

2024 年度闵行区马桥镇 财政支出项目绩效（后）评价报告

项目名称：2024 年群体活动项目

项目单位：上海市闵行区马桥镇文化体育事业发展中心

主管部门：上海市闵行区马桥镇人民政府

委托部门：上海市闵行区马桥镇财政所

评价机构：上海久信会计师事务所有限公司

主 评 人：沈贝贝

二〇二五年七月

目 录

摘 要	1
一、项目概况	6
（一）项目立项的背景和目的	6
（二）项目立项依据	8
（三）项目预算及资金使用情况	10
（四）项目计划实施内容及完成情况	13
（五）项目绩效目标及实现情况	22
（六）项目的组织及管理	24
二、绩效评价工作开展情况	27
（一）绩效评价对象、范围和重点	27
（二）绩效评价依据、原则	27
（三）评价指标体系	28
（四）评价方法及等级	31
（五）绩效评价工作过程	31
三、评价结论及绩效分析	33
（一）评价结论	33
（二）绩效分析	36
（三）具体指标分析	36
四、主要经验及做法、存在问题和建议	44
（一）主要经验及做法	44
（二）存在问题	44
（三）相关建议	45

摘 要

●项目概述

开展群众性体育活动，是培养竞技体育后备人才提高国民身体素质的重要模式，也是促进大众体育建设、促进经济发展的有效手段。为贯彻落实《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》、《上海市体育发展“十四五”规划》（沪府办发〔2021〕21号）、《上海市全民健身实施计划（2021—2025年）》（沪府发〔2021〕21号）等文件精神，马桥镇制定《上海市闵行区马桥镇国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》，提出要积极开展各类形式多样的群众文化体育活动，为马桥镇文化事业的传承与发展提供坚实保障。

马桥镇文化体育事业发展中心（以下简称“镇文体中心”）基于部门职责，2024年继续组织开展“群体活动”项目，聚焦人民群众对美好生活的期待与向往，开展丰富的体育赛事。本项目主要包括特色品牌赛事、区级以上活动、镇级活动、团队建设四个子项目。

本项目主管部门为马桥镇人民政府，具体实施单位为镇文体中心。为保障项目有序实施，镇文体中心根据部门职能，通过招标投标方式确定第三方服务单位，开展相关工作。本项目年初预算金额为219.50万元，年中调整后的预算为168.04万元，本项目执行金额为168.04万元，执行率为100%。

本次评价的时段为2024年1月1日至2024年12月31日。

●评价结论

绩效评价机构自2025年6月承接本项目后成立评价小组，通过前期调研，调查访谈等关键环节，理清各方需求，以实施效果为导向设计本项目评价重点及评价指标体系，通过实地调研、

访谈问卷、查阅各方资料等评价程序，于 2025 年 7 月顺利完成了绩效评价报告。

经绩效评价小组独立评价：项目评价总得分 88.39 分，评价等级为“良”。其中：项目决策类指标权重分 20 分，获得 16.50 分，得分率 82.50%；项目管理类指标权重分 20 分，获得 14.89 分，得分率 74.43%；项目产出类指标权重分 30 分，获得 29.00 分，得分率 96.67%；项目效益类指标权重分 30 分，获得 28.00 分，得分率 93.33%。

●绩效分析

本次评价分别从项目决策、过程管理、产出和效益四个方面对项目完成情况进行考量：

项目决策方面：项目的设立符合《全民健身条例》、《闵行区体育健身设施建设补短板五年行动计划（2021-2025 年）》（闵府发〔2021〕38 号）、《上海市闵行区马桥镇国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》等政策文件中的相关要求，与镇文体中心承担的单位职能相符，立项依据充分、立项程序规范；但项目预算编制及绩效管理有待进一步提升。

投入管理方面：项目预算执行率 100%，项目各项制度健全，镇文体中心按照单位内部控制制度及上级要求完成了群体活动的一系列工作。但在计划管理、监督管理等方面略有不足。

项目产出方面：①在特色品牌赛事工作方面，完成了上海马桥半程马拉松赛、马桥网球公开赛、第 28 届中国围棋新人王赛，这些活动共同推动了区域体育文化发展和品牌建设；②在参与区级及以上活动方面，广泛组织参与市、区级及以上各类竞赛活动，全年累计参与次数达 40 次，这些赛事涵盖了文化、体育、技能、精神文明等多个领域，全镇共计派出优秀选手超过 300 余人，为地区赢得了多项荣誉；③在镇级活动方面，文体中心于 2024 年

3月至10月集中推出了10场群众喜闻乐见的镇级赛事与展示活动，包括乒乓球赛、门球团体赛、篮球赛、飞镖赛、羽毛球赛、跳绳赛、游泳赛、象棋赛、太极拳交流展示及全民健身主题活动；④在团队建设方面，文体中心以满足居民多元化文体需求为目标，精心策划并开设了共计11项公益培训班。项目设置覆盖广泛，有效促进了全民健身活动的深入开展和社区文体生活的繁荣。

项目效果方面：通过实施本项目，2024年获得各类市级赛事荣誉奖项24项，另外，马桥网球公开赛被上海市体育局评为“最佳赛事奖”（区级赛事），马桥镇在市级赛事获奖和荣誉表彰方面取得显著成绩；培训人员对培训知识、技能掌握程度为98.26%；镇文体活动知晓率为96.32%，无有责投诉情况发生，参赛人员满意度达95.35%，培训人员满意度为98.62%。文体中心举办的各项赛事活动同时带动了周边餐饮、文旅消费增长，实现了竞技水平、群众参与和产业效益的多重提升。

●主要经验

清单统筹与品牌联动，打造全民健身赛事新标杆

镇文体中心在群体活动开展方面：一是镇领导高度重视，促进全民健身活动有序开展。全年以“百姓赛事常态化、品牌赛事IP化、国际赛事属地化”为主线，连续13年深耕网球公开赛、5年承办围棋新人王赛，半马、ATP1000、LPGA三大顶级赛事同址联动，形成“到马桥、打品牌赛”的公众记忆。二是各方积极配合，确保各项赛事顺利进行。公安、安监、城管等10余部门赛前7天完成风险会商，实现20万规模现场观众秩序井然，真正让一次投入换来多重产出，形成“政府主导、社会参与、市场运作、群众受益”的马桥模式。

●存在问题

1.预算编制不够准确合理，支付进度安排欠周

本项目经费主要为赛事活动经费，预算内容细化，数量、单价依据充分，预算系按照往年度赛事规模以及与第三方供应商签订的合同测算金额编制，预算内容与项目内容匹配性强。但部分项目未结合计划进度编制，如马桥网球公开赛作为经常性项目，预计每年度 10 月举办，本年度在编制年初预算时，未考虑资金支付进度，导致后续财政系统关账后未及时支付合同资金，年末预算调整率较大，挤占当年度财政预算支配总额。

2.项目计划管理不够到位，合同管理落实存在偏差

①项目计划管理有待完善。镇文体中心参考历年活动开展情况编制下一年度赛事计划，工作范围、工作量、时间节点清晰明确。但是，在项目实施过程中出现培训课程调整等变动时，未及时调整项目计划，如网球培训班因资金问题无法开展，工作计划完整性不足。②合同管理有待完善。镇文体中心签订合同流程合规，符合国家相关法律法规的相关规定，但个别合同约定支付时间与实际支付时间存在差异，如跳绳比赛、全民健身主题日活动、拳操展示活动已在当年度 9 月-10 月期间开展并完成验收，但是未能按照合同约定支付相应进度款项。

3.项目验收管理有待完善，长效管理机制存在不足

镇文体中心对于第三方服务单位服务事项验收缺少明确的验收标准，验收意见较为简单，仅表述为“按合同要求完成”，验收结果客观性不足。同时，本项目虽已通过制作活动记录表记录活动开展情况，但是对于参与人员的反馈意见未进行系统收集，活动质量评估不够完善，项目长效管理机制有待健全。

●评价建议

1.强化项目预算绩效管理，加强项目预算编制和执行

建议项目单位：不断加强预算管理，①结合群体活动工作需要合理编制项目预算，提高预算编制的准确性和依据的充分性；

②制定详细的年度工作计划，并根据实施计划合理、细化相应项目预算。将应支付的预算在本年度完成结算，避免挤占当年财政预算。

2.有效落实项目管理要求，进一步提升项目管理水平

建议项目单位进一步完善单位内控管理制度，加强项目过程管理：①根据实际情况制定项目计划，并根据实际需要，按照流程要求，及时调整计划实施内容，提升计划内容完整性、合理性，推动群体活动有序开展；②加强合同内部审核工作。加强合同前期审核，确保合同要素完整、有效，合同前后不矛盾、逻辑自洽。充分考虑跨期合同在本预算年度内需支付的款项，如本年度将发生的服务进度款以及下一年度应支付的尾款，确保预算能得到全面、完整的执行。

3.完善项目验收管理，建立健全长效管理机制

建议项目单位：①加强对第三方服务单位的监督考核管理，完善项目验收机制，明确验收标准，提升评估、验收结果的客观性。②构建多元意见收集体系，线上依托问卷、公众号等工具，线下设置意见簿、现场访谈，定期汇总并分析数据，提炼共性需求与痛点，据此动态优化赛事活动设计，促进群体活动工作的持续发展和创新。

马桥镇群体活动项目财政支出绩效评价报告

为全面落实中共中央、国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）精神，加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）、《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）以及闵行区财政局《关于开展闵行区 2024 年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2025〕19号）等文件要求，上海久信会计师事务所有限公司（以下简称“久信公司”）受上海市闵行区马桥镇财政所（以下简称“镇财政所”）委托，承担了马桥镇文化体育事业发展中心（以下简称“镇文体中心”）负责的 2024 年度群体活动项目（以下简称“本项目”）的绩效评价工作，评价小组通过因素分析法，采取数据对比，标准和抽样调查相结合，同时辅以访谈，研讨、核查等方法，对本项目的财政资金使用及其效果，开展了绩效评价，形成了本次绩效评价报告。

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

1.项目背景

群众体育又被称为社会体育或大众体育，指以社会全体成员为对象、利用业余时间进行、以健身娱乐为主要目的、形式多样的体育运动。群众体育是我国公共体育服务的重要部分，是培养竞技体育后备人才提高国民身体素质的重要模式，也是促进大众体育建设、促进经济发展的有效手段。

建国以来，政府部门高度重视以顶层设计和发展规划出台指导群众体育发展这一重要工作方法。1995 年，我国首个群众体育发展专门规划——《全民健身计划纲要》出台，2009 年，我

国首部体育健身行政法规——《全民健身条例》颁布，他们对不同时期体育健身发展做出了详细规划。十八大以来，政府顺应新时代需求出台了诸多推动体育发展的政策文件，指导群众体育发展的顶层设计和长远规划更加清晰。2014 年，全民健身上升为国家战略，其在全面建成小康社会中的重要地位进一步强化。新时代，党中央、国务院将全民健身发展纳入“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局中进行谋划、统筹与推进，出台了《“健康中国 2030”规划纲要》，对从全民健身到全民健康再到全面建成小康社会的每一个阶段与整体战略做出了明确布局。

“十三五”时期以来，在党中央、国务院坚强领导下，全民健身国家战略深入实施，全民健身公共服务水平显著提升，场地设施增多，健身活动形式多样，人民群众参与热情日益高涨，健康中国 and 体育强国建设迈出新步伐。“十四五”时期，国家进入到落实全民健身战略的关键时期，并以高质量发展为主题，提出建设更加完善的全民健身公共服务体系，促进全民健身与全民健康的深度融合，并利用智能化技术推动全民健身迈向高质量发展。

2021 年，为加快推动体育强国建设，深化体教融合、体卫融合、体旅融合，中央先后出台了《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》、《“十四五”体育发展规划》等一系列文件，提出广泛开展全民健身运动，增强人民体质，完善全民健身公共服务体系要求。

近年来，上海市为完善本市群众体育服务体系建设，丰富人民群众精神文化生活，先后制定并发布了《上海市体育发展“十四五”规划》（沪府办发〔2021〕21 号）、《上海市全民健身实施计划（2021—2025 年）》（沪府发〔2021〕21 号）等文件，着力丰富全民健身服务供给，开展市民喜闻乐见的群众体育活动，扩大体育参与度，持续增强人民群众的感受度、满意度。

为推进体育强区建设，落实《上海市闵行区国民经济和社会
发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》、《闵行区体
育健身设施建设补短板五年行动计划（2021-2025 年）》中提出
的进一步提升马桥镇国家体育产业示范基地能级的目标，闵行区
马桥镇文化体育事业发展中心作为主管全镇文化、体育、科普、
图书、文物的事业单位，具备以下职能：①贯彻落实执行文化体
育旅游等相关法律法规和政策；②开展和指导群众性文化、体育
活动；③承担辖区内影剧院、图书馆、体育场所、非遗、文物保
护和文化市场等日常管理工作；④承担旅游资源、宾馆规范化服
务等指导和日常管理工作；⑤承担辖区内公共体育设施规划建设
指导和管理等工作；⑥引导市场化、社会化资源参与文化体育公
共服务体系；⑦完成马桥镇党委、政府交办的其他工作。

镇文体中心根据基本职责，2024 年继续组织开展群体活动
项目，根据评价组梳理，本项目主要包括特色品牌赛事、区级以
上活动、镇级活动、团队建设四个子项目。

2.立项目的

为进一步加强闵行区现代公共体育服务体系建设，聚焦人民
群众对健康生活的期待与向往，坚持从实际出发，夯实体育基础，
提升公共体育服务能力；创新体育载体，开展丰富的群众体育活
动；推动精品赛事，彰显地域体育文化特色；采取有效措施，推
动“体育+”业态深度融合；加强长效管理，完善全民健身公共
服务网络，持续提升群众体育的覆盖面和获得感。

(二) 项目立项依据

表 1-1 项目主要立项依据表

序号	文件名	发文单位	发文时间	关键内容
1	《全民健身条例》	国务院	2016 年 2 月 6 日第二次修订	国家推动基层文化体育组织建设，鼓励体育类社会团体、体育类民办非企业单位等群众性体育组织开展全民健身活动。基层文化体育组织、居民委员会和村民委员会

序号	文件名	发文单位	发文时间	关键内容
				应当组织居民开展全民健身活动，协助政府做好相关工作。
2	体育总局办公厅关于印发《2024年群众体育工作要点》的通知	体育总局办公厅	2024年6月28日	坚持以人民为中心的思想，推动各运动项目的推广和普及,不断健全和完善群众体育赛事活动体系。调动和激发各级党委政府积极性，推动各地方因地制宜举办全民参与、丰富多彩的群众赛事活动，培育新的体育消费增长点，满足群众健身需求，服务经济社会发展大局。
3	上海市人民政府关于印发《上海市全民健身实施计划(2021—2025年)》的通知（沪府发〔2021〕21号）	上海市人民政府	2021年9月18日	坚持开门办体育,构建多主体共同参与全民健身的工作格局。树立全民健身协同治理意识,逐步形成政府、社会、市场多方共同参与全民健身的局面.在发挥政府作用的基础上,更好调动企业、社会组织、专家学者、市民群众等参与全民健身的积极性。
4	上海市人民政府办公厅关于印发《上海市体育发展“十四五”规划》的通知（沪府办发〔2021〕21号）	上海市人民政府办公厅	2021年8月13日	丰富全民健身服务供给，开展市民喜闻乐见的群众体育活动，扩大体育参与度。
				在群众体育、竞技体育、体育产业、体育赛事等领域形成一批具有重大影响和示范作用的高水平合作成果，努力建设长三角体育高质量发展示范区。
5	闵行区人民政府关于印发《闵行区体育发展“十四五”规划》的通知（闵府发〔2021〕36号）	闵行区人民政府	2021年9月23日	打造由国际大赛、高品质品牌赛事、特色群众赛事活动构成的多级赛事体系。立足闵行区办赛资源，强化各级各类赛事间的互动，促进闵行区体育赛事良性发展。
				推进规划实施，明确部门责任、落实工作任务，共同推进本区体育事业和产业的发展。引进社会力量，发动群众参与，形成“政府主导、部门协同、社会参与、群众满意”的体育工作新局面，让全社会共享体育发展成果。
6	《闵行区体育健身设施建设补短板五年行动计划（2021-2025年）》（闵府发〔2021〕38	闵行区人民政府	2021年11月2日	逐步改造提升农村体育健身设施，建立健全体育健身设施的建设、运行、管理机制，确保体育健身设施在保增量、优结构和强服务三方面的持续改善。
				利用马桥旗忠网球中心西侧空地，打造冰雪中心、网球学校及体育商业综合体，进一步提升马桥镇国家体育产业示范基地能

序号	文件名	发文单位	发文时间	关键内容
	号)			级。

（三）项目预算及资金使用情况

1.预算资金来源

本项目预算单位为镇文体中心，资金来源为镇级资金以及部分区级资金。

2.预算安排及执行

马桥镇 2024 年群体活动项目的年初预算 219.50 万元，调整后预算为 168.04 万元。

截止至 2024 年 12 月 31 日，实际执行 168.04 万元，预算执行率 100%。各子项目预算及执行情况详见下表。

表 1-2：项目预算安排及执行情况表

单位：元

序号	项目内容	项目明细	年初预算	调整后预算	执行金额
1	特色品牌赛事	中国围棋新人王赛	300,000.00	300,000.00	300,000.00
2		马桥网球公开赛	300,000.00	-	-
3		马桥国际半程马拉松赛	900,000.00	895,000.00	895,000.00
4	区级及以上活动	参与各项市、区级比赛	150,000.00	75,250.00	75,250.00
5	镇级活动	乒乓球比赛	450,000.00	334,210.00	334,210.00
6		门球主体活动（团体赛）			
7		篮球比赛			
8		全民健身日主体活动（居村办赛评优）			
9		飞镖比赛			
10		羽毛球主题活动（预赛和总决赛）			
11		跳绳比赛			
12		中国象棋比赛			
13		拳操展示活动（太极健身气功）			
14		游泳比赛			
15	团队建设	团队培训	75,000.00	43,700.00	43,700.00

序号	项目内容	项目明细	年初预算	调整后预算	执行金额
16		购置服装器材	20,000.00	20,000.00	20,000.00
17	财力结算	公共体育场馆向社会免费或低收费开放补助经费	-	12,200.00	12,200.00
合计			2,195,000.00	1,680,360.00	1,680,360.00

由于本项目资金来源为镇级资金以及部分区级资金，2024年度主要赛事活动具体结算情况如下：

表 1-3：2024 年度主要合同及执行情况表

单位：万元

序号	合同内容	服务单位	合同签订时间	服务期限	合同金额	支付金额
1	上海马桥国际半程马拉松赛项目	今日出行体育发展（上海）有限公司	2024/3/12	2024/3/12-2024/5/15	169.50	169.50
2	2024 马桥网球公开赛赛事运营服务协议	上海三杰体育赛事管理有限公司	2024/9/26	2024/10-2024/11	47.44	19.00
3	2024 年第 28 届“马桥杯”中国围棋新人王赛合作协议	上海市围棋协会	2023/2/22	2024/6	30.00	30.00
4	2024 年马桥镇镇级赛事、展示活动项目承办委托合同	上海闵行区马桥社区体育健身俱乐部	2024/3/14	2024/3-2024/10	46.35	33.42

其中：

①特色品牌赛事

2024 年度三项特色品牌赛事共签署合同 246.94 万元，最终实际结算 218.5 万元。资金来源与拨付情况分别为：上海马桥半程马拉松赛合同 169.5 万元，由区级财政和镇级资金各承担 80 万元和 89.5 万元，已全部到位；马桥网球公开赛合同 47.44 万元，区级财政拨付 19 万元，剩余 28.44 万元未在本年度结算；第 28 届中国围棋新人王赛合同 30 万元，全部由区级财政一次性拨付。

本年度该项目镇级资金共支付 119.5 万元。具体情况如下表所示：

表 1-4 特色品牌赛事金额结算表

单位：元

序号	项目	合同金额	当年度实际结算金额		
			镇级资金	区级财政	合计
1	上海马桥半程马拉松赛	1,695,000.00	895,000.00	800,000.00	1,695,000.00
2	马桥网球公开赛	474,382.00	-	190,000.00	190,000.00
3	第 28 届中国围棋新人王赛	300,000.00	300,000.00	-	300,000.00
合计		2,469,382.00	1,195,000.00	990,000.00	2,185,000.00

②镇级活动

2024 年度马桥镇镇级赛事、展示活动等共计 10 个项目拟在 3 月-10 月开展，实际镇文体中心已于当年度举办各项比赛并通过验收，但由于财政关账较早，部分活动验收后未在当年度完成结算，本年度该项目镇级资金共支付 33.42 万元，具体情况如下表：

表 1-5 镇级活动金额结算表

单位：元

序号	项目	合同金额	当年度实际结算金额	验收日期
1	乒乓球比赛	64,845.00	63,645.00	2024/3/26
2	门球主题活动（团体赛）	25,265.00	24,265.00	2024/4/26
3	中国象棋比赛	28,955.00	28,955.00	2024/5/20
4	篮球比赛	38,565.00	37,025.00	2024/6/25
5	羽毛球主题活动（预赛和总决赛）	118,435.00	118,150.00	2024/6/25
6	飞镖比赛	28,765.00	28,765.00	2024/7/22
7	游泳比赛	34,385.00	33,405.00	2024/8/12
8	跳绳比赛	40,905.00	-	2024/9/23
9	全民健身日主题活动（居村办赛评优）	40,400.00	-	2024/9/26
10	拳操展示活动（太极健身气功）	42,975.00	-	2024/10/25
合计		463,495.00	334,210.00	

③其余子项目活动执行情况

2024 年度马桥镇积极响应上级号召，广泛组织参与市、区级及以上各类竞赛活动，市级展演活动与区级体育比赛按 200 元/人次标准补助，市级体育比赛按 300 元/人次标准补助，全年累计发放活动经费 7.53 万元。团队建设方面开设了共计 11 项公益培训班，按 100 元-400 元/学时发放教师授课费共 4.37 万元。采购羽毛球拍等物资共 2 万元。接受马桥景城运动中心免费开放补助经费 1.22 万元。具体明细如下表所示：

表 1-6：其余子项目活动执行情况表

单位：元

序号	项目内容	项目明细	当年度实际结算金额
1	区级及以上活动	参与各项市、区级比赛活动费用	75,250.00
2	团队建设	培训班教师授课费	43,700.00
3		羽毛球拍	1,080.00
4		乒乓球拍	980.00
5		乒乓球围挡	17,940.00
6	财力结算	马桥景城运动中心免费开放补助经费	12,200.00
合计			151,150.00

3.2021-2023 年预算执行情况

表 1-7：2021-2023 年项目预算及支出情况表

单位：元

年份	年初预算	调整后金额	执行金额	资金执行率
2021 年	420,000.00	408,358.20	408,358.20	100.00%
2022 年	2,269,000.00	717,424.00	717,424.00	100.00%
2023 年	2,260,000.00	2,299,285.52	2,299,285.52	100.00%

（四）项目计划实施内容及完成情况

评价小组根据马桥镇文体中心提供的资料，将 2024 年度群体活动的开展内容分为特色品牌赛事、区级以上活动、镇级活动以及团队建设四类，并根据项目预算安排、访谈调研对项目实施内容进行梳理。

1.特色品牌赛事

2024 年度，马桥镇成功举办了多项标志性体育赛事：包括吸引多国选手参与、提供完善保障服务的上海马桥半程马拉松赛；构建从业余到职业分级体系、融入乡村振兴元素的马桥网球公开赛；以及由马桥镇长期冠名支持、旨在选拔青少年职业棋手并推广当地文化的中国围棋“新人王”赛。这些活动共同推动了区域体育文化发展和品牌建设。项目计划实施内容与实际实施内容如下：

表 1-8：特色品牌赛事完成情况表

序号	项目	项目计划实施内容	项目实际实施内容
1	上海马桥半程马拉松赛	2024 上海马桥国际半程马拉松赛拟定于 4 月 20 日（周六）7:45 在久事体育旗忠网球中心举办。赛事设半程马拉松、健康跑 5 公里跑两项。赛道从旗忠网球中心出发，经元江路、曙光路、中青路、骏麟路、昆阳北路多段折返后回到终点，半马关门 3 小时 10 分、健康跑 1 小时。竞赛执行中国田协最新规则，号码布统一编发，沿途设补给、医疗、收容车及兴奋剂检查。半马男女各奖前八名（6000—1000 元税前），健康跑完赛获纪念奖牌。3 月 8—15 日线上报名（半马 128 元、健康跑 88 元），4 月 17—19 日现场领取参赛装备。	4 月 20 日清晨 8 点，上海银行杯-2024 上海马桥国际半程马拉松赛在久事体育旗忠网球中心鸣枪开跑。赛事由上海市体育总会、闵行区人民政府指导，闵行区体育局、马桥镇人民政府主办，今日出行体育发展（上海）有限公司承办，共吸引来自 19 个国家和地区的 4000 名跑者，其中半程马拉松 3000 人、健康跑 1000 人，30—59 岁中青年占 77%。赛道全程设 10 处补给站、15 辆急救车、6 个医疗点及 200 名医护志愿者。主会场配套跑者嘉年华，提供奖牌刻字、T 恤烫印、亲子涂鸦等互动。最终肯尼亚选手 Kiprop 以 1 小时 04 分 31 秒获男子半马冠军，中国选手李芷萱以 1 小时 13 分 46 秒获女子半马冠军。赛后云端成绩册与高清照片即时上线，赛事预计明年扩容至 5000 人，持续践行“全民健身、一马当先”。
2	马桥网球公开赛	2024 年马桥网球公开赛拟定于 10 月 19-20 日举办青少年男女单打、26-27 日举办成人团体赛，比赛地点设在久事体育旗忠网球中心。比赛分青少年组（9-13 岁，64 签位）和成人团体组（同乐、精英、大师三级共 40 签位），采用循环加淘汰赛制。奖励方面，青少年各组前八名颁发奖杯、奖	2024 马桥网球公开赛于 10 月 26 日在旗忠网球中心挥拍，是上海市第四届市民运动会 S1000 最高级别网球赛事。赛事设青少年单项赛（19-20 日已完赛）与成人团体赛（26-27 日），共吸引 36 支成人队、200 余名青少年参赛。主办单位为市社体中心、市网球协会、闵行区体育局及马桥镇政府，三杰体育全

序号	项目	项目计划实施内容	项目实际实施内容
		牌和奖品；成人团体组最高奖金6000元，大师组冠军还可晋级年终总决赛并入选“我要上全运”上海队选拔库。	程运营。比赛延续大师赛精神，通过同乐、精英、大师三级团体及青少年男女单打，构建业余到职业的“金字塔”赛事体系，并融入乡村振兴展示，进一步助推上海全球体育名城建设。
3	第28届中国围棋新人王赛	2023-2025年，马桥镇人民政府以“马桥杯”独家冠名并投入100万元，连续三年承办第27至29届中国围棋新人王赛。赛事决赛固定落户马桥镇，经费分三年拨付（首年40万元，后两年各30万元），由镇文体中心专项预算列支。上海市围棋协会负责整体运营：制定规程、选手报名、裁判组织、开闭幕式、竞赛物料、安全与医疗保障，并协调央视5套、五星体育、新浪等主流媒体全程报道。马桥镇提供决赛场地、安保及资金拨付支持。通过三届赛事的持续举办，全面推广马桥文化，进一步提升国家体育产业示范基地品牌影响力。	2024年，第28届“马桥杯”中国围棋新人王赛由中国围棋协会与上海棋院主办，上海市围棋协会、闵行区体育局、马桥镇人民政府承办，聚申体育、乐时体育协办。赛事面向中国围棋协会注册的男子18周岁以下、女子20周岁以下职业棋手，设预选赛，本赛32强经四轮单败淘汰决出前两名，最终在三局两胜制的冠亚军决赛中定夺“新人王”。决赛于6月7日在上海市闵行区马桥镇落幕，浦东新区棋手王楚轩五段以2:1战胜周子弈四段，并分别获得12万元、7万元赛事奖金。

2. 区级及以上活动

在2024年度，马桥镇积极响应上级号召，广泛组织参与市、区级及以上各类竞赛活动，全年累计参与次数达40次。这些赛事涵盖了文化、体育、技能、精神文明等多个领域。为确保参赛质量，马桥镇在每次活动前均进行了周密的筹备工作，包括选手选拔、赛前培训与后勤保障。全镇全年共计派出优秀选手超过300人次，覆盖了学生、职工、社区居民等不同群体，充分展现了马桥镇积极向上、勇于争先的良好精神风貌和人才储备基础。通过高频率、多层次的参赛实践，有效提升了参赛人员的综合素质与竞技水平，也为地区赢得了荣誉。具体情况如下表所示：

表 1-9：区级以上赛事参与情况表

序号	赛事名称	赛事日期	赛事地点	成绩
----	------	------	------	----

序号	赛事名称	赛事日期	赛事地点	成绩
1	“我要上全运”上海市第四届市民运动会“高东杯”上海市门球争霸赛暨全运会集训队选拔赛（高东站）	5月11日-12日	高东镇门球场（门球主题公园及菜场球场）	女子双打第四名
2	上海市第四届市民运动会市级选拔赛 上海市民族广场舞大赛	9月22日	都市路2700号1号门	二等奖
3	2024年上海市第五届农民体育健身活动周系列赛 大地流彩.和美乡村农耕运动会	9月27日	金山区金廊公路6088号（南塘村11组）博海农艺休闲苑	秋收运粮项目第三名 团体田园奖
4	上海市第四届市民运动会门球总决赛	10月19日-21日	青浦区白鹤镇社区公共运动场（鹤如路190号东）	第七名
5	2024年上海市第四届市民运动会“全闵健身e起来”柔力球团体赛	10月13日	莘庄工业区文体中心（颛盛路745号）二楼运动馆	优秀奖
6	上海市第四届市民运动会“普陀·万里杯”上海市门球精英挑战赛	10月27日	上海市万里城实验学校（新泉路150号）	/
7	2024“北虹桥杯”中国门球冠军总决赛上海地区选拔赛暨会员杯门球赛	11月9日	靖远路1358号	第八名
8	2024年上海市《国家体育锻炼标准》达标赛总决赛	11月30日	上海市浦东新区祝桥镇南祝路5468号	/
9	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“浦江杯”职工拔河比赛	3月23日	浦江郊野公园5号门草坪	第三名
10	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区飞镖比赛	3月24日	莘庄工业区文化体育事业发展中心二楼篮球馆（颛盛路745号）	/
11	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“新虹杯”职工定向比赛	3月30日	华翔绿地公园	第一名
12	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区练功十八法比赛	4月13日	闵行区颛桥万达广场	三等奖
13	2024年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身e起来”闵行区“江川杯”职工三打一比赛	4月13日	闵行四中礼堂	/

序号	赛事名称	赛事日期	赛事地点	成绩
14	“全‘闵’健身e起来”闵行区健身操舞比赛	4月14日	梅陇镇文化体育事业发展中心2楼篮球馆（高兴路108号）	/
15	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“颛桥杯”职工踢跳比赛	4月20日	都庄路2910号	团队第五名
16	2024年全“闵”健身e起来闵行区气排球比赛	4月21日	莘庄工业区社区党群服务中心二楼篮球馆（颛盛路745号）	最佳风采奖
17	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“泾彩杯”职工极限飞盘团体比赛	4月27日	友爱实验中学足球场	第三名
18	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“浦锦杯”职工射箭比赛	5月11日	闵行区浦锦路330号3楼蓝鹰射箭馆	第二名
19	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“马桥杯”职工中国象棋比赛	5月18日	闵行区马桥镇体育场（青年路33号）	/
20	2024年第四届市民运动会闵行区“华漕杯”职工壁球公开赛	5月25日	闵行区北翟路5101号17幢卡拉卡尔壁球中心	个人第五名
21	2024年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身e起来”闵行区“莘庄杯”职工健身瑜伽展示交流赛	5月26日	凯德闵行商业中心（沪闵路6088号）	/
22	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区“虹桥杯”门球主题活动	6月1日	虹桥镇社区公共运动场（吴中路810号）	第三名
23	“全‘闵’健身e起来”2024年闵行区“七宝杯”职工乒乓球比赛	6月2日	七宝市民健身中心（七莘路3750号）	第五名
24	2024年“全‘闵’健身e起来”闵行区第九套广播体操比赛	6月15日	大零号湾体育活动中心室内篮球场（闵行区鹤庆路788号，负一层）	/
25	全“闵”健身e起来2024年闵行区“莘庄工业区杯”职工旱地冰壶比赛	6月16日	莘庄工业区社区文化中心 颛盛路745号3楼东侧走廊	/

序号	赛事名称	赛事日期	赛事地点	成绩
26	2024 年“全‘闵’健身 e 起来”闵行区太极拳比赛	7 月 6 日	大零号湾体育活动中心	/
27	2024 年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”闵行区“虹桥杯”职工游泳比赛	7 月 28 日	虹桥镇体育中心游泳馆(合川路 3369 号)	/
28	2024 年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”闵行区电竞比赛	7 月 26 日-8 月 4 日	线上	团队第四名
29	2024 年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”闵行区毽球比赛	8 月 3 日	大零号湾体育活动中心	个人第三名
30	2024 年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”闵行区乒乓球主题活动	8 月 10 日	上海市罗阳中学(龙里路 89 号)	男子单打 C 组第一名
31	2024 年“全‘闵’健身 e 起来”闵行区南片七单位门球协作赛(浦锦赛区)	9 月 23 日	陈行公路 3979 号塘口村文化广场	/
32	2024 年“虹桥杯”闵行区第二届门球单双打争霸赛	9 月 28 日	虹桥镇社区公共运动场(吴中路 810 号)	双打第三名 个人第五名
33	2024 年上海第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”“梅陇杯”闵行区职工三对三篮球比赛	9 月 28 日	梅陇镇文体中心综合馆	/
34	2024 年“全‘闵’健身 e 起来”闵行区南片区门球协作赛(莘工赛区)	10 月 12 日	银都路门球场(地铁 5 号线银都路站东侧)	第一名
35	2024 年上海市第四届市民运动会“全‘闵’健身 e 起来”闵行区“古美杯”职工民族体育舞蹈比赛	10 月 17 日	闵行区古美路街道党群服务中心三楼剧场(平阳路 258 号)	第五名
36	2024 年闵行区场地高尔夫球锦标赛	10 月 25 日	浦锦街道绿地(江月路浦锦路口)	/
37	2024 年闵行区羽毛球主题活动	10 月 26 日	北外田园高中(都莲路 62 号)	/
38	2024 年上海市《国家体育锻炼标准》达标赛闵行区分站赛	10 月 27 日	马桥体育场	/
39	2024 年上海市第四届市民运动会闵行区武术主题活动暨上海市民武术大比武	11 月 2 日	纪翟路 550 号	三等奖
40	2024 年百城千村健身气功交流展示系列活动上海闵行站	11 月 22 日	闵行区体育场(莘东路 540 号)	二等奖

3.镇级活动

为深入贯彻“广泛开展全民健身活动、加快推进体育强国建设”要求，践行“人民城市人民建、人民城市为人民”理念，马桥镇文体中心于2024年3月至10月集中推出十场群众喜闻乐见的镇级赛事与展示活动：乒乓球赛、门球团体赛、篮球赛、飞镖赛、羽毛球赛、跳绳赛、游泳赛、象棋赛、太极拳交流展示及全民健身主题活动。通过做实群众赛事、丰富活动形式，不断提升群众体育健身的感受度，营造全民参与、全民共享的健身氛围，全面推进全民健身、竞赛活动和体育产业协同发展。活动具体开展情况如下表所示：

表 1-10 镇级活动完成情况表

序号	项目明细	项目计划实施内容	项目实际实施内容
1	乒乓球比赛	3月开展马桥镇乒乓球比赛	2024年“沪渭杯”马桥镇乒乓球比赛由马桥镇文化体育事业发展中心主办，于3月23日至24日在马桥镇文来外国语小学西校区举行。比赛设男子单打、女子单打和男女混合团体赛，共有33支代表队、206名来自居村委、企事业单位及新就业群体的运动员参赛。
2	门球主题活动(团体赛)	4月开展马桥镇门球比赛	2024年马桥镇门球团体赛由马桥镇文化体育事业发展中心、镇老龄委主办，马桥社区体育健身俱乐部协办，于4月23-25日在马桥镇吉祥公共运动场举行。比赛为5人制团体赛，面向全镇居、村委的门球爱好者，每队可报领队1人、教练1人、运动员5-8人，年龄性别不限。16支球队经抽签分为A、B、C、D四组，先进行小组循环赛，各组前两名进入淘汰附加赛，最终决出前8名予以奖励。
3	中国象棋比赛	5月开展马桥镇象棋比赛	2024年马桥镇中国象棋比赛由马桥镇文化体育事业发展中心主办、马桥社区体育健身俱乐部协办，5月19日在马桥镇体育场（青年路33号）举行。赛事设个人赛和团体赛，面向居住或工作在马桥镇的象棋爱好者，以居村委、机关企事业单位为单位组队，共有15支代表队、73名运动员参赛。比赛采用2020年中国象棋协会审定的竞赛规则，进行5-7轮积分编排赛，用时为“25分钟+5秒”，设“自然限着”及“犯规判罚”等规定。个人赛与团体赛各取前八名奖励；团体成绩以各单位个人赛前三名名次分之和计算。
4	篮球比赛	6月开展	2024年马桥镇3V3篮球赛由镇文化体育事业发展中心

序号	项目明细	项目计划 实施内容	项目实际实施内容
		马桥镇篮球比赛	主办、马桥社区体育健身俱乐部协办，6月22日在久羽体育馆（景谷路333号）举行。赛事为3V3制，设27支代表队（每队5人，含2替补），参赛对象为18-55周岁且居住、学习或工作在马桥镇的篮球爱好者，现役及退役未满5年的专业运动员、俱乐部教练员不得参赛。比赛采用国际篮联最新3×3规则，分两个阶段：第一阶段小组循环，第二阶段淘汰，决出前8名予以奖励。
5	羽毛球主题活动（预赛和总决赛）	9月开展马桥镇羽毛球比赛	2024年“浦发银行杯”马桥镇羽毛球主题活动由闵行区体育局指导、马桥镇人民政府主办。比赛设成人男女混合团体赛，分社区组、企业组、机关事业单位组三大组别。预赛分别于5月26日（机关事业单位组、企业组）在上海德威外籍人员子女学校浦西校区、6月15日（社区组）在马桥文来外国语小学富杰校区举行；6月16日同场进行总决赛。比赛采用21分每球得分制，顺序为男单、女单、男双，运动员不得兼项，先小组循环再淘汰决出名次。机关事业单位组、社区组奖励前八名，企业组奖励前六名。
6	飞镖比赛	7-8月开展马桥镇飞镖比赛	2024年“民主仙鹤杯”马桥镇飞镖比赛由镇文体中心、党群办、新时代文明实践分中心及民主村村委会联合主办，7月18日在民主村村民广场举行。赛事为五人制团体赛，面向镇内各居、村委。比赛分三轮：首轮抽签排序，第二轮按成绩倒序进行，第三轮决出前八名；每人6镖、全队30镖计总分，采用《中国飞镖比赛运动规则（试行）》，录取团体前八名给予奖励。
7	游泳比赛	7月开展马桥镇游泳比赛	2024年马桥镇游泳比赛由镇文化体育事业发展中心主办、马桥社区体育健身俱乐部协办，8月10日在马桥景城游泳馆（富国路186号）举行。比赛设成人男子、女子50米个人项目，面向18—50周岁且居住、学习或工作在马桥镇的游泳爱好者，以居村委、机关企事业单位组队。竞赛执行国家体育总局最新游泳规则，预赛取前12名进入决赛，最终录取男、女个人前八名给予奖励。
8	跳绳比赛	10月开展马桥镇跳绳比赛	2024年马桥镇跳绳比赛由镇文化体育事业发展中心主办、马桥社区体育健身俱乐部协办，9月21日在镇体育场（青年路33号）举行。赛事设短绳和长绳两项团体赛：短绳队6人（3男3女），40秒计时取前2男2女成绩相加；长绳队12人（含2摇绳2替补），2分钟“8”字跳计总次数。短绳奖励前八名，长绳奖励前六名。
9	全民健身日主题活动（居村办赛评优）	7-8月开展全民健身日活动（居村开	2024年马桥镇“全民健身”主题活动由镇文化体育事业发展中心主办、各居村委承办，于7月15日至8月31日期间在各村居健身场所举行。活动以“全闵健身e起来”为主题，围绕“场馆开放、赛事开展、健身指导、

序号	项目明细	项目计划实施内容	项目实际实施内容
		展活动评优)	健身宣传”四大板块，组织覆盖全龄、形式多样的群众性体育赛事与健身活动，每场须 50 人以上参与，主办方将根据资料完整性评优奖励。
10	拳操展示活动（太极健身气功）	10 月开展马桥镇太极拳交流展示活动	2024 年马桥镇太极拳展示由镇文化体育事业发展中心主办、马桥社区体育健身俱乐部协办，10 月 23 日在镇体育场（青年路 33 号）举行。比赛项目为“杨氏八式太极拳”，每支居村委代表队可报领队、教练各 1 人、运动员 6-10 人（18 周岁以上，性别不限）。赛事分集体展示（6 人一路纵队）和团队展示（6-10 人、队形不限）两种形式，统一播放音乐，按《传统武术套路竞赛规程》评判，主办方按报名情况录取名次并予以奖励。

4.团队建设

2024 年，马桥镇文体中心以满足居民多元化文体需求为目标，精心策划并开设了共计 11 项公益培训班。项目设置覆盖广泛，既有面向青少年的智力开发课程，也有深受中老年群体欢迎的传统健身活动，同时还包含了门球、射箭以及自主性较强的长跑等特色项目。培训活动充分利用辖区内优质场地资源，课程时间固定安排在工作日及周末的不同时段，旨在为不同年龄层和兴趣爱好的居民提供便捷、专业的文体培训服务，有效促进了全民健身活动的深入开展和社区文体生活的繁荣。具体开展情况如下表所示：

表 1-11 团队培训开展情况表

序号	项目	培训时间	培训地点	年龄要求
1	少儿象棋班	周六上午 9:00-10:00	景城文化中心富卓路 120 号 B203	中小學生
2	健身气功班	周五上午 9:00-10:00	景城文化中心富卓路 120 号 A402	75 周岁以下
3	太极班	周三下午 1:00-2:00	马桥镇体育场青年路 33 号	75 周岁以下
4	腰鼓班	周五上午 9:00-10:00	马桥镇体育场青年路 33 号	75 周岁以下

序号	项目	培训时间	培训地点	年龄要求
5	门球基础班	周二上午 9:00-10:00	景城综合球场一期（富卓路银林路口）	75 周岁以下
6	门球提高班	周三上午 8:30-9:30	景城综合球场一期（富卓路银林路口）	75 周岁以下
7	门球裁判班	周五上午 9:00-10:00	景城综合球场一期（富卓路银林路口）	75 周岁以下
8	射箭班	周六上午 9:00-10:00	强恕学校射箭场	65 周岁以下
9	长跑班	自行组织	马桥镇体育场青年路 33 号	65 周岁以下
10	少儿围棋基础班	周日上午 9:00-10:00	景城文化中心富卓路 120 号 B203	中小學生
11	少儿围棋提高班	周日上午 10:00-11:00	景城文化中心富卓路 120 号 B203	中小學生

（五）项目绩效目标及实现情况

镇文体中心按照预算绩效管理要求编制了项目绩效目标申报表，但存在绩效指标目标值不够合理、清晰的问题，评价小组结合项目立项目的、实施计划、实施范围、管理制度等情况后，根据相关立项依据文件及《上海市财政项目支出预算绩效管理实施办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）等文件精神，与项目单位充分沟通后，对绩效目标进行了修改完善，完善后确定的绩效目标如下：

1.总目标

通过项目的实施，进一步加强闵行区现代公共体育服务体系建设，聚焦人民群众对健康生活的期待与向往，坚持从实际出发，夯实体育基础，提升公共体育服务能力；创新体育载体，开展丰富的群众体育活动；推动精品赛事，彰显地域体育文化特色；加

强长效管理，完善全民健身公共服务网络，持续提升群众体育的覆盖面和获得感。

2.年度目标

按照年度计划，及时完成特色品牌赛事、区级以上活动、镇级活动开展及团队建设等工作，各项工作验收合格。通过实施本项目，实现本镇品牌赛事知名度提升，各项活动群众参与人次提升，市级赛事获奖情况较上年度增加，参与体育课程培训人员知识、技能掌握程度良好，社会知晓度良好，宣传途径多样，为本镇营造良好的体育赛事活动氛围，活动参与对象、培训人员满意度 $\geq 90\%$ ，项目长效管理机制健全，确保项目可持续发展。

根据项目的绩效目标，对能够量化的目标细化如下表：

表 1-12 完善后绩效目标细化表

一级目标	二级目标	细化目标	目标值	目标值来源依据及说明
产出目标	数量目标	特色品牌赛事活动完成情况	①完成上海马桥半程马拉松赛	招标需求及合同约定
			②完成马桥网球公开赛	招标需求及合同约定
			③完成第 28 届中国围棋新人王赛	招标需求及合同约定
		区级及以上活动完成情况	组织参与市、区级及以上各类竞赛活动	招标需求及合同约定
		镇级赛事活动完成情况	举办 10 场镇级赛事与展示活动	招标需求及合同约定
		团队建设工作的完成情况	开设 11 项公益培训班	招标需求及合同约定
	质量目标	各项工作验收合格率	100%	考核要求
	时效目标	各项工作完成及时性	按合同约定履约期限完成	招标需求及合同约定
效益目标	社会效益	社会知晓度情况	良好	绩效目标
		市级赛事获奖情况	较上年度增加	绩效目标
		培训知识、技能掌握程度	良好	绩效目标
		安全事故情况	零发生	绩效目标

一级目标	二级目标	细化目标	目标值	目标值来源依据及说明
		有责投诉情况	零发生	绩效目标
		长效管理机制健全性	健全	绩效目标
	满意度目标	活动参与对象满意度	≥90%	绩效目标
		培训人员满意度	≥90%	绩效目标

（六）项目的组织及管理

1.项目组织与职责

（1）项目主管部门：马桥镇人民政府

主要职责：负责项目实施的总体协调和统筹管理。

（2）预算审核及财政监督单位：马桥镇财政所

主要职责：负责项目资金的预算审核、财政监督。

（3）预算及实施单位：马桥镇文化体育事业发展中心

主要职责：负责项目具体实施。包括：按照年度计划编制项目预算、按程序完成预算申报（含绩效评价目标申报）、做好政府采购、与服务/建设单位签订合同，按照合同约定支付款项，对服务单位实施监督管理等。

（4）各服务单位：上海闵行区马桥社区体育健身俱乐部等第三方服务单位

主要职责：根据项目招标需求及合同约定的服务内容开展工作，履行服务任务，落实服务责任，完善内部管理和监督制度，保证服务数量、质量及效果，并接受各部门的监督检查及考核工作。

本项目的组织结构图如下：

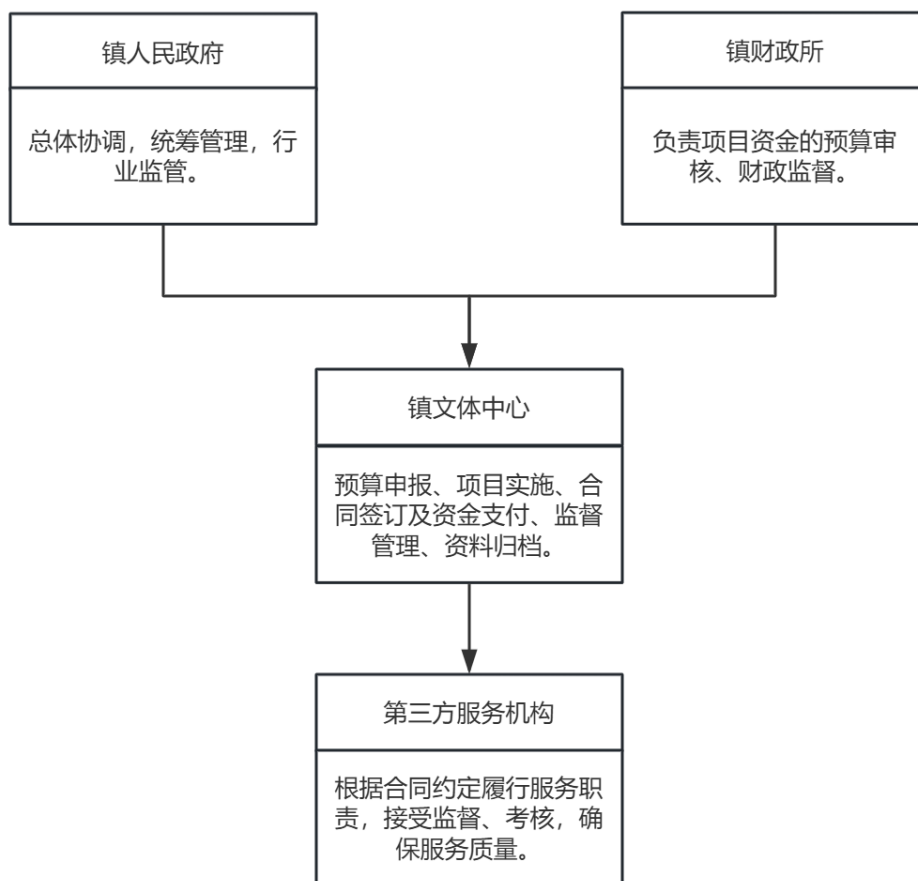


图 1-1 项目组织结构图

2.项目管理

(1) 财务管理

财务管理制度：本项目财务管理按照《中华人民共和国会计法》《中华人民共和国预算法》《事业单位会计准则》等法律、法规以及马桥镇财政所财务管理制度执行。从预决算管理、专项资金管理、资金审批报销等方面来规范财政经费的使用和管理，防范财务风险，保障财政专项资金安全，提高财政专项资金使用效益。

预算申报流程：本项目由镇文体中心根据预算管理相关要求，按照各项采购计划，已签订的合同金额等测算本项目预算总额，通过镇文体中心上会后上报镇财政所、镇人民政府，审核批准后纳入镇文体中心项目支出预算中。

资金支付流程：本项目采用授权支付的方式。发生实际支出

时，由业务科室将合同、发票、非政府采购项目申请表、验收确认单等资料交由镇文体中心内部上会审签、会计审核后，资金由中心零余额账户支付至各单位账户。

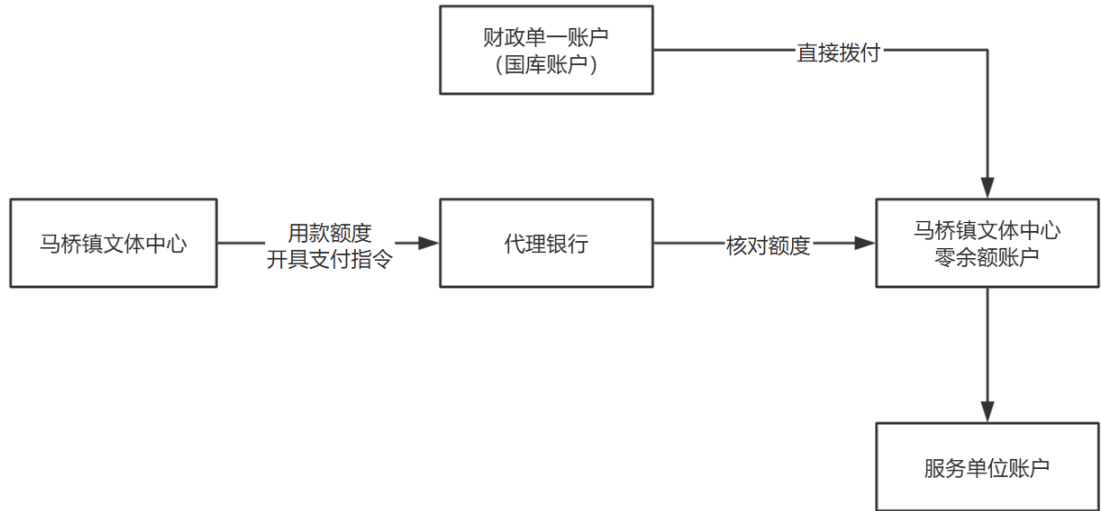


图 1-2 项目资金授权支付流程图

（2）业务管理

①政府采购

镇文体中心根据《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国政府采购法》、上海市闵行区财政局《货物及服务非政府采购项目规范采购方式暂行办法》（闵财采〔2020〕12号）、《马桥镇政府采购管理办法（2023年修订）》等文件规定开展政府采购管理。

②合同管理

镇文体中心按照《中华人民共和国民法典》等法律法规以及镇文体中心《合同管理制度》中的相关要求，实施合同管理，规范审签流程，明确双方权利义务，规范经济管理工作程序和经济行为。

①验收考核

为推动项目落实，镇文体中心首先根据上级要求、前期调研情况以及年初计划安排，确定活动主题方向，活动实施方案，活

动方案形成后，由第三方单位结合项目合同约定实施相关工作，镇文体中心在项目实施过程中不定期组织项目汇报会议，听取第三方服务单位对于活动策划等各方面工作实施情况。赛事活动结束后，镇文体中心提出验收意见，形成项目验收确认单，以保障项目实施质量。

④档案管理：镇文体中心按照合同管理制度中对于项目档案的相关要求实施。对活动方案、活动验收单、会议记录表单、活动记录表等资料及时做好分类整理和保存工作，并在年内及时完成了归档工作。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

通过与马桥镇财政所、镇文体中心进行初步的访谈，理清各自的评价需求后，确定本次“群体活动”项目绩效评价目的为：

（1）对项目的决策依据、管理流程、实施内容等进行评价，分析项目决策的合理性、项目管理的规范性，并对其中所存在的可改进之处提出建议与意见；

（2）对项目预算资金的使用效益、合理性等进行分析，对项目资金使用规范性进行核查，为后续预算编制提出建议与意见；

（3）对项目产出、实施效果、社会效益、可持续影响力等情况进行评价，分析绩效目标的实现程度，为项目可持续发展提出建议与意见。

（二）绩效评价依据、原则

（1）项目业务类

- 1.《全民健身条例》；
- 2.《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五远景目标纲要》；
- 3.上海市人民政府关于印发《上海市全民健身实施计划(2021

—2025 年)》的通知(沪府发〔2021〕21 号);

4.《闵行区人民政府关于印发《闵行区体育发展“十四五”规划》的通知(闵府发〔2021〕36 号);

5.《闵行区体育健身设施建设补短板五年行动计划(2021-2025 年)》(闵府发〔2021〕38 号);

6.《上海市闵行区马桥镇国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》。

(2) 绩效评价管理类

1.中共中央、国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34 号);

2.财政部《关于贯彻落实<中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》(财预〔2018〕167 号);

3.上海市财政局《上海市预算绩效管理实施办法》(沪财绩〔2014〕22 号);

4.《中共上海市委 上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》(沪委发〔2019〕12 号);

5.上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)》(沪财绩〔2020〕6 号);

6.中共闵行区委闵行区人民政府《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》。

(3) 其他作为评价依据的材料

①项目预算批复、预算明细;

②绩效目标申报表;

③项目管理制度;

④合同、采购、养护总结等项目档案资料。

(三) 评价指标体系

1.指标体系设计的总体思路

依据绩效评价原理和原则，运用逻辑分析法，结合项目绩效目标和特点，以上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）规定的框架为基础，设计本项目绩效评价指标体系。

整个指标体系包括一级指标 4 个、二级指标 10 个、三级指标 27 个。一级指标分别为项目决策、项目管理、项目产出和项目效益，权重的分配分别为 20%、20%、30%、30%。

（1）项目决策类指标设计思路：分为项目立项、项目目标和资金投入三部分。权重为 20%。项目立项从“立项依据充分性”和“立项程序规范性”两方面来评价项目立项决策的优劣。主要评价项目与上行文件中总目标的适应程度以及立项程序规范性；绩效目标从“绩效目标合理性”和“绩效指标明确性”两方面来评价项目绩效目标计划制定的优劣；资金投入从“预算编制合理性”来评价预算编制的科学性和合理性。

（2）项目管理类指标设计思路：分为资金管理、组织实施两部分。权重为 20%。资金管理从“预算执行率”“预算调整率”“资金使用合规性”来评价项目预算执行情况及项目资金使用的规范性和安全性；组织实施从“管理制度健全性”“计划管理规范性”“政府采购规范性”“合同管理有效性”“监督管理有效性”五个方面分层次考察。

（3）项目产出类指标设计思路：产出指标的设计主要从项目的产出数量、质量和时效三个方面来分析。权重为 30%。

项目产出从“特色品牌赛事活动完成率”“区级及以上活动参与率”“镇级赛事活动完成率”“团队建设工作完成率”“各项工作验收合格率”“各项工作完成及时性”等方面考察项目计划的完整度、项目质量的实现程度、项目时效目标的及时程度。

（4）项目效果类指标设计思路：效果类指标的设计主要从

项目效益和长效管理两个方面来分析。权重为 30%。

效益指标主要围绕经济效益、社会效益以及受益对象的满意度三个方面分析设计，主要通过“社会知晓度情况”“市级赛事获奖情况”“培训知识、技能掌握程度”“未发生安全事故”和“有责投诉情况”反映本项目实施内容的直接效果；用“活动参与对象满意度”和“培训人员满意度”考察项目实施后的受益对象满意度效果情况，长效管理主要通过“长效机制健全性”指标来考察项目后续运行的可持续性。

（5）指标设计依据：本项目根据《财政项目支出绩效评价共性指标框架》设置共性指标，根据项目内容及项目自身特点设置个性指标。

（6）权重设计思路：本报告综合评价表中各指标的权重由评价组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性产生，专家论证后将根据专家意见进行修改，应用层次分析法重新测算。

2.数据来源及取数方式

（1）决策类指标通过访谈、实地勘察、检查政策文件依据；检查项目申请设立过程及前期调研资料；检查预算内容、组织结构及运行机制；检查预算编制明细及依据、实施方案、进度计划等。

（2）管理类指标通过检查财政拨款凭证，实际支出明细及相关凭证，访谈项目负责人及经办人，核查工作计划、相关合同等文件；复核资金使用规范性；检查服务合同执行有效性，检查跟踪监督机制落实有效性，检查项目工作量范围，了解各部门参与流程及人员职责范围等。

（3）项目绩效类指标主要通过核对项目完成情况，通过采用数据核查、访谈、问卷等社会调查方式，分别听取社会各方对

项目实施效果的评价。

3.评价标准

依据绩效评价基本原理，按照上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号），分别按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。

4.指标体系

根据指标体系设计的总体思路，参考沪财绩〔2020〕6号文及说明的要求进行细化设置。指标体系细化设计遵循“相关性、重要性、可比性、系统性、经济性、定量优先”原则，并按照财政部门规定的格式确定本项目评价指标体系。

（四）评价方法及等级

1.评价方法

（1）文献研究法，通过研究、解读相关政策文件，了解项目历史沿革以及背景等相关信息；

（2）比较法，通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况的比较，综合分析项目目标实现程度；

（3）因素分析法，通过综合分析影响项目目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度；

（4）公众评判法，主要用于社会评价类指标，通过问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价项目目标实现程度。

2.评价等级

本次评价结果采用评分定级方式，总分值为100分，绩效评级分优、良、中、差。综合得分90分（含）以上为“优”；综合得分80分（含）—90分为“良”；综合得分60分（含）—80分为“中”；综合得分60分以下为“差”。

（五）绩效评价工作过程

按照《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪

财绩〔2020〕6号）等文件的要求，项目小组通过研读相关文件资料、填写基础数据表格、合规性核查、问卷调查、访谈等方法收集相关数据。具体实施过程如下：

1.成立评价小组

久信公司在 2025 年 6 月接受马桥镇财政所的委托后，成立了绩效评价小组负责群体活动项目的绩效评价工作。

2.前期调研

2025 年 6 月底，评价小组与马桥镇财政所、镇文体中心相关负责人进行了访谈和调研，了解了项目的背景、项目特点、项目内容、预算实施、过程监督等方面数据资料，收集、分析政策性文件及有关资料，由评价小组按确定的评价指标体系及相关的工作程序和步骤，完成了项目绩效评价工作方案，明确了评价的目的、方法、评价的原则、指标体系及访谈方案等，并于 2025 年 7 月进行专家评审。评价小组根据专家意见，对方案作进一步修改完善并最终定稿。

3.数据填报和采集

2025 年 6-7 月，评价小组就所需采集的数据对镇文体中心现场访谈调研工作，包括基础数据采集、合规性检查、问卷调查等，主要收集项目资金使用情况、目标完成情况、项目管理制度与执行情况以及项目长效管理情况等相关资料，所有数据经核查后汇总。

4.社会调查

（1）问卷调查：2025 年 7 月，评价小组以线上问卷调查的形式对本项目涉及的辖区内村居委、邻里中心等赛事活动参与对象、培训人员开展调研工作，共回收问卷 145 份，其中有效问卷 145 份，根据问卷调查结果，撰写了社会调查问卷汇总分析报告。详见附件 3。

（2）访谈调研：项目期间，评价小组通过现场访谈、电话

访谈等形式对镇文体中心、服务单位以及主管单位相关负责人进行访谈，了解各单位分工职责、项目实施情况、实施成效等具体情况。

5.数据分析及撰写报告

2025 年 7 月，评价小组根据绩效评价的原理和规范，完成数据采集、现场核查和社会调查后，根据收集和整理的基础数据，对比工作方案中制定的绩效评价指标体系，制定评分表，根据评分标准对各项指标进行打分，并对指标体系中的得分和扣分情况进行说明，提炼结论，按照规定的文本格式和内容撰写绩效评价报告。在规定时间内完成专家评审后，将报告定稿上报委托方。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

1.评分结果

评价小组通过数据采集及访谈，对 2024 年群体活动项目绩效情况进行客观评价，本项目评价总得分 88.39 分，评价等级为“良”。指标具体得分情况如下表：

表 3-1：指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
A 项目决策			20	16.5
	A1 项目立项		8	8
		A11 立项依据充分性	4	4
		A12 立项程序规范性	4	4
	A2 绩效目标		6	4.5
		A21 绩效目标合理性	3	2.25
		A22 绩效指标明确性	3	2.25
	A3 资金投入		6	4
		A31 预算编制合理性	6	4
B 项目管理			20	14.89
	B1 资金管理		8	6.39
		B11 预算执行率	3	3
		B12 预算调整率	3	1.39

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
		B13 资金使用合规性	2	2
	B2 组织实施		12	8.5
		B21 管理制度健全性	2	2
		B22 计划管理规范性	3	2
		B23 政府采购规范性	2	2
		B24 合同管理有效性	3	1.5
		B25 监督管理有效性	2	1
C 项目产出			30	29
	C1 产出数量		20	19
		C11 特色品牌赛事活动完成率	5	5
		C12 区级及以上活动参与率	5	5
		C13 镇级赛事活动完成率	5	5
		C14 团队建设工作完成率	5	4
	C2 产出质量		5	5
		C21 各项工作验收合格率	5	5
	C3 产出时效		5	5
		C31 各项工作完成及时性	5	5
D 项目绩效			30	28
	D1 社会效益		20	18
		D11 社会知晓度情况	3	3
		D12 市级赛事获奖情况	3	3
		D13 培训知识、技能掌握程度	3	3
		D14 未发生安全事故	3	3
		D15 有责投诉情况	3	3
		D16 长效机制健全性	5	3
	D2 满意度		10	10
		D21 活动参与对象满意度	5	5
		D22 培训对象满意度	5	5
合计			100	88.39

2.主要绩效

本次评价分别从项目决策、过程管理、产出和效益四个方面对项目完成情况进行考量：

项目决策方面：项目的设立符合《全民健身条例》、《上海市

闵行区国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》、《上海市闵行区马桥镇国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》等政策文件中的相关要求，与镇文体中心承担的单位职能相符，立项依据充分、立项程序规范；但项目预算编制及绩效管理有待进一步提升。

投入管理方面：项目预算执行率 100%，项目各项制度健全，镇文体中心按照单位内部控制制度及上级要求完成了群体活动的一系列工作。但在计划管理、监督管理等方面略有不足。

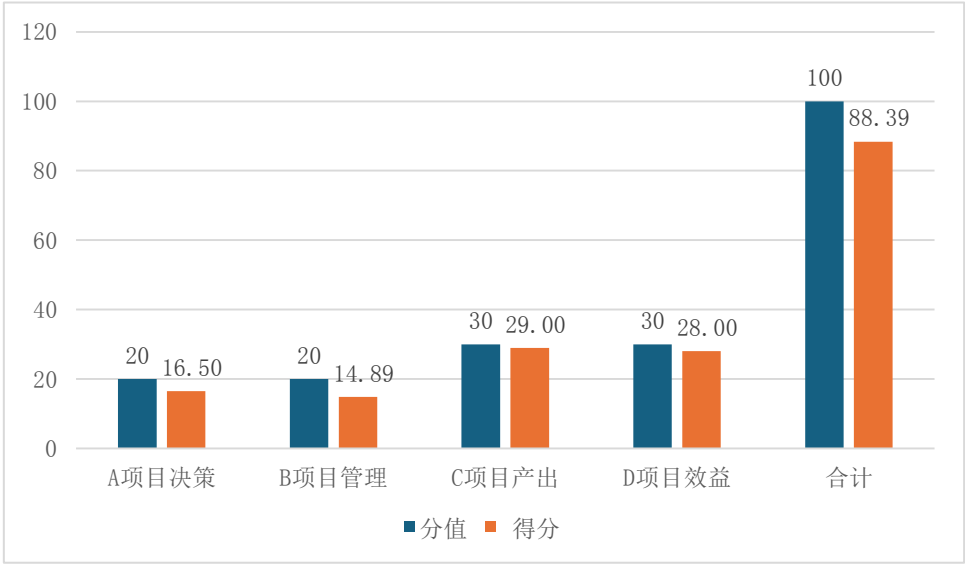
项目产出方面：①在特色品牌赛事工作方面，完成了上海马桥半程马拉松赛、马桥网球公开赛、第 28 届中国围棋新人王赛，这些活动共同推动了区域体育文化发展和品牌建设；②在参与区级及以上活动方面，广泛组织参与市、区级及以上各类竞赛活动，全年累计参与次数达 40 次，这些赛事涵盖了文化、体育、技能、精神文明等多个领域，全镇共计派出优秀选手超过 300 余人，为地区赢得了多项荣誉；③在镇级活动方面，文体中心于 2024 年 3 月至 10 月集中推出了 10 场群众喜闻乐见的镇级赛事与展示活动，包括乒乓球赛、门球团体赛、篮球赛、飞镖赛、羽毛球赛、跳绳赛、游泳赛、象棋赛、太极拳交流展示及全民健身主题活动；④在团队建设方面，文体中心以满足居民多元化文体需求为目标，精心策划并开设了共计 11 项公益培训班。项目设置覆盖广泛，有效促进了全民健身活动的深入开展和社区文体生活的繁荣。

项目效果方面：通过实施本项目，2024 年获得各类市级赛事荣誉奖项 24 项，另外，马桥网球公开赛被上海市体育局评为“最佳赛事奖”（区级赛事），马桥镇在市级赛事获奖和荣誉表彰方面取得显著成绩；培训人员对培训知识、技能掌握程度为 98.26%；镇文体活动知晓率为 96.32%，无有责投诉情况发生，参赛人员满意度达 95.35%，培训人员满意度为 98.62%。文体中

心举办的各项赛事活动同时带动了周边餐饮、文旅消费增长，实现了竞技水平、群众参与和产业效益的多重提升。

（二）绩效分析

本次绩效评价从项目决策、项目管理、项目产出和项目效益四方面进行评价，其中：项目决策类指标权重分 20 分，获得 16.50 分，得分率 82.50%；项目管理类指标权重分 20 分，获得 14.89 分，得分率 74.43%；项目产出类指标权重分 30 分，获得 29.00 分，得分率 96.67%；项目效益类指标权重分 30 分，获得 28.00 分，得分率 93.33%。一级指标得分汇总如下表所示：



	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
标准得分	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
实际得分	16.50	14.89	29.00	28.00	88.39
得分率	82.50%	74.43%	96.67%	93.33%	88.39%

（三）具体指标分析

各部分指标得分情况具体分析如下：

（1）项目决策

项目决策类指标从项目立项、绩效目标和资金投入三个方面进行考察，项目决策类指标分值 20 分，实际得分 16.50 分。指标得分情况如表 3-2 所示：

表 3-2：项目决策指标得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
A 项目决策			20	16.5
	A1 项目立项		8	8
		A11 立项依据充分性	4	4
		A12 立项程序规范性	4	4
	A2 绩效目标		6	4.5
		A21 绩效目标合理性	3	2.25
		A22 绩效指标明确性	3	2.25
	A3 资金投入		6	4
		A31 预算编制合理性	6	4

A11 立项依据充分性：根据《全民健身条例》、上海市人民政府关于印发《上海市全民健身实施计划(2021—2025 年)》的通知(沪府发〔2021〕21 号)、闵行区人民政府关于印发《闵行区体育发展“十四五”规划》的通知（闵府发〔2021〕36 号）、《闵行区体育健身设施建设补短板五年行动计划(2021-2025 年)》(闵府发〔2021〕38 号)等文件，为进一步提升马桥镇公共体育服务体系建设以及文体事业繁荣，镇文体中心依据部门职责设立本项目，且与本单位同类项目无重复，项目立项依据充分。按照评分标准，该指标权重 4 分，实际得分 4 分。

A12 立项程序规范性：本项目根据镇级相关文件要求结合实际需求，由镇文体提请审议项目申请，经财政所、镇人民政府审核批准立项，立项决策流程明确，前期程序齐全，立项规范合理。按照评分标准，该指标权重 4 分，实际得分 4 分。

A21 绩效目标合理性：镇文体中心根据财政要求对本项目编制了绩效目标申报表，设定了项目绩效总目标和年度绩效目标，评价组核查了项目 2024 年绩效目标申报表后发现，本项目已按照一级项目编制了总目标和年度目标，总目标体现了提高马桥镇居民的健身层次及水平，但是年度目标完整性、具体化程度不高，未能反映项目特点以及预期产出和效果。根据评分标准，该指标

权重 3 分，实际得分 2.25 分。

A22 绩效指标明确性：镇文体中心在编制项目绩效目标时，已按照预算绩效管理要求，对目标进行细化分解，指标内容清晰、量化，与各个项目的数量计划、质量标准以及时间要求相对应，但部分指标针对性不强，如社会效益指标设置为“营造良好的体育文化氛围”，目标值为 100%，难以针对项目具体工作实现度进行考察。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 2.25 分。

A31 预算编制合理性：①本项目经费主要为赛事活动经费，预算内容与项目内容匹配性强，但部分项目进度存在问题，如马桥网球公开赛预计每年度 10 月举办，未考虑资金支付进度问题，导致后续因财政系统关账未及时支付资金，后期预算调整率较大；②预算内容细化，数量、单价依据充分，预算系按照往年度赛事规模以及与第三方供应商签订的合同测算金额编制，预算金额合理。根据评分标准，该指标权重 6 分，实际得分 4 分。

（2）项目管理

项目管理指标从资金管理、组织实施两个方面进行考核，项目管理类指标 20 分，实际得分 14.89 分。指标的得分情况如表 3-3 所示。

表 3-3：项目过程指标得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
B 项目管理			20	14.89
	B1 资金管理		8	6.39
		B11 预算执行率	3	3
		B12 预算调整率	3	1.39
		B13 资金使用合规性	2	2
	B2 组织实施		12	8.5
		B21 管理制度健全性	2	2
		B22 计划管理规范	3	2
		B23 政府采购规范性	2	2
		B24 合同管理有效性	3	1.5

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
		B25 监督管理有效性	2	1

B11 预算执行率：2024 年度，本项目调整后预算金额 168.04 万元，截止 2024 年 12 月 31 日，执行金额 168.04 万元，预算执行率为 100%。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

B12 预算调整率：本项目 2024 年度年初预算金额 219.50 万元，调整后预算金额 168.04 万元，预算调整率达 23.45%。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 1.39 分。

B13 资金使用合规性：评价组通过核查项目支出明细账、合同等原始凭证，本项目涉及的各类资金使用符合法律法规和制度规定，未发现项目资金截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。资金的使用符合项目预算批复和合同规定的要求。根据评分标准，该指标权重 2 分，实际得分 2 分。

B21 管理制度健全性：本项目的管理制度主要根据马桥镇人民政府发布《马桥镇建设项目管理内部控制制度》开展项目管理。同时依据、《中华人民共和国政府采购法》、上海市闵行区财政局《货物及服务非政府采购项目规范采购方式暂行办法》（闵财采〔2020〕12 号）等相关文件要求，从财务管理、采购管理、合同管理、监督管理等方面规范项目实施，项目业务及财务管理制度健全。根据评分标准，该指标权重 2 分，实际得分 2 分。

B22 计划管理规范性：经与项目单位沟通，镇文体中心参考历年活动开展情况编制下一年度赛事计划，工作范围、工作量、时间节点清晰明确。但是，在项目实施过程中出现了活动数量调整、培训课程调整等变动时，未及时调整项目计划，如网球培训班因资金问题无法开展，工作计划完整性不足。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 2 分。

B23 政府采购规范性：镇文体中心按照《中华人民共和国政府采购法》等法律法规及区民政局内控制度中采购管理相关规定

实施集中采购，通过闵行区马桥镇招投标办公室采用公开招标的方式确定了中标单位，采购程序规范，采购内容清晰完整，符合预算批复内容和项目的实际需要。根据评分标准，该指标权重 2 分，实际得分 2 分。

B24 合同管理有效性：评价小组通过核查项目相关合同，签订的合同过程及流程合规，符合国家相关法律法规的相关规定，但个别合同约定支付内容与实际支付存在差异，如跳绳比赛、全民健身主题日活动、拳操展示活动已在当年度 9 月-10 月期间开展并完成验收，但是未能按照合同约定支付相应进度款项。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 1.5 分。

B25 监督管理有效性：通过查阅项目资料以及访谈了解，镇文体中心通过不定期组织项目汇报会议，提出验收意见，制定项目验收确认单的方式，对第三方服务单位实施进行监督管理。但评价组发现项目验收单中验收意见较为简单，仅表述为“按合同要求完成”，验收标准不够清晰，验收结果客观性不足。根据评分标准，该指标权重 2 分，实际得分 1 分。

（3）项目产出

项目产出指标从产出数量、产出质量、产出时效三个方面进行考核，项目产出类指标 30 分，实际得分 29 分。指标的得分情况如表 3-4 所示。

表 3-4：项目产出指标得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
C 项目产出			30	29
	C1 产出数量		20	19
		C11 特色品牌赛事活动完成率	5	5
		C12 区级及以上活动参与率	5	5
		C13 镇级赛事活动完成率	5	5
		C14 团队建设工作的完成率	5	4
	C2 产出质量		5	5

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
		C21 各项工作验收合格率	5	5
	C3 产出时效		5	5
		C31 各项工作完成及时性	5	5

C11 特色品牌赛事活动完成率：2024 年度，镇文体中心按计划开展了上海马桥半程马拉松赛、马桥网球公开赛以及由马桥镇长期冠名支持的中国围棋“新人王”赛。这些活动共同推动了区域体育文化发展和品牌建设。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

C12 区级及以上活动参与率：2024 年度，镇文体中心广泛组织参与市、区级及以上各类竞赛活动，全年累计参与次数达 40 次。全镇全年共计派出优秀选手超过 300 人次，覆盖了学生、职工、社区居民等不同群体，充分展现了马桥镇积极向上、勇于争先的良好精神风貌和人才储备基础。有效提升了参赛人员的综合素质与竞技水平，也为地区赢得了荣誉。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

C13 镇级赛事活动完成率：2024 年度，镇文体中心按计划于 3 月至 10 月集中推出十场群众喜闻乐见的镇级赛事与展示活动：乒乓球赛、门球团体赛、篮球赛、飞镖赛、羽毛球赛、跳绳赛、游泳赛、象棋赛、太极拳交流展示及全民健身主题活动。通过做实群众赛事、丰富活动形式，不断提升群众体育健身的感受度，营造全民参与、全民共享的健身氛围，全面推进全民健身、竞赛活动和体育产业协同发展。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

C14 团队建设工作完成率：2024 年度，镇文体中心按计划开设了共计 11 项公益培训班。项目设置覆盖广泛，既有面向青少年的智力开发课程，也有深受中老年群体欢迎的传统健身活动，同时还包含了门球、射箭以及自主性较强的长跑等特色项目。但

网球班因预算安排未能请到相关授课教师而未开展，射箭班仅开展一段时间未能延续。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 4 分。

C21 各项工作验收合格率：经查阅验收单等相关材料，特色品牌赛事、区级以上活动、镇级活动以及团队建等各类工作均验收合格，验收合格率为 100%。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 4 分。

C31 各项工作完成及时性：经查阅验收单等相关材料结合访谈了解到，特色品牌赛事、区级以上活动、镇级活动以及团队建等各类工作均已及时完成，各项工作完成及时率为 100%。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

（4）项目效益

项目效益指标从项目效益、长效管理两个方面进行考核，项目效益类指标 30 分，实际得分 27.65 分。指标的得分情况如表 3-5 所示：

表 3-5：项目效益指标得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
D 项目绩效			30	28
	D1 社会效益		20	18
		D11 社会知晓度情况	3	3
		D12 市级赛事获奖情况	3	3
		D13 培训知识、技能掌握程度	3	3
		D14 未发生安全事故	3	3
		D15 有责投诉情况	3	3
		D16 长效机制健全性	5	3
	D2 满意度		10	10
		D21 活动参与对象满意度	5	5
		D22 培训对象满意度	5	5

D11 社会知晓度情况：本项目主要通过微信公众号、镇文体中心或村居委工作人员宣传等方式对马桥镇承接活动、组织培训

进行宣传，经抽查，微信公众号推文阅读量从 50-2000 不等。经评价组问卷调研，镇群体活动知晓率为 96.32%。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

D12 市级赛事获奖情况：通过实施本项目，2024 年获得各类市级竞赛荣誉奖项 24 项，另外，马桥网球公开赛被上海市体育局评为“最佳赛事奖”（区级赛事），马桥镇在市级赛事获奖和荣誉表彰方面取得显著成绩。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

D13 培训知识、技能掌握程度：经培训课程参与人员问卷调查数据统计，培训人员对培训知识、技能掌握程度为 98.26%。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

D14 未发生安全事故：通过访谈了解到，在项目开展期间，未出现安全事故情况。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

D15 有责投诉情况：通过访谈了解到，在项目开展期间，未出现有责投诉情况。根据评分标准，该指标权重 3 分，实际得分 3 分。

D16 长效机制健全性：经查阅合同、验收材料结合访谈结果，镇文体中心在开展各项活动开展过程中，虽通过制作活动记录表观察记录活动开展情况，但是对于参与人员的反馈意见未进行系统收集，评估动态机制有待进一步完善。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 3 分。

D21 活动参与对象满意度：评价组对参与镇级赛事活动的参与者共发放问卷 76 份，回收问卷 76 份，问卷回收率达 100%，其中有效样本 76 份，有效率达 100%。根据问卷调查汇总分析，整体满意度为 95.35%。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

D22 培训对象满意度：评价组对本项目开展的象棋班、腰鼓班、太极班等培训课程参与人员共发放问卷 69 份，回收问卷 69 份，问卷回收率达 100%，其中有效样本 69 份，有效率达 100%。根据问卷调查汇总分析，整体满意度为 98.62%。根据评分标准，该指标权重 5 分，实际得分 5 分。

四、主要经验及做法、存在问题和建议

（一）主要经验及做法

清单统筹与品牌联动，打造全民健身赛事新标杆

镇文体中心在群体活动开展方面：一是镇领导高度重视，促进全民健身活动有序开展。全年以“百姓赛事常态化、品牌赛事 IP 化、国际赛事属地化”为主线，连续 13 年深耕网球公开赛、5 年承办围棋新人王赛，半马、ATP1000、LPGA 三大顶级赛事同址联动，形成“到马桥、打品牌赛”的公众记忆。二是各方积极配合，确保各项赛事顺利进行。公安、安监、城管等 10 余部门赛前 7 天完成风险会商，实现 20 万规模现场观众秩序井然，真正让一次投入换来多重产出，形成“政府主导、社会参与、市场运作、群众受益”的马桥模式。

（二）存在问题

1.预算编制不够准确合理，支付进度安排欠周

本项目经费主要为赛事活动经费，预算内容细化，数量、单价依据充分，预算系按照往年度赛事规模以及与第三方供应商签订的合同测算金额编制，预算内容与项目内容匹配性强。但部分项目未结合计划进度编制，如马桥网球公开赛作为经常性项目，预计每年度 10 月举办，本年度在编制年初预算时，未考虑资金支付进度，导致后续财政系统关账后未及时支付合同资金，年末预算调整率较大，挤占当年度财政预算支配总额。

2.项目计划管理不够到位，合同管理落实存在偏差

①项目计划管理有待完善。镇文体中心参考历年活动开展情况编制下一年度赛事计划，工作范围、工作量、时间节点清晰明确。但是，在项目实施过程中出现培训课程调整等变动时，未及时调整项目计划，如网球培训班因资金问题无法开展，工作计划完整性不足。②合同管理有待完善。镇文体中心签订合同流程合规，符合国家相关法律法规的相关规定，但个别合同约定支付时间与实际支付时间存在差异，如跳绳比赛、全民健身主题日活动、拳操展示活动已在当年度9月-10月期间开展并完成验收，但是未能按照合同约定支付相应进度款项。

3.项目验收管理有待完善，长效管理机制存在不足

镇文体中心对于第三方服务单位服务事项验收缺少明确的验收标准，验收意见较为简单，仅表述为“按合同要求完成”，验收结果客观性不足。同时，本项目虽已通过制作活动记录表记录活动开展情况，但是对于参与人员的反馈意见未进行系统收集，活动质量评估不够完善，项目长效管理机制有待健全。

（三）相关建议

1.强化项目预算绩效管理，加强项目预算编制和执行

建议项目单位：不断加强预算管理，①结合群体活动工作需求合理编制项目预算，提高预算编制的准确性和依据的充分性；②制定详细的年度工作计划，并根据实施计划合理、细化相应项目预算。将应支付的预算在本年度完成结算，避免挤占当年财政预算。

2.有效落实项目管理要求，进一步提升项目管理水平

建议项目单位进一步完善单位内控管理制度，加强项目过程管理：①根据实际情况制定项目计划，并根据实际需要，按照流程要求，及时调整计划实施内容，提升计划内容完整性、合理性，推动群体活动有序开展；②加强合同内部审核工作。加强合同前

期审核，确保合同要素完整、有效，合同前后不矛盾、逻辑自洽。充分考虑跨期合同在本预算年度内需支付的款项，如本年度将发生的服务进度款以及下一年度应支付的尾款，确保预算能得到全面、完整的执行。

3.完善项目验收管理，建立健全长效管理机制

建议项目单位：①加强对第三方服务单位的监督考核管理，完善项目验收机制，明确验收标准，提升评估、验收结果的客观性。②构建多元意见收集体系，线上依托问卷、公众号等工具，线下设置意见簿、现场访谈，定期汇总并分析数据，提炼共性需求与痛点，据此动态优化赛事活动设计，促进群体活动工作的持续发展和创新。