260.03	66.60	66.60	193.43



（四）项目计划实施内容与完成情况

1. 项目实施内容

本项目主要实施的内容为莲花南路银都路西北角绿地的改造和升级，项目初期预估阶段，因未将银都路侧部分区域纳入建设范围，故初步核定口袋公园建设面积为 3400 平方米；在实施过程中，结合实际建设需求，最终确定建设面积调整为 5023 平方米。项目主要建设内容包括：一是绿化景观提升工程，新栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，配套建设 190.59 米冲孔板花池景墙和 304.59 米金属矮墙；二是完善基础设施，翻新园路及广场铺装，增设 12 组防腐木坐凳；三是照明系统建设，安装太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施；四是打造特色景观节点，通过景观小品设置和活动区域改造，全面提升绿地品质和使用功能。

建设过程中，公园新增 3 个综合导览牌，3 个景点导览牌，36 个树牌，12 个座椅 logo 标识，1 个公园 logo 牌，工程变更手续合规、完整。

项目具体实施的内容如下表：

表 1.2 项目实施内容情况 （单位：万元）

工程项目名称	工程地点	建筑规模	计划内容	变更内容	工程变更金额	工程签证率
莲花南路银都路西北角绿地	莲花南路银都路交叉口西北侧，北侧绚荟城商场，南侧为麦多生活广场	5023 平方米	在绿地范围内实施新建园路、铺装翻新、绿化调整改造、新建景观小品、配套设施等。设计定位为清莲公园，传承古人曹闵(明代上海县曹行人)为官“两袖清风、公正廉洁”，打造兼具历史和现代的廉政主题公园。	新增 3 个综合导览牌，3 个景点导览牌，36 个树牌，12 个座椅 logo 标识，1 个公园 logo 牌	11.11	4.77%



2. 项目计划与完成情况

莲花南路银都路西北角绿地改造项目仅制定前期准备工作和施工计划安排，评价组结合项目实际完成情况与时间节点进行梳理，将项目实施过程及完成情况罗列如下表：

表 1.3 项目实施过程与完成情况

项目名称	项目阶段		工作内容	计划时间	完成时间	偏差情况
莲花南路银都路西北角绿地	立项准备	下达可研批复	区发改委下达批复（闵发改投综（2024）41号），同意工程，批复总投资为 290.96 万元。	2024 年 6 月	2024 年 6 月	无偏差
		实地勘察	梅陇镇经管中心上海旻悦勘察设计有限公司进行地形测量，乔木测量，灌木圈测	2024 年 6 月 -2024 年 7 月	2024 年 6 月 -2024 年 7 月	无偏差
		编制可研报告	结合规划需求，梅陇镇经管中心委托上海沪闵建设设计院有限公司出具可研报告	2024 年 7 月	2024 年 7 月	无偏差
		概算审核	梅陇镇经管中心委托上海沪闵建设设计院有限公司负责概算审核意见	2024 年 7 月	2024 年 7 月	无偏差
		下达方案设计批复	区绿容局下达作业设计方案批复（闵绿容（2024）60 号），提出相关修改意见。	2024 年 8 月	2024 年 8 月	无偏差
	施工准备	编制施工招标文件	委托上海莲昌建设工程有限公司编制工程施工招标文件	2024 年 7 月 -2024 年 8 月	2024 年 7 月 -2024 年 8 月	无偏差
		公开招标	进行公开招标	2024 年 7 月 -2024 年 9 月	2024 年 7 月 -2024 年 9 月	无偏差



项目名称	项目阶段		工作内容	计划时间	完成时间	偏差情况
		签订合同	确定第三方供应商，签订合同	2024 年 8 月 -2024 年 9 月	2024 年 8 月 -2024 年 9 月	无偏差
		施工许可证	施工单位取得施工许可证	2024 年 10 月	2024 年 10 月	无偏差
	施工阶段	开工日期	按照合同约定，开展莲花南路银都路西北角绿地绿化工程施工	2024 年 10 月 16 日	2024 年 10 月 23 日	存在偏差
		竣工日期	按照合同约定，完成莲花南路银都路西北角绿地绿化工程施工	2024 年 12 月 14 日	2024 年 12 月 20 日	存在偏差
	验收阶段	项目完工验收	梅陇镇经管中心组织施工、工程监理、投资监理等开展完工验收	2024 年 12 月	2024 年 12 月	无偏差
		竣工验收	区层面、质监站及项目其他相关单位参加	2025 年 4 月	2025 年 4 月	无偏差
		决算审价	审价、竣工报告	2025 年 4 月	2025 年 4 月	无偏差

依据项目实施计划，本项目立项准备、施工准备能按照既定工作环节推进。“施工阶段”未按照计划进行，“验收阶段”中工作，决算审价工作未及时在 3 月内完成。“施工阶段”存在延迟原因为开工许可批复较晚，故未按照计划进行开工工作。

（五）项目绩效目标

1. 总目标

深入贯彻落实“人民城市”重要理念，以提升城市公共空间品质和居民生活幸福感为宗旨，科学规划建设莲花南路银都路西北角绿地口袋公园项目。通过绿化优化提升等相关配套工程，增设休憩设施，完善“500 米服务半径”绿色空间网络，为周边居民和上班族提供便捷优质的休闲活动场所；围绕上海市“公园城市”建设战略和闵行区“一带两河三区百点”绿化体系规划，



着力打造功能完善、生态宜居的社区口袋公园，提升居民生活品质，为居民提供一个集休闲、娱乐、交流于一体的绿色公共空间。

2. 年度目标

2024 年完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设项目，对约 5023 平方米的绿地进行改造。完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，安装太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施，确保口袋公园内的景观小品、文化展示设施等严格按照设计方案进行打造。

3. 具体绩效目标及完成情况

梅陇镇 1 处口袋公园建设为一次性工程类项目，经评价组梳理完善后绩效目标及完成情况如下表：

表 1.4 项目具体目标及完成情况

目标类型	二级目标	三级目标	目标值	目标值来源/说明	目标实现情况
产出目标	数量	完成口袋公园改造	1 个	根据工作计划完成 1 个口袋公园改造建设	100%
		建设面积	5023 平方米	依据项目设计图纸，实际竣工后的测量数据	100%
		完成绿化种植	乔木 76 株、灌木 5 株、绿篱 469 平方米	根据工作计划，完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米	100%
		新增防腐木凳数量	12 个	对照项目采购清单，并在公园建成后实地逐一清点统计。	100%
		完成照明装置安装	太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米、氛围射灯 2 套、地埋灯	根据工作计划，安装太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施	100%



目标类型	二级目标	三级目标	目标值	目标值来源/说明	目标实现情况
	质量		2 套、射树灯 4 套		
		工程验收合格率	100%	工程建设内容一次性通过验收	100%
		设施配套齐全性	100%	工程坐凳、标志牌等配套设施齐全	100%
		照明装置完好情况	完好	项目建成后验收时照明装置完好情况	完好
		绿化成活情况	0 枯死	项目建成后，在保质期内无枯死情况	100%
		景观设施符合设计要求	100%	确保口袋公园内的景观小品、文化展示设施等严格按照设计方案进行打造	100%
	时效	工程施工及时性	2024 年 12 月底	改造工程项目于 2024 年 10 月 16 日施工，2024 年 12 月 14 日完工	100%
		工程验收及时性	及时	根据工作计划，工程竣工后，及时进行验收工作，包含镇级验收、区层面验收	100%
		工程决算及时性	及时	根据工作计划，工程验收完成后，及时进行审价工作	完成
效果目标	社会效益	重大事故发生率	0%	项目实施过程中，安全、文明施工，无重大安全事故发生，重大安全事故发生率 0%	未发生
		施工投诉情况	0 起	工程施工过程中无投诉发生，无扰民情况	未发生
		公共空间服务覆盖情况	提升	建成后，实现对周边 500 米服务半径内居民及上班族的全覆盖，	提升
		区域绿色公共空间供给	提升	公园建成后，满足周边社区、商圈的休闲活动需求，填补区域绿色公共空间供给缺口	提升



目标类型	二级目标	三级目标	目标值	目标值来源/说明	目标实现情况
		居民生活品质改善情况	改善	项目实施后，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，提升居民日常户外活动便利性，助力“15 分钟社区生活圈”建设。	改善
	满意度	管理单位满意度	≥90%	管理单位对对口袋公园建设的满意度≥90%	100%
		居民满意度	≥90%	居民对口袋公园建设的满意度≥90%	83.84%
	影响力	长效管理机制建设	健全	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制应包含质量保修机制、档案管理机制等等	长效管理机制建设健全
		长效管理机制执行有效性	执行有效	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制执行有效	长效管理机制执行有效性

（六）项目的组织及管理

1. 项目组织及职责

（1）闵行区发展和改革委员会（以下简称“区发改委”）

对区绿容局汇总提交的项目建议书、可行性研究报告等进行批复，并下发批复文件，明确工程内容、批复项目投资金额、资金来源等。

（2）闵行区绿化和市容管理局（以下简称“区绿容局”，行业指导部门）

负责全区口袋公园建设的总体规划与审批，负责全区相关项目的质量监督和技术指导，确保项目符合设计要求和质量标准；对项目实施过程中的技术问题提供专业意见和解决方案；参与项目验收工作，确保项目质量达到预期目标。

（3）闵行区梅陇镇人民政府（项目主管单位）

项目主管单位，落实关于口袋公园建设项目的各项决策部署，依据梅陇



镇的发展战略以及居民对公共空间的需求，制定项目建设的宏观目标与方向，对项目建设过程中的重大事项进行决策，协调各方资源，保障项目顺利推进。

(3) 闵行区梅陇镇经济发展服务中心（项目预算、管理单位）

项目预算单位及管理单位，具体负责口袋公园建设项目的日常执行与管理工作，负责项目申请、制定详细的项目实施计划及管理考核制度等。通过公开招标等方式确定施工单位，参与工程建设；组织工程验收、工程款项支付请款等等。

(4) 闵行区梅陇镇财政所（资金拨付单位）

负责项目的预算审核、预算批复、工程建设费用拨付、资金使用监管、审核梅陇镇经服中心提交的资金拨付申请和相关材料，进行资金拨付等。

(5) 其他相关方

1) 第三方服务供应商：通过政府采购、三方比价、直接委托等方式确定，包括招标代理单位、设计单位、施工单位、监理单位、审价单位、项目建议书编制单位等，负责按照委托方要求，完成口袋公园改造工程，履行工作职责，做好相关台账记录及进度汇报工作。项目涉及的第三方服务供应商具体详见下表 1.5。

2) 受益方：受益居民。

2. 合同管理

项目合同签订情况及资金支付情况如下表所示：



表 1.5 项目合同签订情况及资金支付情况（单位：万元）

序号	项目费用	服务供应商	确认方式	签订日期	合同金额	应支付金额	已支付金额	支付条款
一	工程建安费	上海闵科建设工程有限公司	公开招标	2024 年 9 月	233.10	66.60	66.60	签订合同后支付 66.6 万作为预付款，根据工程施工进度最多支付至合同价 50%，竣工后最多支付至 80%，审价结束后最多支付至 97%，一年质保期满后支付剩余 3%。
二	其他工程建设费用	—	—	—	26.93	—	—	—
1	项目建设管理费	—	—	—	—	—	—	—
2	可研评估费	上海城市建设设计研究总院（集团）有限公司	直接委托	2024 年 8 月	1.00	—	—	评审报告完成验收合格后一次性支付
3	概算评审费	上海沪闵建筑设计院有限公司	直接委托	2024 年 9 月	1.00	—	—	出具正式评审报告后，结清费用
4	可研编制费	上海沪闵建筑设计院有限公司	直接委托	2024 年 9 月	1.00	—	—	出具正式评审报告后，待资金到位后一次性支付



港融投资

梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目财政支出绩效后评价报告

序号	项目费用	服务供应商	确认方式	签订日期	合同金额	应支付金额	已支付金额	支付条款
5	设计费	上海园林绿化建设有限公司	三方比价	2024 年 8 月	11.63	-	-	预付 50%预付款即 58150 元，决算审计后结清剩余工程费即 58150 元
6	施工监理费	上海银锦建设工程咨询有限公司	公开招标	2024 年 9 月	5.45	-	-	合同签订后支付 50%，验收后审价完成后支付合同金额 50%，以财政拨款时间支付。
7	投资监理费	上海龙胜建设咨询有限公司	直接委托	2024 年 8 月	2.01	-	-	按照甲方财政资金落实情况支付，最后一笔费用待审价后结算，最终结算价不超过概算。
8	招标代理及清单编制	上海莲昌建设工程招标有限公司	直接委托	2024 年 8 月	2.20	-	-	取得全部中标通知后，支付合同金额 50%，工程决算审价完成后支付合同金额 50%。
9	勘察费	上海旻悦勘察设计有限公司	直接委托	2024 年 8 月	2.64	-	-	完成全部工作内容提交工作成果后支付 70%，竣工决算后支付剩余 30%。
三	预备费用	-	-	-	-	-	-	-
四	总投资	-		-	260.03	66.60	66.60	-



(1) 工程概算明细方面：建安费根据实际工程量测算，基本合理；二类费用中前期工作咨询费根据计价格〔1999〕1283 号、沪发改规范〔2019〕13 号测算，施工监理费根据发改价格〔2015〕第 299 号测算，投资监理费根据沪建计联〔2005〕834 号、沪价费〔2005〕056 号测算，基本合理。招标代理费（包含编制施工图预算费、编制工程量清单费）根据沪建计联〔2005〕834 号测算，基本合理。设计费根据《工程勘察设计收费标准》（2002 年修订版）测算，计取费用基本合理。

(2) 政府采购方面：根据梅陇镇货物/服务项目采购管理要求，项目建安费通过公开招标确定施工单位，符合政府采购约定；二类费用中金额在 1 万元-5 万元不等，采用直接委托方式确定第三方；设计费通过三方比价确定第三方；施工监理费通过公开招标确定第三方。

(3) 合同签订方面：截至 2024 年 12 月底，项目完成建安费、工程监理费、设计费等合同签订；

建安费合同签订均在中标之后，合同要素齐全，各条款清晰、明确，合同签订规范；招标代理费、设计费、工程监理费、前期工作咨询费合同各要素齐全，各条款清晰、明确，合同签订规范；但合同签订合理性有待加强，设计费支付条款设计不合理，合同支付条款设置为合同签订后支付 50%预付款，审价结束后支付合同价 50%。

(4) 合同执行方面：根据表 1.5，截至 2024 年 12 月底，梅陇镇经服中心累计支出 66.60 万元，无资金结余；根据支出明细，莲花南路银都路西北角绿地累计已支付建安费 66.60 万元，前期工作咨询费、设计费、监理费、招标代理费尚未进行支付；部分合同执行方面有待提升，其中可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等未根据合同约定进行资金支付，合同执行有效性略有不足。



3. 项目管理

(1) 项目管理制度

梅陇镇经服中心根据闽发改投综〔2024〕41 号、闽绿容〔2024〕60 号完成工程项目立项开展项目实施。梅陇镇 1 处口袋公园建设项目为一次性工程类项目，严格按工程类相关管理制度执行，包括立项管理机制（根据项目性质与文件要求编制诸如可研报告、建设方案等立项资料报送区发改委申请立项）、政府采购机制（按照项目批复概算与政府采购管理规定，通过规范的采购方式确定服务供应商并与其签订服务合同）、监理引入机制（引入专业的工程/投资监理机构对建设过程进行全面管控）、工程验收机制（组织开展工程质量验收，确保建设质量达到既定标准）、安全文明施工管理机制（确保施工过程中不发生安全事故或扰民现象等）、资料管理机制（包含合同管理制度、台账管理制度、归档管理制度等）等，保障项目顺利实施，有序开展。

(2) 项目实施流程

本项目为工程类项目，根据工程类项目特点，项目实施流程分为立项准备、施工准备、施工阶段、验收阶段等 4 大阶段。项目实施流程具体如下：

立项准备阶段：

梅陇镇经服中心根据实际情况和发展需求，聘请专业机构完成该项目工程可行性研究报告，作业方案设计，上报至区绿容局；经批复及概算审核确认后，经镇党工委会议审议同意项目实施并下发通知，确认批复总投资，完成工程项目立项。

施工准备阶段：

项目立项后，梅陇镇经服中心实施全过程管理，通过公开招标确定工程建设施工单位；通过直接委托的方式确定工程监理、设计单位及招标代理单位等，并与之签订合同，合同签订情况详见表 1.5；设计单位等完成工程图纸等绘制，施工单位获得施工许可证，完成全部准备工作。



项目施工阶段：

待完成所有前期准备工作，项目开始施工，出具开工报告。施工单位根据设计图纸、合同约定等全面施工。在实施过程中，如有变更可通过签证、变更设计等方式实施。定期召开工作例会，确认工程项目实施进度，保障项目顺利实施。

项目验收阶段：

工程完工后，由梅陇镇经服中心组织项目验收，施工单位、监理单位等相关方参与验收，形成验收意见，出具工程竣工报告；区发改委、区质监站、区绿容局等相关部门开展验收工作；竣工验收后，施工单位向审价单位提供完整、合格的竣工结算资料；审价单位在收到完整、合格的资料后完成审价报告；审价完成后，开展竣工决算审计工作。

项目具体实施流程如下图所示：

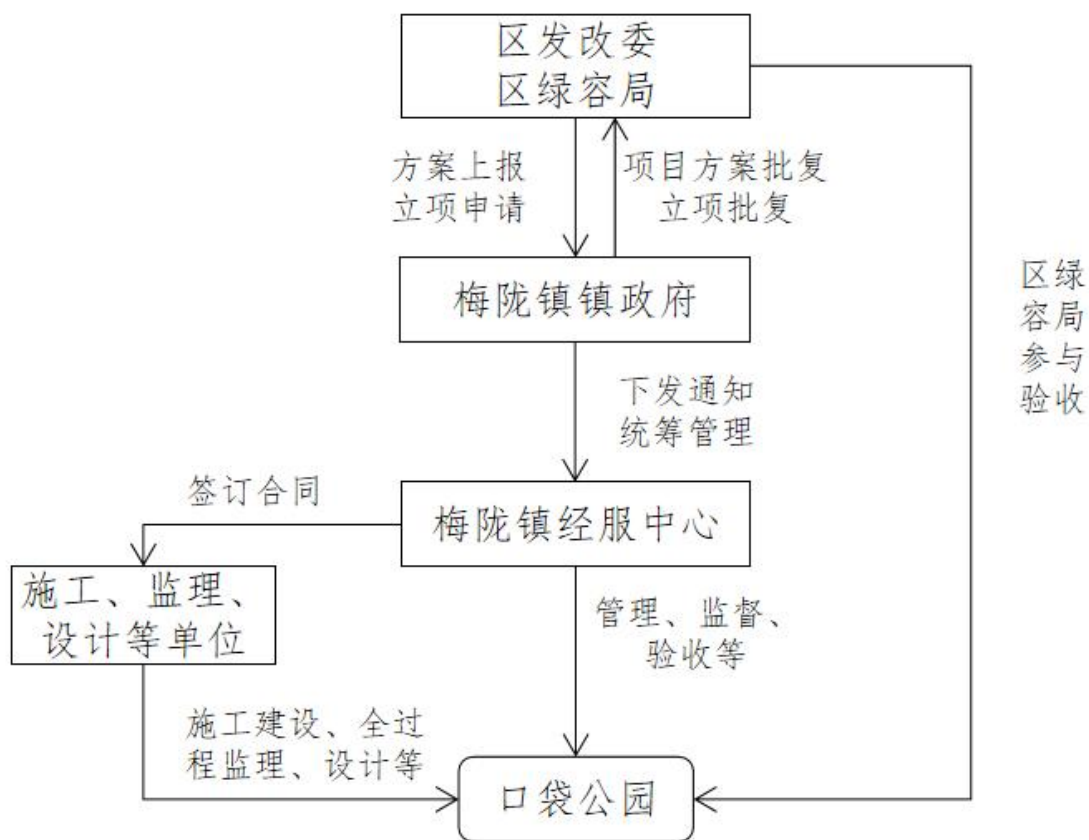


图 1.1 项目具体实施流程

4. 财务管理

(1) 财务管理制度

项目预算及实施单位主要负责预算编制、合同签订、资金拨付申请、资金使用情况跟踪等工作，相关财务管理制度包括《预算编审制度》、《专款专用制度》、《合同审签制度》、《付款审批制度》、《项目结算制度》等。

(2) 资金拨付流程

施工单位及其他第三方，根据工程进度等提交合同、工程进度等资料、发票等凭证进行资金申请，梅陇镇经服中心根据工程计划及进度，结合第三方服务供应商提供的合同，核定应付金额后，提交资金拨付申请，经部门相关领导审核后上报梅陇镇财政所，梅陇镇财政所经相关领导审批会签后，将工程款项拨付至第三方服务供应商。

项目资金拨付流程如下图所示：

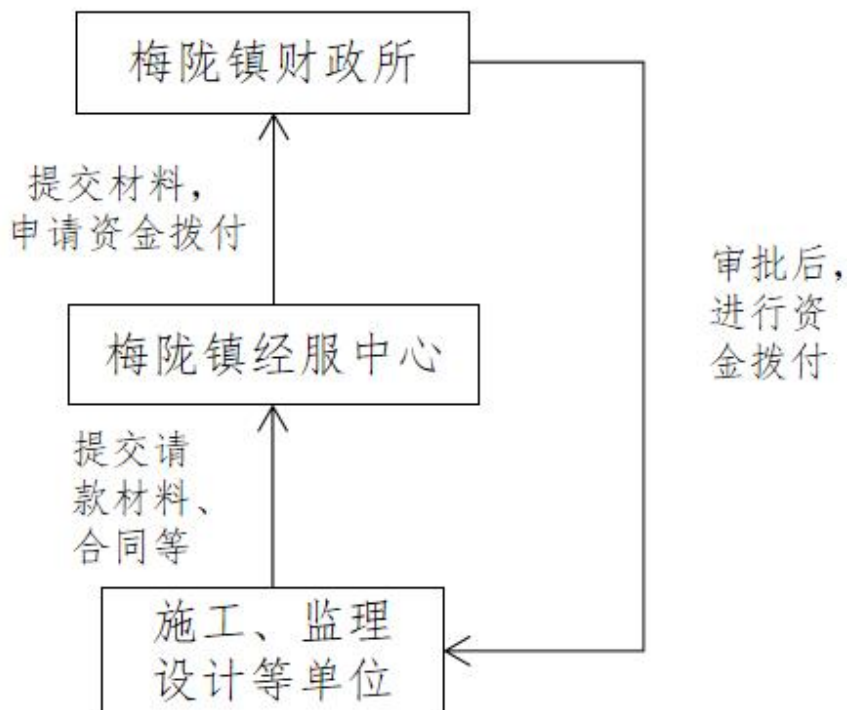


图 1.2 资金拨付流程图

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

1. 绩效评价对象及范围

本绩效评价的对象是“2024 年 1 处口袋公园建设项目”财政支出预算资金 66.60 万元；评价范围是项目相关的财政预算、支出行为及项目所涉的主要相关方（梅陇镇经服中心及项目所涉及服务供应商等）。

2. 评价目的及关注点

本次绩效评价受闵行区梅陇镇财政所的委托，对“2024 年 1 处口袋公园建设项目”实施绩效（后）评价，综合事实标准和价值标准进行评价，为政府科学决策提供依据。在前期沟通过程中，委托方对本次绩效评价的主要目的进行了说明，评价组根据委托方的具体要求、任务部署和绩效评价的基本原则，在与委托方协商一致的基础上，最终确定了本次绩效评价的关注点及



评价目的，具体总结如下：

（1）项目立项背景方面：项目旨在完成口袋公园绿地改造，给居民提供便捷的休闲娱乐场所，提升环境品质；项目为工程类项目，故本次绩效评价将关注工程立项的流程是否规范和完整性。因本项目于 2024 年开始立项，于 2024 年 12 月完成竣工，项目已完成验收、审价等工作。2024 年预算资金主要用于支付当年度工程首付款，故本次绩效评价将关注整个项目从立项到 2024 年年底预算安排的合理性，是否根据项目实施计划，合理安排项目预算。

（2）合同签订及执行方面：本项目为工程类项目，严格按工程管理相关制度执行，故在项目管理方面，评价组关注施工准备阶段政府采购情况、合同签订及执行情况，具体而言，重点关注政府采购是否及时、采购方式是否合理、合同签订是否规范、费用计取是否符合工程项目行业标准、合同支付是否严格按照相关标准执行等等。

（3）实施管理方面：关注立项阶段、施工准备阶段、施工阶段、验收阶段等阶段实施过程中工程是否按计划实施，工作内容是否明确，具体包括施工前期立项准备手续是否完整；施工完工时效；工程完工后至移交使用过程中所涉及的施工验收质量、审价、审计、备案等工作的完成时效；同时关注工程变更管理的规范性，签证的过程和手续是否完整合规。

（4）财务管理方面：项目资金由梅陇镇经服中心根据年初预算、合同约定及工程进展等实际情况，填写支付审批单经分管领导签字确认后，在预算管理一体化系统上提交支付申请，由财政所审核后，由梅陇镇经服中心代向第三方服务供应商进行资金拨付。故评价组一方面关注梅陇镇经服中心预算资金申请情况，另一方面关注梅陇镇经服中心资金支付情况，是否按照计划、规定进行资金拨付等等。另外，关注概算价、预算安排、合同价、审定价的合理性。因项目于 2025 年已完成审价，未安排审计工作，因此在关注合同价和概算价之间关系的同时，关注建安费应付与实付金额之间的匹配情况。



(5) 项目产出与效益方面：绿地改造工程于 2024 年 12 月完成竣工，2025 年 4 月完成工程审价工作，故在项目产出方面，评价组考察工程建设完成情况，工程完工质量、时效。效益方面参照工程类项目，关注安全文明施工情况、工程施工期间扰民情况，关注工程建设内容是否满足实际使用需求、改建后绿地活动空间是否满足居民使用需求、环境美观度是否提升。

(6) 社会调查方面：该口袋公园于 2024 年 12 月全部竣工并对外开放，故评价组对附近居民、相关管理人员开展问卷调查，了解其对项目实施成效的满意度，主要包括需求满足情况、工程建设相关内容、改造后变化情况等。

3. 评价时段的确定

本项目为新增一次性工程类项目，于 2024 年 6 月正式立项。截至 2024 年 12 月底前，绿地改造工程已竣工，但尚未完成审计工作，故本次评价资金范围为截至 2024 年 12 月底 66.60 万元支出；因项目于 2025 年 4 月完成审价工作，故项目实施范围延长至 2024 年 5 月。时段确定为项目正式立项起至 2024 年 12 月。评价组工作时段为 2025 年 6 月至 2025 年 8 月。

(二) 绩效评价依据

1. 项目业务文件

(1) 《上海市人民政府关于同意〈上海市生态空间专项规划（2021—2035）〉的批复》（沪府〔2021〕33 号）

(2) 《上海市人民政府办公厅印发〈关于加快推进环城生态公园带规划建设的实施意见〉的通知》（沪府办〔2021〕36 号）

(3) 《关于印发〈上海市“十四五”口袋公园、绿道建设项目资金补贴实施细则〉的通知》（沪绿容〔2023〕90 号）

(4) 《闵行区绿化市容“十四五”规划》

(5) 《闵行区发展和改革委员会关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目可行性研究报告(暨项目建议书)的批复》（闵发改投综〔2024〕41 号）



(6)《闵行区绿化和市容管理局关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目一莲花南路银都路西北角绿地作业设计方案的批复》(闵绿容〔2024〕60 号)

(7)《镇长办公会议纪要》(2024 年第 72 期)

(8)招标文件、财务凭证资料等

2. 绩效评价管理文件

(1)《关于开展闵行区 2025 年度区级预算部门财政支出绩效(后)评价工作的通知》(闵财绩〔2025〕19 号)

(2)《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)》(沪财绩〔2020〕6 号)

(3)《中共上海市委上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理意见的实施意见》(沪委发〔2019〕12 号)

(4)《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34 号)

(三) 评价实施路径和方法

1. 数据采集方法及过程

本次绩效评价主要数据采集方法及过程如下:

(1)通过政府信息公开渠道下载和收集有关的法律、法规和规范性文件,包括政府决策文件 and 政策规划资料等;

(2)通过政府信息公开渠道收集相关经济数据统计资料;

(3)向项目预算单位发放资料清单,获取项目管理流程、实施流程、管理制度、制度执行凭证、支出凭证资料和其他项目管理资料;

(4)听取项目预算单位有关项目介绍,向项目预算单位了解项目决策、项目管理和项目绩效以及其它相关信息;

(5)开展社会调查收集相关方对本项目满意度的评价资料;

(6)根据收集到数据和信息资料,进行综合定性判断和计算分析,得出结论资料。



2. 访谈工作

（1）访谈目的

通过对涉及该项目的管理部门、资金拨付部门等相关方的访谈，了解和评估 2024 年梅陇镇 1 处口袋公园建设项目的日常管理情况、项目主要工作内容、计划和完成情况、财政资金使用效益、工作开展中存在的难点等。

（2）访谈对象

鉴于梅陇镇经济发展服务中心与本项目存在直接且紧密的关联，评价组经综合考量，决定将其列为访谈对象。通过与其开展访谈，对项目进行深入的了解和探索，为绩效评价报告的形成提供参考。

（3）访谈类型及方式

访谈方式主要采用座谈、电话访谈的形式开展，评价组将预先拟定的访谈提纲（即访谈内容）通过邮件发送给相关单位负责人，约定访谈时间后上门访问。由于访谈对象与项目存在直接关联，评价组秉持独立性原则，确保访谈过程不受外界因素干扰，从而最大程度地保障所获取信息的真实性和有效性。

（4）访谈内容

访谈围绕项目的具体工作任务与实施内容展开，主要包括 2024 年市区级补贴项目工作内容；预算申请情况、资金来源、近三年预算安排与执行情况；改造前后绿地建设变化；项目计划及完成情况；项目相关管理制度、项目实施流程、资金拨付流程；基础台账；项目实际完成与成效等情况。

3. 社会调查

（1）调查目的

通过问卷调查多方面了解项目社会效益，通过收集管理人员、居民对该项目的意见和建议，深入分析项目实施产生的影响效果，关注绿地改造前后的变化，以及改造后给附近居民带来的实际效益。



(2) 抽样方法

根据评价指标需要，针对项目实施内容设计调查问卷，对 1 处口袋公园建设项目满意度进行调查，项目采取随机抽样方式进行问卷调查，共计 102 份，其中：对管理部门，随机抽取 6 名项目工作人员进行不记名问卷调查，共计 3 份；对居民，随机抽取 96 名进行不记名问卷调查，共计 96 份。

(3) 调查内容及样本量

为保证调研结果的科学性和严谨性，结合项目实际情况，本次问卷调查由评价组进行安排，采用纸质问卷的形式进行。所有回收的数据作为主要参考数据，问卷调查结果运用至项目效果类指标。具体调查方案如下表所示：

表 2.1 问卷调查方案

调查对象	问卷内容	取样方式	样本量
居民	改造后口袋公园环境变化、改造的绿化情况，环境安全性、美观度的满意情况，设施维护、管理情况的满意度	现场调查	96
管理人员	对工程实施进度和质量的满意情况，资金管理和使用的满意情况，部门之间沟通情况	现场调查	6

4. 人员分工

本项目是由上海港融投资管理有限公司承担绩效评价的职责和工作，公司成立绩效评价实施小组负责评价工作。

本评价工作主要由资金使用情况调查、访谈、制度核查、数据处理、案卷研究、报告撰写等内容组成。由主要负责人担任组长，由项目组成员担任组员。具体工作小组组成如下表所示：

表 2.2 评价小组工作分配情况表

小组名称	负责工作
资金使用调查组	负责项目实施单位的资金立项、拨付、使用合规性核查



小组名称	负责工作
访谈组	负责按计划开展访谈工作
制度核查组	对项目管理、财务管理、监管考核等制度进行核查分析
数据处理组	负责资料 and 数据的汇总整理与分析研究
案卷研究组	分析研究评价项目的档案资料
报告撰写组	负责绩效评价报告的撰写、修改和复核

5. 评价时间及主要工作进程安排

（1）前期调研

2025 年 6 月 2 日-6 月 21 日，评价组根据前期调研，明确了该项目评价目的、评价方法、评价原则、评价指标体系、评价标准、访谈方案，完成了项目初稿意向并经评价组集体论证后进行了修改。

（2）项目实施

2025 年 6 月 21-7 月 9 日，组织前往梅陇镇经服中心了解项目概况、资金使用情况，管理组织架构，收集评价所需的初步资料；组织前往其他相关科室了解项目实施流程，抽查资金支出资料。

（3）数据分析、报告撰写

数据分析和报告撰写贯穿于调研和实施全过程中，时间为 2025 年 6 月 2 日-2025 年 7 月 23 日，项目组根据绩效评价的原理和规范，对采集的数据进行分析和评分，并提炼结论撰写报告，在规定时间内上报委托方，由委托方组织相关专家对报告进行评审。

（四）评价指标体系

1. 绩效评价原则、方法和等级

（1）绩效评价原则

依据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6 号）以及闵行区区委、区政府全面推行的以结果为导向的绩效预算管理相关



要求，本次绩效评价依据“决策→投入→管理→产出→效果→可持续性”的逻辑发展顺序，遵循指向明确、具体细化、合理可行的原则设置评价指标，以对项目情况进行客观、量化评价。

（2）绩效评价方法

根据本次绩效评价的目的和内容及项目的具体情况，本次评价主要采用了比较法、因素分析法和公众评判法等绩效评价方法。

（1）比较法：①政策法规与项目内容比较，用于评价项目是否符合相关政策文件目标，如“绩效目标合理性”和“绩效目标明确性”等；②制度条款与执行情况比较，用于评价项目相关方是否严格按照既定制度，有效履行了管理职责，如“财务管理制度执行有效性”等；③项目概算金额、合同金额比较以及计划建设完成内容与实际完成内容比较，用于评价项目是否存在重大变更、是否按计划完成项目建设等。

（2）因素分析法：通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，追溯问题产生原因，明确责任归属，为后续纠偏完善提供参考。

（3）公众评判法：针对项目的效果进行社会调查，由项目受益方对效果做出直接的评判，并在社会调查中合理引导，尽可能避免公众主观意识对调查结果的偏差；同时采用公众评判法确定部分评价指标的标杆值。

（3）评价等级

本次绩效评价结果采用综合评分定级的方法，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）文，总分值为100分，评价等级分优、良、中、差四档。评价得分高于90分（含90分）的，绩效评级为优；得分在80分（含80分）-90分的，绩效评级为良；得分在60分（含60分）-80分的，绩效评级为中；得分在60分以下的，绩效评级为差。

2. 评价指标设计

本次绩效评价设计从项目的概况入手，在查阅分析相关政策文件材料以



及实地走访的基础上，综合考虑项目的背景、内容、预算、组织管理等因素，从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度考察财政资金的使用效率和效益。

（1）项目决策方面

分为项目立项、绩效目标、资金投入 3 个层面进行指标设计：

本项目为一次性新增、工程类项目，评价组设置“项目立项依据充分性”考察项目的依据充分性、项目必要性及规划制定情况；设置“立项程序规范性”考察项目设立程序规范性。

绩效目标中，为考察项目立项时申报的绩效目标是否明确、可完成、可量化，是否符合客观实际，与项目实施内容相匹配，考察工程目标设置情况评价组设置“绩效指标合理性”、“绩效指标明确性”指标。

资金投入中，关注项目预算编制情况、预算内容与项目内容匹配性、预算编制是否有细化至单价、数量、有明确测算标准，资金额度与计划内容匹配性，故设置“预算编制科学性”指标。

（2）项目过程方面

分为资金管理和实施管理 2 个层面进行指标设计；

资金管理方面，关注项目预算的执行情况，梳理说明偏差、调整情况及原因，设置“预算执行率”、“预算调整率”指标，考察项目预算执行情况；

财务管理方面，设置“财务管理制度健全性”指标，关注财务管理制度的健全性、财务管理制度可执行性；设置“财务管理制度执行有效性”指标，考察项目资金使用情况，资金使用是否与项目批复用途一致，是否按财务管理制度要求进行资金拨付；

实施管理方面，根据工程类项目管理要求、对项目实施流程进行梳理，评价组设置“项目管理制度健全性”、“项目管理制度执行有效性”等指标考察项目管理操作是否规范、管理制度是否健全以及是否得到有效执行；在项



目实施阶段考察中，评价组设置“政府采购流程规范性”、“合同签订规范性”、“合同执行有效性”等指标考察政府采购及合同管理情况；考察项目实施过程中变更管理的规范性，设置“工程签证率”指标。

（3）项目产出方面

分为产出数量、产出质量、产出时效 3 个层面进行指标设计：

产出数量中，考察项目内容是否应做尽做，考察范围覆盖所有子项目内容，设置“完成口袋公园建设改造”、“改造绿地面积”、“完成小品面积”、“新增防腐木凳数量”等指标；

产出质量中，根据项目性质、项目主要实施内容，针对性地设置“工程验收合格率”、“设施配套完善率”、“景观设施符合设计要求”等指标；

产出时效中，考察项目内容是否按照计划时间安排及时完成各项内容，设置“工程完工及时性”、“工程验收及时性”、“工程决算工作及时性”等指标。

（4）效益方面

分为项目效果、满意度、可持续发展 3 个层面进行指标设计：

项目效果方面，考察项目的实施效果，设置“重大事故发生情况”、“施工投诉情况”、“提升环境美观度”、“工程建设满足使用需求”等指标；

满意度方面，主要考察项目相关方对项目实施的满意度，设置“管理人员满意度”、“居民满意度”指标；

可持续发展方面，设置“长效管理机制建设健全性”、“长效管理机制执行有效性”指标对项目可持续发展能力建设进行评判。

3. 权重设计思路

本项目的绩效评价指标体系总分确定为 100 分，根据闵行区框架体系并结合项目实际情况，下设 A 类决策、B 类过程、C 类产出、D 类效益 4 大类一级指标，分别占 20%、20%、30%和 30%的权重。



A 类决策：反映项目在立项阶段中的决策流程，从项目立项、项目目标、资金投入三个层面出发，考察项目实施内容与目的是否与相关政策文件相符，是否明确项目要解决的问题，是否与部门职能相契合并具有唯一性；此外，随着财政预算精细化管理要求的不断提高，绩效目标申报已成为项目立项过程中必不可少的重要环节，同时考察项目立项时申报的绩效目标是否明确、合理、可行，是否能与项目的立项目的匹配；考察资金投入情况，反映预算合理性、精细化程度。决策类指标由 3 个二级指标和 5 个三级指标构成，共计 20 分；

B 类过程：反映项目在资金管理、财务管理和项目实施管理中的执行情况，是项目单位对管理职责履行程度的重要体现。关注项目预算执行情况与预算调整率，同时关注财务管理制度健全性，考察是否制定了专款专用制度、付款审批制度、合同审签制度等，制度内容是否健全、可操作，是否得到有效执行；实施管理中，考察项目是否明确了工作内容和时间节点以及计划执行情况、合同签订及执行情况、工程变更情况等。管理类指标由 2 个二级指标、12 个三级指标构成，共计 20 分；

C 类产出：反映资金投入所产生的工作完成情况，是项目产出的直接体现，分为产出数量、产出时效及产出质量三大类进行考核，产出类指标由 3 个二级指标、13 个三级指标构成，共计 30 分；

D 类效益：反映资金投入所产生的绩效，是项目效果的直接体现，分为效益和满意度、长效管理 3 大类进行考核，绩效类指标由 3 个二级指标、9 个三级指标构成，共计 30 分。

4. 评价指标体系

具体详见附件 1。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论



2024 年 1 处口袋公园建设项目评价结果显示，项目总体情况良好，但项目在工作计划和完成情况、合同执行有效性等方面仍需进一步加强。项目绩效评分为 88.71 分，总体评价为“良”。具体的业绩分值汇总表如下：

表 3.1 业绩分值汇总表

序号	一级指标	权重	得分	得分率
1	项目决策	20	20	100.00%
2	项目过程	20	16	80.00%
3	项目产出	30	24	80.00%
4	项目效益	30	28.71	95.69%
合计		100	87.28	88.71%

具体得分情况如下表所示：

表 3.2 具体得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	A1 项目立项	A11 立项依据充分性	4	4
		A12 立项程序规范性	4	4
	A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	4
		A22 绩效指标明确性	3	3
	A3 资金投入	A31 预算编制科学合理性	5	5
B 过程	B1 资金管理	B11 预算调整率	1	1
		B12 预算执行率	1	1
		B13 财务管理制度健全性	2	2
		B14 财务管理制度执行有效性	2	2
		B15 “三算”一致性	1	1
	B2 实施管理	B21 工作计划安排与执行情况	2	1
		B22 政府采购管理	1	1
		B23 合同签订情况	2	1
		B24 合同执行情况	2	1
		B25 项目管理制度健全性	2	2
		B26 项目管理制度执行有效性	2	2
		B27 工程变更情况	2	1
C 产出目标	C1 数量	C11 完成口袋公园建设改造	2	2
		C12 改造面积	2	2
		C13 完成绿化种植	2	2



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分
		C14 新增防腐木凳数量	2	2
		C15 完成照明装置安装	2	2
	C2 质量	C21 工程验收合格率	2	2
		C22 设施配套完善率	2	2
		C23 照明装置完好情况	2	2
		C24 绿化成活情况	2	2
		C25 景观设施符合设计要求	2	2
	C3 时效	C31 工程施工及时性	2	0
		C32 工程验收及时性	4	2
		C33 工程决算工作及时性	4	2
D 效果目标	D1 社会效益	D11 重大事故发生情况	2	2
		D12 施工投诉情况	2	2
		D13 公共空间服务覆盖情况	2	2
		D14 区域绿色公共空间供给	3	3
		D15 居民生活品质改善情况	3	3
	D2 满意度	D21 管理单位满意度	2	2
		D22 居民满意度	8	6.71
	D3 长效管理	D31 长效管理机制建设	4	4
		D32 长效管理机制执行情况	4	4
合计			100	88.71

（二）绩效分析

在项目决策方面，梅陇镇经服中心根据市级、区级相关工作要求，经第六届梅陇镇人大会议表决通过，正式立项实施，将其纳入民生实事工作范畴。项目旨在通过科学规划和合理设计，完善“500 米服务半径”绿色空间网络，为周边居民和上班族提供便捷优质的休闲活动场所，增强居民的获得感和幸福感。项目由梅陇镇经服中心具体实施，与其职能相契合。项目经前期概算编制、镇长办公会议审议后立项，项目立项流程规范，工程项目总投资 290.96 万元。项目资金采用市、区、镇三级分担机制，其中除了市级补贴 50%（补贴上限为 300 元/平方米），其余费用区级补助 35%、镇级承担剩余部分。2024 年年初预算金额为 66.60 万元，预算编制程序规范。

在项目过程方面，从资金管理方面看，2024 年项目年初预算为 66.60 万元，调整后预算为 66.60 万元，实际执行为 66.60 万元，预算执行率为 100%；



项目工程审定建安费为 233.10 万元，截至 2025 年 6 月，项目共支付建安费 66.60 万元，项目尚余 193.43 万元未支付，涉及工程款 166.50 万元及二类费用 26.93 万元。市级尚未下达资金，区级下达资金 43.00 万元（尚未支付），项目资金未完全到位。项目财务管理制度健全且有效执行。实施管理方面，项目工作计划基本安排合理且大部分工作内容能够按计划有序推进项目实施，但有工作计划未能覆盖工程全周期，缺少细化的时间节点，二类费用的审计工作尚未纳入计划安排；项目存在工程内容变更情况，工程签证率为 4.77%，项目在前期规划阶段存在不足。项目按工程类项目管理实施，但在二类费用合同执行有效性等方面有待加强。

在项目产出方面，莲花南路银都路西北角口袋公园于 2024 年 12 月完成竣工，并向居民开放使用；工程项目一次性验收通过，不存在验收后需要整改的情况，但在工程施工及时性和工程决算工作推进时效方面有待提升。

在项目效益方面，工程于 2024 年 12 月底前完成施工建设，在施工期间做到安全、文明施工，无重大安全事故发生；通过工程建设，绿地得到有效改造升级，保障口袋公园的功能，绿地活动空间变大，附近环境美观度提升，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，口袋公园建设基本满足相关区域实际需要，已顺利对外开放运营。管理单位满意度为 100%，对工程实施满意度高，居民满意度为 83.84%，对口袋公园的建设满意度较高，认为公园观赏性、游玩性强，但功能定位偏重于静态休憩，未能充分满足多元化活动需求。

（三）具体指标分析

1. 项目决策具体指标分析情况

“决策类指标”总分 20 分，得分 20 分，得分率为 100%。

（1）A11 立项依据充分性，满分 4 分；得分 4 分。

得分理由：2024 年 1 处口袋公园建设项目根据沪绿容〔2023〕90 号、闵



发改投综〔2024〕41 号、闵绿容〔2024〕60 号、《镇长办公会议纪要》（2024 年第 72 期）等文件设立，得 1 分；项目旨在通过科学规划和合理设计，完善“500 米服务半径”绿色空间网络，为周边居民和上班族提供便捷优质的休闲活动场所；增强居民的获得感和幸福感，项目实施目的明确，符合要求，得 1 分；项目立项与单位职能相契合，属于部门履职所需，得 1 分；项目内容唯一，与预算单位的职能相契合，不存在与其他部门或单位重复、交叉安排财政预算，得 1 分。

故本指标得满分 4 分。

（2）A12 立项程序规范性，满分 4 分；得分 4 分。

得分理由：项目立项按照规定程序申请设立，项目于 2024 年开始立项，经过概算审核、请示、镇党工委会议审议等流程，得 3 分；2024 年项目开展于项目申报、预算审核通过后，保障项目顺利实施，项目立项流程规范，得 1 分。

故本指标得满分 4 分。

（3）A21 绩效目标合理性，满分 4 分；得分 4 分。

得分理由：项目作为一次性工程类项目开展，评价组查阅预算单位编制的绩效目标，项目预期产出效益与效果符合正常的业绩水平，得 1 分；绩效目标与相应预算的关联性强，绩效目标设置合理，可操作性强，根据评分标准，得 3 分。

故本指标得满分 4 分。

（4）A22 绩效指标明确性，满分 3 分；得分 3 分。

得分理由：根据项目填报的绩效目标申报表，结合评分标准，项目年度绩效目标设置合理，与项目内容相关，能够反映项目的完成情况，得 1 分；但项目分解的绩效目标设置清晰、细化，可衡量性及可操作性，依据评分标准，得 2 分。评价组结合项目实际情况重新梳理了项目的绩效目标，为该项



目今后填报绩效目标提供参考。

故本指标得分为 3 分。

(5) A31 预算编制科学合理性，满分 5 分；得分 5 分。

得分理由：根据银都路与莲花南路西北角口袋公园建设计划，项目初期预估阶段，因未将银都路侧部分区域纳入建设范围，初步核定建设面积为 3400 平方米。按 600 元/平方米的口袋公园建设标准测算，预计总建设费用约 204 万元。资金由市、区、镇三级财政共同承担。2024 年拟申请该项目资金 66.60 万元，故当年年初预算金额为 66.60 万元，故年初预算金额为 66.60 万元；项目实施过程中，建设面积及资金将根据实际情况确定。项目预算编制经过概算、审议等流程，概算编制依据充分，预算内容与项目内容相匹配，得 1 分；项目工程建设内容标准、资金投入明晰，年度预算根据工程进度、工程总投资等安排项目预算，预算编制合理，得 2 分；项目预算为细化至单价、数量，预算编制细化，得 2 分。故本指标得分 5 分。

故本指标得分 5 分。

2. 项目过程具体指标分析情况

“过程类指标”总分 20 分，得分 16 分，得分率为 80%。

(1) B11 预算调整率，满分 1 分；得分 1 分。

得分理由：2024 年本项目年初预算为 66.60 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，调整后预算为 66.60 万元，实际执行为 66.60 万元，预算调整率为 0。依据评分标准，得 1 分。

故本指标得分 1 分。

(2) B12 预算执行率，满分 1 分；得分 1 分。

得分理由：2024 年项目年初预算金额确定为 66.60 万元；后根据工程批复总投资及市级、区级资金下达情况调整预算，调整后预算总额仍为 66.60 万元。截至 2024 年 12 月底，该年度预算已全额执行，共计支出 66.60 万元，



预算执行率为 100%，得 1 分。

故本指标满分 1 分。

(3) B13 财务管理制度健全性，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：为保证项目资金的安全规范，实施了完整且明确的资金管理制度，包括《预算编审制度》、《专款专用制度》、《合同审签制度》、《付款审批制度》、《项目结算制度》等，且各项制度内容明确，完整，财务管理制度健全、具备可执行性，得 2 分。

故本指标得满分 2 分。

(4) B14 财务管理制度执行有效性，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：评价组查阅项目财务相关资料及投资公司工程款支出相关资料，项目现有财务管理制度均能有效执行：项目资金的使用与项目批复用途一致；项目资金的拨付有完整的审批程序和手续，有相关负责人签字，且凭证后附件材料齐全；项目资金全部用于项目支出，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；现有的财务管理制度均能得到有效执行，依据评分标准，得 2 分。

故本指标得满分 2 分。

(5) B15 “三算”一致性，满分 1 分；得分 1 分。

得分理由：评价组查阅项目财务相关资料、批复文件、概算报告等，已完成审价、审计工作的工程项目概算价、合同价、审定价符合工程相关要求，不存在超投资情况，得 1 分。

故本指标得 1 分。

(6) B21 工作计划安排与执行情况，满分 2 分；得分 1 分。

得分理由：为了保障项目实施，制定相关实施工作计划，但莲花南路银都路西北角绿地改造项目制定的工作计划未全面覆盖整个工程，无详细的时间节点莲花南路银都路西北角绿地改造项目仅制定前期准备工作和施工计划



安排，扣 1 分；项目推进根据上级批复情况，及时跟进，为避免与 C33 工程决算及时性指标重复扣分，该内容不扣分，得 1 分。

故本指标得分 1 分。

(7) B22 政府采购管理，满分 1 分；得分 1 分。

得分理由：梅陇镇经服中心有较为完整的政府采购相关机制，且机制内容明确、合理，符合政采相关规定，项目通过公开招标确认施工方，二类费用中金额在 1 万元-5 万元不等，采用直接委托方式确定第三方；项目的施工监理费通过公开招标确定第三方；依据评分标准，得 1 分。

故本指标得 1 分。

(8) B23 合同签订情况，满分 2 分；得分 1 分。

得分理由：各服务供应商按合同约定履行其权利和义务，提供项目服务，得 1 分；根据支出明细，莲花南路银都路西北角绿地累计完成支付建安费 66.60 万元，前期工作咨询费、设计费、监理费、招标代理费尚未进行支付；工程建安费、可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等未根据合同约定进行资金支付，扣 1 分。

故本指标得分 1 分。

(9) B24 合同执行情况，满分 2 分；得分 1 分。

得分理由：各服务供应商按合同约定履行其权利和义务，提供项目服务，得 1 分；根据支出明细，莲花南路银都路西北角绿地累计完成 27.96%建安费，前期工作咨询费、设计费、监理费、招标代理费尚未进行支付；可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等未根据合同约定进行资金支付，扣 1 分。

故本指标得分 1 分。

(10) B25 项目管理制度健全性，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：为了保障项目的顺利实施，项目已制定或具有相应的管理制



度，包括立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、监理引入机制、资料管理机制等；梅陇镇经服中心随时与工程监理等进行沟通，保证工程建设的质量与施工安全；实施验收管理，施工单位自查自验、梅陇镇经服中心组织验收等；管理制度合法、合规、完整，得 2 分。

故本指标得满分 2 分。

(11) B26 项目管理制度执行有效性，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、监理引入机制、资料管理机制等均得到有效执行，项目一次性通过区级验收工作，不存在整改情况，项目相关资料保存完整完好，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(12) B27 工程变更情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：评价组通过查阅审价报告、签证单等，发现工程施工过程中因前期摸排不到位存在工程变更情况，扣 1 分；签证过程手续完整、合规，工程变更金额为 11.11 万元，工程签证率为 4.77%，工程签证率在合理范围内，得 1 分。

故本指标得分 1 分。

3. 项目产出具体指标分析情况

“产出类指标”总分 30 分，得分 24 分，得分率为 80%。

(1) C11 完成口袋公园建设改造，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：2024 年完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设，完成绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、活动休憩设施增设，景观小品打造等，得 3 分。

故本指标得分 2 分。

(2) C12 改造面积，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园完成 5023 平方米建设面积改



造，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(3) C13 完成绿化种植，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(4) C14 新增防腐木凳数量，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后新增 12 个防腐木凳，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(5) C15 完成照明装置安装，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后，安装了太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(6) C21 工程验收合格率，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：根据验收报告、质监督报告，工程一次性通过验收，镇、区级层面验收通过，无整改情况，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(7) C22 设施配套完善率，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园完成相关配套设施建设，安全标志牌、垃圾桶、照明设施、logo 标志等建设完善，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(8) C23 照明装置完好情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园太阳能路灯、LED 灯带，并配



置氛围射灯、地埋灯、射树灯及地面图案投影灯等景观照明设施完好，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(9) C24 绿化成活情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园建设完成后，乔木、灌木、绿篱等绿化种植无枯死情况，得 2 分。

故本指标得满分 2 分。

(10) C25 景观设施符合设计要求，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园工程设计内容、建设内容符合相关文件要求和实际使用需求，得 2 分。

故本指标得满分 2 分。

(11) C31 工程施工及时性，满分 2 分；得分 0 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角绿地工程计划于 2024 年 10 月 16 日施工，得 1.5 分；2024 年 12 月 14 日完工，实际于 2024 年 10 月 23 日开工，于 2024 年 12 月 20 日完工，施工阶段存在延迟情况，扣 3 分。故本指标得分 0 分。

(12) C32 工程验收及时性，满分 4 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角绿地工程在 2024 年 12 月完成竣工后，梅陇镇经服中心于 2024 年 12 月完成竣工验收工作，区级等于 2025 年 4 月完成验收工作，未及时在 3 个月内完成验收，扣 2 分。

故本指标得分 2 分。

(13) C33 工程决算工作及时性，满分 4 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角绿地工程在 2024 年 12 月完成竣工后，并且竣工验收工作后，于 2025 年 4 月完成工程审价工作，未及时在 3 个月内完成，依据评分标准扣 2 分。



故本指标得分 2 分。

4. 项目效益具体指标分析情况

“效益类指标”总分 30 分，得分 28.71 分，得分率为 95.69%。

(1) D11 重大事故发生情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园工程实施过程中未发生重大安全事故，得 2 分。故本指标得满分 2 分。

(2) D12 施工投诉情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：莲花南路银都路西北角口袋公园工程实施过程中未发生施工投诉情况，得 2 分。故本指标得满分 2 分。

(3) D13 公共空间服务覆盖情况，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：建成后，实现对周边 500 米服务半径内居民及上班族的全覆盖，得 2 分。故本指标得满分 2 分。

(4) D14 区域绿色公共空间供给，满分 3 分；得分 3 分。

得分理由：公园建成后，满足周边社区、商圈的休闲活动需求，填补区域绿色公共空间供给缺口，得 3 分。故本指标得满分 3 分。

(5) D15 居民生活品质改善情况，满分 3 分；得分 3 分。

得分理由：项目实施后，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，提升居民日常户外活动便利性，助力“15 分钟社区生活圈”建设，得 3 分。故本指标得满分 3 分。

(6) D21 管理单位满意度，满分 2 分；得分 2 分。

得分理由：评价组以现场抽样调查问卷的形式，评价组随机抽取 6 名管理人员开展问卷调查，实际回收有效问卷 6 份，问卷回收率 100%。问卷下设 A、B、C 三个选项，分别对应 100%，60%，0%的权重，以汇总后的调查结果作为指标评分依据；问卷调查结果汇总如下：

表 3.3 管理人员满意度问卷调查结果汇总表

序号	调查内容	A	B	C	综合满意度
----	------	---	---	---	-------



序号	调查内容	A	B	C	综合满意度
1	项目总体实施效果	6	0	0	100%
2	工程施工进度和质量情况	6	0	0	100%
3	项目资金管理和使用情况	6	0	0	100%
4	与相关单位沟通情况	6	0	0	100%
合计		-	-	-	100%

调查结果显示，梅陇镇经服中心管理人员对项目的满意度为 100%。项目相关管理人员对第三方服务供应商的工作质量总体上较满意，对工程施工进度、质量、项目资金管理和使用、沟通方面都较为满意，总体满意度为 100%，得 2 分。

故本指标得分 2 分。

(7) D22 居民满意度，满分 8 分；得分 6.71 分。

得分理由：评价组以现场抽样调查问卷的形式，评价组随机抽取 96 名社会公众开展问卷调查，实际回收有效问卷 96 份，问卷回收率 100%。问卷下设 A、B、C 三个选项，分别对应 100%，60%，0%的权重，以汇总后的调查结果作为指标评分依据；问卷调查结果汇总如下：

表 3.4 居民满意度问卷调查结果汇总表

序号	调查内容	A	B	C	综合满意度
1	口袋公园基本设施配备情况	59	35	2	83.33%
2	口袋公园娱乐\健身设施配备情况	59	32	5	81.46%
3	口袋公园的日常维护和管理情况	60	34	2	83.75%
4	公园活动空间改善情况	58	38	0	84.17%
5	口袋公园安全设施配备情况	61	33	2	84.17%
6	口袋公园绿化建设情况	57	39	0	83.75%
7	口袋公园整体满意情况	66	28	2	86.25%
合计		-	-	-	83.84%

调查结果显示，居民综合满意度为 83.84%。居民满意度较高，调查指标满意度均达 80%以上。评价组在调查问卷过程中了解到，居民对设施配置存在差异化需求：居民普遍认可口袋公园建设前后的绿化效果，并且认为公园观赏性、游玩性强，对人行步道、坐凳等基础休憩设施的增设表示肯定，但对于有跑步、健身需求的群体而言，公园缺乏单杠、双杠等运动设施，功能定



位偏重于静态休憩，此外，公园附近售卖点、避雨廊亭等配套不足；周边缺少机动车和非机动车集中停放区，节假日停车矛盾突出。未能充分满足多元化活动需求。综合来看，居民对项目的整体感受为“基本满意”，但功能复合化提升需求较为显著，指标得分 $8 \times 83.84\% = 6.71$ 分。

故本指标得分 6.71 分。

(8) D31 长效管理机制建设，满分 4 分；得分 4 分。

得分理由：梅陇镇经服中心 2024 年口袋公园建设项目，为了保障项目后续长效管理，建立的相关长效举措有：①质量保修机制，工程主体部分均有 1 年质保期，在保修期内施工单位根据实际进行维修保养，得 2 分；②档案管理机制，梅陇镇经服中心做好档案管理工作以便后续工程审价、审计及后续监管，项目长效管理机制健全，得 2 分。

故本指标得分 4 分。

(9) D32 长效管理机制执行情况，满分 4 分；得分 4 分。

得分理由：在现有的长效管理机制中，质量保修机制方面，工程项目施工合同预留 3%工程质保金，在工程质保期满 1 年后再行支付，保障 1 年质保服务，得 2 分；在档案管理机制方面，梅陇镇经服中心有效妥善保管整理招标代理合同、各项工程材料，档案管理机制执行有效，且在质保期结束后有梅陇镇经服中心对公园进行维护管理，得 2 分。

故本指标得分 4 分。

四、主要经验及做法、存在问题和建议

(一) 主要经验及做法

1. 定位精准，文化主题鲜明

作为银都路莲花南路西北角的口袋公园，项目紧扣“小空间服务大民生”理念，5023 平方米的建设规模与周边居民区、商业区分布高度匹配，有效填补了区域绿地服务空白，提升了“500 米生活圈”的生态覆盖度，满足了



居民就近休闲的日常需求。公园以“两袖清风 公正廉洁”为主题，巧妙融入廉政文化元素，如莲叶、莲花景观小品、廉政格言导览牌等，使市民在休闲中接受文化熏陶，发挥了公共空间的社会教育功能。

2. 优化空间布局，绿化景观丰富

银都路莲花南路西北角的口袋公园采用“外向型、连接型”设计理念，通过改造原有封闭绿地、拓宽人行道铺装，提升通行便捷性；强化商业体与市政道路的连通性，提高穿行效率，推动公园与城市空间有机融合。同时，公园在保留原有银杏树的基础上，新增无患子、梅花、白玉兰等植物，打造“四季有景”的落叶景观体系，春日繁花绽放、夏季绿荫葱郁、秋日叶色斑斓，形成极具辨识度的特色景致，有效增强了景观观赏性。

（二）存在问题

1. 合同签订的合理性及执行有效性有待提升

一是合同签订合理性不足，评价组通过对绿地工程合同的梳理发现，设计费支付条款设计不合理，合同支付条款设置为合同签订后支付 50%预付款，审价结束后支付合同价 50%，合同预付款设置偏高。

二是合同执行的有效性有待加强。该项目共涉及 9 份合同，其中 4 份合同的款项支付未按约定执行，可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等按合同约定应于 2025 年 4 月完成支付，但项目二类费用尚未支付。

2. 工程管理有待加强

一是工程前期摸排不到位，工程施工过程存在变更情况。莲花南路银都路西北角口袋公园建设在实施过程中发生内容变更，主要包括新增 3 个综合导览牌，3 个景点导览牌，36 个树牌，12 个座椅 logo 标识，1 个公园 logo 牌等，工程签证率为 4.77%。

二是工程计划安排不够全面，进度把控存在不足。具体表现为：工作计



划未能覆盖工程全周期，缺乏细化的时间节点，仅包含前期准备与施工阶段，未涉及工程验收、审价环节；同时，工程决算工作的及时性有待提升，工程竣工验收后，未能在 3 个月内及时推进工程审价工作。

（三）相关建议

1. 优化合同管理，加强合同执行监督

在合同签订合理性方面，建议在合同签订环节，除了确保签订日期、服务内容、费用标准等关键要素的完整性和合规性，应关注设计费等款项支付比例，参照行业惯例及财政管理要求，将预付款比例调整至合同总价的 15%-30% 区间，分阶段设置支付节点，避免一次性高额预付，确保支付条款与项目进度、成果质量挂钩。在合同执行方面，建议后续管理单位开展工作时，严格按照合同付款条款进行资金支付，根据项目实际开展情况及合同条款，督促第三方供应商开具发票，并及时支付相关费用。

2. 加强前期调研工作，强化工程管理执行

一是建议在项目实施前期，进一步加强实地调研工作，全面、深入地了解项目实施区域的实际情况，为工程设计提供更加详实、准确的基础数据。同时，加强现场勘查与需求调研，联合设计单位、施工单位、属地社区等多方论证方案，减少因前期摸排不足导致的变更，确保设计方案的科学性、合理性和前瞻性。

二是建议优化工作计划，加强进度管控，制定覆盖工程全周期的详细计划，明确前期手续、施工、验收、工程审价等各环节的时间节点，加强工程实施过程中的跟踪和管理，确保项目严格按计划推进工程审价、决算等工作。

（四）其他相关建议

根据沪绿容〔2023〕90 号、闵绿容〔2024〕60 号文件规定，口袋公园补贴按实际建设标准的 50% 给予市级补贴（上限为 300 元/平方米），剩余费用由区级补助 35%、镇级承担 65%。截至 2025 年 6 月，该项目审定总金额为 260.03



万元，其中建安费为 233.10 万元。依照上述文件规定，市、区、镇三级财政应分别承担 116.55 万元、50.22 万元、93.26 万元。鉴于梅陇镇 2024 年仅为该口袋公园项目安排预算 66.60 万元，截至 2025 年 7 月未作预算安排，建议 2026 年安排预算 26.66 万元，最终预算金额将根据上级实际补贴情况进行调整。2026 年镇级承担部分资金预算安排测算明细如下表：

序号	项目费用	概算金额	审定金额	市级补贴	区级承担	镇级承担	已支付金额	2026 年镇级预算安排
一	工程建安费	241.32	233.1	116.55	40.79	75.76	66.6	9.16
二	其他费用	31.82	26.93	—	9.43	17.51	—	17.51
1	项目建设管理费	4.29	—	—	—	—	—	—
2	可研评估费	3	1	—	0.35	0.65	—	0.65
3	概算评审费		1	—	0.35	0.65	—	0.65
4	可研编制费		1	—	0.35	0.65	—	0.65
5	设计费	11.7	11.63	—	4.07	7.56	—	7.56
6	施工监理费	7.96	5.45	—	1.91	3.54	—	3.54
7	投资监理费		2.01	—	0.7	1.31	—	1.31
8	招标代理及清单编制	2.22	2.2	—	0.77	1.43	—	1.43
9	勘察费	2.65	2.64	—	0.92	1.71	—	1.71
三	预备费用	13.66	—	—	—	—	—	—
四	总投资	286.8	260.03	116.55	50.22	93.26	66.6	26.66



五、相关附件

附件一：绩效评价指标体系表

附件二：主要立项依据、政策文件

附件三：项目审价汇总

附件四：访谈报告

附件五：调查问卷

附件六：社会调查分析报告

附件七：评价底稿

上海港融投资管理有限公司

2025 年 7 月



附件一：绩效评价指标体系表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
A 决策	A1 项目立项	A11 立项依据充分性	4	4	考察项目立项是否与相关政策、文件相一致，项目设立是否能支持预期目标实现。	①列示相关政策文件中的核心内容，项目实施目的及实施方式与政策文件相一致，得 1 分；②阐述项目实施的内容及目的，明确通过项目要解决的现实问题，原因充分，得 1 分；③项目立项与单位职能相契合，属于部门履职所需，得 1 分；④项目内容不与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复，具有唯一性，得 1 分。	沪绿容〔2023〕90 号、闵发改投综〔2024〕41 号、闵绿容〔2024〕60 号、《镇长办公会议纪要》（2024 年第 72 期）
		A12 立项程序规范性	4	4	考察项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	项目立项经过概算审核、请示、镇党工委会审议等，完成项目立项，得 3 分，缺少一个流程扣 1 分，扣完为止；项目开展于项目立项之后得 1 分。	项目立项文件、背景资料等
	A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	4	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的	本项目为跨年度新增项目，项目于 2022 年申报绩效目标表，①项目单位编制项目绩效目标，项目预期产出效益与效果符合正常的业绩水平，得 1 分；②绩效目标与相应预算的关联性强，得 1 分；③绩效目标设置合理，	绩效目标申报表、相关文件



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
					相符情况。	具有可完成性，得 1 分；④项目可操作性强，得 1 分。	
		A22 绩效指标明确性	3	3	考察项目依据绩效目标设定的绩效指标是否明确，是否清晰、细化、可衡量，用以反映和考核绩效目标的细化情况。	①项目绩效目标与项目内容相关，能够反映项目内容的完成情况，得 1 分；②绩效目标清晰、细化、可衡量，得 1 分；③绩效目标设置合理，具有可完成性，项目可操作性强，得 1 分。	绩效目标申报表
	A3 资金投入	A31 预算编制科学性	5	5	项目预算编制是否完备，项目建设是否有明确的标准；是否结合工程进度及实际情况安排年度项目预算，用以反映和考核预算编制的科学合理性情况。	①预算编制是否经过讨论论证，概算编制依据充分，得 1 分；②项目工程建设内容标准、资金投入明晰，年度预算根据工程进度、工程总投资等安排项目预算，预算编制合理，得 2 分；③预算有细化到单价、数量的预算明细表，得 2 分；	概算明细表、预算明细情况表



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
B 过程	B1 资金管理	B11 预算调整率	1	1	考察项目预算调整情况。	预算调整率在 10%以下，得 1 分，超过 10%按权重扣分，超过 20%不得分；预算调整率=(预算调整金额-年初预算)/年初预算×100%；	预算明细表, 预算调整情况
		B12 预算执行率	1	1	考察项目的预算执行效果，用以反映项目预算执行的进度。	①预算执行率=实际执行预算/调整后预算×100%，指标得分=0.5 分*预算执行率。②投资公司：项目实际执行率=投资公司资金支出金额/预算执行金额*100%，指标得分=0.5 分*项目实际执行率。指标得分=预算执行率×0.5 分+实际执行率×0.5 分。	预算执行明细表
		B13 财务管理制度健全性	2	2	考察项目管理单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了必要的监控、管理措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	必要的财务管理制度包括：《预算编审制度》《专款专用制度》《合同审签制度》《付款审批制度》《项目结算制度》。①必要的财务管理制度齐全得 1 分，缺一项扣 0.25 分，扣完为止；②制度内容细致健全，具备可执行性，得 1 分，一项制度不健全，扣 0.25 分，扣完为止。	财务管理制度、资金管理办法



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
		B14 财务管理制度执行有效性	2	2	考察项目管理单位资金使用是否符合相关法律法规、财务管理制度规定，是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，用以反映和考核项目资金使用的规范性和安全性。	①项目资金的使用与项目批复用途一致，得 0.25 分；②预算申报审批流程符合规定，资金拨付按要求进行申请，经使用部门分管领导、单位负责人审批同意后执行，得 0.25 分；③付款凭证等财务资料齐全、资金拨付与合同约定相一致，得 0.25 分；④项目资金专款专用，不存在截留、挤占、虚列支出等情况，得 0.25 分。有一项资金拨付不规范的扣 0.25 分，扣完为止。	财务凭证、项目支出明细账
		B15 “三算”一致性	1	1	考察项目是否存在超投资的情况。	项目中工程三算是否符合概算价 $\geq$ 合同价 $\geq$ 审定价的关系，每有一起超过扣 0.25 分，扣完为止。	概算表、合同
	B2 实施管理	B21 工作计划安排与执行情况	2	1	考察项目是否有明确的计划时间节点，是否按计划及时、有效推进，是否及时调整。	项目单位为了保障项目实施，制定有明确且详细时间节点的工作计划，得 1 分；工作计划时间节点安排合理、可行，能按照计划执行，得 1 分，有一项未能按计划执行，扣 0.5 分，扣完为止。	项目实施计划、项目实际完成情况



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
		B22 政府采购管理	1	1	考察项目实施过程中政府采购的规范性，是否有明确政府采购管理机制，第三方服务供应商遴选等是否符合政府采购管理规定。	①梅陇镇经服中心有较为完整的政府采购相关机制，且机制内容明确、合理，符合政采相关规定，得 0.5 分，否则不得分；②项目涉及各服务供应商确认方式均符合相关法规条款，主要包括公开招投标、询价比价、竞争性磋商等形式，得 0.5 分；有一项不符合规定扣 0.25 分，扣完为止。	政府采购相关法规、项目所涉服务合同、招投标相关资料
		B23 合同签订情况	2	1	考察项目合同签订情况，包括施工合同、二类费用合同等，考察服务合同条款设置是否合理，合同签订流程是否规范等。	合同必要的合同要素齐全，包括但不限于合同价、服务内容、付款约定、各方权责及违约处理等内容、合同签订日期；合同各条款设置合理，对服务质量要求等核心要素均有详尽描述，合同签订规范，能够保障项目有序、合规、顺利实施，得 2 分，每有一份合同签订不合理扣 0.5 分，直至扣完。	财务监理合同审核意见；项目所涉服务合同
		B24 合同执行情况	2	1	考察项目实际执行过程中合同执行情况，是否严格按合同既定的服务内容、资金拨付方	①第三方严格按合同既定的服务内容执行，得 1 分；②资金拨付严格按照合同要求进行，得 1 分。合同执行过程中有一项与列示的条款不符如未按合同约定完成服务内容等，扣	项目所涉服务合同、财务凭证、支付明细



港融投资

梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目财政支出绩效后评价报告

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
					式等执行。	0.5 分，扣完为止。	
		B25 项目管理制度健全性	2	2	考察项目实施期间是否制定相应的管理制度，相关的制度包括但不限于：立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、等。	已制定或具有相应的管理制度，且管理制度合法、合规、完整，覆盖到上述内容，得 2 分，有一项制度缺失或不完整，扣 0.5 分，扣完为止。	项目管理制度
		B26 项目管理制度执行有效性	2	2	考察项目实施过程中项目单位针对 B35 建立的各项制度是否被有效执行。	项目能根据上述项目管理制度实施，保障项目的开展，得 2 分，有一项制度未得到有效执行扣 1 分，扣完为止。	项目管理制度、台账记录等
		B27 工程变更情况	2	1	考察项目实施过程中变更管理的规范性，签证的过程和手续是否完整合规。	①项目实施无设计变更，得 1 分。②签证过程手续完整、合规，工程签证率低于 10%，得 1 分，有一个项目签证率超过 10%，按权重扣分，扣完为止，超过 20%不得分；工程签证率 = 签证工程量 / 工程总量。	审价报告、签证单等



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
C 产出目标	C1 数量	C11 完成口袋公园建设改造	2	2	考察项目实际完成情况，是否按计划完成相应建设内容。	2024 年完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设，完成绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、活动休憩设施增设，景观小品打造等，得 2 分；每有一项未完成扣 0.5 分，扣完为止。	验收报告、审价报告
		C12 改造面积	2	2	考察项目实际完成情况，是否按计划完成 1 处口袋公园绿地 3303 平方米建设改造。	2024 年按计划完成 1 处口袋公园绿地 3303 平方米绿化改造，得 2 分。	验收报告、审价报告
		C13 完成绿化种植	2	2	考察项目绿化种植情况	2024 年按计划完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，得 2 分；有一项未完成扣 1 分，扣完为止。	验收报告、审价报告
		C14 新增防腐木凳数量	2	2	考察新增防腐木凳数量情况	2024 年按计划完成 1 处口袋公园绿地 12 个木凳建设，得 2 分。	验收报告、审价报告
		C15 完成照明装置安装	2	2	考察照明装置安装情况	2024 年按计划完成安装太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19	验收报告、审价报告



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
						套等景观照明设施，得 2 分，有一项未完成扣 0.5 分，扣完为止。	
	C2 质量	C21 工程验收合格率	2	2	考察 3 个工程项目验收情况，3 个工程是否按照合同规定均一次性完成工程验收。	工程项目验收均一次性通过，镇、区级层面验收通过，得 3 分，有一个工程未通过镇、区级层面验收扣 1.5 分，扣完为止。	验收报告、审价报告
		C22 设施配套完善率	2	2	考察项目实际完成情况，3 个口袋公园建设相关配套设施完善情况	口袋公园建设相关配套设施（如安全标志牌、垃圾桶等）完善，满足使用需求，得 3 分；有公园相关配套设施建设存在缺漏情况，扣 1 分，扣完为止。	验收报告、审价报告
		C23 照明装置完好情况	2	2	考察照明装置完好情况	口袋公园太阳能路灯、LED 灯带，并配置氛围射灯、地埋灯、射树灯及地面图案投影灯等景观照明设施完好，得 2 分。	验收报告、审价报告
		C24 绿化成活情况	2	2	考察绿化成活情况	口袋公园建设完成后，乔木、灌木、绿篱等绿化种植无枯死情况，得 2 分。	验收报告、审价报告



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
		C25 景观设施符合设计要求	2	2	考察 3 个项目工程设计建设内容、完成情况，是否根据实际情况和需求进行内容设计和建设	项目工程设计建设内容符合实际使用需求，并完成相关计划的建设，得 4 分；有一项不满足对应使用需要，未完成计划内容，扣 1 分，扣完为止。	验收报告、审价报告、设计图纸
	C3 时效	C31 工程施工及时性	2	0	考察项目是否按计划及时完成前期立项准备工作，用以反映和考核项目的计划完成及时情况	项目工程按照计划于 2024 年 10 月 16 日施工，得 1.5 分；2024 年 12 月 14 日完工，得 1.5 分；有延迟情况不得分。	竣工报告
		C32 工程验收及时性	4	2	考察项目是否按计划及时完成工程施工工作，用以反映和考核项目的计划完成及时情况	项目工程完成施工后及时进行施工验收，梅陇镇经服中心在 1 个月内及时完成验收，2 个月内区级层面及时完成验收，得 4 分。每有一项验收工作未及时完成扣 2 分，扣完为止。	验收报告
		C33 工程决算工作及时	4	2	考察项目是否按计划及时完成工程验收工作，用以反映和考核项	项目工程完成验收工程后，2 个月内完成决算审价工作，得 2 分；未及时完成审计工作，每延迟 1 月扣 2 分，延迟 2 个月以上扣 4 分。	验收报告、审价报告



港融投资

梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目财政支出绩效后评价报告

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
		性			目的计划完成及时情况		
D 效果目标	D1 社会效益	D11 重大事故发生情况	2	2	考察项目实施过程中，是否文明安全施工，是否有重大安全事故发生。	项目工程实施过程中未发生过重大安全事故，得 2 分；若发生过重大安全事故，则本指标不得分。	竣工验收报告、访谈报告
		D12 施工投诉情况	2	2	考察项目实施过程中是否存在不文明施工的现象。	未发生过施工投诉，得 2 分；若发生过施工投诉，2 起以内，扣 1.5 分，超过 2 起，则本指标不得分。	访谈报告
		D13 公共空间服务覆盖情况	2	2	考察公共空间服务覆盖情况	建成后，实现对周边 500 米服务半径内居民及上班族的全覆盖，得 2 分。	访谈报告、开竣工报告、社会调研
		D14 区域绿色公共空间供给	3	3	考察区域绿色公共空间供给情况	公园建成后，满足周边社区、商圈的休闲活动需求，填补区域绿色公共空间供给缺口，得 3 分。	访谈报告、开竣工报告、社会调查



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
		D15 居民生活品质改善情况	3	3	考察居民生活品质改善情况	项目实施后，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，提升居民日常户外活动便利性，助力“15 分钟社区生活圈”建设，得 3 分。	访谈报告、开竣工报告、社会调查
	D2 满意度	D21 管理单位满意度	2	2	考察项目管理单位满意度，反映项目管理实施情况及项目成效。	通过问卷调查了解管理单位满意度，共设置 4 题，每题满分 1 分，按照实际得分率，取相应权重分数。 向涉及人群发放问卷，下设 A、B、C 三个选项，对应 100%，60%，0%三种权重，取加总后平均分作为评分依据，100%满意得 4 分，指标得分=2×主管单位管理人员的满意度。	社会调查
		D22 居民满意度	8	6.71	考察居民群众对口袋公园建设的满意度，包括环境美观情况，相关设施完善情况，环境安全性问题，使用需求方面。	向涉及人群发放问卷，下设 A、B、C 三个选项，对应 100%，60%，0%三种权重，取加总后平均分作为评分依据，100%满意得 8 分，指标得分=8×社会公众的满意度。	社会调查



一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释	评分标准	数据来源
	D3 长效管理	D31 长效管理机制建设	4	4	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制应包含质量保修机制、档案管理机制等等	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制应包含质量保修机制、档案管理机制，得 4 分；若缺少一项长效管理机制扣 2 分；扣完为止。	长效管理机制
		D32 长效管理机制执行情况	4	4	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制执行有效	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制执行有效，得 4 分；每有一项未执行有效，扣 2 分，扣完为止。	长效管理机制
合计			100	88.71	—	—	—



附件二：主要立项依据、政策文件

上海市闵行区发展和改革委员会文件

闵发改投综[2024]41 号

闵行区发展和改革委员会关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目 可行性研究报告（暨项目建议书）的批复

闵行区绿化和市容管理局：

你局《关于报批 2024 年闵行区口袋公园建设项目可行性研究报告（暨项目建议书）的请示》（闵绿容发[2024]12 号）及相关材料收悉。经研究，现批复如下：

一、为改善闵行区生态环境，进一步美化城市绿化景观，经评估，同意你局所报的项目可行性研究报告（暨项目建议书）。

二、2024 年闵行区拟建设 19 个口袋公园，分别位于华漕镇等 11 个街镇，实施面积约 8.7 万平方米。项目主要建设内容为：绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、增设活动休憩设施、打造部分景观小品及实施相关配套工程（详见附表）。

三、19 个口袋公园项目总投资合计估算 5075 万元。资金渠道：根据沪绿容[2023]90 号，除市级补贴 50%外（补贴上限为 300 元/平方米），区直管及街道项目由区财政承担，镇（工业区）属地化项目按建设标准由区财政给予 35%补贴，其余由各镇（工



业区) 财政资金承担。

四、项目实施主体后续由项目单位根据实际情况予以确定。

请进一步深化完善建设方案, 并按规定抓紧办理有关前期手续, 积极筹措建设资金, 确保项目顺利实施。

特此批复。

附表: 2024 年闵行区口袋公园建设项目汇总表



公开属性: 主动公开

抄送: 区审计局、区财政局、新虹街道办事处、浦锦街道办事处、古
美路街道办事处、江川路街道办事处、莘庄镇政府、华漕镇政
府、颛桥镇政府、马桥镇政府、七宝镇政府、梅陇镇政府、浦
江镇政府

闵行区发展和改革委员会办公室

2024 年 6 月 24 日印发

项目代码: 31011268733924520241Z3101041



2024年闵行区口袋公园建设项目汇总表

序号	所属街镇	项目名称	预估面积 (m²)	投资估算 (万元)
1	区直管	七莘路G60西北角绿地	5653	356.73
2		七莘路G60东北角绿地	5009	300.38
3	新虹街道	建虹路中贵路西北角绿地	6874	398.14
4	浦锦街道	浦驰路东侧绿地（江柳路-北江桐路）	5481	325.1
5		浦驰路东侧绿地（江桦路-江柳路）	5017	300.89
6		陈行公路浦星公路西北角绿地	2649	158.45
7	古美路街道	虹梅路（古龙路-漕河泾港）绿地	3112	182.55
8	江川路街道	东川路碧江路东南角绿地	3170	200.62
9	莘庄镇	七莘路G60西南角绿地	3147	169.12
10		七莘路G60东南角绿地	5405	322.57
11	华漕镇	北青公路纪翟路东北角绿地	5339	281.39
12		运乐路诸新路东北角绿地	1738	107.97
13	颛桥镇	金塔路南侧沪闵路西侧（金塔路陪昆东路）绿地	3002	192.88
14		向阳路北侧沪闵路东侧（沪闵公路-横沙河）绿地	7989	509.54
15	马桥镇	华宁路银春路转角绿地	6083	373.83
16	七宝镇	航新路西航北路南绿地	5120	306.04
17		中谊路中春路口袋公园	1525	89.68
18	梅陇镇	莲花南路银都路西北角绿地	5023	290.96
19	浦江镇	巾轭园	6134	208.08
合计			87470	5074.92



上海市闵行区绿化和市容管理局文件

闵绿容〔2024〕60 号

闵行区绿化和市容管理局关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目—莲花南路银 都路西北角绿地作业设计方案的批复

上海市闵行区梅陇镇人民政府：

你单位报送的《2024 年闵行区口袋公园建设项目—莲花南路银都路西北角绿地作业设计方案》文本已收悉。根据《上海市绿化和市容管理局关于进一步加强和完善本市公共绿地建设工程竣工验收相关工作的意见》（沪绿容〔2013〕176 号）、《上海市口袋公园建设技术导则》（沪绿容〔2021〕428 号）等文件的相关规定和要求，现批复意见如下：

一、审核意见

原则同意莲花南路银都路西北角绿地作业设计方案，可开展下一阶段施工图设计工作。

二、项目建设内容和规模

该项目位于闵行区梅陇镇莲花南路银都路交叉口西北侧，北侧为绚荟城商场，南侧为麦多生活广场，本工程用地面积约 5023



m²，总投资估算 290.96 万元。资金渠道除市级补贴 50%外(补贴上限为 300 元/平方米),镇属地化项目按建设标准由区财政给予 35%补贴，其余由各镇财政资金承担。建设内容包括绿化优化提升、园路贯通及空间布置、打造部分景观小品及实施相关配套工程。

三、后阶段需深化完善和修改的几点意见

1、应按照绿化、彩化、珍贵化、效益化“四化”要求，注意树木总量中常绿与落叶树的比例,控制在 3: 7 左右。色叶植物、开花植物运用的总量比要满足导则的要求。品种应充分考虑易养护性，地被草花应尽可能的选择多年生、本土性品种，保证成活率与美观性。

2、廉政文化的内容建议减少，点到为止，可以挖掘地块周边文化要素，进行提炼。

3、城市家具与景观设施应充分考虑落地可行性，深化图纸深度，落实工艺细节，保证落地效果。合理设置兼有遮阳避雨的景观设施小品，在路口区域建议布置非机动车车挡。

四、工程管理要求

请你单位按绿化行业规范及时办理报建、报监、招投标等前期手续，落实有资质的设计、施工、监理单位，并做好现场监管工作，确保绿化工程建设质量。

特此批复。



闵行区绿化和市容管理局办公室

2024 年 8 月 14 日印发



镇长办公会议纪要

(第 72 期 总 272 期)

中共上海市闵行区梅陇镇委员会党政办公室

2024 年 7 月 15 日

会议议题

- 一、听取并讨论关于追加《人文梅陇》杂志经费预算的相关事宜；
- 二、听取并讨论关于申请闵行区梅陇社区 03 单元 01-19-10 地块初中新建工程项目临时用地的相关事宜；
- 三、听取并讨论关于 2024 年度社区法律服务非政府采购的相关事宜；
- 四、听取并讨论关于提请修订《梅陇镇人民政府关于推行重大行政执法决定法制审核制度的实施细则》的相关事宜；
- 五、听取并讨论关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目立项申请的相关事宜；
- 六、听取并讨论关于无偿调拨行政事业性国有资产的相关事宜；
- 七、听取关于中央生态环境保护督察信访交办件办结情况的通报；
- 八、近期重点工作。



（五）

会议听取并讨论关于 2024 年闵行区口袋公园建设项目立项申请的相关事宜。根据区发改委《2024 年闵行区口袋公园建设项目可行性研究报告（暨项目建议书）的批复》及项目汇总表。梅陇镇涉及 2024 年闵行区口袋公园建设任务为莲花南路银都路西北角绿地，涉及绿地改造面积约为 5023 平方米，建设内容为绿化优化提升等相关配套工程，报告评审后总投资约为 290.96 万元（其中建安费为 247.12 万元，二类费用 29.99 万元，预备费用 13.86 万元），根据《上海市“十四五”口袋公园、绿道建设项目资金补贴实施细则》，除市级补贴 50%外（补贴上限为 300 元/平方米），区直管及街道项目由区财政承担，镇（工业区）属地化项目按建设标准由区财政给予 35%补贴，其余由各镇（工业区）财政资金承担，故梅陇镇财政承担资金预计为 95 万元（具体金额以审价后结果为准）。现申请：①由镇财政所（招标）进行招投标工作，由经服中心作为具体实施单位，负责该项目全过程的建设管理，严格按照工程项目管理和招投标相关规定规范操作；②2024 年已预排本工程项目预算 66.6 万元，剩余资金申请列入经服中心 2025 年预算中，同时，该工程相关费用后期

— 4 —

4

按实结算审价并予以支付。会议同意上述事宜。会议要求：提交镇党委“三重一大”讨论。



附件三：项目审价汇总

工程结算审核汇总对比表

工程名称：2024年闵行区口袋公园建设项目-莲花南路银都路西北角绿地项目-闵科（审核）						金额单位：元	第 1 页 共 1 页
序号	项目名称	送审结算		审定结算		增减金额	
		金额(元)	其中： 安全文明施工费	金额(元)	其中： 安全文明施工费		
1	整体部分	32918	30200	32918	30200		
2	单项工程	2262150.95		2186960.22		-75190.73	
2.1	绿化工程	814969.13		811917.57		-3051.56	
2.2	景观工程	1221528.77		1181777.56		-39751.21	
2.3	安装工程	225653.05		193265.09		-32387.96	
3	变更	200996		111092.8		-89903.2	
3.1	景观工程变更	200996		111092.8		-89903.2	
4	签证						
5	漏项						
6	索赔						
7	其他						
	合计	2496064.95	30200	2330971.02	30200	-165093.93	

编制人：

审核人：

审定人：



附件四：访谈报告

访谈对象：2024 年 1 处口袋公园项目负责人（梅陇镇经济发展服务中心）

访谈目的：为深入了解梅陇镇经服中心对于莲花南路银都路西北角口袋公园建设项目的实施过程，项目组对项目负责人进行一次访谈，主要就项目开展背景、内容、完成情况等进行进一步的了解。

1. 项目开展背景和目的是什么？

上海市将口袋公园建设纳入“千座公园”计划及为民办实事项目，《上海市生态空间专项规划（2021—2035）》明确提出构建“国家公园—郊野公园—城市公园—社区公园—微型公园”多层次体系。本项目响应“人民城市人民建”理念，是市级“500 米服务半径”绿色网络的重要补充。闵行区《绿化市容“十四五”规划》强调“园中建城、城中有园”的生态布局，通过“一带两河三区百点”公园体系优化生态空间。梅陇镇作为闵行区重要板块，需通过口袋公园建设填补居住密集区休闲空间缺口，提升居民生活品质。

2、项目实施的主要内容是什么？

项目批复总投资 290.96 万元，工程建安费审定价为 233.10 万元，资金来源涵盖市级、区级及镇级财政，具体分担机制为：市级补贴 50%（补贴上限为 300 元/平方米），剩余费用由区级补贴 35%、镇级承担 65%。

2024 年：年初预算 66.60 万元，年中调整后预算仍为 66.60 万元，实际使用镇级资金 66.60 万元，预算执行率 100%。截至 2025 年 6 月，项目尚余 193.43 万元未支付，涉及工程款 166.50 万元及二类费用 26.93 万元，将根据市、区级资金到位情况按规定支付。

项目通过优化绿化（保留银杏、新增多种植物）、增设步道与休憩设施，提升了区域绿化品质，织密了“500 米服务半径”绿色网络，为周边居民提供了近距离休闲、亲近自然的空间，增强了居民的幸福感和归属感。这些便民设施的增设，极大地增强了绿地的功能性，使其真正成为居民可以便捷使用



的休闲空间。

3、项目实际完成情况如何？

经过前期精心的规划与建设，截至 2024 年，梅陇镇莲花南路银都路西北角口袋公园建设项目已全面顺利完成。在 2024 年 12 月底，口袋公园建设项目完成了对原有低效绿地的改造升级，并正式向居民开放使用。从改造后的效果来看，这些口袋公园的美观度得到了显著提升，原本单调的绿地变得景色宜人，丰富的植物景观吸引了众多居民驻足欣赏；同时，其功能性也大大增强，新增的步道、座椅、凉棚等设施受到了居民的广泛好评，居民们可以更加舒适、便捷地在这些口袋公园内进行休闲娱乐活动，切实为居民提供了优质的户外休闲空间，对提升梅陇镇整体环境品质起到了积极的推动作用。

从建成效果看，项目较好地实现了规划设计意图，各功能板块运行良好。绿化景观方面，保留的银杏树与新种植的观花观叶植物形成和谐共生的植物群落，达到了“四季有景”的设计目标。文化展示方面，围绕廉政文化主题，公园内设置了多个教育展示节点：沿主步道布置了“廉政长廊”，通过 10 块展板介绍历代清官故事；在中心广场设立“清莲镜”主题雕塑，以不锈钢镂空莲花造型象征清明廉洁。休闲设施方面，设有防腐木座椅、遮阳棚的休息廊架等。



附件五：调查问卷

关于梅陇镇口袋公园改造项目的居民满意度调查

尊敬的女士/先生：

您好！感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要几分钟，问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持配合！

1. 您每次在口袋公园的时间一般为多少？

- A 小于1小时
- B 1小时-2小时
- C 2小时以上

2. 您认为改建后的口袋公园是否满足日常需求？

- A 非常满足，能满足社交、健身、休憩等需求且环境美好、舒适
- B 基本满足，只能满足社交、休憩需求，环境良好
- C 不满足，建设后的功能性不强，相关娱乐设施少，环境一般

3. 您认为口袋公园的娱乐、运动设施等是否齐全？

- A 非常齐全，娱乐设施、单杆等运动设施数量充足
- B 基本齐全，娱乐设施、单杆等运动设施数量不足
- C 不齐全，缺少娱乐设施、单杆等运动设施

4. 您对口袋公园的日常维护和管理是否满意？

- A 非常满意，公园内设施完好或有小损坏能及时修复
- B 基本满意，公园内设施完好，但经常损坏能及时修复
- C 不满意，公园内设施经常出现损坏，修复不及时

5. 您认为改造后的公园活动空间改善情况是否满意？

- A 非常满意，活动空间变大，环境更加美观
- B 基本满意，活动空间基本没变，但环境有所改善
- C 不满意，活动空间没变，环境变化不大



6. 您对口袋公园的安全性满意吗？

- A 非常满意，照明、无障碍设施、安全标识牌等完整，完好
- B 基本满意，照明、无障碍设施、安全标识牌等完整，但有损坏
- C 不满意，照明、无障碍设施、安全标识牌等有损坏，未及时修复

7. 你认为建设后的口袋公园绿化建设情况如何？

- A 很好，公园花草树木种类多，数量多，环境美观
- B 一般，公园花草树木种类较多，数量较多，环境整体观感一般
- C 不好，公园花草树木种类少，数量少，环境整体观感不好

8. 您对建设后的口袋公园整体满意情况如何

- A 非常满意，公园的建设较好，基本满足使用需求
- B 基本满意，公园的建设较好，但部分设施建设存在不足
- C 不满意，公园的建设一般，很多地方存在不足



关于梅陇镇口袋公园建设项目的管理人员满意度调查

尊敬的女士/先生：

您好！感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。问卷采用不记名方式，我们保证问卷数据仅限于统计分析，并对您的个人信息予以严格保密，请根据您的个人真实感受填写。感谢您的支持配合！

1. 您对项目整体实施效果是否满意？

- A 非常满意，口袋公园建设符合项目预期，施工过程中无居民投诉情况
- B 比较满意，口袋公园建设不太符合项目预期，施工过程中无居民投诉情况
- C 不满意，口袋公园建设不符合项目预期，施工过程中有居民投诉情况

2. 您对项目施工进度和质量的满意度如何？

- A 非常满意，项目施工按照计划有序进行，工程完工质量好
- B 比较满意，项目施工进度大部分按计划进行，工程完工后整改少
- C 不满意，项目施工进度存在延迟，工程完工质量较低，整改地方较多

3. 你认为本项目在资金管理方面和使用情况如何？

- A 很好，项目有专门的资金管理办法，资金拨付及时，准确到位
- B 一般，项目有专门的资金管理办法，资金拨付有点缓慢，准确到位
- C 较差，项目的资金没有对应的专门管理办法，资金拨付缓慢

4. 您认为项目各方的沟通机制是否畅通？

- A 非常通畅，与施工单位协作通畅、信息同步
- B 基本通畅，与施工单位协作一般，部分存在信息差
- C 不通畅，与施工单位沟通不顺畅，存在信息差



附件六：社会调查分析报告

1. 居民满意度调查问卷

评价组随机选取 96 名居民开展问卷调查。回收有效问卷 96 份，问卷回收率 100%，主要对口袋公园改造前后使用频次，在公园时长，口袋公园基本设施配备情况，口袋公园娱乐设施配备情况，日常维护和管理情况，活动空间改善情况，安全设施配备情况，绿化建设情况、整体满意情况等进行调查。问卷下设 A、B、C 三个选项，分别对应 100%，60%，0%的权重，以汇总后的调查结果作为指标评分依据。问卷调查结果汇总如下：

序号	调查内容	A	B	C	综合满意度
1	使用公园的时长	60	30	6	—
2	口袋公园基本设施配备情况	59	35	2	83.33%
3	口袋公园娱乐、运动设施配备情况	59	32	5	81.46%
4	口袋公园的日常维护和管理情况	60	34	2	83.75%
5	公园活动空间改善情况	58	38	0	84.17%
6	口袋公园安全设施配备情况	61	33	2	84.17%
7	口袋公园绿化建设情况	57	39	0	83.75%
8	口袋公园整体满意情况	66	28	2	86.25%
合计		—	—	—	83.84%

结果分析：调查结果显示，满意度为 83.84%，居民满意度较高，调查指标满意度均达 80%以上。评价组在调查问卷过程中了解到，大部分居民在公园时长为 1-2 小时；居民对设施配置存在差异化需求：居民普遍认可口袋公园建设前后的绿化效果，并且认为公园观赏性、游玩性强，对人行步道、坐凳等基础休憩设施的增设表示肯定，但对于有跑步、健身需求的群体而言，公园缺乏单杠、双杠等运动设施，功能定位偏重于静态休憩，未能充分满足多元化活动需求；此外，公园附近售卖点、避雨廊亭等配套不足；周边缺少机动车和非机动车集中停放区，节假日停车矛盾突出。综合来看，居民对项目的整体感受为“基本满意”，但功能复合化提升需求较为显著。



2. 管理单位满意度调查问卷

评价组向梅陇镇经服中心管理人员进行问卷调查，随机发放问卷 6 份，有效问卷 6 份，问卷回收率为 100%。问卷就项目总体实施效果、工程施工进度和质量情况、项目资金管理和使用情况、与相关单位沟通情况等方面满意度进行调研。问卷调查结果汇总如下：

序号	调查内容	A	B	C	综合满意度
1	项目总体实施效果	6	0	0	100%
2	工程施工进度和质量情况	6	0	0	100%
3	项目资金管理和使用情况	6	0	0	100%
4	与相关单位沟通情况	6	0	0	100%
合计		—	—	—	100%

结果分析：调查结果显示，梅陇镇经服中心管理人员对项目的满意度为 100%。项目相关管理人员对第三方服务供应商的工作质量总体上较满意，对工程施工进度、质量、项目资金管理和使用、沟通方面都较为满意。



附件七：评价底稿

A11 立项依据充分性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目立项是否与相关政策、文件相一致，项目设立是否能支持预期目标实现。
指标权重	4
评价标准及细则	①列示相关政策文件中的核心内容，项目实施目的及实施方式与政策文件相一致，得 1 分；②阐述项目实施的内容及目的，明确通过项目要解决的现实问题，原因充分，得 1 分；③项目立项与单位职能相契合，属于部门履职所需，得 1 分；④项目内容不与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复，具有唯一性，得 1 分。
数据来源	沪绿容〔2023〕90 号、闵发改投综〔2024〕41 号、闵绿容〔2024〕60 号、《镇长办公会议纪要》（2024 年第 72 期）
评价结果	2024 年 1 处口袋公园建设项目根据沪绿容〔2023〕90 号、闵发改投综〔2024〕41 号、闵绿容〔2024〕60 号、《镇长办公会议纪要》（2024 年第 72 期）等文件设立，得 1 分；项目旨在通过科学规划和合理设计，完善“500 米服务半径”绿色空间网络，为周边居民和上班族提供便捷优质的休闲活动场所；增强居民的获得感和幸福感，项目实施目的明确，符合要求，得 1 分；项目立项与单位职能相契合，属于部门履职所需，得 1 分；项目内容唯一，与预算单位的职能相契合，不存在与其他部门或单位重复、交叉安排财政预算，得 1 分。故本指标得满分 4 分。
指标得分	4



A12 立项程序规范性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。
指标权重	4
评价标准及细则	项目立项经过概算审核、请示、镇党工委会议审议等，完成项目立项，得 3 分，缺少一个流程扣 1 分，扣完为止；项目开展于项目立项之后得 1 分。
数据来源	项目立项文件、背景资料等
评价结果	项目立项按照规定程序申请设立，项目于 2024 年开始立项，经过概算审核、请示、镇党工委会议审议等流程，得 3 分；2024 年项目开展于项目申报、预算审核通过后，保障项目顺利实施，项目立项流程规范，得 1 分。故本指标得满分 4 分。
指标得分	4



A21 绩效目标合理性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
指标权重	4
评价标准及细则	本项目为跨年度新增项目，项目于 2022 年申报绩效目标表，①项目单位编制项目绩效目标，项目预期产出效益与效果符合正常的业绩水平，得 1 分；②绩效目标与相应预算的关联性强，得 1 分；③绩效目标设置合理，具有可完成性，得 1 分；④项目可操作性强，得 1 分。
数据来源	绩效目标申报表、相关文件
评价结果	项目作为一次性工程类项目开展，评价组查阅预算单位编制的绩效目标，项目预期产出效益与效果符合正常的业绩水平，得 1 分；绩效目标与相应预算的关联性强，绩效目标设置合理，可操作性强，根据评分标准，得 3 分。故本指标得满分 4 分。
指标得分	4



A22 绩效指标明确性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目依据绩效目标设定的绩效指标是否明确，是否清晰、细化、可衡量，用以反映和考核绩效目标的明细化情况。
指标权重	3
评价标准及细则	①项目绩效目标与项目内容相关，能够反映项目内容的完成情况，得 1 分；②绩效目标清晰、细化、可衡量，得 1 分；③绩效目标设置合理，具有可完成性，项目可操作性强，得 1 分。
数据来源	绩效目标申报表
评价结果	根据项目填报的绩效目标申报表，结合评分标准，项目年度绩效目标设置合理，与项目内容相关，能够反映项目的完成情况，得 2 分；但项目分解的绩效目标设置清晰、细化，可衡量性及可操作性，依据评分标准，得 2 分。评价组结合项目实际情况重新梳理了项目的绩效目标，为该项目今后填报绩效目标提供参考。故本指标得分为 4 分。
指标得分	3



A31 预算编制科学合理性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	项目预算编制是否完备，项目建设是否有明确的标准；是否结合工程进度及实际情况安排年度项目预算，用以反映和考核预算编制的科学合理性情况。
指标权重	5
评价标准及细则	①预算编制是否经过讨论论证，概算编制依据充分，得 1 分；②项目工程建设内容标准、资金投入明晰，年度预算根据工程进度、工程总投资等安排项目预算，预算编制合理，得 2 分；③预算有细化到单价、数量的预算明细表，得 2 分；
数据来源	概算明细表、预算明细情况表
评价结果	根据银都路莲花南路西北角口袋公园建设计划，该地块面积约 3400 平方米，按 600 元/平方米的口袋公园建设标准测算，预计总建设费用约 204 万元，资金由市、区、镇三级财政共同承担。2024 年拟申请该项目资金 66.60 万元，故年初预算金额为 66.60 万元；项目预算编制经过概算、审议等流程，概算编制依据充分，预算内容与项目内容相匹配，得 1 分；项目工程建设内容标准、资金投入明晰，年度预算根据工程进度、工程总投资等安排项目预算，预算编制合理，得 2 分；项目预算为细化至单价、数量，预算编制细化，得 2 分。故本指标得分 5 分。
指标得分	5



B11 预算调整率

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目预算调整情况。
指标权重	1
评价标准及细则	预算调整率在 10%以下，得 1 分，超过 10%按权重扣分，超过 20%不得分； 预算调整率=（预算调整金额-年初预算）/年初预算×100%；
数据来源	预算明细表，预算调整情况
评价结果	2024 年本项目年初预算为 66.60 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，调整后预算为 66.60 万元，实际执行为 66.60 万元，预算预算调整率为 0。依据评分标准，得 1 分。
指标得分	1



B12 预算执行率

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目的预算执行效果，用以反映项目预算执行的进度。
指标权重	1
评价标准及细则	①预算执行率=实际执行预算/调整后预算×100%，指标得分=0.5分*预算执行率。②投资公司：项目实际执行率=投资公司资金支出金额/预算执行金额*100%，指标得分=0.5分*项目实际执行率。指标得分=预算执行率×0.5分+实际执行率×0.5分。
数据来源	预算执行明细表
评价结果	2024 年项目年初预算金额确定为 66.60 万元；后根据工程批复总投资及市级、区级资金下达情况调整预算，调整后预算总额仍为 66.60 万元。截至 2024 年 12 月底，该年度预算已全额执行，共计支出 66.60 万元，预算执行率为 100%，得 1 分。故本指标满分 1 分。
指标得分	1



B13 财务管理制度健全性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目管理单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了必要的监控、管理措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。
指标权重	2
评价标准及细则	必要的财务管理制度包括：《预算编审制度》《专款专用制度》《合同审签制度》《付款审批制度》《项目结算制度》。①必要的财务管理制度齐全得 1 分，缺一项扣 0.25 分，扣完为止；②制度内容细致健全，具备可执行性，得 1 分，一项制度不健全，扣 0.25 分，扣完为止。
数据来源	财务管理制度、资金管理办法
评价结果	为保证项目资金的安全规范，实施了完整且明确的资金管理制度，包括《预算编审制度》、《专款专用制度》、《合同审签制度》、《付款审批制度》、《项目结算制度》等，且各项制度内容明确，完整，财务管理制度健全、具备可执行性，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



B14 财务管理制度执行有效性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目管理单位资金使用是否符合相关法律法规、财务管理制度规定，是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，用以反映和考核项目资金使用的规范性和安全性。
指标权重	2
评价标准及细则	①项目资金的使用与项目批复用途一致，得 0.25 分；②预算申报审批流程符合规定，资金拨付按要求进行申请，经使用部门分管领导、单位负责人审批同意后执行，得 0.25 分；③付款凭证等财务资料齐全、资金拨付与合同约定相一致，得 0.25 分；④项目资金专款专用，不存在截留、挤占、虚列支出等情况，得 0.25 分。有一项资金拨付不规范的扣 0.25 分，扣完为止。
数据来源	财务凭证、项目支出明细账
评价结果	评价组查阅项目财务相关资料及投资公司工程款支出相关资料，项目现有财务管理制度均能有效执行：项目资金的使用与项目批复用途一致；项目资金的拨付有完整的审批程序和手续，有相关负责人签字，且凭证后附件材料齐全；项目资金全部用于项目支出，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；现有的财务管理制度均能得到有效执行，依据评分标准，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



B15 “三算”一致性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目是否存在超投资的情况。
指标权重	1
评价标准及细则	项目中工程三算是否符合概算价≥合同价≥审定价的关系，每有一起超过扣 0.25 分，扣完为止。
数据来源	概算表、合同
评价结果	评价组查阅项目财务相关资料、批复文件、概算报告等，已完成审价、审计工作的工程项目概算价、合同价、审定价符合工程相关要求，不存在超投资情况，得 1 分。故本指标得 1 分。
指标得分	1



B21 工作计划安排与执行情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目是否有明确的计划时间节点，是否按计划及时、有效推进，是否及时调整。
指标权重	2
评价标准及细则	项目单位为了保障项目实施，制定有明确且详细时间节点的工作计划，得 1 分；工作计划时间节点安排合理、可行，能按照计划执行，得 1 分，有一项未能按计划执行，扣 0.5 分，扣完为止。
数据来源	项目实施计划、项目实际完成情况
评价结果	为了保障项目实施，制定相关实施工作计划，但莲花南路银都路西北角绿地改造项目制定的工作计划未全面覆盖整个工程，无详细的时间节点莲花南路银都路西北角绿地改造项目仅制定前期准备工作和施工计划安排，扣 1 分；项目推进根据上级批复情况，及时跟进，为避免与 C33 工程决算及时性指标重复扣分，该内容不扣分，得 1 分。故本指标得分 1 分。
指标得分	1



B22 政府采购管理

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施过程中政府采购的规范性，是否有明确政府采购管理机制，第三方服务供应商遴选等是否符合政府采购管理规定。
指标权重	1
评价标准及细则	①梅陇镇经服中心有较为完整的政府采购相关机制，且机制内容明确、合理，符合政采相关规定，得 0.5 分，否则不得分；②项目涉及各服务供应商确认方式均符合相关法规条款，主要包括公开招投标、询价比价、竞争性磋商等形式，得 0.5 分；有一项不符合规定扣 0.25 分，扣完为止。
数据来源	政府采购相关法规、项目所涉服务合同、招投标相关资料
评价结果	梅陇镇经服中心有较为完整的政府采购相关机制，且机制内容明确、合理，符合政采相关规定，项目通过公开招标确认施工方，二类费用中金额在 1 万元-5 万元不等，采用直接委托方式确定第三方；项目的施工监理费通过公开招标确定第三方；依据评分标准，得 1 分。故本指标得 1 分。
指标得分	1



B23 合同签订情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目合同签订情况，包括施工合同、二类费用合同等，考察服务合同条款设置是否合理，合同签订流程是否规范等。
指标权重	2
评价标准及细则	合同必要的合同要素齐全，包括但不限于合同价、服务内容、付款约定、各方权责及违约处理等内容、合同签订日期；合同各条款设置合理，对服务质量要求等核心要素均有详尽描述，合同签订规范，能够保障项目有序、合规、顺利实施，得 2 分，每有一份合同签订不合理扣 0.5 分，直至扣完。
数据来源	财务监理合同审核意见；项目所涉服务合同
评价结果	本项目涉及 9 份合同，相关合同汇总详见表 1.5。评价组查阅所有合同发现，大部分合同要素基本齐全，条款设置基本清晰、合理；但项目设计费、施工监理费支付条款设计不合理，合同支付条款设置为合同签订后支付 50%预付款，审价结束后支付合同价 50%，合同预付款设置偏高。依据评分标准，扣 1 分。故本指标得分 1 分。
指标得分	1



B24 合同执行情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实际执行过程中合同执行情况，是否严格按合同既定的服务内容、资金拨付方式等执行。
指标权重	2
评价标准及细则	①第三方严格按合同既定的服务内容执行，得 1 分；②资金拨付严格按照合同要求进行，得 1 分。合同执行过程中有一项与列示的条款不符如未按合同约定完成服务内容等，扣 0.5 分，扣完为止。
数据来源	项目所涉服务合同、财务凭证、支付明细
评价结果	各服务供应商按合同约定履行其权利和义务，提供项目服务，得 1 分；根据支出明细，莲花南路银都路西北角绿地累计完成支付建安费 66.60 万元，前期工作咨询费、设计费、监理费、招标代理费尚未进行支付；工程建安费、可研评估费、可研编制费、招标代理及清单编制费、勘察费等未根据合同约定进行资金支付，扣 1 分。故本指标得分 1 分。
指标得分	1



B25 项目管理制度健全性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施期间是否制定相应的管理制度，相关的制度包括但不限于：立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、等。
指标权重	2
评价标准及细则	已制定或具有相应的管理制度，且管理制度合法、合规、完整，覆盖到上述内容，得 2 分，有一项制度缺失或不完整，扣 0.5 分，扣完为止。
数据来源	项目管理制度
评价结果	为了保障项目的顺利实施，项目已制定或具有相应的管理制度，包括立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、监理引入机制、资料管理机制等；随时与工程监理等进行沟通，保证工程建设的质量与施工安全；实施验收管理，施工单位自查自验梅陇镇经服中心组织验收等；管理制度合法、合规、完整，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



B26 项目管理制度执行有效性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施过程中项目单位针对 B35 建立的各项制度是否被有效执行。
指标权重	2
评价标准及细则	项目能根据上述项目管理制度实施，保障项目的开展，得 2 分，有一项制度未得到有效执行扣 1 分，扣完为止。
数据来源	项目管理制度、台账记录等
评价结果	立项管理机制、建设过程监理机制、验收管理制度、监理引入机制、资料管理机制等均得到有效执行，项目一次性通过区级验收工作，不存在整改情况，项目相关资料保存完整完好，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



B27 工程变更情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施过程中变更管理的规范性，签证的过程和手续是否完整合规。
指标权重	2
评价标准及细则	①项目实施无设计变更，得 1 分。②签证过程手续完整、合规，工程签证率低于 10%，得 1 分，有一个项目签证率超过 10%，按权重扣分，扣完为止，超过 20%不得分；工程签证率=签证工程量/工程总量。
数据来源	审价报告、签证单等
评价结果	评价组通过查阅审价报告、签证单等，发现工程施工过程中因前期摸排不到位存在工程变更情况，扣 1 分；签证过程手续完整、合规，工程变更金额为 11.11 万元，工程签证率为 4.77%，工程签证率在合理范围内，得 1 分。故本指标得分 1 分。
指标得分	1



C11 完成口袋公园建设改造

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实际完成情况，是否按计划完成相应建设内容。
指标权重	2
评价标准及细则	2024 年完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设，完成绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、活动休憩设施增设，景观小品打造等，得 2 分；每有一项未完成扣 0.5 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	2024 年完成莲花南路银都路西北角口袋公园建设，完成绿化优化提升、翻新园路及广场铺装、活动休憩设施增设，景观小品打造等，得 3 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C12 改造面积

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实际完成情况，是否按计划完成 1 处口袋公园绿地 3303 平方米建设改造。
指标权重	2
评价标准及细则	2024 年按计划完成 1 处口袋公园绿地 3303 平方米绿化改造，得 2 分。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园完成 5023 平方米建设面积改造，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C13 完成绿化种植

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目绿化种植情况
指标权重	2
评价标准及细则	2024 年按计划完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，得 2 分；有一项未完成扣 1 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后完成栽植乔木 76 株、灌木 5 株及绿篱 469 平方米，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C14 新增防腐木凳数量

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察新增防腐木凳数量情况
指标权重	2
评价标准及细则	2024 年按计划完成 1 处口袋公园绿地 12 个木凳建设，得 2 分。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后新增 12 个防腐木凳，得 2 分。 故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C15 完成照明装置安装

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察照明装置安装情况
指标权重	2
评价标准及细则	2024 年按计划完成安装太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施，得 2 分，有一项未完成扣 0.5 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园完成竣工后，安装了太阳能路灯 23 套、LED 灯带 325.3 米，并配置氛围射灯 2 套、地埋灯 2 套、射树灯 4 套及地面图案投影灯 19 套等景观照明设施，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C21 工程验收合格率

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察 3 个工程项目验收情况，3 个工程是否按照合同规定均一次性完成工程验收。
指标权重	2
评价标准及细则	工程项目验收均一次性通过，镇、区级层面验收通过，得 3 分，有一个工程未通过镇、区级层面验收扣 1.5 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	根据验收报告、质监督报告，工程一次性通过验收，镇、区级层面验收通过，无整改情况，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C22 设施配套完善率

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实际完成情况，3 个口袋公园建设相关配套设施完善情况
指标权重	2
评价标准及细则	口袋公园建设相关配套设施（如安全标志牌、垃圾桶等）完善，满足使用需求，得 3 分；有公园相关配套设施建设存在缺漏情况，扣 1 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园完成相关配套设施建设，安全标志牌、垃圾桶、照明设施、logo 标志等建设完善，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C23 照明装置完好情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察照明装置完好情况
指标权重	2
评价标准及细则	口袋公园太阳能路灯、LED 灯带，并配置氛围射灯、地埋灯、射树灯及地面图案投影灯等景观照明设施完好，得 2 分。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园太阳能路灯、LED 灯带，并配置氛围射灯、地埋灯、射树灯及地面图案投影灯等景观照明设施完好，得 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C24 绿化成活情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察绿化成活情况
指标权重	2
评价标准及细则	口袋公园建设完成后，乔木、灌木、绿篱等绿化种植无枯死情况，得 2 分。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园建设完成后，乔木、灌木、绿篱等绿化种植无枯死情况，得 2 分。
指标得分	2



C25 景观设施符合设计要求

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察 3 个项目工程设计建设内容、完成情况，是否根据实际情况和需求进行内容设计和建设
指标权重	2
评价标准及细则	项目工程设计建设内容符合实际使用需求，并完成相关计划的建设，得 4 分；有一项不满足对应使用需要，未完成计划内容，扣 1 分，扣完为止。
数据来源	验收报告、审价报告、设计图纸
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园工程设计内容、建设内容符合相关文件要求和实际使用需求，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



C31 工程施工及时性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目是否按计划及时完成前期立项准备工作，用以反映和考核项目的计划完成及时情况
指标权重	2
评价标准及细则	项目工程按照计划于 2024 年 10 月 16 日施工，得 1.5 分；2024 年 12 月 14 日完工，得 1.5 分；有延迟情况不得分。
数据来源	竣工报告
评价结果	莲花南路银都路西北角绿地工程计划于 2024 年 10 月 16 日施工，得 1.5 分；2024 年 12 月 14 日完工，实际于 2024 年 10 月 23 日开工，于 2024 年 12 月 20 日完工，施工阶段存在延迟情况，扣 3 分。故本指标得分 0 分。
指标得分	0



C32 工程验收及时性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目是否按计划及时完成工程施工工作，用以反映和考核项目的计划完成及时情况
指标权重	4
评价标准及细则	项目工程完成施工后及时进行施工验收，梅陇镇经服中心在 1 个月内及时完成验收，2 个月内区级层面及时完成验收，得 4 分。每有一项验收工作未按时完成扣 2 分，扣完为止。
数据来源	验收报告
评价结果	莲花南路银都路西北角绿地工程在 2024 年 12 月完成竣工后，梅陇镇经服中心于 2024 年 12 月完成竣工验收工作，区级等于 2025 年 4 月完成验收工作，未及时在 3 个月内完成验收，扣 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



C33 工程决算工作及时性

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目是否按计划及时完成工程验收工作，用以反映和考核项目的计划完成及时情况
指标权重	4
评价标准及细则	项目工程完成验收工程后，2 个月内完成决算审价工作，得 2 分；未及时完成审计工作，每延迟 1 月扣 2 分，延迟 2 个月以上扣 4 分。
数据来源	验收报告、审价报告
评价结果	莲花南路银都路西北角绿地工程在 2024 年 12 月完成竣工后，并且竣工验收工作后，于 2025 年 4 月完成工程审价工作，未及时在 3 个月内完成，依据评分标准扣 2 分。故本指标得分 2 分。
指标得分	2



D11 重大事故发生情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施过程中，是否文明安全施工，是否有重大安全事故发生。
指标权重	2
评价标准及细则	项目工程实施过程中未发生过重大安全事故，得 2 分；若发生过重大安全事故，则本指标不得分。
数据来源	竣工验收报告、访谈报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园工程实施过程中未发生重大安全事故，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



D12 施工投诉情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目实施过程中是否存在不文明施工的现象。
指标权重	2
评价标准及细则	未发生过施工投诉，得 2 分；若发生过施工投诉，2 起以内，扣 1.5 分，超过 2 起，则本指标不得分。
数据来源	访谈报告
评价结果	莲花南路银都路西北角口袋公园工程实施过程中未发生施工投诉情况，得 2 分。故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



D13 公共空间服务覆盖情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察公共空间服务覆盖情况
指标权重	2
评价标准及细则	建成后，实现对周边 500 米服务半径内居民及上班族的全覆盖，得 2 分。
数据来源	访谈报告、开竣工报告、社会调研
评价结果	建成后，实现对周边 500 米服务半径内居民及上班族的全覆盖，得 2 分。 故本指标得满分 2 分。
指标得分	2



D14 区域绿色公共空间供给

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察区域绿色公共空间供给情况
指标权重	3
评价标准及细则	公园建成后，满足周边社区、商圈的休闲活动需求，填补区域绿色公共空间供给缺口，得 3 分。
数据来源	访谈报告、开竣工报告、社会调查
评价结果	公园建成后，满足周边社区、商圈的休闲活动需求，填补区域绿色公共空间供给缺口，得 3 分。故本指标得满分 3 分。
指标得分	3



D15 居民生活品质改善情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察居民生活品质改善情况
指标权重	3
评价标准及细则	项目实施后，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，提升居民日常户外活动便利性，助力 “15 分钟社区生活圈” 建设，得 3 分。
数据来源	访谈报告、开竣工报告、社会调查
评价结果	项目实施后，为周边居民提供集休闲、娱乐、交流于一体的功能性绿色空间，提升居民日常户外活动便利性，助力 “15 分钟社区生活圈” 建设，得 3 分。故本指标得满分 3 分。
指标得分	3



D21 管理单位满意度

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察项目管理单位满意度，反映项目管理实施情况及项目成效。
指标权重	2
评价标准及细则	通过问卷调查了解管理单位满意度，共设置 4 题，每题满分 1 分，按照实际得分率，取相应权重分数。 向涉及人群发放问卷，下设 A、B、C 三个选项，对应 100%，60%，0%三种权重，取加总后平均分作为评分依据，100%满意得 4 分，指标得分=2×主管单位管理人员的满意度。
数据来源	社会调查
评价结果	评价组以现场抽样调查问卷的形式，评价组随机抽取 3 名管理人员开展问卷调查。问卷下设 A、B、C 三个选项，分别对应 100%，60%，0%的权重，以汇总后的调查结果作为指标评分依据；调查结果显示，梅陇镇经服中心管理人员对项目的满意度为 100%。项目相关管理人员对第三方服务供应商的工作质量总体上较满意，对工程施工进度、质量、项目资金管理和使用、沟通方面都较为满意，总体满意度为 100%，得 4 分。故本指标得分 4 分。
指标得分	2



D22 居民满意度

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	考察居民群众对口袋公园建设的满意度，包括环境美观情况，相关设施完善情况，环境安全性问题，使用需求方面。
指标权重	8
评价标准及细则	向涉及人群发放问卷，下设 A、B、C 三个选项，对应 100%，60%，0%三种权重，取加总后平均分作为评分依据，100%满意得 6 分，指标得分=8×社会公众的满意度。
数据来源	社会调查
评价结果	评价组以现场抽样调查问卷的形式，评价组随机抽取 96 名社会公众开展问卷调查。问卷下设 A、B、C 三个选项，分别对应 100%，60%，0%的权重，以汇总后的调查结果作为指标评分依据；调查结果显示，满意度为 83.84%，居民满意度较高，调查指标满意度均达 80%以上。评价组在调查问卷过程中了解到，居民对设施配置存在差异化需求：居民普遍认可口袋公园建设前后的绿化效果，且对人行步道、坐凳等基础休憩设施的增设表示肯定，但对于有跑步、健身需求的群体而言，公园缺乏单杠、双杠等运动设施，功能定位偏重于静态休憩，未能充分满足多元化活动需求。综合来看，居民对项目的整体感受为“基本满意”，但功能复合化提升需求较为显著，指标得分=8*83.84%=6.71 分。故本指标得分 6.71 分。
指标得分	6.71



D31 长效管理机制建设

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制应包含质量保修机制、档案管理机制等等
指标权重	4
评价标准及细则	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制应包含质量保修机制、档案管理机制，得 4 分；若缺少一项长效管理机制扣 2 分；扣完为止。
数据来源	长效管理机制
评价结果	梅陇镇经服中心 2024 年口袋公园建设项目，为了保障项目后续长效管理，建立的相关长效举措有：①质量保修机制，工程主体部分均有 1 年质保期，在保修期内施工单位根据实际进行维修保养，得 2 分；②档案管理机制，梅陇镇经服中心做好档案管理工作以便后续工程审价、审计及后续监管，项目长效管理机制健全，得 2 分。故本指标得分 4 分。
指标得分	4



D32 长效管理机制执行情况

项目名称：梅陇镇 2024 年 1 处口袋公园建设项目

项目单位：闵行区梅陇镇经济发展服务中心

指标解释	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制执行有效
指标权重	4
评价标准及细则	为了保障项目长效、持续运行，项目长效管理机制执行有效，得 4 分；每一项未执行有效，扣 2 分，扣完为止。
数据来源	长效管理机制
评价结果	在现有的长效管理机制中，质量保修机制方面，工程项目施工合同预留 3% 工程质保金，在工程质保期满 1 年后再行支付，保障 1 年质保服务，得 2 分；在档案管理机制方面，梅陇镇经服中心有效妥善保管整理招标代理合同、各项工程材料，档案管理机制执行有效，得 2 分。故本指标得分 4 分。
指标得分	4