

上海市闵行区建设和管理委员会

闵建管发〔2026〕4号

关于印发《闵行区建设和管理委员会 2025 年工作总结和 2026 年工作计划》的通知

委属各单位、机关各科室：

经委党组会议研究同意，现将《闵行区建设和管理委员会 2025 年工作总结和 2026 年工作计划》印发给你们，请认真组织学习，并贯彻落实。

上海市闵行区建设和管理委员会

2026 年 2 月 2 日

闵行区建设和管理委员会

2025 年工作总结和 2026 年工作计划

2025 年工作总结

一、促进行业经济增长，服务区域发展大局

(一)推进重大工程项目建设。持续完善“周对接、月调度”、疑难复杂问题“三级”调度机制，协调解决用地、用能等问题 60 余个，确保 181 个重大工程按计划推进，完成重大工程投资 505 亿元。统筹推进重点项目建设，落实全流程指导、全过程协调等“八项服务”举措，保障了旗忠网球馆、闵东资源化中心等项目顺利竣工，锦江乐园、正大天晴等项目有序推进。

(二)推动建筑业经济稳增长。全面推行重点企业“服务包”制度，定向走访帮扶企业 47 家，积极对接并高效解决企业诉求 13 条，全区完成建安投资 366.2 亿元。研究制定促进建筑业企业高质量发展措施意见，全力培育具有高资质等级和综合竞争力的建筑业企业。培育工程技术与设计服务业龙头企业，实现行业总营收 88.69 亿元，其中 2 家龙头企业营收 53 亿元。

(三)推进商务楼宇更新提升。成立区镇两级联席机制，牵头建立“两张清单”动态更新模式，发布楼宇更新“政策服务包”，设立“闵楼新”专窗并实体化运转，深入一线提供业务指导与专题培训。目前，已梳理意向更新项目 13 个，其中 7 个项目纳入 2026 年预计实施更新的项目清单。

二、加速行业改革创新，激发内生发展动力

（一）优化工程建设领域营商环境。深化“一件事”集成化服务改革，通过出台优化建设领域营商环境十项举措、建立 54 名帮办服务团队、“一证多验”等创新制度，累计受理水电气网联合报装“一件事” 83 项，完成“一站式”施工许可项目 118 个，审批减时率达 91%。完善“双随机、一公开”等制度，通过“柔性执法”“少查慎罚”等措施，积极营造法治化营商环境，行政处罚案件办理量同比下降 50.6%。

（二）推进绿色低碳建筑发展。加大绿色建筑推广力度，新建绿色建筑标准执行率达 100%。发布“建设领域碳达峰碳中和专项资金申报指南”，全年惠及企业 3 家。加强大型公共建筑节能管理，完成 131 幢既有大型公共建筑分项计量安装工作。夯实既有建筑节能改造基础，完成 15 个用能建筑项目能源审计工作，推动装饰装修类节能改造项目 258 个（98.65 万平方米）。

（三）持续推动招标投标市场健康发展。规范建设工程施工承发包行为，严格落实函询及风险警示制度，2025 年完成施工发包 118 个、投资额 787 亿元。开发启用“建设工程招标投标项目数据监测应用系统”，完善项目全过程监测预警。推进招投标领域专项整治，完成国家督导组中期评估迎检工作，落实整改报告编制及上报工作，持续净化工程建设招投标领域市场环境。

三、提升行业精细管理，塑造高品质城区面貌

（一）有序实施城市更新。开展 2025 年城市体检，建立 87

项指标体系，服务更新决策。制定《闵行区 2025 年城市更新项目清单》，重点推进莘庄老街片区更新等 12 个城市更新项目，启动城市更新“十五五”专项规划研究和编制，统筹谋划未来五年城市更新工作。推进“一江一河”建设，深化黄浦江和苏州河岸线贯通与功能提升，完成 5 座滨水驿站品质提升。推进海绵城市建设，全区达标面积超建成区总面积的 40%。

（二）推进城市管理精细化工作。制定《闵行区城市管理精细化三年行动计划》，细化 52 项重点任务，推动建设 4 个精细化优秀实践区、16 个精细化项目，牵头开展 3 个市容市貌薄弱区域整治，改善区域环境品质与功能配套。开展围墙安全隐患专项排查整治，累计排查围墙 1.4 万余处（2419 公里），纳入分类整治 156 处（70 公里），提升风险防范精细化水平。

（三）推进架空线入地和杆箱整治。加快推进纳入市级任务的 30 个路段（42.02 公里）架空线入地和杆箱整治工作，实现开竣工 7 个路段（13.09 公里）。助力重点区域开发建设，启动虹桥商务区核心区 6 个路段立项、可研等工作，开展大零号湾区域 3 个路段架空线入地和杆箱整治前期研究，组织开展锦江乐园周边 5 个路段架空线入地电站选址等工作。

四、筑牢行业安全防线，坚守城市运行底线

（一）保障建筑领域生产安全。推进建筑施工安全生产治本攻坚三年行动，建立动态化、持续性风险防控机制，组织危大工程、高坠预防等安全检查 1166 次，消除隐患 2206 条。做好中央

安全生产考核巡查迎检工作，完成隐患问题闭环整改。落实既有建筑玻璃幕墙监管，通过“业主自查+三方巡查”完成 889 幢楼宇全覆盖排查，消除隐患 9 处。组织开展各类安全生产演练 253 次（1.2 万人次），完成台风“竹叶草”期间 2.6 万余名工地人员转移安置和返岗复工，守牢风险防控与人员生命安全底线。

（二）加强农村非居建筑安全管理。制定区专项排查整治工作方案，落实全区 24934 个存量点位分类整治管控措施，推动建立基层组织、专业机构、网格力量等多方定期巡查发现机制，及时发现处置安全隐患。试点开展农房出租检测备案工作，研究建立农房出租前房屋安全检测和租赁报备工作机制，积极构建农房安全长效治理体系。

（三）强化燃气安全监管。加快燃气老化管道更新改造，完成 190 公里改造任务。超额完成瓶装液化石油气替代改造年度任务（完成 809 户），实现外环内非居用户使用“清零”。加强日常监管，开展安全培训和宣传 260 场，组织开展燃气场站、燃气用户排查整治，消除安全隐患，筑牢安全防线。

2026 年工作计划

一、展现稳定增长新作为，服务区域经济高质量发展

（一）统筹推进重大工程建设。统筹安排项目年度建设目标、月度任务和配套措施，以计划为引领，提升项目建设节点任务的前瞻性和协同性。推行“项目联络员”制度，及时掌握企业诉求，

畅通信息渠道，落实精准帮扶措施。聚焦项目推进中的难点堵点问题，强化跨部门工作协调和资源调度，确保年度建设目标和各项任务圆满完成。

（二）推动建筑业产值稳增长。健全建筑业重点企业、重大项目经济指标调度机制，建立“在建项目投资进度清单”，帮扶项目赶早赶前。加快推进城市更新、城中村改造、商务楼宇更新、城区基础建设等工作，积极拓增量。建立龙头企业“一对一”服务机制，积极培育引进高成长性科技企业，优化产业生态，增加纳统基数。

（三）推进商务楼宇更新提升。聚焦2个市级重点区域和3个区级重点区域，依托市、区两级政策，不断完善工作模式，全力推动现有清单项目早落地、早见效，优化重点区域项目服务，提供全流程帮服支持。加快形成典型案例引领，为全区商务楼宇更新提供可复制、可推广的经验做法。

二、探索改革创新新路径，营造国际一流营商环境

（一）优化建设领域营商环境。聚焦营商环境9.0版改革任务，持续深化建设领域审批制度改革，推进“建筑师负责制”项目试点。以“帮办服务”“一证多验”“容缺受理”“分期验收”等创新举措为抓手，推动全流程“一站式”服务迭代升级，进一步提升审批效能，增加企业的获得感和受益度。落实“双随机、一公开”制度，推进跨部门综合执法，减少重复检查、多头执法，提升执法效能。

（二）推进建筑绿色低碳发展。依托“建设领域碳达峰碳中和专项资金管理办法”，发挥市场调节降碳投入绩效功能，加速建设行业绿色转型。强化建设项目闭环监管，拓展行业 BIM 应用深度，确保绿色低碳建筑各项指标落地，提升建筑品质和能级。

（三）规范建设工程招投标市场。落实国家督导组中期评估整改工作要求，聚焦问题短板梳理修订我区招投标管理规定。健全长效监管协同机制，总结提炼整治工作经验做法，完善问题线索闭环处置流程，强化跨部门协同联动，推动形成齐抓共管的工作格局。组织开展招投标政策法规培训，指导督促相关单位健全内部管理制度，进一步压实招标人主体责任，持续巩固整治成果。

三、树立精细管理新标杆，助力宜居安居主城区建设

（一）深入开展城市更新。结合城市体检，编制 2026 年城市更新项目清单，建立分区、分层、分级城市更新项目库。聚焦莘庄城市副中心、虹桥商务区、大零号湾等重点区域，深化更新方案研究，强化实践经验总结，以点带面推动整体提升。推进黄浦滨江紫竹段岸线品质提升、江川段北横泾科创水岸一期工程建设，持续优化滨水空间功能与品质。

（二）提升城市管理精细化水平。发挥“服务、协调、监督”职能，梳理制定年度精细化重点任务并跟踪推进。持续开展城市管理精细化优秀实践区建设。启动《闵行区海绵城市建设规划（2018-2035）》前期研究工作，为后续海绵城市建设提供指引。

（三）做实做细民生实项目。梳理我区架空线入地和杆箱

整治工作新三年实施计划，紧扣民生需求与区域发展重点，有序开展整治工作，提升区域整体环境品质。配合市级工作专班，集中攻坚历史遗留的“拔杆”难题，推进杆线序化治理。

四、谋求安全监管新突破，构建更为坚韧安全体系

（一）守牢本质安全底线。做好中央安全生产考核巡查“后半篇文章”，结合治本攻坚三年行动，持续推进危大工程、高坠预防、火灾风险隐患等专项排查整治，加强建筑工地检查执法，严格落实“联合首会”制度，压实各级主体安全责任。落实“工地建筑垃圾监管”“建设项目安全管理”“限额以下小型工程安全监管”等工作要求，以制度化举措落地促进安全生产水平提升。

（二）加强工程质量管控。深化住宅质量综合治理，强化设计、施工等关键节点管控，严格执行“预看房”“质量保险”等制度，推动住宅质量投诉率稳步下降。强化工程质量全过程监管，加强关键材料监督抽检力度，确保年度巡查覆盖不低于受监项目总数的30%。

（三）提升城镇燃气安全。滚动排查整治燃气领域风险隐患，推进跨部门综合监管常态化，推动燃气安全隐患闭环管理。全力推进燃气老化管道改造，确保改造任务按期完成。持续开展燃气宣传“三进”工作，不断提升群众燃气安全知识知晓率和覆盖率。

公开属性：主动公开

上海市闵行区建设和管理委员会办公室

2026年2月2日印发
