

上海市闵行区江川路街道 综合养护一体化项目评审报告 (2026 年度)

项目名称：综合养护一体化项目

项目单位：上海市闵行区江川路街道城市建设管理事务中心

主管部门：上海市闵行区江川路街道办事处

委托单位：上海市闵行区江川路街道办事处

评价机构：上海海峡会计师事务所有限公司

2025 年 12 月

目 录

一、项目概况	1
(一) 项目背景	1
(二) 项目内容	2
(三) 项目预算	11
(四) 2026 年绩效目标	12
二、项目评审情况	15
三、项目存在问题与改进建议	17
四、项目预算审核意见	17
五、项目结果应用情况	20

江川路街道综合养护一体化项目评审报告

一、项目概况

（一）项目背景

随着经济发展的进步，社会群众生活水平不断提高，物质需求得到基本满足，群众对生活环境质量的要求越来越高。而在城市化进程日益加深，城市规模不断扩大，城市人口不断增加的背景下，越来越多的城市环境问题亟待解决。

城市管理工作关系到人民的安全和利益，社会稳定和发展，城市综合管理水平也是一个国家经济发展的重要保障和人民生活质量的重要标志，加强城市管理工作，提高城市综合管理水平是我国建设重点。

2018 年上海市委、市政府发布《关于加强本市城市管理精细化工作的实施意见》及三年行动计划（2018-2020），提升城市基础设施服务保障能力和市容市貌，持续推进城市管理精细化工作，提高城市环境品质。

上海市人民政府办公厅印发了《关于进一步加强本市城市维护工作若干意见的通知》（沪府办发〔2019〕18 号），完善城市维护保障范围，提高城市维护标准，提升城市维护能力和水平，确保城市更有序、更安全、更干净。

闵行区人民政府在 2017 年根据市级相关文件发布了《关于进一步完善城市网格化管理的实施意见》（闵委办发〔2017〕13 号）文件中也明确指出推进城市综合管理的总体要求，深化拓展城市网格化管理，推进网格化与联勤联动工作融合，基本建成以问题为导向的城市综合管理新模式，全面实现本镇城市综合管理问题的及时发现、快速处置和有效监督，全面提升城市综合管理水平。

根据上海市人民政府办公厅印发《上海市城市管理精细化“十四五”规划》（沪府办发〔2021〕20 号）文，明确加强城市环境综合治理，探索推进一体化

养护模式，进一步提高综合养护水平。根据《闵行区深化街镇（莘庄工业区）市政基础设施综合养护实施方案》（闵府发〔2024〕15号）的要求，至2026年，各街镇基本实现市政设施综合养护全覆盖。

江川路街道，隶属于上海市闵行区，地处闵行区境西南部，东起淡水河与吴泾镇、紫竹科技园区相邻，南濒黄浦江与奉贤区隔江相望，西至西河泾与马桥镇和松江区接壤，北抵新闵铁路支线与颛桥镇相接，辖区东西最大距离10.5千米，南北最大距离4.1千米。总面积30.27平方千米，其中陆地29.76平方千米，占98.32%；水域面积0.51平方千米，占1.68%。截至2022年2月，江川路街道常住人口为19.85万人。截至2021年10月，辖49个社区。

为深化养护作业市场化改革，实现环卫保洁、道路养护、园林绿化养护、市容巡查等管养事项“多位一体”综合管养模式，提升养护管理精细化水平，江川路街道探索市政设施一体化综合管理模式，自2022年设立街道一体化养护管理改革领导小组，领导小组下设办公室，办公室设在江川路街道城市建设管理事务中心（以下简称城建中心）。2023年城建中心申报“一体化养护管理工作”项目，包含绿化养护、环卫保洁、市政道路、河道养护和市容管理5个条线，根据江川实际，将街道所辖25.85平方公里区域（包含6+1处置网格）划分为四大片区，申报年度预算金额7,305.55万元，经闵行区财政所组织专家评审后，审核金额为6,567.96万元。

2023年，城建中心经过公开招标确定4个片区中标供应商，签订养护合同，中标金额为6551.86万元，服务期为2023年1月1日至2025年12月31日，合同一年一年。

2025年底，江川城建中心启动新一轮综合养护一体化工作，根据单位工作计划和安排，在原辖区面积未增加的情况下，调整辖区片区划分为5个片区，

申报 2026 年预算金额 6751.59 万元，包含环卫保洁、绿化养护、市政设施、市容管理和河道养护 5 个条线。

（二）项目内容

为提升江川路街道综合养护一体化管理水平，项目单位将江川路街道辖区划分为 5 个片区，分别为片区一：大零号湾“T”字型区域；片区二：沧源片区网格（部分）、金平南片区网格；片区三：金平北片区网格、碧江东片区网格、凤庆片区网格；片区四：碧江西片区网格；片区五：闵开发片区网格。综合养护一体化管理项目实施内容包括绿化养护、环卫保洁、市政道路、河道养护和市容管理 5 个条线养护作业，具体各条线内容如下：

1. 绿化养护

江川路街道绿化养护内容涉及绿地面积 469988.4 平方米；立体绿化 5143.24 平方米，行道树 9619 棵，公园 6 座（面积 45079.3 平方米），涵养林 2 块 146.3 亩，草花 3920 平方米，具体各项设施量清单如下：

表 1 绿化养护设施量

绿化设施	明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
公园		平米	0	34875.3	9288	4598	196318	245079.3
公共绿地及设施设备维护	一级绿地	平米	62718.4	37621	121357	0	2922	224618.4
	二级绿地	平米	38003	7180	16048	12493	54380	128104
	三级绿地	平米	1554	80681	21691	44978	0	148904
	林带	平米	0	0	5645	0	7380	13025
行道树	小树	棵	48	122	113	5	54	342
	中树	棵	267	558	885	162	552	2424
	大树	棵	95	1592	1897	713	2556	6853
涵养林		亩		30.52		115.78		146.3
草花		平米	79	595	3126	120		3920

绿化设施	明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
立体绿化		平米		220.7	977	3945.44		5143.14

各项绿化设施养护管理内容和需求如下

(1) 公园管理与养护要求

1) 配备技术管理人员和养护操作人员，并负责区域内各类植物管理及日常巡视检查，如发现各类苗木、设施有破损、被盗等情况时，应及时向甲方汇报并立即进行补缺、恢复；

2) 配合完成公园文明行业创建、志愿者工作、公园窗口服务、公众满意度测评和配合甲方完成公园重大活动等各项工作；

3) 按公园景观面貌要求，全面做好各阶段的公园管养工作；

4) 公园内的各项基础设施应保证安全、完好使用，对于存在安全隐患的设施、物品，及时予以修理或更换，对存在安全隐患的场所，采取设置禁止牌等安全措施；

5) 确保园容园貌的整洁，园厕须专人打扫，园路、广场、主干道、水体、园椅、垃圾箱必须保持整洁，常规区域保洁一天不能少于三次，制定节假日及学生春秋游、主题花展等特殊时期的保洁方案，进一步改善游客的游园环境；

6) 必须承担公园内所有的经营项目的管理监督职责，园内如有经营安全事故乙方须承担相关的责任和费用；对所有的管理作业人员按照国家相关规定，进行劳动保护、人身安全、安全生产、游乐安全经营的教育，若发生重大伤亡及其他安全事故，乙方应按有关规定立即上报有关部门并通知甲方，并及时妥善处理；

7) 公共绿地内的设施、保安保洁等均纳入绿化养护管理。

(2) 绿地养护要求

1) 树木养护，保证树木生长健壮；无死树、无缺株；无枯枝；无空秃，大

型树穴有覆盖，根据各类树木特性进行控制性修剪；

2) 保证地被植物种植密度和配置合理，无明显空秃，适时施肥、修剪，翻种。地被品种应多样化。人为损坏补种不超过 1 天；

3) 植保采取无公害生物防治为主的有害生物综合治理手段，无大面积病虫害发生，无重大、无检疫性病虫害发生，景观面貌保持良好，有专人监测；

4) 绿化调整，制定年度调整计划，适时进行；

5) 根据植物品种 100%设置铭牌；

6) 绿地保洁无垃圾；

7) 整体景观有特色，及时更新残缺、退化的灌木，做到黄土不露天，推广应用生物防治和物理防治；

8) 完善养护台账。

(3) 行道树养护要求

1) 行道树无死株、无空秃、无残花败叶。无垃圾，叶面无明显积尘，水体无漂浮物；

2) 无明显病虫害与杂草；

3) 土壤无板结现象，无明显石砾，无黄土裸露，行道树树穴盖板完整美观；

4) 养护作业规范，植物修剪规范，浇水恰当（方法、频率合理），切边方法正确；

5) 无积水，土壤、道路排水通畅，水质达到景观用水标准；

6) 养护范围内发现私自开挖现象，第一时间报街道绿化管理部门；

7) 养护范围周边有重大绿化搬迁情况，第一时间报街道绿化管理部门；

8) 在行道树管理养护中发现不文明行为的，要积极主动上前劝阻，做到有理有据、用语文明，杜绝言语辱骂、口角、肢体冲突等不良影响的事情发生；

9) 作业时，按岗位责任制和岗位作业流程操作，杜绝人为喧哗、扰民等不文明现象；

10) 在喷洒防虫药水时，应避免早晚高峰时段并做好告知。

(4) 涵养林养护要求

1) 林相结构，林木郁闭度适中，幼林保存率高，群落结构合理，树木疏密得当、层次分明、无立木林地；

2) 林木生长，林地内树木生长良好，叶色正常，按不同季节合理进行修剪枯枝烂头、病虫枝、重叠过密枝，保持林木自然生长形态，无枯立木和倒伏木；

3) 林地环境，林地内无垃圾堆放、堆物、乱搭建，排灌沟系通畅，无积水；

4) 病虫害防控，林地内无大面积病虫害发生，无检疫性病虫，防治措施得当、疫情不成灾，农药使用应按有关安全操作规程执行，严禁使用高毒、高残留农药；

5) 杂草控制，林地内无恶性杂草、绞杀性藤本植物，林地杂草应控制在一定高度，禁止使用化学除草剂；

6) 安全巡视，做好护林防火、野生动物等安全巡视工作。确保林地内无火警火灾发生，无张网捕鸟等盗猎野生动物行为发生，无林木滥砍、盗伐事件发生；

7) 基础设施，林地内道路畅通、沟渠畅通，建立道班房，林地醒目处设置防火警示牌和野生动物保护宣传牌，养护设备运行功能正常，仓库整洁，器械、农药、肥料等摆放整齐；

8) 台账记录，养护管理有每天的台账记录，主要是日常病虫害防治记录、养护记录、巡查监管记录等；

9) 按区林业站要求，落实辖区内野生动物的救助工作。

(5) 草花种植与养护要求

准备种植土壤，现场种植要求无损坏、无枯叶、无焦边种植，种植后及时清理现场杂物以及多余土壤和残花残叶，安排水泵或者水车淋水，服务期间保护周边环境的卫生整洁，无垃圾随意丢弃、抛洒，产生的废弃物、包装物及时收集清除，清退场后及时恢复周边的市政设施，保证周边硬质铺地的美观整洁，确保不污染铺地。

2. 市政设施

江川路街道市政设施养护覆盖辖区 68 条城市支路、13 条托底道路和 4 个无权属路段市政设施，具体设施清单如下：

表 2 市政设施量清单

道路	设施	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
城市支路	路长	米	1706	11132.1	14046.1	6705.8	15790.5	49380.5
	车行道	平米	22750.79	124789.51	172041.8	59164.6	126293.1	505039.8
	人行道	平米	15714.38	66019.38	150652.3	40268.1	133232.8	405886.96
	桥梁	座	3	3	7	2	4	19
		平米	1764.2	1022.1	4860.1	688.26	1614.2	9948.86
	路名牌	个	6	74	72	28	110	290
托底支路	车行道	平米		733.4	1209.5	4405.5	4196	10544.4
	人行道	平米		4749	16656	10578	1320	33303
无权属道路	人行道	平米		25893	21340	22925		70158
	红白杆	根		963	722	440		2125
	石墩	只		629	553	255		1437
	混凝土路面	平米		11146	9005	5665		25816

市政设施养护管理要求：

对市政道路的日常保养、小型修理以及设施的巡视和经常检查。对自管道路、农村公路用地范围内路基、路面、桥梁等土建工程以及公路标志等附属设施做日常保养，及时修复损坏部分，确保公路完好、畅通、美观。路面部分要

确保清洁、平整，无坑塘、无明显沉陷；板块无断裂、坑洞、破碎、错台等影响行车的严重病害；道路平整度好。路基部分要确保路肩清洁、整齐，无高草、无堆物、无明显缺土，排水明沟畅通，边坡无塌陷。桥梁部分要确保桥头无跳车，桥面无严重露骨、坑槽，伸缩缝良好，栏杆、端柱无严重损坏，桥名牌、限载牌、警示牌完善，桥下无垃圾堆积、无杂草。沿线设施部分要确保路名牌、里程碑、百尺桩、限载牌等标志标线设置规范、清晰，无歪斜、缺损。路政管理方面要确保公路范围内无违法建筑、违法户外广告，无乱设摊现象。提升道路通行安全性，减少相关事故，提升城市道路整体形象，为共同建设生态宜居江川营造良好氛围。

3. 环卫保洁

江川路街道环卫保洁内容覆盖辖区 148 个路段，道路里程 92.15 公里，总面积 82.26 万平方米，废物箱 1318 个，垃圾厢房 13 个，具体设施量清单如下：

表 3 环卫保洁设施量

构成明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
一级道路人工清扫	平米	-	74884.88	103676.46	36621.25	-	215182.59
二级道路人工清扫	平米	43888.31	141022.18	272679.03	121260	260078.29	838927.81
三级道路人工清扫	平米	16119.1	26629.7	34198.75	70942.95	-	147890.5
一级道路人工冲洗	平米	-	50102.59	70896.4	22072	-	143070.99
二级道路人工冲洗	平米	25766.8	80377.97	167531.7	63092.6	155412.69	492181.76
三级道路人工冲洗	平米	9844	8273.8	13847	32103	-	64067.8
道路机器清扫	米	9438	36070.14	53792	47242	46372	192914.14
道路机器冲洗	米	9438	36070.14	53792	47242	46372	192914.14
废物箱保洁	个	28	305	394	147	444	1318
垃圾厢房	个	-	-	-	-	13	13
道路数量	条	5	43	40	30	30	148

构成明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
道路里程	米	4719	19287.77	26191	20541	21407	92145.77
有效保洁面积	平米	43888.31	226111.76	103676.47 5	228824.2	260078. 29	862579.03 5

环卫保洁工作内容：

清理道路路面、人行道、沿街商铺门前垃圾；清除道路沟底积尘积物积水，确保道路沟眼、窨井口保持畅通。清理废物箱等设施的灰尘、积水、招贴广告。

作业标准（技术）：参考《闵行区道路保洁服务作业实用指导手册》执行

环卫频次要求：清扫保洁作业时间要求分早、晚两个时段内完成两遍普扫，其余时段做好巡回保洁；特殊污染路段要根据污染特点适当延长作业时间；重大活动、重要节日等保障期间要适当增加作业频次，设摊区域要适当增加冲洗频率，确保地面油污及时清理；机械清扫保洁频次要求机械清扫频次 2 次/日，机械冲洗频次 2 次/日，人行道冲洗频次每两周不少于 1 次。

- 1) 路面无各类废弃物，无痰迹、粪便、污水、污物等；
- 2) 人行道侧石、行道树树穴内等无各类废弃物；
- 3) 应保持窨井进水口清洁，隔栅板沟眼畅通，沟底无残留污水、无残积沙土、无明显污迹；
- 4) 清扫垃圾收集容器、道路两侧的废物箱等环卫设施的外表，无积灰、无污迹、无乱招贴；
- 5) 清扫垃圾、沿街上门收集垃圾，禁止垃圾再次落地、污水滴漏；
- 6) 收集的清道污水，应符合环保的处理要求

4. 市容管理

江川路街道市容管理覆盖道路 93 个路段、71.35 公里，计划配置 94 名市容管理人员，具体配置如下：

表 4 市容管理道路和人员配置

内容	构成	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
道路	路段	个	4	25	18	18	28	93
	长度	米	3955.77	185665	278527	223917	21407	713471.77
人员需求		个	2	23	37	25	7	94

市容保障工作内容

市容保障工作承担除城市管理与行政执法以外的各项市容保障服务工作，在辖区内以宣传告知、提醒劝阻、污染清除、情况报告、督促整改等方式开展工作，不具有政府部门的行政管理权和执法权，不得实施行政处罚及采取行政强制措施。

协助对市容环境责任区责任人依法履行责任义务进行宣传告知，维护市容秩序，保障非机动车停放有序，保持环境整洁，无乱堆物，户外广告牌、店招店铺完好、整齐、美观，做好辖区环境保护、食品安全宣传及动物防疫工作。

频次要求：每天 06:00—22:00 共计 16 小时管理时段要求落实市容保障服务；按服务的路段，2 人一组沿街面在一个 8 小时工作周期内要巡查两次（4 个来回）。每个板块配备 2 辆管理车辆，要求在服务区域内，按早中晚至少完成 3 次巡查，并随时做好应急准备。

5. 河道养护

江川路街道河道养护覆盖辖区内 18 条河道，长度 8982 米，涉及 17881.46 平方米、栏杆 6366 米、亲水平台 120 米、防汛通道 3840 米、陆域绿化 74373.25 平方米、水生植物 3170 平方米、河道铭牌 44 块，共计水域面积 158035.5 平方米、陆域面积 84771 平方米，具体各片区设施量清单如下：

表 5 河道设施量

构成	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
河道	米	735	1290	2659	1638	2660	8982
护岸	平米	1380	2580	5542	3288	5191.46	17981.46

构成	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
栏杆	米	880	0	1446	440	3600	6366
亲水平台	平米	120	0	0	0	0	120
防汛通道	米	440	260	530	550	2060	3840
陆域绿化	平米	8660	13511	12480	13318.2	26404.05	74373.25
水生植物	平米	900	530	1460	280		3170
河长铭牌	块	6	8	10	14	6	44
水面积	平米	11603.5	18652	57015	15325	55440	158035.5
陆域面积	平米	9945	14400	11970	19116	29340	84771

河道养护工作内容：完成辖区内区、镇、村级河道管理范围内陆域保洁，确保桥堍、桥角、桥底、桥墩边，两岸绿化中无垃圾及堆积物、无废弃物，打捞的垃圾及时处理，不堆积在岸坡或桥下；做好水域保洁，确保无大面积漂浮垃圾、无死亡动物、无成片有害植物、无沉船或三无船只等，水生植物临水处、拦截设施处、浮床中不得聚集漂浮垃圾、废弃物等，保证河面和陆域的干净整洁，保障河流通畅，增强河道防汛功能。

6. 工作计划

项目单位计划通过公开招标方式确定各片区各条线服务单位，招标服务期为三年，合同一年一签，由江川路街道城市建设管理事务中心负责具体实施；江川城建中心与中标供应商签订服务合同，并根据《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》对第三方服务内容进行考核评分，按考核结果支付服务费用。

2025年10、11月申报2026年预算，2025年12月启动招投标，2026年1月1日起，由中标单位提供综合养护服务，2026年1—12月，江川城建中心对供应商服务情况进行监督考核，根据考核结果支付费用。

（三）项目预算

1. 2026年项目预算

本项目预算单位为江川城建中心，为经常性项目，资金来源于区级一般公共预算资金，2026年申报年度预算金额为6,751.59万元。具体项目预算明细如下表，详见附件1：

表6 预算明细表（单位：元）

片区	河道	环卫	绿化	市容	市政	合计
片区一	117,797.06	1,630,613.35	1,177,443.57	180,276.00	286,877.87	3,393,007.85
片区二	154,871.05	7,033,887.90	2,626,984.22	2,073,174.00	1,587,507.09	13,476,424.26
片区三	205,140.27	11,597,587.97	4,169,200.88	3,335,106.00	2,671,663.42	21,978,698.54
片区四	183,381.88	6,585,730.85	2,606,186.33	2,253,450.00	869,620.50	12,498,369.56
片区五	410,243.35	7,834,800.70	5,450,399.76	630,966.00	1,842,992.66	16,169,402.48
合计	1,071,433.61	34,682,620.78	16,030,214.76	8,472,972.00	7,258,661.54	67,515,902.68

2. 近三年预算和执行明细

本项目为经常性项目，2023年实施公开招标，中标金额为6551.8万元，服务期为2023年1月1日—2025年12月31日，合同一年一签。

前两年预算和执行情况良好，2023年年初预算金额为6567.96万元，年中根据合同约定，调减考核尾款，累计调减432.42万元，调整后预算金额为6135.54万元，执行金额为5990.23万元，预算执行率为97.63%。2024年预算金额为6,604.59万元，年中调减尾款，调整后预算金额为6280.12万元，预算执行金额为6216.43万元，预算执行率为98.99%。

表7 前两年预算和执行明细（单位：万元）

明细	年初预算	调整金额	调整后预算	预算执行金额	预算执行率
2023年项目预算和执行					
片区一	1,717.70	-60.10	1,657.60	1,601.64	96.62%

明细	年初预算	调整金额	调整后预算	预算执行金额	预算执行率
片区二	2,213.90	-274.89	1,939.01	1,849.86	95.40%
片区三	1,077.08	-34.10	1,042.98	1,042.85	99.99%
片区四	1,559.28	-63.33	1,495.95	1,495.89	100.00%
合计	6,567.96	-432.42	6,135.54	5,990.23	97.63%
2024年项目预算和执行					
片区一	1,479.88	-69.65	1,410.24	1,410.24	100.00%
片区一尾款	214.12	-	214.12	198.98	92.93%
片区二	1,944.29	-163.69	1,780.60	1,780.60	100.00%
片区二尾款	275.85	-18.94	256.91	250.35	97.45%
片区三	946.83	-	946.83	914.32	96.57%
片区三尾款	134.13	-	134.13	124.76	93.02%
片区四	1,414.61	-131.02	1,283.59	1,283.59	100.00%
片区四尾款	194.87	-	194.87	194.76	99.94%
河道养护	-	58.82	58.82	58.82	100.00%
合计	6,604.59	-324.47	6,280.12	6,216.43	98.99%

（四）2026年绩效目标

项目单位编制绩效目标申报表，详情见附件2。按照项目计划工作内容和实施目标，评价组对预算单位申报的绩效目标进行了合并修改，具体绩效目标如下：

1. 总目标

以提升城市精细化治理水平、改善人居环境质量为核心，通过委托第三方专业力量开展绿化、环卫、市政道路、河道、市容养护管理工作，全面规范养护标准、健全管理机制、提升服务效能。持续完善城市基础设施功能，优化生态环境与市容面貌，夯实城市运行保障基础，推动城市养护管理工作标准化、规范化、专业化发展，增强城市综合承载能力，满足群众对高品质城市生活的需求，助力宜居宜业现代化城市建设。

2. 年度目标

通过政府购买服务委托第三方完成绿化养护、市政设施、环卫保洁、市容管理和河道养护等服务内容，养护绿地 75.97 万平方米、行道树 9619 棵，完成 105.07 万平方米道路及其附属设施养护，完成 86.26 万平方米道路有效保洁、废物箱保洁 1318 个，完成 71.35 万米道路市容管理，完成 8982 米河道养护，确保各类养护工作开展及时，设施完好，养护考核合格，通过项目实施加强一体化综合养护范围内的市政基础设施的运营维护管理，进一步整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和服务水平。

3. 具体目标

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	目标值依据
产出指标	成本指标	绿化养护成本支出合理性	不超过区级审核标准	成本管理要求
		市政设施养护成本支出合理性	不超过区级审核标准	成本管理要求
		环卫保洁成本支出合理性	不超过区级审核标准	成本管理要求
		市容管理成本支出合理性	不超过区级审核标准	成本管理要求
		河道养护成本支出合理性	不超过区级审核标准	成本管理要求
	数量指标	完成绿地养护面积	759730.7 平方米	江川路街道 5 个片区设施量清单
		完成市政道路养护面积	1050748.16 平方米	江川路街道 5 个片区设施量清单
		完成有效道路保洁面积	862579.035 平方米	江川路街道 5 个片区设施量清单
		完成市容管理道路程度	71.35 公里	江川路街道 5 个片区设施量清单
		市容服务人员到岗数	92 人	江川路街道 5 个片区设施量清单
		完成河道养护数	8982 米	江川路街道 5 个片区设施量清单
	质量指标	养护考核合格率	100%	根据《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》，月度考核大于 90 分合格
		各条线养护标准质量达标率	100%	根据合同约定和服务要求，达到市区级养护标准
		服务单位和人员资质达标率	100%	养护单位具有相应行业资质，人员有从业资格
	时效指标	月度考核及时性	每月	根据《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》，每月考核

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	目标值依据
		日常养护及时性	每日	根据养护标准，各类日常养护及时开展
		服务响应及时性	2小时	根据要求，及时完成各类突发事件响应
效益指标	社会效益指标	设施设备完好率	100%	根据服务合同要求，保障设施设备完好运行
		市区考核指标达标率	100%	各类养护达标主管部门考核要求
		街面环卫整洁程度提升情况	逐年提升	项目实施工作目标要求
		街面秩序管理良好情况	良好	项目实施工作目标要求
		道路平整度	100%	项目实施工作目标要求
		绿化环境提升情况	逐年提升	项目实施工作目标要求
	投诉处置率	100%	根据要求，做好各类群众投诉事件处置工作	
	可持续影响指标	长效管理机制健全性	建立健全	应当建立针对项目的长效管理机制，包括档案管理、监督考核、退出机制等制度
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	同类项目一般水平

二、项目评审情况

项目单位自评价得分为 92 分，经评审后评审得分为 85.90 分。其中项目决策权重 50 分，得分 42.50 分；项目管理权重 30 分，得分 25.67 分；项目绩效权重 20 分，得分 17.73 分。

从项目决策上看：

1. 本项目立项依据充分，实施必要性强

项目立项方面，本项目立项符合《上海市绿化和市容管理局关于进一步提
升本市精细化保洁水平的通知》（沪绿容〔2019〕32 号）、《闵行区人民政府
关于印发〈闵行区绿化市容“十四五”规划〉的通知》（闵府发〔2021〕32 号）
等文件设立，项目立项充分性、必要性及可行性高，与城建中心职能职责相匹
配。

项目旨在为提升工业区城市科学化、精细化、智能化管理水平，加强对道
路、市容、环卫、绿化、河道、市政排水管道等六类公共设施的综合管养，以

“整合资源、归口管理、提升效能”为目标。江川城建中心作为常年实施并负责场城市建设和管理的主要职能部门，核心职能包括“承担辖区内城市道路、农村公路、街坊道路及交通设施的建设管理”“承担辖区内公共绿化和林业的建设、养护及小区绿化的日常管理、指导工作”；“承担辖区内市容环卫、垃圾分类等日常事务性工作”和“承担街面市容环境卫生责任区自律、自治等日常管理责任”

2. 预算资金编制基本合理

预算金额细化至单价和数量明细，数量经单位摸排和区级主管部门审核，单价参照往年区级部门审核单价。

从项目管理上看：项目基本业务管理和财务管理制度健全

基本业务管理：2022年城建中心制定了《江川路街道一体化养护管理工作方案》，成立街道一体化养护管理改革领导小组，一体化养护的管养模式为划分四个片区，整合5个条线；形成工作机制，明确各方职责、建立管理考核机制。但该《江川路街道一体化养护管理工作方案》已不符合目前5个片区的划分方式，需进一步更新。

为加强一体化综合养护范围内的市政基础设施的运营维护管理，城建中心还制定了《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》，考核按100分，市政、市容、绿化、环卫、河道每个行业的考核成绩合格分为90分，每月考核与当月养护经费挂钩。

财务管理：参照《江川路街道财务管理制度》执行，包括预算管理、收入管理、支出管理、政府采购、固定资产管理和财务监督管理等制度等措施，规范预算资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险；规范政府采购程序。

从项目绩效上看：

项目绩效目标规范合理性有待加强，项目单位根据年度工作目标，设置了各子项目的产出数量、质量和时效指标、效果指标和满意度指标，项目绩效目标基本完整、细化。

三、项目存在问题与改进建议

（一）问题：一体化养护管理工作方案有待更新

项目单位在 2022 年制定的《江川路街道一体化养护管理工作方案》中根据江川实际，划分四大片区。但根据项目最新工作计划，2026 年起，街道辖区划分五大片区。原方案与目前区域划分不匹配、有待更新。

建议：根据街道最新实际情况更新工作方案

建议项目单位及时根据街道辖区现状，按照五大片区，调整更新一体化管理工作方案，提升工作方案的准确性和针对性，从而有利于保障城市一体化管理工作水平。

（二）问题：项目实施风险应对措施不够完善

本项目计划通过公开招标方式选择供应商，采购期为 3 年，合同一年一签，考虑到各条线设施中可能存在的设施量调整风险，针对设施量调整导致的服务费结算内容尚未明确，风险应对措施有待完善。

建议：完善风险应对措施和相应机制

建议项目单位在实施政府采购时，尽可能预估可能出现的设施量调整情况，与服务单位明确服务期内的设施量调整导致的服务费用变化和调整约定，确保各条线养护服务正常运转，保障项目实施效果。

四、项目预算审核意见

项目单位申报年度预算金额为 6,751.59 万元，项目预算设施量经单位排摸

审核，单价参照往年上级部门审核单价，预算金额基本合理，审核预算金额为6,751.59万元，详见下表。

表8 预算审核汇总表（单位：元）

片区	金额	河道	环卫	绿化	市容	市政	合计
片区一	申报金额	117,797.06	1,630,613.35	1,177,443.57	180,276.00	286,877.87	3,393,007.85
	审核金额	117,797.06	1,630,613.35	1,177,443.57	180,276.00	286,877.87	3,393,007.85
	核减率	-	-	-	-	-	-
片区二	申报金额	154,871.05	7,033,887.90	2,626,984.22	2,073,174.00	1,587,507.09	13,476,424.26
	审核金额	154,871.05	7,033,887.90	2,626,984.22	2,073,174.00	1,587,507.09	13,476,424.26
	核减率	-	-	-	-	-	-
片区三	申报金额	205,140.27	11,597,587.97	4,169,200.88	3,335,106.00	2,671,663.42	21,978,698.54
	审核金额	205,140.27	11,597,587.97	4,169,200.88	3,335,106.00	2,671,663.42	21,978,698.54
	核减率	-	-	-	-	-	-
片区四	申报金额	183,381.88	6,585,730.85	2,606,186.33	2,253,450.00	869,620.50	12,498,369.56
	审核金额	183,381.88	6,585,730.85	2,606,186.33	2,253,450.00	869,620.50	12,498,369.56
	核减率	-	-	-	-	-	-
片区五	申报金额	410,243.35	7,834,800.70	5,450,399.76	630,966.00	1,842,992.66	16,169,402.48
	审核金额	410,243.35	7,834,800.70	5,450,399.76	630,966.00	1,842,992.66	16,169,402.48
	核减率	-	-	-	-	-	-
合计	申报金额	1,071,433.61	34,682,620.78	16,030,214.76	8,472,972.00	7,258,661.54	67,515,902.68
	审核金额	1,071,433.61	34,682,620.78	16,030,214.76	8,472,972.00	7,258,661.54	67,515,902.68
	核减金额	-	-	-	-	-	-
	核减率	-	-	-	-	-	-

五、项目结果应用情况

无。

附件：

附件 1 预算审核明细表

附件 2 绩效目标申报表、项目描述、评分表、指标体系表

附件 3 设施量清单

附件1 预算审核明细表

附件 1.1 绿化养护审核明细（单位：元）

片区	序号	项目内容		单位	申报金额			审核金额					
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
片区一 绿化养护	1	公共绿地及设施设备维护	一级绿地	平米	62718.4	12.66	794014.94	62718.4	12.66	794014.94	-	0%	数量方面：根据“江川路街道绿化设施量清单”审核。单价方面：根据2023年预算审核报告，对比
	2		二级绿地	平米	38003	7.86	298703.58	38003	7.86	298703.58	-	0%	
	3		三级绿地	平米	1554	6.11	9494.94	1554	6.11	9494.94	-	0%	
	4	行道树	小树	棵	48	70.40	3379.20	48	70.40	3379.20	-	0%	
	5		中树	棵	267	109.53	29244.51	267	109.53	29244.51	-	0%	
	6		大树	棵	95	149.12	14166.40	95	149.12	14166.40	-	0%	
	7	草花		平米	79	360.00	28440.00	79	360.00	28440.00	-	0%	
	小计							1177443.57			1177443.57	-	
片区二 绿化养护	1	公园	滨江公园二期、滨江公园三期	平米	34875.3	22.92	799341.88	34875.3	22.92	799341.88	-	0%	
	2	公共绿地	一级绿地	平米	37621	12.66	476281.86	37621	12.66	476281.86	-	0%	
	3		二级绿地	平米	7180	7.86	56434.80	7180	7.86	56434.80	-	0%	
	4		三级绿地	平米	80681	6.11	492960.91	80681	6.11	492960.91	-	0%	
	5	行道树	小树	棵	122	70.40	8588.80	122	70.40	8588.80	-	0%	
	6		中树	棵	558	109.53	61117.74	558	109.53	61117.74	-	0%	
	7		大树	棵	1592	149.12	237399.04	1592	149.12	237399.04	-	0%	

片区	序号	项目内容		单位	申报金额			审核金额					
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
	8	涵养林	黄一村涵养林	亩	30.52	3133.33	95629.23	30.52	3133.33	95629.23	-	0%	市场价格和定额标准审核
	9	草花		平米	595	360.00	214200.00	595	360.00	214200.00	-	0%	
	11	立体绿化	沪闵路东川路垂直绿墙	平米	125	396.00	49500.00	125	396.00	49500.00	-	0%	
			德宏路2453号压缩站模块绿墙	平米	47.3	396.00	18730.80	47.3	396.00	18730.80	-	0%	
			沪闵路、鹤庆路公厕模块绿墙	平米	48.4	396.00	19166.40	48.4	396.00	19166.40	-	0%	
	12	绿化设施设备					97632.76			97632.76	-	0%	
	小计							2626984.22			2626984.22	-	
片区三绿化养护	1	公园	景谷园	平米	9288	22.92	212880.96	9288	22.92	212880.96	-	0%	
	2	公共绿地	一级绿地	平米	121357	12.66	1536379.62	121357	12.66	1536379.62	-	0%	
	3		二级绿地	平米	16048	7.86	126137.28	16048	7.86	126137.28	-	0%	
	4		三级绿地	平米	21691	6.11	132532.01	21691	6.11	132532.01	-	0%	
	5		林带	平米	5645	5.55	31329.75	5645	5.55	31329.75	-	0%	
	6		行道树	小树	棵	113	70.40	7955.20	113	70.40	7955.20	-	0%
	7	中树		棵	885	109.53	96934.05	885	109.53	96934.05	-	0%	
	8	大树		棵	1897	149.12	282880.64	1897	149.12	282880.64	-	0%	
	9	草花		平米	3126	360.00	1125360.00	3126	360.00	1125360.00	-	0%	

片区	序号	项目内容		单位	申报金额			审核金额				
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率
10	立体绿化	凤庆路压缩站模块绿墙	平米	25.1	396.00	9939.60	25.1	396.00	9939.60	-	0%	
		东川路 2281 号压缩站模块绿墙	平米	68.3	396.00	27046.80	68.3	396.00	27046.80	-	0%	
		东川路地铁公交站围墙月季 1010 棵	米	630	396.00	249480.00	630	18.40	11592.00	-	0%	
		石屏路、欧尚对面公厕模块绿墙	平米	60.6	396.00	23997.60	60.6	396.00	23997.60	-	0%	
		安宁路 346 号公厕攀缘绿化	平米	12	396.00	4752.00	12	396.00	4752.00	-	0%	
		办事处停车库屋顶绿化	平米	181.00	396.00	71676.00	181.00	12.70	2298.70	-	0%	
	11	绿化设施设备					229919.37			229919.37	-	
小计						4169200.88			4169200.88	-	0%	
片区四绿化养护	1	公园	新华园	平米	4598	22.92	105386.16	4598	22.92	105386.16	-	0%
	2		二级绿地	平米	12493	7.86	98194.98	12493	7.86	98194.98	-	0%
	3		三级绿地	平米	44978	6.11	274815.58	44978	6.11	274815.58	-	0%
	4		行道树	小树	棵	5	70.40	352.00	5	70.40	352.00	-
	5	中树		棵	162	109.53	17743.86	162	109.53	17743.86	-	0%

片区	序号	项目内容		单位	申报金额			审核金额						
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明	
	6		大树	棵	713	149.12	106322.56	713	149.12	106322.56	-	0%		
	7	涵养林	友好村涵养林	亩	115.78	3133.33	362776.95	115.78	3133.33	362776.95	-	0%		
	8	草花		平米	120	360.00	43200.00	120	360.00	43200.00	-	0%		
	9	立体绿化	临沧路月季花 (江川路—剑川路)	平米	3945.44	396.00	1562394.24	3945.44	396.00	1562394.24	-	0%		
	10	绿化设施设备					35000.00			35000.00	-	0%		
	小计							2606186.33			2606186.33	-		0%
	片区五绿化养护	1	公园	西洋园、水生园	平米	196318	22.92	4499608.56	196318	22.92	4499608.56	-		0%
2		公共绿地及设施设备维护	一级绿地	平米	2922	12.66	36992.52	2922	12.66	36992.52	-	0%		
3			二级绿地	平米	54380	7.86	427426.80	54380	7.86	427426.80	-	0%		
4			林带	平米	7380	5.55	40959.00	7380	5.55	40959.00	-	0%		
5		行道树	小树	棵	54	70.40	3801.60	54	70.40	3801.60	-	0%		
6			中树	棵	552	109.53	60460.56	552	109.53	60460.56	-	0%		
7			大树	棵	2556	149.12	381150.72	2556	149.12	381150.72	-	0%		
小计							5450399.76			5450399.76	-	0%		
总计							16030214.76			16030214.76	-	0%		

附件 1.2 市政设施预算审核明细（单位：元）

片区	序号	项目内容		单位	申报			审核情况					
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
片区一	1	车行道沥青砼 (支路)	5年 以下	10000m ²	1.89	55471.39	104840.93	1.89	55471.39	104840.93	-	0%	数量方面：根据“城市支路一览表”审核数量。单价方面：申报单价与2023年预算评审报告一致，不核减
	2		15年 以上	10000m ²	0.33	122561.23	40910.94	0.33	122561.23	40910.94	-	0%	
	3	彩色预制块		10000m ²	1.77	34640.75	61224.07	1.77	34640.75	61224.07	-	0%	
	4	侧石		10000m	0.34	14074.27	4802.14	0.34	14074.27	4802.14	-	0%	
	5	平石		10000m	0.34	16693.41	5695.79	0.34	16693.41	5695.79	-	0%	
	6	路名牌		100套	0.06	28206.62	1692.40	0.06	28206.62	1692.40	-	0%	
	7	道路巡视检查		100m	17.06	25.59	436.60	17.06	25.59	436.60	-	0%	
	8	钢筋混凝土桥		1000m ²	1.76	38133.43	67275.00	1.76	38133.43	67275.00	-	0%	
	小计							286877.87		286877.87	-	0%	
片区二	1	水泥砼路面		10000m ²	0.46	34457.28	15831.40	0.46	34457.28	15831.40	-	0%	
	2	车行道沥青砼 (支路)	5年 以下	10000m ²	1.98	55471.39	109729.62	1.98	55471.39	109729.62	-	0%	
	3		10年 以下	10000m ²	5.03	66589.38	334888.00	5.03	66589.38	334888.00	-	0%	
	4		15年 以下	10000m ²	1.16	88999.49	103395.16	1.16	88999.49	103395.16	-	0%	
	5		15年 以上	10000m ²	3.82	122561.23	467993.94	3.82	122561.23	467993.94	-	0%	

片区	序号	项目内容		单位	申报			审核情况						
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明	
	6	彩色预制块		10000m ²	6.72	34640.75	232935.02	6.72	34640.75	232935.02	-	0%		
	7	侧石		10000m	2.23	14074.27	31335.13	2.23	14074.27	31335.13	-	0%		
	8	平石		10000m	2.23	16693.41	37166.40	2.23	16693.41	37166.40	-	0%		
	9	路名牌		100套	0.74	28206.62	20872.90	0.74	28206.62	20872.90	-	0%		
	10	道路巡视检查		100m	111.3 2	25.59	2848.93	111. 32	25.59	2848.93	-	0%		
	11	钢筋混凝土桥		1000m ²	1.02	38133.43	38976.18	1.02	38133.43	38976.18	-	0%		
	12	无权属人行道		10000m ²	2.59	34640.75	89695.30	2.59	34640.75	89695.30	-	0%		
	13	红白杆		100根	9.63	2777.85	26750.69	9.63	2777.85	26750.69	-	0%		
	14	石墩		100只	6.29	2828.53	17791.48	6.29	2828.53	17791.48	-	0%		
	15	无权属混凝土路面		10000m ²	1.11	34457.28	38406.08	1.11	34457.28	38406.08	-	0%		
	16	托底支路		10000m ²	0.55	34457.28	18890.86	0.55	34457.28	18890.86	-	0%		
	小计							1587507.09		1587507.09	-	0%		
	片区三	1	水泥砼路面		10000m ²	0.35	34457.28	12066.94	0.35	34457.28	12066.94	-		0%
		2	小方石路面		10000m ³	1.01	119911.14	121170.20	1.01	119911.14	121170.20	-		0%
		3	车行道沥青砼 (支路)	5年 以下	10000m ²	3.80	55471.39	211050.90	3.80	55471.39	211050.90	-		0%
		4		10年 以下	10000m ²	7.34	66589.38	488813.36	7.34	66589.38	488813.36	-		0%

片区	序号	项目内容	单位	申报			审核情况							
				数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明		
片	5		15年以下	10000m ²	0.80	88999.49	71275.24	0.80	88999.49	71275.24	-	0%		
	6		15年以上	10000m ²	3.90	122561.23	477650.54	3.90	122561.23	477650.54	-	0%		
	7	彩色预制块		10000m ²	11.79	34640.75	408328.90	11.79	34640.75	408328.90	-	0%		
	8	石材类人行道板		10000m ³	3.28	116981.04	383428.75	3.28	116981.04	383428.75	-	0%		
	9	侧石		10000m	2.81	14074.27	39537.73	2.81	14074.27	39537.73	-	0%		
	10	平石		10000m	2.81	16693.41	46895.46	2.81	16693.41	46895.46	-	0%		
	11	路名牌		100套	0.72	28206.62	20308.77	0.72	28206.62	20308.77	-	0%		
	12	道路巡视检查		100m	140.46	25.59	3594.68	140.46	25.59	3594.68	-	0%		
	13	钢筋混凝土桥		1000m ²	4.86	38133.43	185332.29	4.86	38133.43	185332.29	-	0%		
	14	无权属人行道		10000m ²	2.13	34640.75	73923.36	2.13	34640.75	73923.36	-	0%		
	15	红白杆		100根	7.22	2777.85	20056.07	7.22	2777.85	20056.07	-	0%		
	16	石墩		100只	5.53	2828.53	15641.80	5.53	2828.53	15641.80	-	0%		
	17	无权属混凝土路面		10000m ²	0.90	34457.28	31028.78	0.90	34457.28	31028.78	-	0%		
	18	托底支路		10000m ²	1.79	34457.28	61559.65	1.79	34457.28	61559.65	-	0%		
	小计						2671663.42			2671663.42	-	0%		
	片	1	水泥砼路面		10000m ²	2.64	34457.28	90932.76	2.64	34457.28	90932.76	-		0%

片区	序号	项目内容		单位	申报			审核情况					
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
片区四	2		10年以下	10000m ²	0.17	66589.38	11440.06	0.17	66589.38	11440.06	-	0%	
	3		15年以上	10000m ²	3.11	122561.23	380633.52	3.11	122561.23	380633.52	-	0%	
	4	彩色预制块		10000m ²	4.03	34640.75	139491.73	4.03	34640.75	139491.73	-	0%	
	5	侧石		10000m	1.34	14074.27	18875.85	1.34	14074.27	18875.85	-	0%	
	6	平石		10000m	1.34	16693.41	22388.53	1.34	16693.41	22388.53	-	0%	
	7	路名牌		100套	0.28	28206.62	7897.85	0.28	28206.62	7897.85	-	0%	
	8	道路巡视检查		100m	67.06	25.59	1716.15	67.06	25.59	1716.15	-	0%	
	9	钢筋混凝土桥		1000m ²	0.69	38133.43	26245.72	0.69	38133.43	26245.72	-	0%	
	10	无权属人行道		10000m ²	2.29	34640.75	79413.92	2.29	34640.75	79413.92	-	0%	
	11	红白杆		100根	4.40	2777.85	12222.54	4.40	2777.85	12222.54	-	0%	
	12	石墩		100只	2.55	2828.53	7212.76	2.55	2828.53	7212.76	-	0%	
	13	无权属混凝土路面		10000m ²	0.57	34457.28	19520.05	0.57	34457.28	19520.05	-	0%	
	14	托底支路		10000m ²	1.50	34457.28	51629.07	1.50	34457.28	51629.07	-	0%	
	小计							869620.50		869620.50	-	0%	
片区五	1	水泥砼路面		10000m ²	0.46	34457.28	15792.46	0.46	34457.28	15792.46	-	0%	
	2		10年以下	10000m ²	6.05	66589.38	403088.85	6.05	66589.38	403088.85	-	0%	

片区	序号	项目内容		单位	申报			审核情况					
					数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
	3		15年以上	10000m ²	6.12	122561.23	749785.50	6.12	122561.23	749785.50	-	0%	
	4	彩色预制块		10000m ²	13.32	34640.75	461528.44	13.32	34640.75	461528.44	-	0%	
	5	侧石		10000m	3.16	14074.27	44447.96	3.16	14074.27	44447.96	-	0%	
	6	平石		10000m	3.16	16693.41	52719.45	3.16	16693.41	52719.45	-	0%	
	7	路名牌		100套	1.10	28206.62	31027.29	1.10	28206.62	31027.29	-	0%	
	8	道路巡视检查		100m	157.91	25.59	4041.10	157.91	25.59	4041.10	-	0%	
	9	钢筋混凝土桥		1000m ²	1.61	38133.43	61554.99	1.61	38133.43	61554.99	-	0%	
	10	托底支路		10000m ²	0.55	34457.28	19006.64	0.55	34457.28	19006.64	-	0%	
	小计						1842992.66			1842992.66	-	0%	
	总计						7258661.54			7258661.54	-	0%	

附件 1.3 环卫道路保洁预算审核明细表（单位：元）

片区	序号	项目内容	单位	申报			审核					审核说明
				数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	
片区一	1	二级道路人工清扫	平米	43888	20.51	900,193	43888	20.51	900,193	-	0%	数量方面：根据 2023 年预算预审报告，结合辖区实际情况，评价组认可申报数量 单价方面：申报道路清扫冲洗、废物箱保洁等单价均高于 2023 年预算预审报告审核
	2	三级道路人工清扫	平米	16119	18.46	297,542	16119	18.46	297,542	-	0%	
	3	二级道路人工冲洗	平米	25767	4.08	105,051	25767	4.08	105,051	-	0%	
	4	三级道路人工冲洗	平米	9844	3.66	36,059	9844	3.66	36,059	-	0%	
	5	道路机器清扫	米	9438	15.12	142,703	9438	15.12	142,703	-	0%	
	6	道路机器冲洗	米	9438	12.51	118,069	9438	12.51	118,069	-	0%	
	7	废物箱保洁	个	28	1,107.00	30,996	28	1,107.00	30,996	-	0%	
	小计						1,630,613.35			1,630,613.35	-	
片区二	1	一级道路人工清扫	平米	74885	23.08	1,728,043	74885	23.08	1,728,043	-	0%	
	2	二级道路人工清扫	平米	141022	20.51	2,892,506	141022	20.51	2,892,506	-	0%	
	3	三级道路人工清扫	平米	26630	18.46	491,558	26630	18.46	491,558	-	0%	
	4	一级道路人工冲洗	平米	50103	4.58	229,520	50103	4.58	229,520	-	0%	
	5	二级道路人工冲洗	平米	80378	4.08	327,701	80378	4.08	327,701	-	0%	
	6	三级道路人工冲洗	平米	8274	3.66	30,307	8274	3.66	30,307	-	0%	
	7	道路机器清扫	米	36070	15.12	545,381	36070	15.12	545,381	-	0%	
	8	道路机器冲洗	米	36070	12.51	451,237	36070	12.51	451,237	-	0%	

片区	序号	项目内容	单位	申报			审核					审核说明
				数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	
	9	废物箱保洁	个	305	1,107.00	337,635	305	1,107.00	337,635	-	0%	单价，评价组参照2023年预算评审报告单价审核
	小计					7,033,887.90			7,033,887.90	-	0%	
片区三	1	一级道路人工清扫	平米	103676	23.08	2,392,438	103676	23.08	2,392,438	-	0%	
	2	二级道路人工清扫	平米	272679	20.51	5,592,920	272679	20.51	5,592,920	-	0%	
	3	三级道路人工清扫	平米	34199	18.46	631,275	34199	18.46	631,275	-	0%	
	4	一级道路人工冲洗	平米	70896	4.58	324,776	70896	4.58	324,776	-	0%	
	5	二级道路人工冲洗	平米	167532	4.08	683,027	167532	4.08	683,027	-	0%	
	6	三级道路人工冲洗	平米	13847	3.66	50,722	13847	3.66	50,722	-	0%	
	7	道路机器清扫	米	53792	15.12	813,335	53792	15.12	813,335	-	0%	
	8	道路机器冲洗	米	53792	12.51	672,938	53792	12.51	672,938	-	0%	
	9	废物箱保洁	个	394	1,107.00	436,158	394	1,107.00	436,158	-	0%	
小计					11,597,587.97			11,597,587.97	-	0%		
片区四	1	一级道路人工清扫	平米	36621	23.08	845,072	36621	23.08	845,072	-	0%	
	2	二级道路人工清扫	平米	121260	20.51	2,487,164	121260	20.51	2,487,164	-	0%	
	3	三级道路人工清扫	平米	70943	18.46	1,309,536	70943	18.46	1,309,536	-	0%	
	4	一级道路人工冲洗	平米	22072	4.58	101,112	22072	4.58	101,112	-	0%	

片区	序号	项目内容	单位	申报			审核						
				数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明	
	5	二级道路人工冲洗	平米	63093	4.08	257,229	63093	4.08	257,229	-	0%		
	6	三级道路人工冲洗	平米	32103	3.66	117,593	32103	3.66	117,593	-	0%		
	7	道路机器清扫	米	47242	15.12	714,299	47242	15.12	714,299	-	0%		
	8	道路机器冲洗	米	47242	12.51	590,997	47242	12.51	590,997	-	0%		
	9	废物箱保洁	个	147	1,107.00	162,729	147	1,107.00	162,729	-	0%		
	小计						6,585,730.85			6,585,730.85	-		0%
	片区五	1	二级道路人工清扫	平米	260078	20.51	5,334,466	260078	20.51	5,334,466	-		0%
2		二级道路人工冲洗	平米	155413	4.08	633,618	155413	4.08	633,618	-	0%		
3		道路机器清扫	米	46372	15.12	701,145	46372	15.12	701,145	-	0%		
4		道路机器冲洗	米	46372	12.51	580,114	46372	12.51	580,114	-	0%		
5		废物箱保洁	个	444	1,107.00	491,508	444	1,107.00	491,508	-	0%		
6		垃圾箱房	座	13	7227.00	93,951	13	7227.00	93,951	-	0%		
小计						7,834,800.70			7,834,800.70	-	0%		
合计						34,682,620.78			34,682,620.78	-	0%		

附件 4 市容管理审核明细表

片区	序号	项目内容	单位	申报			审核					
				数量	单价	合价	数量	单价	合价	核减金额	核减率	审核说明
片区一	1	市容保障服务	人/年	2	90,138	180,276	2	90,138	180,276	-	0.00%	
片区二	2	市容保障服务	人/年	23	90,138	2,073,174	23	90,138	2,073,174	-	0.00%	
片区三	3	市容保障服务	人/年	37	90,138	3,335,106	37	90,138	3,335,106	-	0.00%	
片区四	4	市容保障服务	人/年	25	90,138	2,253,450	25	90,138	2,253,450	-	0.00%	
片区五	5	市容保障服务	人/年	7	90,138	630,966	7	90,138	630,966	-	0.00%	
合计				94		8,472,972	94		8,472,972	-	0.00%	

附件 1.5 河道设施养护预算审核明细表（单位：元）

序号	河道名称	河道等级	养护长度(米)	护岸(平方)	栏杆(米)	亲水平台(平方)	防汛通道(米)	陆域绿化(平方)	水生植物(平方)	河道铭牌(块)	水面面积(平方)	陆域(平方)	绿化养护	绿化补种	河道保洁	设施养护	垃圾处置	合计	审核预算	核减金额	核减率	审核说明	
一片区:																							
1	东新河	镇	365	700	500		250	5600	300	4	6460.5	3285										数量方面: 根据闵行区河道情况表 审核 数量 单价 方面: 未提供申报单价, 2023年预算审核报告核定河道养	
2	东二河	镇	370	680	380	120	190	3060	600	2	5143	6660											
小计			735	1380	880	120	440	8660	900	6	11603.5	9945	4638 2.00	4546 .50	3662 7.74	279 38. 80	230 2.0 2	1177 97.0 6	1177 97.0 6	-	0		
二片区:																							
1	江川河	镇	537	1074			260	6444	530	2	10740	6444										-	0
2	黄一施家河	村	317	634				2695		2	3082	3804										-	0
3	施黄河	村	216	432				1132		2	2630	2592										-	0
4	张家门前河	村	220	440				3240		2	2200	1560										-	0
小计			1290	2580	0	0	260	13511	530	8	18652	1440 0	7105 2.20	7093 .28	5425 0.29	184 35. 00	404 0.2 8	1548 71.0 5	1548 71.0 5	-	0		
三片区:																							
1	西三河	区	950	2120	890		530	8480	1060	4	28500	6000										-	0
2	合生城邦河	村	1194	2390				4000	400	4	23880	5970										-	0

序号	河道名称	河道等级	养护长度(米)	护岸(平方)	栏杆(米)	亲水平台(平方)	防汛通道(米)	陆域绿化(平方)	水生植物(平方)	河道铭牌(块)	水面积(平方)	陆域(平方)	绿化养护	绿化补种	河道保洁	设施养护	垃圾处置	合计	审核预算	核减金额	核减率	审核说明
3	竖一河	村	515	1032	556					2	4635									-	0	护107.03万元,2026年增加7个铭牌,评价组认可申报金额107.14万元。
小计			2659	5542	1446	0	530	12480	1460	10	57015	11970	67086.00	6552.00	72341.82	50832.46	8327.9	205140.27	205140.27	-	0	
四片区:																						
1	高门河	村	475	914				5484		2	3150	5700								-	0	
2	友好16组宅河	村	194	340			170	1100		2	1164	2328								-	0	
3	友好2组宅河	村	130	260	250		110	960		2	856	1560								-	0	
4	友好陈家河	村	350	656	30		190	2135.2	200	2	3750	4200								-	0	
5	友好1组宅河	村	202	414				1841		2	3000	2424								-	0	
6	友好11组宅河	村	180	490	160		80	1156	80	2	1800	1620								-	0	
7	望海塘河	村	107	214				642		2	1605	1284								-	0	
小计			1638	3288	440	0	550	13318.2	280	14	15325	19116	69674.64	6992.06	65824.07	35760.90	5130.2	183381.88	183381.88	-	0	
五片区:																						

序号	河道名称	河道等级	养护长度(米)	护岸(平方)	栏杆(米)	亲水平台(平方)	防汛通道(米)	陆域绿化(平方)	水生植物(平方)	河道铭牌(块)	水面积(平方)	陆域(平方)	绿化养护	绿化补种	河道保洁	设施养护	垃圾处置	合计	审核预算	核减金额	核减率	审核说明
1	金彭河	镇	860	1720			600	11610		2	17200	7740								-	0	
2	工农河	镇	1800	3471.46	3600		1460	14794.05		4	38240	21600								-	0	
小计			2660	5191.46	3600	0	2060	26404.05		6	55440	29340	126575.59	12779.27	15229	110.38	8332	41025	41025	-	0	
合计			8982	17981.46	6366	120	3840	74373.25	3170	44	158035.5	84771	380770.43	37963.10	381245.91	243.54	28162	107161	107161	-	0	

附件 3、绩效目标申报表、项目描述、评分表和指标体系表

附件 3—1. 2026 年绩效目标申报表

财政项目支出绩效目标申报表				
(2026 年度)				
项目名称	综合养护一体化	项目类别	购买服务	
主管部门	江川路街道办事处	实施单位	江川路街道城市建设管理事务中心	
计划开始日期	2026. 1. 1	计划完成日期	2026. 12. 31	
项目资金 (元)	项目资金总额	67,515,902.68	年度资金申请总额	67,515,902.68
	其中：财政资金	67,515,902.68	其中：当年财政拨款	67,515,902.68
			上年结转资金	
	其他资金		其他资金	
项目 绩效 目标	项目总目标		年度总目标	
	<p>以提升城市精细化治理水平、改善人居环境质量为核心，通过委托第三方专业力量开展绿化、环卫、市政道路、河道、市容养护管理工作，全面规范养护标准、健全管理机制、提升服务效能。持续完善城市基础设施功能，优化生态环境与市容面貌，夯实城市运行保障基础，推动城市养护管理工作标准化、规范化、专业化发展，增强城市综合承载能力，满足群众对高品质城市生活的需求，助力宜居宜业现代化城市建设。</p>		<p>通过政府购买服务委托第三方完成绿化养护、市政设施、环卫保洁、市容管理和河道养护等服务内容，养护绿地 75.97 万平方米、行道树 9619 棵，完成 105.07 万平方米道路及其附属设施养护，完成 86.26 万平方米道路有效保洁、废物箱保洁 1318 个，完成 71.35 万米道路市容管理，完成 8982 米河道养护，确保各类养护工作开展及时，设施完好，养护考核合格，通过项目实施加强一体化综合养护范围内的市政基础设施的运营维护管理，进一步整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和服务水平</p>	
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
	产出指标	成本指标	绿化养护成本支出合理性	合理
			市政设施养护成本支出合理性	合理
			环卫保洁成本支出合理性	合理
			市容管理成本支出合理性	合理
			河道养护成本支出合理性	合理
	数量指标		完成绿地养护面积	759730.7 平方米
			完成市政道路养护面积	1050748.16 平方米
完成有效道路保洁面积			862579.035 平方米	

			完成市容管理道路程度	71.35 公里
			市容服务人员到岗数	92 人
			完成河道养护完成数	8982 米
		质量指标	养护考核合格率	100%
			各条线养护标准质量达标率	100%
			服务单位和人员资质达标率	100%
		时效指标	月度考核及时性	及时
			日常养护及时性	及时
			服务响应及时性	及时
	效益指标	社会效益指标	设施设备完好率	100%
			市区考核指标达标率	100%
			街面环卫整洁程度提升情况	逐年提升
街面秩序管理良好情况			良好	
道路平整度			100%	
绿化环境提升情况			逐年提升	
投诉处置率		100%		
可持续影响指标	长效管理机制健全性	建立健全		
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	

综合养护一体化项目 事前绩效评估描述

一、项目概况

（一）项目背景

市政基础设施是评价一座城市建设水准的基本要素，它的质量状况能够体现出城市的环境以及人文等多个领域的情况，伴随着我国经济社会快速发展以及城市化精细管理的不断进步，广大人民群众对于城市环境质量的需求也越来越高，市政公共设施管理的要求也随之提高，较为传统的市政、环卫以及诸多市政领域设施独立管理，已经显现出协调困难、养护差异大和效率差等问题。为了利润形成管理资源集约化投入与社会效益规模化产出、养护一体化和作业专业化实施，越来越多的地方开始采用一体化养护管理的方式对市政设施进行管护。

为提升江川路街道城市精细化管理水平，按照“整合资源、提升效能”为目标，加强一体化综合养护范围内的市政基础设施的运营维护管理，进一步整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和服务水平，建立街道市政设施一体化综合管理模式。

（二）立项依据

本项目实施目的—是为了提升江川路街道城市精细化管理水平，保障市政基础设施的运营维护管理，二是整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和服务水平，建立健全养护管理工作评价体系，择优选聘社会化服务机构为江川街道提供绿化、环卫、市政道路、河道、市容 5 个条线的养护管理作业服务十分重要和必要。

（三）项目的必要性和重要性

本项目实施目的—是为了提升江川路街道城市精细化管理水平，保障市政基础设施的运营维护管理，二是整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和水平，建立健全养护管理工作评价体系，择优选聘社会化服务机构为江川街道提供绿化、环卫、市政道路、河道、市容 5 个条线的养护管理作业服务十分重要和必要。

（四）项目可行性

为保障项目实施，江川路街道制定了《江川路街道综合养护管理一体化工作方案》《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》。并成立了街道一体化养护管理改革领导小组，领导小组下设办公室，办公室设在江川路街道城市建设管理事务中心，领导小组成员由城建中心、城运中心、城管中队、水务站组成，研究、部署、执行各项工作任务。江川路街道城市建设管理事务中心汇总编制江川路街道一体化养护管理工作预算并负责相关事务工作推进和管理。各方工作职责如下：（1）职能部门和街面网格：依据“谁主管、谁负责”的原则，强化领导、明确分工、落实责任。街道各条线部门制定养护管理相关规范及标准，对口执法部门，相互配合、联合监管，形成工作合力。（2）市场公司：依据“谁运营，谁负责”的原则，根据标准规范，制定养护计划，确保负责区域各类设施完好和正常运行。（3）网格公司：每日巡查，对巡查过程中发现的问题做好上报处置。建立了工作联席会议，由城建中心牵头，城运中心、城管中队、水务站，养护管理公司等相关单位参与；建立周例会机制，每周一次例会，及时通报巡查检查情况，对各条线的工作情况、人员管理情况提出整改要求，部署推进重点任务；制定并完善月考核机制。

二、项目绩效目标情况

按照上海市以及闵行区财政预算绩效管理相关规定，江川路街道城市管理

一体化养护服务项目绩效目标如下：

1. 项目的总体目标

为提升江川路街道城市精细化管理水平，按照“整合资源、提升效能”为目标，建立街道市政设施一体化综合管理模式

2. 项目的年度目标

依据片区划分和设施量切分标准，分5个包聘请具有相关专业资质的单位，分别负责5个片区各类设施的管养。

3. 项目的具体目标

(1) 完成计划中的绿化养护工作。

(2) 为公路道路提供保洁工作；

(3) 完成市政道路的养护；

(4) 完成河道水面、陆域以及附属设施的日常养护保洁；

(5) 保证辖区内街道市容保障服务。

(6) 确保道路设施完好，街面秩序管理不低于区级平均水平，绿化美观度提升等，无重大安全事故发生；

(7) 有责投诉处置率100%；

(8) 进一步改善居民生活环境，市民群众满意度达90%。

4. 阶段性工作目标：

预算确定后，一个月内完成招标程序，签订相关合同，确定服务商开展相关服务。

三、项目投入情况

(一) 项目总投入与构成

1. 2026年项目预算

本项目预算单位为江川城建中心，为经常性项目，资金来源于区级一般公共预算资金，2026年申报年度预算金额为6,751.59万元。具体项目预算明细如

下表：

表 6 预算明细表（单位：元）

片区	河道	环卫	绿化	市容	市政	合计
片区一	117,797.06	1,630,613.35	1,177,443.57	180,276.00	286,877.87	3,393,007.85
片区二	154,871.05	7,033,887.90	2,626,984.22	2,073,174.00	1,587,507.09	13,476,424.26
片区三	205,140.27	11,597,587.97	4,169,200.88	3,335,106.00	2,671,663.42	21,978,698.54
片区四	183,381.88	6,585,730.85	2,606,186.33	2,253,450.00	869,620.50	12,498,369.56
片区五	410,243.35	7,834,800.70	5,450,399.76	630,966.00	1,842,992.66	16,169,402.48
合计	1,071,433.61	34,682,620.78	16,030,214.76	8,472,972.00	7,258,661.54	67,515,902.68

2. 近三年预算和执行明细

本项目为经常性项目，2023 年实施公开招标，中标金额为 6551.8 万元，服务期为 2023 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日，合同一年一签。

前两年预算和执行情况良好，2023 年年初预算金额为 6567.96 万元，年中根据合同约定，调减考核尾款，累计调减 432.42 万元，调整后预算金额为 6135.54 万元，执行金额为 5990.23 万元，预算执行率为 97.63%。2024 年预算金额为 6,604.59 万元，年中调减尾款，调整后预算金额为 6280.12 万元，预算执行金额为 6216.43 万元，预算执行率为 98.99%。

表 7 前两年预算和执行明细（单位：万元）

明细	年初预算	调整金额	调整后预算	预算执行金额	预算执行率
2023 年项目预算和执行					
片区一	1,717.70	-60.10	1,657.60	1,601.64	96.62%
片区二	2,213.90	-274.89	1,939.01	1,849.86	95.40%
片区三	1,077.08	-34.10	1,042.98	1,042.85	99.99%
片区四	1,559.28	-63.33	1,495.95	1,495.89	100.00%
合计	6,567.96	-432.42	6,135.54	5,990.23	97.63%
2024 年项目预算和执行					

明细	年初预算	调整金额	调整后预算	预算执行金额	预算执行率
片区一	1,479.88	-69.65	1,410.24	1,410.24	100.00%
片区一尾款	214.12	-	214.12	198.98	92.93%
片区二	1,944.29	-163.69	1,780.60	1,780.60	100.00%
片区二尾款	275.85	-18.94	256.91	250.35	97.45%
片区三	946.83	-	946.83	914.32	96.57%
片区三尾款	134.13	-	134.13	124.76	93.02%
片区四	1,414.61	-131.02	1,283.59	1,283.59	100.00%
片区四尾款	194.87	-	194.87	194.76	99.94%
河道养护	-	58.82	58.82	58.82	100.00%
合计	6,604.59	-324.47	6,280.12	6,216.43	98.99%

（二）资金来源情况

项目预算资金全部来源于区级财政资金。未来将采用“一招三年，合同一年一签”的公开招标方式择优选聘服务商。拟由一家公司负责一个片区内市政道路、市容、环卫、绿化、河道5个条线的养护管理作业

四、项目计划活动

（一）项目活动内容

为提升江川路街道综合养护一体化管理水平，项目单位将江川路街道辖区划分为5个片区，分别为片区一：大零号湾“T”字型区域；片区二：沧源片区网格（部分）、金平南片区网格；片区三：金平北片区网格、碧江东片区网格、凤庆片区网格；片区四：碧江西片区网格；片区五：闵开发片区网格。综合养护一体化管理项目实施内容包括绿化养护、环卫保洁、市政道路、河道养护和市容管理5个条线养护作业，具体各条线内容如下：

1. 绿化养护

江川路街道绿化养护内容涉及绿地面积469988.4平方米；立体绿化5143.24平方米，行道树9619棵，公园6座（面积45079.3平方米），涵养林2块146.3

亩，草花 3920 平方米，具体各项设施量清单如下：

表 1 绿化养护设施量

绿化设施	明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
公园		平米	0	34875.3	9288	4598	196318	245079.3
公共绿地及设施设 备维护	一级绿地	平米	62718.4	37621	121357	0	2922	224618.4
	二级绿地	平米	38003	7180	16048	12493	54380	128104
	三级绿地	平米	1554	80681	21691	44978	0	148904
	林带	平米	0	0	5645	0	7380	13025
行道树	小树	棵	48	122	113	5	54	342
	中树	棵	267	558	885	162	552	2424
	大树	棵	95	1592	1897	713	2556	6853
涵养林		亩		30.52		115.78		146.3
草花		平米	79	595	3126	120		3920
立体绿化		平米		220.7	977	3945.44		5143.14

各项绿化设施养护管理内容和需求如下

(1) 公园管理与养护要求

1) 配备技术管理人员和养护操作人员，并负责区域内各类植物管理及日常巡视检查，如发现各类苗木、设施有破损、被盗等情况时，应及时向甲方汇报并立即进行补缺、恢复；

2) 配合完成公园文明行业创建、志愿者工作、公园窗口服务、公众满意度测评和配合甲方完成公园重大活动等各项工作；

3) 按公园景观面貌要求，全面做好各阶段的公园管养工作；

4) 公园内的各项基础设施应保证安全、完好使用，对于存在安全隐患的设施、物品，及时予以修理或更换，对存在安全隐患的场所，采取设置禁止牌等安全措施；

5) 确保园容园貌的整洁，园厕须专人打扫，园路、广场、主干道、水体、园椅、垃圾箱必须保持整洁，常规区域保洁一天不能少于三次，制定节假日及学生春秋游、主题花展等特殊时期的保洁方案，进一步改善游客的游园环境；

6) 必须承担公园内所有的经营项目的管理监督职责，园内如有经营安全事故乙方须承担相关的责任和费用；对所有的管理作业人员按照国家相关规定，进行劳动保护、人身安全、安全生产、游乐安全经营的教育，若发生重大伤亡及其他安全事故，乙方应按有关规定立即上报有关部门并通知甲方，并及时妥善处理；

7) 公共绿地内的设施、保安保洁等均纳入绿化养护管理。

(2) 绿地养护要求

1) 树木养护，保证树木生长健壮；无死树、无缺株；无枯枝；无空秃，大型树穴有覆盖，根据各类树木特性进行控制性修剪；

2) 保证地被植物种植密度和配置合理，无明显空秃，适时施肥、修剪，翻种。地被品种应多样化。人为损坏补种不超过 1 天；

3) 植保采取无公害生物防治为主的有害生物综合治理手段，无大面积病虫害发生，无重大、无检疫性病虫害发生，景观面貌保持良好，有专人监测；

4) 绿化调整，制定年度调整计划，适时进行；

5) 根据植物品种 100%设置铭牌；

6) 绿地保洁无垃圾；

7) 整体景观有特色，及时更新残缺、退化的灌木，做到黄土不露天，推广应用生物防治和物理防治；

8) 完善养护台账。

(3) 行道树养护要求

- 1) 行道树无死株、无空秃、无残花败叶。无垃圾，叶面无明显积尘，水体无漂浮物；
- 2) 无明显病虫害与杂草；
- 3) 土壤无板结现象，无明显石砾，无黄土裸露，行道树树穴盖板完整美观；
- 4) 养护作业规范，植物修剪规范，浇水恰当（方法、频率合理），切边方法正确；
- 5) 无积水，土壤、道路排水通畅，水质达到景观用水标准；
- 6) 养护范围内发现私自开挖现象，第一时间报街道绿化管理部门；
- 7) 养护范围周边有重大绿化搬迁情况，第一时间报街道绿化管理部门；
- 8) 在行道树管理养护中发现不文明行为的，要积极主动上前劝阻，做到有理有据、用语文明，杜绝言语辱骂、口角、肢体冲突等不良影响的事情发生；
- 9) 作业时，按岗位责任制和岗位作业流程操作，杜绝人为喧哗、扰民等不文明现象；
- 10) 在喷洒防虫药水时，应避开早晚高峰时段并做好告知。

(4) 涵养林养护要求

- 1) 林相结构，林木郁闭度适中，幼林保存率高，群落结构合理，树木疏密得当、层次分明、无立木林地；
- 2) 林木生长，林地内树木生长良好，叶色正常，按不同季节合理进行修剪枯枝烂头、病虫枝、重叠过密枝，保持林木自然生长形态，无枯立木和倒伏木；
- 3) 林地环境，林地内无垃圾堆放、堆物、乱搭建，排灌沟系通畅，无积水；
- 4) 病虫害防控，林地内无大面积病虫害发生，无检疫性病虫，防治措施得当、疫情不成灾，农药使用应按有关安全操作规程执行，严禁使用高毒、高残留农药；

5) 杂草控制，林地内无恶性杂草、绞杀性藤本植物，林地杂草应控制在一定高度，禁止使用化学除草剂；

6) 安全巡视，做好护林防火、野生动物等安全巡视工作。确保林地内无火警火灾发生，无张网捕鸟等盗猎野生动物行为发生，无林木滥砍、盗伐事件发生；

7) 基础设施，林地内道路畅通、沟渠畅通，建立道班房，林地醒目处设置防火警示牌和野生动物保护宣传牌，养护设备运行功能正常，仓库整洁，器械、农药、肥料等摆放整齐；

8) 台账记录，养护管理有每天的台账记录，主要是日常病虫害防治记录、养护记录、巡查监管记录等；

9) 按区林业站要求，落实辖区内野生动物的救助工作。

(5) 草花种植与养护要求

准备种植土壤，现场种植要求无损坏、无枯叶、无焦边种植，种植后及时清理现场杂物以及多余土壤和残花残叶，安排水泵或者水车淋水，服务期间保护周边环境的卫生整洁，无垃圾随意丢放、抛洒，产生的废弃物、包装物及时收集清除，清退场后及时恢复周边的市政设施，保证周边硬质铺地的美观整洁，确保不污染铺地。

(2) 市政设施

江川路街道市政设施养护覆盖辖区 68 条城市支路、13 条托底道路和 4 个无权属路段市政设施，具体设施清单如下：

表 2 市政设施量清单

道路分类	设施	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
城市支路	路长	米	1706	11132.1	14046.1	6705.8	15790.5	49380.5
	车行道	平米	22750.79	124789.51	172041.8	59164.6	126293.1	505039.8

	人行道	平米	15714.38	66019.38	150652.3	40268.1	133232.8	405886.96
	桥梁	座	3	3	7	2	4	19
		平米	1764.2	1022.1	4860.1	688.26	1614.2	9948.86
	路名牌	个	6	74	72	28	110	290
托底支路	车行道	平米		733.4	1209.5	4405.5	4196	10544.4
	人行道	平米		4749	16656	10578	1320	33303
无权属道路	人行道	平米		25893	21340	22925		70158
	红白杆	根		963	722	440		2125
	石墩	只		629	553	255		1437
	混凝土路面	平米		11146	9005	5665		25816

市政设施养护管理要求：

对市政道路的日常保养、小型修理以及设施的巡视和经常检查。对自管道路、农村公路用地范围内路基、路面、桥梁等土建工程以及公路标志等附属设施做日常保养，及时修复损坏部分，确保公路完好、畅通、美观。路面部分要确保清洁、平整，无坑塘、无明显沉陷；板块无断裂、坑洞、破碎、错台等影响行车的严重病害；道路平整度好。路基部分要确保路肩清洁、整齐，无高草、无堆物、无明显缺土，排水明沟畅通，边坡无塌陷。桥梁部分要确保桥头无跳车，桥面无严重露骨、坑槽，伸缩缝良好，栏杆、端柱无严重损坏，桥名牌、限载牌、警示牌完善，桥下无垃圾堆积、无杂草。沿线设施部分要确保路名牌、里程碑、百尺桩、限载牌等标志标线设置规范、清晰，无歪斜、缺损。路政管理方面要确保公路范围内无违法建筑、违法户外广告，无乱设摊现象。提升道路通行安全性，减少相关事故，提升城市道路整体形象，为共同建设生态宜居江川营造良好氛围。

(3) 环卫保洁

江川路街道环卫保洁内容覆盖辖区 148 个路段，道路里程 92.15 公里，总

面积 82.26 万平方米，废物箱 1318 个，垃圾厢房 13 个，具体设施量清单如下：

表 2 环卫保洁设施量

构成明细	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
一级道路人工清扫	平米	-	74884.88	103676.46	36621.25	-	215182.59
二级道路人工清扫	平米	43888.31	141022.18	272679.03	121260	260078.29	838927.81
三级道路人工清扫	平米	16119.1	26629.7	34198.75	70942.95	-	147890.5
一级道路人工冲洗	平米	-	50102.59	70896.4	22072	-	143070.99
二级道路人工冲洗	平米	25766.8	80377.97	167531.7	63092.6	155412.69	492181.76
三级道路人工冲洗	平米	9844	8273.8	13847	32103	-	64067.8
道路机器清扫	米	9438	36070.14	53792	47242	46372	192914.14
道路机器冲洗	米	9438	36070.14	53792	47242	46372	192914.14
废物箱保洁	个	28	305	394	147	444	1318
垃圾厢房	个	-	-	-	-	13	13
道路数量	条	5	43	40	30	30	148
道路里程	米	4719	19287.77	26191	20541	21407	92145.77
有效保洁面积	平米	43888.31	226111.76	103676.475	228824.2	260078.29	862579.035

环卫保洁工作内容：

清理道路路面、人行道、沿街商铺门前垃圾；清除道路沟底积尘积物积水，确保道路沟眼、窨井口保持畅通。清理废物箱等设施的灰尘、积水、招贴广告。

作业标准（技术）：参考《闵行区道路保洁服务作业实用指导手册》执行

环卫频次要求：清扫保洁作业时间要求分早、晚两个时段内完成两遍普扫，其余时段做好巡回保洁；特殊污染路段要根据污染特点适当延长作业时间；重大活动、重要节日等保障期间要适当增加作业频次，设摊区域要适当增加冲洗频率，确保地面油污及时清理；机械清扫保洁频次要求机械清扫频次 2 次/日，机械冲洗频次 2 次/日，人行道冲洗频次每两周不少于 1 次。

- 1) 路面无各类废弃物，无痰迹、粪便、污水、污物等；
- 2) 人行道侧石、行道树树穴内等无各类废弃物；
- 3) 应保持窨井进水口清洁，隔栅板沟眼畅通，沟底无残留污水、无残积沙土、无明显污迹；
- 4) 清扫垃圾收集容器、道路两侧的废物箱等环卫设施的外表，无积灰、无污迹、无乱招贴；
- 5) 清扫垃圾、沿街上门收集垃圾，禁止垃圾再次落地、污水滴漏；
- 6) 收集的清道污水，应符合环保的处理要求

(4) 市容管理

江川路街道市容管理覆盖道路 93 个路段、71.35 公里，计划配置 94 名市容管理人员，具体配置如下：

表 4 市容管理道路和人员配置

内容	构成	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
道路	路段	个	4	25	18	18	28	93
	长度	米	3955.77	185665	278527	223917	21407	713471.77
人员需求		个	2	23	37	25	7	94

市容保障工作内容

市容保障工作承担除城市管理与行政执法以外的各项市容保障服务工作，在辖区内以宣传告知、提醒劝阻、污染清除、情况报告、督促整改等方式开展工作，不具有政府部门的行政管理权和执法权，不得实施行政处罚及采取行政强制措施。

协助对市容环境责任区责任人依法履行责任义务进行宣传告知，维护市容秩序，保障非机动车停放有序，保持环境整洁，无乱堆物，户外广告牌、店招店铺完好、整齐、美观，做好辖区环境保护、食品安全宣传及动物防疫工作。

频次要求：每天 06:00—22:00 共计 16 小时管理时段要求落实市容保障服务；按服务的路段，2 人一组沿街面在一个 8 小时工作周期内要巡查两次（4 个来回）。每个板块配备 2 辆管理车辆，要求在服务区域内，按早中晚至少完成 3 次巡查，并随时做好应急准备。

（5）河道养护

江川路街道河道养护覆盖辖区内 18 条河道，长度 8982 米，涉及 17881.46 平方米、栏杆 6366 米、亲水平台 120 米、防汛通道 3840 米、陆域绿化 74373.25 平方米、水生植物 3170 平方米、河道铭牌 44 块，共计水域面积 158035.5 平方米、陆域面积 84771 平方米，具体各片区设施量清单如下：

表 5 河道设施量

构成	单位	片区一	片区二	片区三	片区四	片区五	合计
河道	米	735	1290	2659	1638	2660	8982
护岸	平米	1380	2580	5542	3288	5191.46	17981.46
栏杆	米	880	0	1446	440	3600	6366
亲水平台	平米	120	0	0	0	0	120
防汛通道	米	440	260	530	550	2060	3840
陆域绿化	平米	8660	13511	12480	13318.2	26404.05	74373.25
水生植物	平米	900	530	1460	280		3170
河长铭牌	块	6	8	10	14	6	44
水面积	平米	11603.5	18652	57015	15325	55440	158035.5
陆域面积	平米	9945	14400	11970	19116	29340	84771

河道养护工作内容：完成辖区内区、镇、村级河道管理范围内陆域保洁，确保桥堍、桥角、桥底、桥墩边，两岸绿化中无垃圾及堆积物、无废弃物，打捞的垃圾及时处理，不堆积在岸坡或桥下；做好水域保洁，确保无大面积漂浮垃圾、无死亡动物、无成片有害植物、无沉船或三无船只等，水生植物临水处、拦截设施处、浮床中不得聚集漂浮垃圾、废弃物等，保证河面和陆域的干净整洁，保障河流通畅，增强河道防汛功能。

2. 工作计划

项目单位计划通过公开招标方式确定各片区各条线服务单位，招标服务期为三年，合同一年一签，由江川路街道城市建设管理事务中心负责具体实施；江川城建中心与中标供应商签订服务合同，并根据《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》对第三方服务内容进行考核评分，按考核结果支付服务费用。

（二）实施范围和对象

将街道所辖 25.85 平方公里区域（包含 6+1 处置网格）划分为五大片区，具体划分如下：片区一：大零号湾“T”字型区域；片区二：沧源片区网格（部分）、金平南片区网格；片区三：金平北片区网格、碧江东片区网格、凤庆片区网格；片区四：碧江西片区网格；片区五：闵开发片区网格。

本项目主要是对五个片区的市容、市政、绿化、环卫、河道等城市管理内容进行一体化综合养护。

（三）项目实施计划

待预算确定后，区财政局审核，下达计划，发送到政采云平台，就启动招投标程序，1 个月集中采购结束，公示期满，签订合同。本项目服务期限为 2026 年 1 月 1 日起实施，自本项目服务期限开始之日起至合同签订之日（含当日），新老承接单位接替窗口期的服务费用，由中标方结算给原服务单位，（计算公式：中标价/合同总天数*窗口期实际天数）。

五、保证项目实施的制度、措施

（一）项目管理制度

资金管理参照《江川路街道财务管理制度》执行，该制度中明确了资金支付审批流程、政府采购和固定资产管理等内容，在业务管理方面主要制定有《江川路街道综合养护管理一体化工作方案》《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》，通过对社会化服务机构开展定期考核，从而保障各条线养护管理工

作质量。各条线管理制度和标准如下：

绿化养护工作制度：

沪绿容（2020）125号上海市绿化和市容管理局关于印发《2020年公园管理考核细则》的通知

《上海市绿化条例》

《上海市行道树养护技术规程（2012年）》

《闵行区公园绿地、行道树养护管理的实施意见》闵府办发（2016）30号

《闵行区直管公共绿地和行道树养护管理考核细则（试行）》

环卫养护工作制度：

《江川路街道道路清扫保洁养护标准》、

《道路和公共广场及附属公共设施保洁质量和服务要求》

沪绿容（2012）211号关于贯彻落实《上海市道路和公共场所清扫保洁服务管理办法》的若干意见

市政养护工作制度：

《上海市城市道路管理条例》

《CJJ36-90城市道路养护技术规范》

《城市桥梁养护技术规范（CJJ003）》

市容保障工作制度：

《上海市市容环境卫生管理条例》

河道养护工作制度：

《上海市河道维修养护技术规程》

《上海市河道保洁岗位规范》

（二）财务管理制度

1. 财务管理制度

本项目的实施单位为江川路街道城建中心，在财务管理制度方面，具有《江川路街道财务管理制度》，包括预算管理、收入管理、支出管理、政府采购、固定资产管理和财务监督管理等制度等措施，用于规范预算资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险；规范政府采购程序和保障固定资产安全管理。

2. 资金拨付流程

在项目实施过程中，由服务单位向城建中心定期汇报工作，提交报告和发票等付款申请材料。城建中心领导签字后，在合同约定的付款时间，将合同、资金申请表和发票等材料上报至街道党政办，经分管领导和局主要领导审批后，向代理银行下达支付指令，代理银行将资金支付至第三方公司账户。具体的资金拨付流程如图 1 所示：

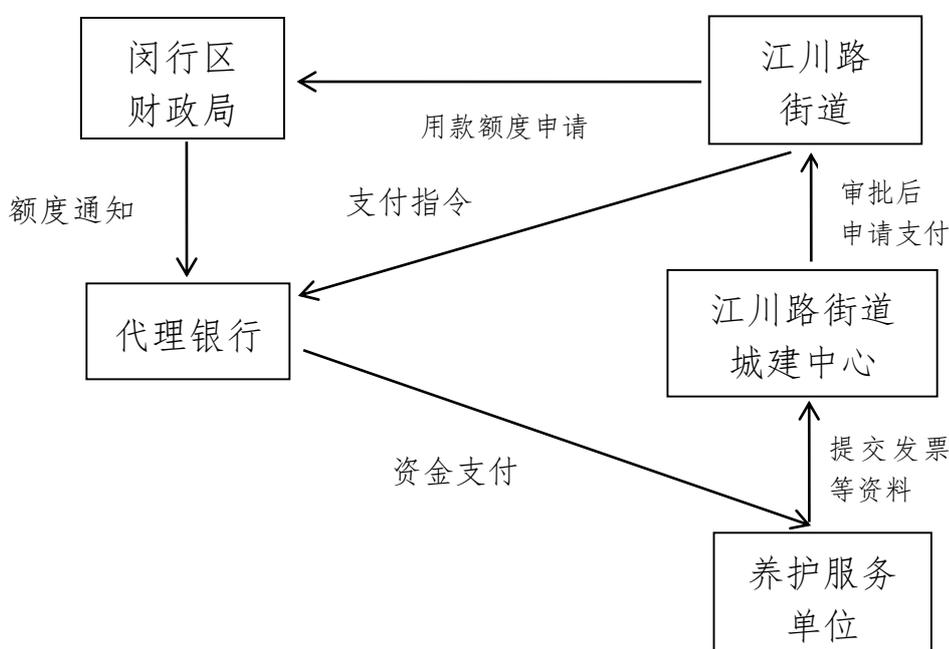


图 1 资金拨付流程图

六、风险因素分析

无。

附件 3-3、项目预算评审评分表

项目预算评审评分表

(2025 年度)

项目基本信息				
项目名称	综合养护一体化			
项目单位	江川路街道城市建设管理事务中心			
年度预算总金额 (万元)		6,751.59		
其中:	上级资金	0		
	区级资金	6,751.59		
	镇级资金	0		
项目得分	项目决策 (50%)	45	总分	92
	项目管理 (30%)	27		
	项目绩效 (20%)	20		
项目评分表				
一级指标	二级指标	三级指标	分值	自评
项目决策(50%)	项目立项 (A1)	立项依据充分性 (A11)	10	10
		立项必要性 (A12)	10	10
		项目可行性 (A13)	10	10
	项目预算 (A2)	预算科学性 (A21)	5	5
		预算细化度 (A22)	5	3
		预算规范性 (A23)	5	5
预算编制合理性 (A24)		5	2	
项目管理(30%)	项目实施管理 (B1)	项目管理制度健全性 (B11)	5	5
		项目计划科学性 (B12)	10	8
		财务管理制度健全性 (B13)	5	5
	项目风险或评价应用管理 (B2)	项目风险管理 (B21)	10	9
		项目评价结果管理 (B22)		
项目绩效(20%)	项目预期产出 (C1)	产出数量 (C11)	4	4
		产出质量 (C12)	4	4
		产出时效 (C13)	4	4
	项目预期效益 (C2)	经济效益 (C21)	4	4
		社会效益 (C22)		
		生态效益 (C23)		
	项目预期效果 (C3)	影响力 (C31)	2	2
社会公众或服务对象满意度 (C32)		2	2	
总计			100	92

附件 3-4、项目事前评估指标体系

项目事前评估指标体系

一级指标	权重 (%)	二级指标	权重	三级指标	指标解释	权重	附表	打分标准
项目决策 (A)	50	项目立项 (A1)	30	立项依据充分性 (A11)	考察项目立项的依据,项目与部门职责的充分性与相关性。	10	A11	考察项目设立与区委、区政府的战略目标,政策文件,部门“十三五”规划的依据充分性和相关性。 ①充分性:符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务,与部门职责的关联度高,符合政府项目的公益性,且有相关文件依据,得5分; ②相关性:有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等,且列示文件依据的,得5分。
				立项必要性 (A12)	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	10	A12	①列示项目解决当前现实问题的必要性,必要性高,得6分。②列示项目的不可替代性,如项目不开展,会产生哪些不利影响,不可替代性高,得2分。③列示项目的唯一性,无重复的同类项目,得2分。
				项目可行性 (A13)	考察为实现项目目标的长短期可行性分析,即项目有前期准备情况	10	A13	①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等,得3分;②项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应,得2分;③经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制,若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况,从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的,得5分。

		项目 预算 (A2)	20	预算科学性 (A21)	考察项目预算编制科学性,与绩效目标的关联度。	5	A21	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高,得2分; ②若是经常性项目,列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况,与执行情况结合,得3分;若是一次性项目,列示与同类项目预算比较分析的,原则上与同类地区比较,得3分;无同类项目比较分析的,得0分。
				预算细化度 (A22)	考察项目预算编制精细化程度	5	A22	①列示项目及各子项目的组成情况,得2分。②细化到预算三层架构,配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的,得3分。
				预算规范性 (A23)	考察预算编制程序的规范性	5	A23	①列示项目决策程序,预算申报的及时有效,经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的,得2分。②经预算主管部门集体决策程序(如“三重一大”),得3分。
				预算编制合理性 (A24)	考察预算编制的成本控制合理性	5	A24	①按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法: 1.国家规定标准或财政供给标准; 2.政府采购标准(有序市场竞争后的标准); 3.专家评审论证标准; 4.行业指导标准或历史成本法; 5.市场询价的标准。测算依据充分、准确、成本控制合理的,得5分。
项目 管理 (B)	30	项目 实施 管理 (B1)	20	项目管理制度健全性 (B11)	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	5	B11	列示单位的管理责任人制度,项目管理制度等。 ①项目管理制度的健全性高,得3分; ②项目管理制度可操作性强,得2分。
				项目计划科学性 (B12)	考察项目计划的科学性、可操作性	10	B12	列示项目完整的活动计划,活动内容,管理流程。 ①工作计划科学性、合理性高,得3分;②分阶段计划的明确性、可操作性强,得2分;③项目采购方式合理性高,得3分;④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高,得2分。

		项目 风险 及 结 果 管 理 (B2)	10	财务管理制 度健全性 (B13)	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	5	B13	列示单位的财务制度、资产管理制度、内部控制制度、专项资金管理办法等管理制度。①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分；②专项资金管理办法的健全性高，得1分；③资产管理制度的健全性高，得1分。
				项目风险管 理(B21)	考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况	10	B21	对于上年度未经立项、跟踪或后评价的项目： ①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分； ②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分； ③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分； 注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中每一个环节可能出现的风险。
				项目评价结 果管理 (B22)	考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况			B22
项目 绩 效 (C)	20	项目 预 期 产 出 (C1)	12	产出数量 (C11)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	4	C11	①至少编制量化明确的数量、质量、时效的产出指标各一个，每个得2分； ②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，每个得2分。
				产出质量 (C12)	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	4	C12	
				产出时效 (C13)	预算年度内项目预期产出的产品与服务时效性	4	C13	
		项目 预 期 效 益 (C2)	4	经济效益 (C21)	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	4	C21	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。

				社会效益 (C22)	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况,可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。		C22	
				生态效益 (C23)	项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况,用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。		C23	
		项目 预期 效果 (C3)	4	影响力 (C31)	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	2	C31	①至少编制一个明确的影响力指标,得1分; ②指标对目标任务结果直接产生影响,包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性,得0.5分; ③指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得0.5分。
				社会公众或服务对象满意度 (C32)	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及了管理部门、实施部门与受益群体。	2	C32	①至少编制一个明确的满意度指标,得1分; ②指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得1分。
总计	100	70分以下暂缓,70~90分部分可行,90分以上可行				100		打分标准:高得满分,中得50%,低得0分。

A1 “立项依据充分性、立项必要性、项目可行性”评价

项目立项类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据		
					文件名及文号	关键字段描述	是否有附件
立项依据充分性 (A11)	10	考察项目立项的充分性与相关性	①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据的，得5分；	5	《关于上海市闵行区江川路街道城市建设管理事务中心承担辖区内公共绿化和林业的建设、养护及小区绿化的日常管理、指导工作；承担辖区内市容环卫、垃圾分类等日常事务性工作；（五）承担街面市容环境卫生责任区自律、自治等日常管理责任；》	“承担辖区内城市道路、农村公路、街坊道路及交通设施的建设管理、公交服务、小型工程管理等日常事务性工作；承担辖区内公共绿化和林业的建设、养护及小区绿化的日常管理、指导工作；承担辖区内市容环卫、垃圾分类等日常事务性工作；（五）承担街面市容环境卫生责任区自律、自治等日常管理责任；”	无
			②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且有明确依据的，得5分。	5	城市维护是为保障城市基础设施正常运转和改善城市市容市貌，对市政基础设施进行日常维修养护、综合整治的综合性活动。包括市容环境、绿化景观、道路卫生、河道及市政设施等方面，是一项长期性、持续性财政投入保障性工作。	为了提升江川路街道城市精细化管理水平，保障市政基础设施的运营维护管理，二是整合资源、夯实基础、增强实效，提高城市管理和服务水平，建立健全养护管理工作评价体系，择优选聘社会化服务机构为江川街道提供绿化、环卫、市政道路、河道、市容5个条线的养护管理作业服务十分重要和必要。	无
立项必要性 (A12)	10	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	①列示项目解决当前现实问题的必要性，必要性高，得6分；	6			无
			②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分；	2			

			③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。	2		
项目可行性 (A13)	10	考察为实现项目目标的长期可行性分析	①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；	3	上海市闵行区江川路街道城市建设管理事务中心依照《关于完善街道乡镇管理体制整合街道乡镇管理服务资源的实施意见》（沪委办发〔2020〕28号）和《闵行区关于完善街镇管理体制整合街镇管理服务资源的实施方案》（闵委办发〔2021〕2号）精神设立，按照《江川路街道一体化养护管理工作方案》负责项目预算安排与项目实施。项目单位虽为新设单位，但通过人员调配，子项目负责人在绿化、环卫、市政道路、河道、市容5个条线的养护管理均具备丰富的工作经验，项目可行性较强。同时江川路街道亦制定了相关工作方案，且正在逐步完善中。	无
			②项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分；	2		
			③经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的，得5分。	5		

A2 “项目预算”评价

项目预算类指标	权重	指标解释	评分标准	评分得分	评价依据
预算科学性 (A21)	5	考察项目预算编制科学性, 与绩效目标的关联度。	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高, 得 2 分;	2	经常性项目, 绩效目标与预算匹配度较高。项目近三年预算安排和实际执行调整情况较为科学准确; 市政设施、市容管理数量不够准确; 环卫保洁单价不够合理。
			②若是经常性项目, 列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况, 与执行情况结合的, 得 3 分; 若是一次性项目, 列示与同类项目预算比较分析的, 原则上与同类地区比较, 得 3 分; 无同类项目比较分析的, 得 0 分。	3	
预算细化度 (A22)	5	考察项目预算编制精细化程度	①列示项目及各子项目的组成情况, 得 2 分。	2	
			②细化到预算三层架构, 配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的, 得 3 分。	1	
预算规范性 (A23)	5	考察预算编制程序的规范性	①预算申报的及时有效, 经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的, 得 2 分。	2	项目预算编制程序规范, 符合街道项目申报流程
			②经预算主管部门集体决策程序 (如“三重一大”), 得 3 分。	3	
预算编制合理性 (A24)	5	考察预算编制的成本控制合理性	按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法: 1. 国家规定标准或财政供给标准; 2. 政府采购标准 (有序市场竞争后的标准); 3. 专家评审论证标准; 4. 行业指导标准或历史成本法; 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的, 得 5 分。	2	项目预算的成本测算方法包括文件法、行业指导标准和历史成本法, 1. 《闵行区河湖管理养护工作考核办法》(闵水务〔2019〕69 号); 2. 《2015 版闵行区环卫作业养护定额》(闵府抄〔2016〕23 号) 3. 《闵行区公园绿地、行道树养护管理的实施意见》闵府办发〔2016〕30 号 4. 《上海市政道路养护经费 2018-1》。

B1 “项目实施管理”评价

项目实施管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目管理制度健全性 (B11)	5	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	①项目管理制度的健全性高，得3分	3	1.《江川路街道综合养护管理一体化工作方案》； 2.《江川路街道综合养护管理一体化考核办法》；
			②项目管理制度可操作性强，得2分。	2	
项目计划科学性 (B12)	10	考察项目计划的科学性、可操作性	①工作计划科学性、合理性高，得3分；	1	1. 江川路街道综合养护管理一体化工作项目描述 工作计划相对合理,但是对于具体工作要求和标准如何进行考核缺乏明确内容 2. 项目启动时间受制于预算审批时间, 未明确; 3. 采购方式符合规范要求,但是每个区域一家服务单位可能导致项目实施存在部分工作短板,需要进一步优化。
			②分阶段计划的明确性、可操作性强,得2分;	2	
			③项目采购方式合理性高,得3分;	3	
			④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高,得2分。	2	
财务管理制度健全性 (B13)	5	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	①内部控制制度(财务制度、预算管理制度)的健全性高,得3分;	3	“专款专用制度”“合同签审制度”“付款批复制度”“项目结算制度”“独立核算制度”等制度
			②专项资金管理办法的健全性高,得1分;	1	
			③资产管理制度的健全性高,得1分。	1	

B2 “项目风险及结果管理”评价

项目风险及结果管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目风险管理 (B21)	10	对上年度未经立项、跟踪或后评价的项目，考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况（注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中的每一个环节可能出现的风险）	①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分；	4	项目资金管理机制健全，风险控制与防范措施具体责任部门落实明确。
			②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分；	2	
			③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分；	3	
		对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目，考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况	①文件、制度应用落实，得5分。		
			②整改具体职能部门职责明确，得5分		

C1 “项目预期产出”评价

项目预期产出类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
产出数量 (C11)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个数量指标,得2分;	2	完成绿地养护面积 759730.7 平方米 完成市政道路养护面积 1050748.16 平方米 完成有效道路保洁面积 862579.035 平方米
			②指标标杆值确定合理,列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得2分。	2	
产出质量 (C12)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	①至少编制量化明确一个质量指标,得2分;	2	完成市容管理道路长度 71.35 公里 市容服务人员到岗数 92 人 完成河道养护完成数 8982 米 养护考核合格率 100% 各条线养护标准质量达标率 100%
			②指标标杆值确定合理,列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得2分。	2	
产出时效 (C13)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性	①至少编制量化明确一个时效指标,得2分;	2	服务单位和人员资质达标率 100% 月度考核及时性 及时 日常养护及时性 及时 服务响应及时性 及时
			②指标标杆值确定合理,列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得2分。	2	

C2 “项目预期效益”评价

项目预期效益类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
经济效益 (C21)	4	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。	4	设施设备完好率 100% 市区考核指标达标率 100% 街面环卫整洁程度提升情况 逐年提升 街面秩序管理良好情况 良好 道路平整度 100% 绿化环境提升情况 逐年提升 投诉处置率 100%
社会效益 (C22)		项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
生态效益 (C23)		项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			

C3 “项目预期效果”评价

项目预期效果类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
影响力 (C31)	2	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况，用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	①至少编制一个明确的影响力指标，得1分；	1	长效机制健全性 建立健全群众满意度 ≥90%
			②指标对目标任务结果直接产生影响，包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性，得0.5分；	0.5	
			③指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得0.5分。	0.5	
社会公众或服务对象满意度 (C32)	2	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度，用以反映满意度指标的编制情况，以及满意度群体是否涉及了管理部门、实施部门与受益群体。	①至少编制一个明确的满意度指标，得1分；	1	
			②指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得1分。	1	

附件 4、设施量依据文件

附件 4.1 城市支路清单

(原市政所下放+属地新增#) 城市支路一览表

计量单位: 长度宽度(米) 面积(平方米) 桥梁天桥地道(座) 护栏(米) 石墩/红白杆(个/根)

道路等级	序号	道路名称	所在区域(镇/街道)	路段数	路名牌	起讫点		路幅宽度	红线宽度	道路长度	侧平石	车行道		人行道		桥梁		天桥	地道	路面种类	最后修建年份
						起	讫					宽度	面积	宽度	面积	座	面积				
支路	1	安宁路	江川	4	8	剑川路	鹤庆路	24	24	1735	3470	15.2	26112	(6.5-4.5)*2	16955	1	490			沥青	200610、199506、201810(东川-景谷路)
支路	2	碧江路	江川	4	8	剑川路	江川路	20.5-22	24	2199	4398	14	26464	6.5-8	14511					沥青	199901 2019大中修
支路	3	碧江南路	江川	1	2	江川路	电厂三号门	12.5	无规划	212	424	7.5	1718	2.5*2	1130					沥青	200706、201907
支路	4	碧藤路	江川	2	4	碧江路	友好七队	2.5-4.5	无规划	305	610	2.5-4.5	1127.6	0.5-1	244					沥青	200101
支路	5	宾川路	江川	4	8	兰坪路	碧江路	13-16	16	1259.8	2519.6	7	8161.1	4.6-6	6616.2	1	161			沥青	199806、201810(兰坪路-红园路)
支路	6	沧源路	江川	4	8	剑川路	江川东路	24	24	2193	4386	14	31535	5*2	18746.7	2				沥青	200410、201810、201909、202408、
支路	7	都市路#	江川	1	2	剑川路	铁路	26	32	189.8	379.6	15	6072.5	3.5*2	1323					沥青	202003
支路	8	德宏路	江川	2	4	s4西	沧源路	24	24	724	1448	15	10860	4.5*2	6516					沥青	200203、202212
支路	9	德宏路	江川	1	2	沧源路	交大二附中	9-14	24	280	560	7.5	1980	0-3.5	810					沥/水	199906
支路	10	凤庆路	江川	1	2	碧江路	华宁路	20	20	598	1196	12	7370	4*2	4118					沥青	200712
支路	11	凤庆路	江川	1	2	瑞丽路	碧江路	20	20	481	962	14	6730	3*2	2884	1	840.5			沥青	201806
支路	12	凤庆路	江川	3	6	石屏路	瑞丽路	20	20	1387	2774	12	17342	4*2	10121	1	426.4			沥青	201006
支路	13	高田路	江川	1	2	昆阳路	天星路	16.5	16	260	520	5	1212	5.5+6	2990					沥青	200110
支路	14	鹤庆路	江川	8	16	沪闵路	碧江路	24.7-36	20	1983	3966	14.2	35400.8	10-20	21665	1	882			沥青	199111、202212
支路	15	横泾东路	江川	1	2	新闵路	河东路	3.5	无规划	307	614	3.5	1074.5							水泥	198512
支路	16	横泾西路	江川	2	4	新闵路	浦江路	10	无规划	371.5	743	6	2280	2*2	1466.2					水泥	199210
支路	17	河东路	江川	1	2	寺庙	横泾东路	7	无规划	248	496	5	1240	1*2	416.8					水泥	199810
支路	18	红园路	江川	1	2	宾川路	江川路	19.7	16	179	358	7.2	1065.4	3*2	894					沥青	199810
支路	19	华坪路	江川	2	4	沪闵路	汽轮机厂	17.5-20	24	607	1214	10.5	6959.5	6-11	6210					沥青	199411
支路	20	华宁南路	江川	1	2	江川路	江华仓储	11	24	397	794	7	3198	2*2	1588					水泥	200512
支路	21	建设路	江川	1	2	沪闵路	兰坪路	16	20	462	924	8	2693	2*2	3697					沥青	199210
支路	22	江川东路(老)	江川	2	4	江川东路-新闵东路	姚安路-环卫码头	10.4	无规划	760	1520	7-9	6840	0-1.4	180	1	409			水泥/沥青	199905、201711
支路	23	景谷东路	江川	1	2	沧源路	横泾港东	24	24	356	712	11	3338	6.5*2	4174					沥青	198910
支路	24	景谷中路	江川	3	6	石屏路	中春路	24	24	1371	2742	15	20565	4.5*2	13984					沥青	200611

支路	25	景谷中路	江川	1	2	中春路	竹港	24	24	208.4	416.8	12	3195.3	6*2	2670.3					沥青	201104	
支路	26	景谷路	江川	3	6	竹港	伟海厂	22-24	24	1167.8	2335.6	12	14287	5*2-6*2	12227.1	1	555.96				沥青	199006、200410
支路	27	金平路	江川	2	4	剑川路	景谷路	40	50	850	1700	6	5394	24+10	30566	2	2046.2				方石	201106
支路	28	金平路	江川	1	2	景谷路	东川路	50	40	485	970	8	4711	22.5+6	16634						方石	200908
支路	29	金平路#	江川	1	2	东川路	鹤庆路	12.5	40	530	1060	6.3	2646	0-4	1967						预制块	202009
支路	30	兰坪路	江川	6	12	鹤庆路	浦江路	30	40	1550	3100	14	20460	6-7.5	12311.3						沥青	199010、201705
支路	31	临沧路	江川	3	6	剑川路	黄浦江	12.4	24	3000	6000	8	23192	2.2*2	12811	1	132.3				水泥	199904、202112大修(剑川路-江川)
支路	32	菱川路	江川	1	2	江川路	江华仓储	12	无规划	442	884	8	3532	2*2	1766						沥青	200512
支路	33	南溪路	江川	1	2	新闵路	闵东路	14	无规划	172.5	345	9	1552.5	2.5*2	810						沥青	198601 202501
支路	34	浦江路	江川	3	6	横泾西路	沪闵路	5-12	16	744.5	1489	5-8	3677.5	0-5	2128	1	87.5				水泥/沥青	198510、201712
支路	35	浦江路	江川	1	2	兰坪路	沪闵路	20	24	440	880	14	6160	3*2	2640						沥青	201906
支路	36	平山路	江川	2	4	江川东路	新闵路	13.1	无规划	532	1064	8.1	5175	2.5*2	2589.6						沥青	200410
支路	37	石屏路	江川	1	2	凤庆路	景谷路	20	20	401.1	802.2	12	4813.2	4*2	3208.8						沥青	201205
支路	38	石屏路	江川	1	2	景谷路	东川路	20-23	20	530	1060	12	5940	4*2	3960						沥青	201806
支路	39	石屏路	江川	1	2	东川路	鹤庆路	17	20	446.8	893.6	8	3502	4.5*2	4016						水泥	199310
支路	40	天星路	江川	1	2	高田路	江川路	20	20	324	648	10	3528	5*2	3394						沥青	200410
支路	41	新闵路	江川	3	6	染化厂	沪闵路	9.5-20.5	20	854	1708	6-14.5	10517	3-6.4	4610	1	525.6				沥青	200512
支路	42	新闵支路	江川	1	2	江川东路	新闵路	7	无规划	338	676	4	1352	1*2	676						沥青	201708
支路	43	新闵东路	江川	1	2	江川东路(老)	姚安路	20	20	440	880	14	6160	3*2	2640						沥青	202201
支路	44	姚安路#	江川	1	2	江川东路	新闵东路	16	16	236.3	472.52	10	2362.6	3*2	1417.56						沥青	202110
支路	45	姚安路#	江川	1	2	江川东路	德宏路	10	16	258	516	10	3633.7	2+4	1379.6						沥青	202008
支路	46	永平路	江川	2	4	东川路	江川东路	24	24	774.5	1549	15	11617.5	4.5*2	6992						水/沥	200203、201012
支路	47	白云路	闵开发	1	2	中和路	东川路	16	16	205	410	7.5	1112.6	4.25*2	1643						沥青	198512
支路	48	北斗路	闵开发	3	6	黄坪路	绿春路	16	16	773.7	1547.4	7.5	4507.1	4.25*2	6361.9						沥青	201703
支路	49	北城路	闵开发	2	4	黄坪路	青山路	16	16	498.7	997.4	7.5	2961.5	4.25*2	4072.4						沥青	199410
支路	50	北泽路	闵开发	1	2	青山路	绿春路	16	16	275	550	7.5	1678.8	4.25*2	2273.8						沥青	199511
支路	51	大关路	闵开发	2	4	元阳路	丽江路	16	16	679.2	1358.4	8	4505.6	4*2	5288.8						沥青	201703
支路	52	大姚路	闵开发	2	4	元阳路	丽江路	16	16	681.9	1363.8	8	4583.2	4*2	5311.2						水泥	199305
支路	53	古永路	闵开发	2	4	天星路	碧溪路	24	24	700	1400	16	7313.1	2.1*2	5530						沥青	199508
支路	54	红河路	闵开发	2	4	南雅路	南沙路	16	16	429.3	858.6	7.5	4368.3	4.25*2	3553.4						沥青	198512

支路	55	黄坪路	闵开发	2	4	北城路	中和路	16	16	880	1760	7.5	8030.6	2.1*2	7270					沥青	198512
支路	56	江城路	闵开发	4	8	绿春路	碧溪路	20	20	1252	2504	12	15024	2.1*2	12404.3					沥青	199508
支路	57	兰村路	闵开发	1	2	东川路	南雅路	16	16	180	360	7.5	940.1	4.25*2	1430.6					沥青	198512
支路	58	绿春路	闵开发	8	16	剑川路	江川路	16	16	1937.1	3874.2	7.5	11423.6	4.25*2	15959.6	1	369.2			沥青	201706
支路	59	南沙路	闵开发	1	2	红河路	文井路	16	16	321.9	643.8	7.5	1981.3	4.25*2	2661.4					沥青	198512
支路	60	南雅路	闵开发	4	8	红河路	绿春路	16	16	874	1748	7.5	4968.8	4.25*2	7214.4					沥青	198512
支路	61	南谷路	闵开发	3	6	红河路	绿春路	16	16	873.3	1746.6	7.5	5158	4.25*2	7240.4					沥青	201712
支路	62	青山路	闵开发	3	6	剑川路	北斗路	16	16	553.5	1107	7.5	3703.7	4.25*2	4577.2					沥青	199410
支路	63	天星路	闵开发	4	8	剑川路	高田路	20	20	1422.7	2845.4	12	13997.3	2.2*2	10773.6	1	508.8			沥青	201703
支路	64	天宁路	闵开发	2	4	古永路	东川路	20	20	757.8	1515.6	12	9093.6	3.0*2	8683.6	1	415			沥青	199505
支路	65	下关路	闵开发	1	2	元阳路	文井路	16	16	329.5	659	8	2636	4*2	3630					沥青	201709
支路	66	元阳路	闵开发	3	6	江川路	下关路	16	16	838.2	1676.4	8	10183.2	4*2	6373.2	1	321.2			沥青	201712
支路	67	中和路	闵开发	3	6	黄坪路	绿春路	16	16	773.5	1547	7.5	4640.3	4.25*2	6360					沥青	201712
支路	68	中屏路	闵开发	1	2	文井路	绿春路	16	16	554.2	1108.4	7.5	3482.4	4.25*2	4620					沥青	201706
总计:																					

托底道路

支路	69	闵东路*	江川	1	2	南溪路	河东路	5	无规划	40	80	5	200							沥青	199310
支路	70	南北大街*	江川	1	2	新闵路	浦江花园	4--10	无规划	76	152	4--10	533.4							水泥	199904
支路	71	日化厂道路*	江川	2	4	宾川路	日化厂门口	4	无规划	83.2	166.4	4	379.6							水泥	199903
支路	72	电机新村路*	江川	2	4	宾川路	竹港小道	3.5	无规划	145	290	3.5	510.9							水泥	198401
支路	73	游泳池与电校*	江川	1	2	电校门口	电机新村	7.1	无规划	105	210	7.1	745.5							水泥	198312
支路	74	竹港小道*	江川	2	4	鹤庆路	电机新村	2--3	无规划	149	298	2--3	319							水泥	199205
支路	75	铁5号线站点道	江川等	8	16	春申路站	华宁路站								24984					彩板	200306
支路	76	丽江路#	江川	3	6	江川路	电力机械厂	12	20	610	1220	6	3660	2+3	2250					水泥	199605
支路	77	老昆阳路 (公共通道)	江川	2	4	江川路	东川路			735	1470									沥青	不详
支路	78	地铁5号线站 点道路	闵开发			文井路站														彩板	201708
支路	79	南谷支路	闵开发	1	2	南雅路	南谷路	6	无规划	186	372	6	1116							沥青	201108
支路	80	碧溪路	闵开发	1	2	古永路	剑川路	13	30	440	880	7	3080	3	1320	1	747.36			沥青	不详
次干路	81	东川路	江川			沧源路	s4								4749					步道石	202208

附件 4.2 绿化养护设施量清单



江川路街道公共绿地设施量清单

序号	绿地名称	地址	面积	养护等级
1	大零号湾科创运动汇绿地	剑川路沪闵路东南角	16276.4	一
2	景谷东路绿地	景谷东路沧源路西北角	1779	一
3	兰坪路绿岛	鹤庆路-浦江路	13570	一
4	沪闵路绿地	闵浦二桥红线内（剑川路—黄浦江）	8330	一
5	沪闵路两侧绿地	机非隔离带（剑川路—黄浦江）	7277	一
6	紫竹园	江川东路平山路南北两侧绿地	3666	一
7	浦江绿地	浦江路沪闵路东南角	2685	一
8	渡口绿园口袋公园	浦江路沪闵路东南角	2093	一
9	沪闵路西侧绿地	剑川路铁路—东川路	33149	一
10	沪闵路西侧绿地	畅馨园东侧围墙外	1615	一
11	鹤庆路两侧绿地	沪闵路—竹港河	13736	一
12	瑞丽路、景谷路转角休闲绿	瑞丽路西、景谷路南	4070	一
13	金平路步行街银杏广场	金平路步行街	17391	一
14	金平路步行街	剑川路—东川路	10177	一
15	石屏路东侧绿地	石屏路东侧	215	一
16	沪闵路绿道	东川路—鹤庆路	9632	一
17	安宁路口袋公园	安宁路东川路西南角	1675	一
18	剑川路绿道	剑川路（沪闵路—瑞丽路）	28072	一
19	碧波园口袋公园	红旗四街坊东门、碧江路西侧	1625	一
20	文井路、大关路口绿地	文井路、大关路口	259	一
21	绿春路、中屏路口绿地	绿春路、中屏路口	715	一
22	北斗路、黄坪路口绿地	北斗路、黄坪路口	393	一
23	文井路、北城路口绿地	文井路、北城路口	154	一
24	加油站南侧配电站绿地	加油站南侧配电站	43	一
25	中国银行前绿地	中国银行前	205	一
26	文井路广场绿地	文井路广场	1153	一
	一级	小计	179955.4	
1	剑川路绿地	电力学院对面绿地	29148	二
2	剑川路（淡水河-S4）机非隔离带、两侧绿地	剑川路（淡水河-S4）	2445	二
3	沧源科技一期绿地	剑川路940号园区内	6410	二
4	浦江路北侧	沪闵路—横泾西路	5484	二
5	交大对面小区前绿地	交大对面（川源公园）	1696	二
6	轻轨东川路站绿地	轻轨东川路站	2634	二
7	轻轨金平路站绿地	轻轨金平路站	520	二
8	碧江路两侧绿地	江川路—剑川路	6846	二
9	凤庆路南侧绿地	（华宁路—竹港河南侧）围墙外	229	二
10	剑川路南侧绿带	华宁路—临沧路	2792	二
11	剑川路南侧	剑川路南、瑞丽路西	3027	二
12	碧川花园	东川路碧江路东南角	3106	二
13	轻轨华宁路站绿地	轻轨华宁路站	49	二
14	紫藤新苑门前绿地	东川路紫藤新苑门前绿地	35	二
15	天星路	天星路	4858	二
16	江城路	江城路（天星路—昆阳路）	1364	二
17	高田路	高田路	205	二

18	碧江路两侧绿地	江川路—东川路	2876	二
19	剑川路	剑川路	2473	二
20	兰村路	兰村路	60	二
21	南雅路	南雅路	651	二
22	工农河	工农河	19583	二
23	天星路	天星路	3035	二
24	红河路	红河路	266	二
25	古永路	古永路	4849	二
26	白云路	白云路	972	二
27	绿春路	绿春路	1821	二
28	北泽路	北泽路	139	二
29	北城路	北城路	238	二
30	青山路	青山路	379	二
31	天宁路	天宁路	3405	二
32	黄坪路	黄坪路	492	二
33	南谷路	南谷路	1479	二
34	南谷支路	南谷支路	608	二
35	南沙路	南沙路	341	二
36	江城路	江城路	4877	二
37	大姚路	大姚路	234	二
38	下关路	下关路	296	二
39	天星路地铁站	天星路地铁站	797	二
40	文井路地铁站	文井路地铁站	528	二
41	丽江路	丽江路	1879	二
42	东川路沙港河泵站	东川路沙港河泵站	357	二
43	东川路昆阳路泵站	东川路昆阳路泵站	338	二
44	元阳路泵站	元阳路泵站	1057	二
45	大理路	大理路	150	二
46	工商银行、交通银行前绿地	工商银行、交通银行前	860	二
47	建设银行前绿地	建设银行前	582	二
48	华宁路泵站	华宁路泵站	555	二
49	剑川路泵站	剑川路泵站	642	二
50	阿尔斯通东川路南侧5米绿	阿尔斯通东川路南侧5米	262	二
51	阿尔斯通转向架东川路北	阿尔斯通转向架东川路北	175	二
	二级	小计	128104	
1	沧源路	剑川路—东川路	1554	三
2	兰坪路绿地	兰坪路华坪路路口	95	三
3	沪闵路两侧绿地	鹤庆路至建设路	2102	三
4	闵行小学西侧绿地	闵行小学西侧	156	三
5	建设路绿地	建设路	805	三
6	闵行饭店前绿地	闵行饭店门口	86	三
7	新闵路两侧	沪闵路—新闵支路	1472	三
8	河东路绿地	水上派出所两侧	243	三
9	德宏西路	沧源路往西	516	三
10	S4东侧绿地（剑川路—东川路）	S4东侧（剑川路—东川路）	17842	三
11	S4西侧绿地（剑川路—东川路）	S4西侧（剑川路—东川路）	21598	三
12	S4东侧绿地（东川路—江川路南侧）	S4东侧（东川路—江川路南侧）	8556	三
13	S4西侧绿地（东川路—江川东路）	S4西侧（东川路—江川东路）	20705	三
14	永平路	东川路—德宏路	907	三

15	浦文路	横泾西路以西	453	三
16	新闵路横泾西路绿地	新闵路横泾西路西南角	5008	三
17	姚安路绿地	江川东路-德宏路	137	三
18	沪闵路东川路北侧绿地	轻轨东川路站南侧	8566	三
19	安宁路两侧	鹤庆路-剑川路	3172	三
20	安宁路绿地	安宁路菜场周边	111	三
21	景谷路两侧绿地	碧江路西侧到闵行四中	2781	三
22	景谷路绿地	华宁路西、景谷菜场对面	1079	三
23	幸福交电门口绿地	幸福交电门口	992	三
24	石屏路两侧绿地	鹤庆路-东川路	1986	三
25	碧江路绿地	剑川路-凤庆路	1629	三
26	假日景园南侧绿地	瑞丽路东川路东北侧（含南门口绿化）	281	三
27	江川路南侧绿地	汽轮机厂北门以东	1094	三
28	碧江广场对面绿地	鹤庆路南侧	948	三
29	景谷西路	华宁路-临沧路铁路	10823	三
30	电机新村绿地	电机新村内	555	三
31	临沧路两侧绿地（剑川路-江川路）	剑川路-江川路	15433	三
32	临沧路两侧绿地（江川路以南）	江川路以南	9742	三
33	友好佳苑门口	门口左右两侧绿地	1207	三
34	华宁南路两侧绿地	江川路-往南到底	4656	三
35	菱川路两侧绿地	江川路-往南到底	1614	三
	三级	小计	148904	
1	汽轮机厂和电机厂外林带	汽轮机厂，电机厂	5645	林带
2	金澎河林带	金澎河林带	7380	林带
	林带	小计	13025	
	汇总绿地面积	合计	469988.4	

江川路街道单位共享开放绿地设施量清单

序号	绿地名称	地址	面积	养护等级	备注
1	剑川路北侧绿地	剑川路920号-S4剑川路下匝道	4054	—	
2	横泾港东侧绿地（剑川路-东二河）	剑川路南侧，横泾河-剑川路951号	23950	—	
3	剑川路沧源路东南角绿地（交大北鲲鹏园）	剑川路沧源路东南角	6847	—	
4	剑川路沧源路西南角绿地	沧源路1488号易迈研发大楼北侧（剑川路沧源路西南角）	3097	—	最终面积以测绘报告为准
5	剑川路北侧绿地	剑川路920号-S4剑川路下匝道	7278	—	最终面积以测绘报告为准
6	剑川路都市路西北角绿地	闵吴支线铁路-剑川路	1119	—	最终面积以测绘报告为准
	合计		46345		



江川路街道立体绿化设施量清单

序号	名称	面积	备注
1	沪闵路东川路垂直绿墙	125	
2	德宏路2453号压缩站模块绿墙	47.3	
3	沪闵路、鹤庆路公厕模块绿墙	48.4	
4	凤庆路压缩站模块绿墙	25.1	
5	东川路2281号压缩站模块绿墙	68.3	
6	东川路地铁公交站围墙月季1010棵	630	
7	石屏路、欧尚对面公厕模块绿墙	60.6	
8	安宁路346号公厕攀援绿化	12	
9	办事处停车库屋顶绿化	181	
10	临沧路月季花（江川路-剑川路）	3945.44	长1878.78米，高2.1米
合计		5143.14	

江川路街道行道树设施量清单

序号	路段	起止	小树	中树	大树	小计	小树(15cm以下)	中树(15-25cm)	大树(25cm以上)
1	沧源路	剑川路-东川路	11	240	94	345	香樟13株	香樟240株	香樟94株
2	景谷东路	沧源路-朝西到底	23	27	2	52	香樟23株	香樟27株	香樟2株
3	宜良路	景谷东路-现状路	14	0	0	14	香樟14株		
4	沪闵路	剑川路-浦江路	7	131	405	543	香樟7株	香樟131株	香樟405株
5	江川路	S4-沪闵路	5	62	246	313	香樟5株	香樟62株	香樟246株、水杉1株
6	沧源路	东川路-江川东路	2	63	138	201	香樟2株	香樟61株	香樟138株
7	平山路	江川东路-新闵路	1	6	116	123	香樟1株	香樟6株	香樟116株
8	南溪路	平山路-南侧	0	4	24	28		悬铃木4株	悬铃木24株
9	新闵路	沪闵路-平山路	1	10	102	113	香樟1株	香樟10株	香樟102株
10	新闵支路1	新闵路-闵行四幼门口	2	13	0	15	合欢2株	合欢12株、香樟1株	无
11	兰坪路	鹤庆路-浦江路	0	6	122	128	无	香樟6株	香樟111株、垂柳11株
12	德宏路	沧源路-东侧到底	1	56	128	185	香樟1株	香樟56株	香樟128株
13	建设路	沪闵路-华坪路	0	9	48	57		悬铃木9株	悬铃木48株
14	华坪路	沪闵路-汽轮厂门	0	4	124	128		悬铃木4株	悬铃木124株
15	横泾西路	浦江路-新闵路	0	12	17	29		垂柳12株	垂柳17株
16	永平路	德宏路-江川东路	1	66	110	177	香樟1株	香樟66株	香樟110株
17	华坪支路	华坪路-小区门口	0	5	12	17		香樟5株	香樟12株
18	浦江路	兰坪路-沪闵路	2	85	0	87	乌桕2株	乌桕85株	
19	姚安路	江川东路-德宏路	3	26	0	29	栾树3株	栾树26株	
20	新闵东路	永平南路-姚安路	97	0	0	97	香樟97株		
21	鹤庆路	沪闵路-北竹港	0	2	368	370		香樟2株	香樟368株
22	石屏路	鹤庆路-凤庆路	5	178	137	320	香樟5株	香樟67株、悬铃木111株	香樟70株、悬铃木67株
23	安宁路	鹤庆路-剑川路	1	49	289	339	香樟1株	香樟9株、悬铃木40株	香樟47株、悬铃木242株
24	红园路	江川路-宾川路	7	23	1	31	女贞7株	女贞23株	女贞1株

25	碧江路	东川路-剑川路	0	7	201	208		悬铃木7株	悬铃木201株
26	宾川路	兰坪路-瑞丽路	39	78	35	152	黄连木37株、女贞2株	黄连木60株、女贞18株	黄连木12株、女贞23株
27	金平路	鹤庆路-剑川路	5	12	229	355	银杏2株、悬铃木3株	银杏5株、悬铃木77株、香樟20株、朴树15株、广玉兰4株	银杏29株、悬铃木110株、香樟77株、朴树13株
28	凤庆路	石屏路-华宁路	50	231	226	507	香樟50株	香樟118株、悬铃木113株	香樟78株、悬铃木148株
29	景谷路	石屏路-包装厂	6	196	395	597	香樟6株	香樟105株、悬铃木67株、喜树24株	香樟105株、悬铃木248株、喜树42株
30	江川路	红园-兰坪路	0	0	16	16			香樟16株
31	碧江南路	江川路-厂区门口	0	2	47	49		香樟2株	香樟47株
32	华宁南路	华宁南路三菱电梯东侧围墙	0	19	69	88		香樟19株	香樟69株
33	天星路	东川路-江川路、剑川路-古永路	1	102	160	263	香樟1株	香樟76株、女贞8株、黄山栾树8株、石楠6株、水杉2株、红叶李2	香樟124株、女贞11株、黄山栾树3株、石楠16株、水杉6株
34	高田路	高田路	1	4	43	48	香樟1株	香樟4株	香樟43株
35	鹤庆路	北竹港-碧江路	0	32	0	32		香樟32株	
36	碧江路	东川路-江川路	0	0	150	150			150悬铃木
37	景谷路	华宁路-临沧路铁路	0	0	209	209			209香樟
38	宾川路	瑞丽路-碧江路	3	3	35	41	黄连木1, 女贞2	女贞3	白瑜32, 悬铃木3
39	兰村路	兰村路	0	3	27	30		香樟3株	香樟27株
40	南雅路	南雅路	1	40	160	201	广玉兰1株	香樟24株、广玉兰16株	香樟156株、广玉兰4株
41	北斗路	北斗路	11	65	107	183	香樟7株、广玉兰2株、女贞2株	香樟21株、广玉兰44株	香樟95株、广玉兰12株
42	中屏路	中屏路	0	5	111	116		香樟5株	香樟111株
43	天星路	天星路	0	7	123	130		香樟7株	香樟123株
44	红河路	红河路	0	10	74	84		香樟10株	香樟74株
45	古永路	古永路	0	0	152	152			香樟152株
46	白云路	白云路	4	15	62	81	广玉兰4株	香樟4株、广玉兰11株	香樟59株、广玉兰3株
47	绿春路	绿春路	14	75	279	370	香樟6株、广玉兰8株	香樟47株、广玉兰28株	香樟278株、广玉兰1株
48	北泽路	北泽路	0	9	48	57		香樟9株	香樟48株
49	北城路	北城路	6	51	62	119	香樟4株、女贞2株	香樟19株、女贞32株	香樟49株、女贞13株

50	青山路	青山路	9	74	56	139	香樟8株、广玉兰1株	香樟22株、广玉兰52株	香樟21株、广玉兰35株
51	天宁路	天宁路	0	20	104	124		香樟20株	香樟104株
52	黄坪路	黄坪路	1	22	160	183	香樟1株	香樟20株、黄山栎树2株	香樟160株
53	中和路	中和路	0	19	153	172		香樟19株	香樟153株
54	南谷路	南谷路	1	10	164	175	香樟1株	香樟10株	香樟164株
55	南谷支路	南谷支路	0	11	34	45		广玉兰11株	广玉兰34株
56	南沙路	南沙路	0	10	58	68		香樟9株、广玉兰1株	香樟58株
57	大关路	大关路	4	41	97	142	香樟4株	香樟31株、女贞10株	香樟88株、女贞9株
58	元阳路	元阳路	3	21	108	132	香樟1株、女贞2株	香樟13株、女贞8株	香樟92株、女贞16株
59	江城路	江城路	0	34	171	205		香樟19株、女贞15株	香樟141株、女贞30株
60	大姚路	大姚路	0	8	109	117		香樟6株、女贞2株	香樟83株、女贞26株
61	下关路	下关路	0	1	43	44		香樟1株	香樟35株、女贞8株
62	大理路	大理路	0	1	23	24		女贞1株	香樟21株、女贞2株
63	丽江路	江川西路—金彭河	0	0	71	71			香樟51株、悬铃木20株
	合计		342	2424	6854	9620			



江川路街道城市公园设施量清单		
序号	名称	面积
1	滨江公园二期	27748
2	滨江公园三期	7127.3
3	景谷园	9288
4	新华园	4598
5	西洋园	106200
6	水生园	90118
7	小计	245079.3

江川路街道涵养林汇总表

序号	名称	面积（亩）	养护单位
1	黄一村涵养林	30.52亩	片区一叶大
2	友好村涵养林	115.78亩	片区三闵绿
	合计	146.3亩	



附件 4. 专家意见修改对照表

项目名称	综合养护一体化	
预算单位	江川路街道城市建设管理事务中心	
评价机构	上海海峡会计师事务所有限公司	
	专家意见	修改说明
	1. 建议补充说明原街道所辖 25.85 平方公里区域划分为四大片区，现调整辖区片区划分为 5 个片区，是否有增加的范围，还是原 25.85 平方公里重新划分？	1. 补充说明原街道范围
	2. 补充项目重新划分为 5 个片区后的具体实施方案内容。	2. 作为问题提出并给出相应建议
	3. 建议进一步细化预算安排。	3. 预算金额细化至单价数量明细
	4. 及时预判可能出现的增项或减项，完善应对措施	4. 加强风险预估，在合同中明确增减项
	5. 加强过程管理和监督，确保实施过程质量达到预期目标	5. 建议加强考核办法与执行效果