

闵行区市容环境卫生管理中心  
黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁  
项目评审报告  
（2026 年度）

项目名称：黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁项目

项目单位：闵行区市容环境卫生管理中心

主管部门：闵行区绿化和市容管理局

委托单位：上海水域环境发展有限公司

评价机构：

年 月

# 目录

<b>评审报告 .....</b>	<b>1</b>
<b>一、项目概况 .....</b>	<b>1</b>
(一) 项目背景 .....	1
(二) 项目活动内容 .....	2
(三) 项目预算 .....	3
(四) 2026 年绩效目标 .....	4
<b>二、项目评审情况 .....</b>	<b>4</b>
<b>三、项目存在问题与改进建议 .....</b>	<b>5</b>
<b>四、项目预算审核意见 .....</b>	<b>5</b>
<b>五、项目结果应用情况 .....</b>	<b>6</b>

# 黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁项目项目 评审报告

## 一、项目概况

### （一）项目背景

1、项目背景：委托落实专业保洁队伍，对黄浦江、苏州河（闵行段）水域内漂浮垃圾、绿萍、水葫芦等进行打捞，对拦截点内的垃圾定期予以清除并做好拦截点的日常维护保养；对黄浦江饮用水源地的水域保洁。实施 34.5 公里水域及支流河口的日常水域保洁和重大事件应急保障（包括打捞、运输、处置）等工作。

2、依据充分性：《中华人民共和国城市市容和环境卫生管理条例》第 101 号 第 23 条；《城市环境卫生设施设置标准》建设部[89]建标字第 131 号 第 5.5.1 条 《上海市市容环境卫生管理条例》 第 15 条/第 29 条 《上海市水域环境卫生管理规定》第 18 号令 第 8 条 《闵行区人民政府关于批转闵行区迎世博市容环境综合建设和管理 600 天行动纲要的通知》闵府发[2008]19 号

3、项目必要性和重要性：通过该项目的实施，维护黄浦江、苏州河（闵行段）水域环境的整洁，进一步提高我区水城市容环境卫生质量，为沿江沿河居民提供整洁、有序的水城市容环境面貌，从而提高闵行区的人文环境综合水平与质量。

4、项目的可行性：通过“水域保洁”项目的设立，使得黄浦江、苏州河闵行区段水域环境整洁靓丽，水面清洁达标率达到小于 2 m<sup>2</sup>/

万m<sup>2</sup>（上海市标准二级），滩涂干净无垃圾，整治后达到小于0.4 m<sup>2</sup>/km（上海市标准二级），水生植物整治有力，各类应急响应达到100%。沿江沿河居民对日益改善的水域环境质量和用水安全满意，更好促进闵行区环境、经济、人文和谐发展。该项目绩效目标清晰明确，可考量，符合规划要求。

1、项目背景：委托落实专业保洁队伍，对黄浦江、苏州河（闵行段）水域内漂浮垃圾、绿萍、水葫芦等进行打捞，对拦截点内的垃圾定期予以清除并做好拦截点的日常维护保养；对黄浦江饮用水源地的水域保洁。实施34.5公里水域及支流河口的日常水域保洁和重大事件应急保障（包括打捞、运输、处置）等工作。

## （二）项目活动内容

项目主要涉及黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁，项目计划实施内容主要为黄浦江、苏州河（闵行段）水域内常规保洁、黄浦江饮用水源地闵行段（西畴路-女儿泾）滩涂湿地提升保洁、拦截点保洁以及相应的垃圾处置、绿萍水葫芦等水生植物爆发等突发事件应急响应等工作。根据项目工作内容，项目包含3个子项目：黄浦江、苏州河（闵行段）水域的水面清洁工作、滩涂湿地保洁工作以及应急响应工作。

2、实施范围和对象：闵行区绿化和市容管理局作为项目的主管部门，负责项目统筹管理，相关工作的监督和指导，管理各项工作的检查和考核。闵行区市容环境卫生管理中心作为项目单位，负责项目的资金预算的编制与执行、项目的实施和监督管理，并委托招标代理机构通过单一来源的采购方式委托上海水域环境发展有限公司开展

水域保洁工作。上海煌浦建设咨询有限公司作为项目招标代理机构，负责项目的政府采购工作。上海水域环境发展有限公司作为项目服务单位，负责黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁工作，确保项目的完成。

3、项目实施计划：（1）水面保洁：各作业船在各自作业范围内每天巡回保洁作业1次（拦截点作业同），服务期限为2025年1月1日至2025年12月31日；（2）滩涂作业：根据每月潮汐情况安排滩涂作业计划，区域内滩涂依次安排作业，露滩时上滩作业，不露滩时巡回航扫。计划作业日中单日作业时间内安排1次上滩作业。原则上区域内所属滩涂每月季度覆盖整治1次，其中女儿泾下游饮用水源地滩涂每日覆盖整治作业1次。服务期限为2025年1月1日至2025年12月31日；（3）应急打捞：水生植物整治，一年两季的绿萍、水葫芦打捞作业。

### （三）项目预算

闵行区黄浦江、苏州河（闵行段）水域保洁项目2022年预算金额为1065万元，合同价1065万元，项目实际支出1065万元，预算执行率为100%。2023年预算金额为1036万元，合同价1036万元，项目实际支出1036万元，预算执行率为100%。2024年预算金额为1030万元，合同价1030万元，2025年预算金额为1031.8816万元，合同价1031.8816万元，截止2024年10月底项目实际支出877.9936万元，预算执行率为85%，（按照合同约定中标后第二季度支付中标价的50%，第三季度支付中标价35%，年底前根据考核结果，支付剩

余款项)。预算资金全部来源于区财政。

#### (四) 2026 年绩效目标

1、项目的总体目标:维护黄浦江、苏州河闵行区段水域环境的整洁,解决该区域段水域内漂浮垃圾、滩涂整治等存在的问题,为水生植物整治等应急服务提供有力保障,使得沿江沿河居民对日益改善的水域环境质量和用水安全得到切实保障,使得闵行区环境、经济、人文等和谐发展。

2、项目的具体目标:滩涂湿地保洁率 100%;应急响应率 100%;水面清洁达标率小于  $2\text{ m}^2/\text{万 m}^2$ ;滩涂垃圾清除达标率小于  $0.4\text{ m}^2/\text{km}$ ;社会满意度 80%;曝光率不超过 2 次/年;长效管理机制健全硬件设备、人力保障情况有管理制度并有效实施;信息共享度每月由主管部门与项目单位召开一次沟通会。

3、阶段性工作目标:(1)水面保洁:各作业船在各自作业范围内每天巡回保洁作业 1 次(拦截点作业)、(2)滩涂作业:根据每月潮汐情况安排滩涂作业计划,区域内滩涂依次安排作业,露滩时上滩作业,不露滩时巡回航扫。计划作业日中单日作业时间内安排 1 次上滩作业。原则上区域内所属滩涂每月季度覆盖整治 1 次,其中女儿泾下游饮用水源地滩涂每日覆盖整治作业 1 次。(3)应急打捞:水生植物整治,一年两季的绿萍、水葫芦打捞作业。

## 二、项目评审情况

2025 年上半年闵行区市容环境卫生管理中心根据《上海市水域市容环境卫生质量规范》(LHSR03-2014)的要求、《黄浦江、苏州河(闵

行段) 水域保洁考核细则》定期对项目的完成质量进行检查考核，主要考核项目的日常管理、专项工作、信息报送等方面的工作完成情况。项目单位自评项目总得分为 98 分，经闵行区市容环境卫生管理中心评审后得分 97 分，为优秀。不管从项目决策上、项目管理上、项目绩效上看都为优秀。

### 三、项目存在问题与改进建议

存在的问题：女儿泾区域位于黄浦江闵行区与松江区交界段水域，该水域段处于航道转弯地段，来往船只较多，滩涂岸线也较长，受潮流、风向、支港等因素影响较大，且无固定系缆带桩，围油栏不太适用阻隔，容易产生漂浮垃圾(水生植物等)反复漂流及聚集现象。河滩常年有芦苇及水草生长，导致漂浮垃圾容易聚集。作业难度及强度较大。

改进建议：水域保洁作业公司要加大滩涂日常保洁力度，落潮时，组织人员在滩涂上进行拾检垃圾，涨潮时，组织船只在对该水域垃圾进行航扫保洁，在确保安全的情况下，增加一次防汛墙边打捞作业。每周派人、车、船进行巡视检查监督，检查监督到有不到位的地方，立即反馈并组织人员进行整治。

### 四、项目预算审核意见

	项目名称	项目内容	项目明细	明细金额	单价	依据	数量	依据	备注
项目构成分解	项目构成分解	项目构成分解	养护人员工资	3597624	10338元/月	水域规制成本文件	29人	水域规制成本文件	沪府办[2023]30号、67号×近三年平均量
			人工成本(企业承担五险一金、管理费用)	2917632	8384元/月		29人		
			燃料及润料费	551122	5863元/吨		94吨		
			折旧维修费等	2750982	458497元/艘		6艘		
			运输处置费	542640	269元/吨		2017.24吨		
金额合计				10360000					

## 五、项目结果应用情况

2025年闵行区市容环境卫生管理中心对上海水域环境发展有限公司水域保洁项目评议结果如下：

闵行区市容环境卫生管理中心在2025年底通过邀请相关管理人员和水域保洁社会监督员对上海水域环境发展有限公司开展水生植物整治和闵行段水域日常保洁作业开展年度评议。上海水域环境发展有限公司在2025年总体工作完成良好，在黄浦江、苏州河水面日常保洁、滩涂湿地保洁、水生植物整治工作中成效显著，总体评价优秀。

水域保洁作业服务质量评议表

一级项目	评议要求	扣分标准	扣分项说明	单项评议扣分
履约情况与服务 质量 (60 分)	作业情况：日常保洁达标；有效对应急任务。 (40 分)	未达要求，发现一例扣 1 分，扣 满 40 分为止	日常保洁不到 位，有零星的漂 浮物	-1
	船容船貌：水线以上无锈斑、外观油漆完整、 标识规范清晰、环境整洁有序。(10 分)	未达要求，发现一例扣 1 分，扣 满 10 分为止		
	作业规范：统一着装、配备清扫工具、作业不 扰民、不超速不超载。(10 分)	未达要求，发现一例扣 1 分，扣 满 10 分为止	着装不规范	-1
日常管理 (10分)	基础台账：月度工作计划；作业人员培训情况 、船舶等设备固定资产情况、作业船舶作业路 线计划与记录、单位内部作业质量考评记录、 投诉处理备忘录等。(10 分)	未达要求，发现一例扣 1 分。	月度工作计划未 及时上报	-1
公众监督 (20分)	问卷调查：每年度开展至少 50 份满意度调查 。(10 分)	调查问卷有不满意的，每份问卷 扣 1扣满10分为止。		
	媒体曝光。(5 分)	发现属于有责曝光的，每次扣 1 分，扣满5分为止。		
	市民投诉。(5 分)	发现属于有责投诉的，每次扣 1 分，扣满5分为止。		
安全生产	作业环境、设施设备应符合安全管理要求；作 业人员应培训上岗，严格遵守安全管理制度和 操作规程。(10 分)	作业环境、设施设备存在安全隐 患， 每发现一次扣 1 分，未经 过培训合格上岗的，每人次扣1 分，人员违规操作的，每发现一 次扣1分。		
总分				97