

# （平安办）平安建设

## 一、项目概况

### 1、项目背景：

上海市作为常住人口超2400万的大型城市，面临着城市安全精细化管理与有限警力资源之间的突出矛盾。虹桥枢纽作为国家级交通枢纽，2023年日均客流量达140万人次，对区域安全防控形成巨大压力。

上海市闵行区新虹街道作为虹桥国际开放枢纽的核心区域，承载着虹桥综合交通枢纽、国家会展中心等重要设施，近年来随着虹桥商务区快速发展，辖区治安呈现人流密度高、管理主体杂和动态风险（非法客运、大客流拥堵）增加等特征，地区治安形势日益复杂。与此形成反差的是警力资源持续紧张，新虹派出所警务辅助力量因编制约束呈递减趋势，难以覆盖新增的社会管理需求，为此新虹街道积极落实国家法规政策、响应市级安保部署、融入区域治理创新的系统性解决方案，以购买服务的方式构建多层次保安服务体系。

根据《闵行区关于加强公安机关对城市管理综合执法保障的实施方案（试行）》（闵府办发〔2015〕41号）文件精神和闵行区深化“大联动”体制机制建设工作要求，建立健全公安机关对城市管理综合执法的保障机制，明确公安民警参与城市综合管理联动执法的工作职责，由区公安分局统一招标分配至各街镇保安人员12名；为进一步做好新虹辖区综合治理的常态长效，日常街面网格化的现实需求，非法客运整治工作，为新虹枢纽派出所配备保安人员30名，在新虹辖区早晚高峰校门口疏导交通、查酒驾、虹桥枢纽西广场交通整治及疏导等工作；2020年上海市公安局和闵行分局明确“枢纽-国展”地下通道和苏虹路天桥的治安管辖由新虹枢纽派出所管辖，通过政府采购配备30名保安人员，以保证充足力量应对突出状况、维护辖区良好社会秩序；为进一步做好街面治安防控工作，加强社区平安建设，外聘120名保安人员在新虹辖区内配合派出所治安巡逻、夜间设卡、驻点执勤、流动性巡逻岗、配合性抓捕等；根据公安局闵行区分局、公安部、市局“治安巡逻防控网”和“群防群治网”等建设工作的

要求，结合虹桥枢纽地区反恐现状，外聘100名保安人员在闵行公安管辖的西交通广场、长途客运站、地铁出入口等处巡逻、驱赶黄牛、疏导聚集人群、处置突发事件；外聘22名交通安保协助交警一大队在新虹辖区道路及P9P10停车场疏导交通；为市联勤办配备80名保安人员，由市公安局虹桥枢纽联勤办调拨，协助开展各类日常巡逻整治等工作。

为促进社会的和谐稳定，解决“4050”人员就业难的问题，2026年新虹街道配置98名社区辅警，辅助本辖区内社会安保、综合整治、治安巡防和打击工作；同时开展社会平安建设工作，有效维护社会秩序，增强居民安全感及满意度。

## **2、依据充分性：**

《上海市人民政府办公厅关于本市组织实施万人就业项目的试行意见》（沪府办〔2003〕67号）、《闵行区关于加强公安机关对城市管理综合执法保障的实施方案（试行）》（闵府办发〔2015〕41号）、《关于深化大联动体制机制建设的实施意见》、《关于建议为新虹派出所增派特保的函》、《关于商请为新虹、枢纽两公安派出所增配特保力量的函》（沪公闵函〔2019〕229号）、《关于在枢纽西交通中心区域实行治安立体防控的实施方案》、《关于在新虹街道重点区域实行综合交通管理的实施方案》、《关于2026年度司法社工经费预算的抄告函》、《关于提高新虹街道人口协管员加班补贴标准的请示》、《关于在新虹辖区重要路段增设电子抓拍设备的申请》。

## **3、项目必要性和重要性：**

近年来，随着虹桥商务区周边区域的快速发展，地区治安形势日益复杂，现有警务辅助力量无法满足大量新增社会管理工作需要，在当前警力无增长情况下，增加特保和辅警力量维护社会治安。新虹辖区部分小区人防、物防、技防建设虽然逐年都有所提高但管理依然较为薄弱，整体防范水平差，入民宅盗窃和盗“三车”案件时有发生。此外，社会发展过程中各类矛盾隐患凸显、群体性事件多发。通过项目的开展，能够妥善预防并处置各类社会安全问题和群

体性事件，有效维护社会秩序，增强新虹街道居民安全感及满意度。

#### 4、项目的可行性：

新虹街道通过招投标购买第三方服务，根据街道相关工作要求，委托专业的第三方对街道辖区进行协助管理服务，并结合历年特保工作、辅警工作经验，形成了一套行之有效的特保和辅警管理办法，项目切实可行。

## 二、项目绩效目标设定情况

### 1、项目的总体目标：

通过加强特保队伍建设、规范特保队伍网格化巡逻，维护社会治安良好有序；加强辅警管理，配合民警做好各项工作；加强各方整治力度、宣传力度，提高人防、技防、物防质量，入室盗窃发案率得到有效控制并逐步下降，增强居民安全感、满意度。

### 2、项目的具体目标：

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	指标依据
成本指标	经济成本指标	成本控制有效性	有效	计划标准
产出指标	数量指标	聘用保安数量	394人	计划标准
		聘用辅警数量	98人	计划标准
		聘用人员保障派出所数量	2个	计划标准
		社区平安建设工作完成率	100.00%	计划标准
	质量指标	特保、辅警人员资质合规性	合规	计划标准
		社区平安建设工作验收合格率	100%	计划标准
	时效指标	安保工作完成及时性	及时	计划标准
		安全隐患或事故处置及时性	及时	计划标准
社区平安建设完成及时性		及时	计划标准	
效益指标	社会效益指标	社区安全事件发生情况	较上一年度减少	计划标准
		辖区治安水平提升情况	有效提升	计划标准
		有责投诉处置率	100.00%	计划标准
	可持续影响指标	长效管理机制健全性	建立健全	计划标准
		档案管理机制健全性	建立健全	计划标准
满意度指标	服务对象满意度指标	群众满意度	≥90%	计划标准

### 3、阶段性工作目标：

项目按照时间节点的工作目标及时完成各子项目招投标工作，按计划及时聘用394名保安、98名辅警，为闵行2个派出所及1个交警大队提供相应协助服务，弥补新虹街道治安辅助力量的不足，维护区域正常秩序，保障社区平安建设工作，保证人员资质合规，社区安全事件减少，提高居民满意度，保证辖

区内交通秩序和谐稳定。

### 三、项目投入情况

#### 1、项目总投入和构成情况：

2026年平安建设项目计划安排预算46,203,575.00元。

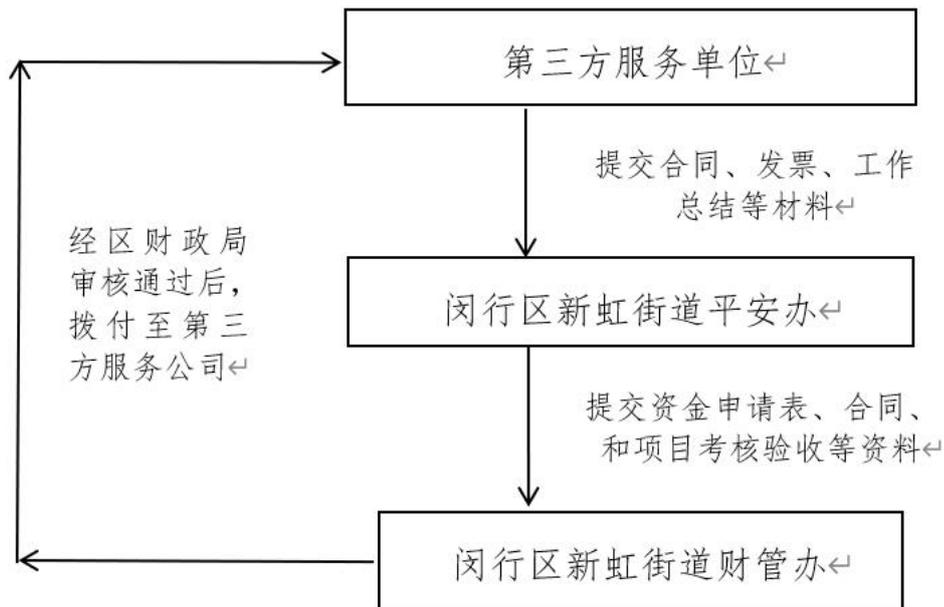
项目名称	项目内容	项目明细	单价	数量	金额
平安建设	保安服务	区保安服务费	1,570,145.00	1	1,570,145.00
		25年反恐保安服务费尾款	4,102,000.00	1	4,102,000.00
		反恐保安服务费	3,000,000.00	1	3,000,000.00
		25年交管一大队交通保安尾款	1,235,960.00	1	1,235,960.00
		交管一大队交通保安服务费	617,980.00	1	617,980.00
		25年新虹派出所外聘治安保安尾款	1,433,897.00	1	1,433,897.00
		新虹派出所外聘治安保安服务费	7,169,460.00	1	7,169,460.00
		25年新虹枢纽派出所外聘交通保安尾款	426,000.00	1	426,000.00
		新虹枢纽派出所外聘交通保安服务费	2,105,000.00	1	2,105,000.00
		25年虹桥枢纽至国家会展中心地下通道保安尾款	342,000.00	1	342,000.00
		虹桥枢纽至国家会展中心地下通道保安	1,710,000.00	1	1,710,000.00
	市联勤保安 (原对接虹桥商务区)	服务费	4,758,400.00	1	4,758,400.00
		服务费(2025年尾款)	951,680.00	1	951,680.00
	维护社会治安	辅警经费	8,988,680.00	1	8,988,680.00
		辅助人员加值班误餐费	1,640,000.00	1	1,640,000.00
		交管一大队办公用房租金	1,264,050.00	1	1,264,050.00
		社工工作经费	369,085.00	1	369,085.00
		武警巡逻伙食补贴	292,000.00	1	292,000.00
		综合治理	1,999,991.00	1	1,999,991.00
		25年电子抓拍设备租赁尾款	597,600.00	1	597,600.00
		重要路段电子抓拍设备租赁费	597,600.00	1	597,600.00
		25年派出所物业管理尾款	157,550.00	1	157,550.00
新虹(枢纽)派出所物业管理服务项目		703,870.00	1	703,870.00	
工程质保金		23,897.00	1	23,897.00	
交管一大队物业管理服务项目	146,730.00	1	146,730.00		
合计			/	25	46,203,575.00

#### 2、经常性项目执行情况：

2023年平安建设项目预算为45,818,294.00元，执行率为100%，2024年预算为47,850,914.00元，执行率为100%，2025年调整后预算为48,250,585.00元，截至2025年8月31日，执行率为66.42%，预期到年底执行率可达99%以上，2026年年初预计预算为46,203,575.00元。

### 3、资金来源情况：

首先由项目实施单位通过招投标方式与第三方中标方签订服务合同。第三方服务机构定期向项目单位汇报工作，提交报告；在合同约定时间，将合同、资金申请表和发票等材料上报至街道财务部门，经分管领导和局主要领导审批后，由街道财务部门拨付至第三方公司账户：



### 4、成本管理情况

2026年预算共由25个子项目组成，子项目成本管理情况为市场询价和历史成本构成。

## 四、项目计划活动

### 1、项目活动内容：

以购买服务的形式委托第三方在辖区内组织特保、辅警队伍，负责辖区内秩序维护。

### 2、实施范围和对象：

上海市闵行区新虹街道财管办为资金拨付单位：根据项目单位提交的预算资金申请进行审批与拨付，负责财政资金的拨付与管理，对本街道政府采购工作进行监管，并对财政管理事项进行监督管理和预算绩效管理。

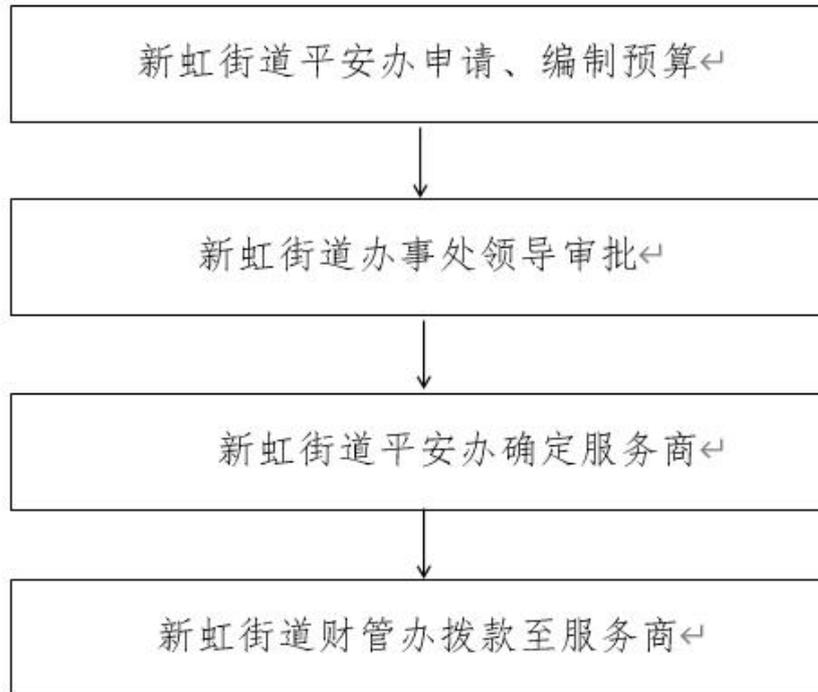
上海市闵行区新虹街道办事处为项目主管部门：审核项目预算单位编制的财政预算申报表，根据申报表向同级财政部门编报预算、领拨缴销预算资金，

同时负责核定所属单位预算，向所属单位转拨汇缴预算资金；同时负责项目实施的监督管理。

上海市闵行区新虹街道平安办为项目实施单位：负责编制申报项目预算，指导第三方服务单位具体实施项目，并对项目整体运行情况进行监管与把控。

### 3、项目实施计划：

具体实施流程如下图所示，基本可以保障项目的实施和运行。



## 五、保证项目实施的制度、措施

### 1、项目管理制度

国家管理层面制定有《保安服务管理条例》《公安机关实施保安服务管理条例办法》，市级管理层面制定有《上海市保安服务公司信用评价办法》《上海市保安服务行业协会行规行约》等有关规定。

新虹街道平安办制定有《区特保（新虹特保队员）考核细则》《交通保安考核办法》《虹桥综合交通枢纽特保队员考核管理办法》《新虹（枢纽）派出所保安考核细则》等考核文件，对于各类保安队伍的日常服务、管理等方面进行考核，促进保安队伍的规范化管理，提高责任落实与管理水平，充分调动和发挥保安队员的工作积极性，培养其爱岗敬业和遵纪守法的自觉性。

### 2、财务管理制度

本项目的实施部门为闵行区新虹街道平安办，主管部门为闵行区新虹街道

办事处，在财务管理方面，主要依据《新虹街道财务管理制度》等文件，规范资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险。

#### 六、项目整改情况（未评价项目可不填）

无

#### 七、风险因素分析

无

填报单位：上海市闵行区新虹街道平安办

日期：2025年11月5日

预算项目支出立项评分表  
(2026年度)

项目基本信息				
项目名称	(平安办) 平安建设			
项目单位	上海市闵行区新虹街道平安办			
年度预算总金额(万元)	4620.36			
其中:	上级资金	0		
	区级资金	4620.36		
	镇级资金	0		
项目得分	项目决策(50%)	48	总分	97
	项目管理(30%)	29		
	项目绩效(20%)	20		
项目评价表				
一级指标	二级指标	三级指标	分值	自评
项目决策(50%)	项目立项(A1)	立项依据充分性(A11)	10	10
		立项必要性(A12)	10	10
		项目可行性(A13)	10	10
	项目预算(A2)	预算科学性(A21)	5	5
		预算细化度(A22)	5	3
		预算规范性(A23)	5	5
		预算编制合理性(A24)	5	5
项目管理(30%)	项目实施管理(B1)	项目管理制度健全性(B11)	5	5
		项目计划科学性(B12)	10	9
		财务管理制度健全性(B13)	5	5
	项目风险或评价应用管理(B2)	项目风险管理(B21)	10	10
		项目评价结果管理(B22)		
项目绩效(20%)	项目预期产出(C1)	产出数量(C11)	4	4
		产出质量(C12)	4	4
		产出时效(C13)	4	4
	项目预期效益(C2)	经济效益(C21)	4	4
		社会效益(C22)		
		生态效益(C23)		
	项目预期效果(C3)	影响力(C31)	2	2
		社会公众或服务对象满意度(C32)	2	2
总计			100	97

## 项目支出预算绩效立项评价指标体系

一级指标	权重(%)	二级指标	权重	三级指标	指标解释	权重	附表	打分标准
项目决策 (A)	50	项目立项 (A1)	30	立项依据充分性 (A11)	考察项目立项的依据，项目与部门职责的充分性与相关性。	10	A11	考察项目设立与区委区政府的战略目标，政策文件，部门十三五规划的依据充分性和相关性。 ①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据，得5分； ②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且列示文件依据的，得5分。
				立项必要性 (A12)	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	10	A12	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分。 ②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分。 ③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。
				项目可行性 (A13)	考察为实现项目目标的长短期可行性分析，即项目有前期准备情况	10	A13	①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；②项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分； ③经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长期内的可行性的，得5分。
	项目预算 (A2)	20	预算科学性 (A21)	考察项目预算编制科学性，与绩效目标的关联度。	5	A21	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高，得2分； ②若是经常性项目，列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况，与执行情况结合，得3分； 若是一次性项目，列示与同类项目预算比较分析的，原则上与同类地区比较，得3分；无同类项目比较分析的，得0分。	
			预算细化度 (A22)	考察项目预算编制精细化程度	5	A22	①列示项目及各子项目的组成情况，得2分。 ②细化到预算三层架构，配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的，得3分。	
			预算规范性 (A23)	考察预算编制程序的规范性	5	A23	①列示项目决策程序，预算申报的及时有效，经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的，得2分。 ②经预算主管部门集体决策程序（如三重一大），得3分。	
			预算编制合理性 (A24)	考察预算编制的成本控制合理性	5	A24	①按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法： 1. 国家规定标准或财政供给标准； 2. 政府采购标准（有序市场竞争后的标准）； 3. 专家评审论证标准； 4. 行业指导标准或历史成本法； 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的，得5分。	

项目管理 (B)	30	项目实施管理 (B1)	20	项目管理制度健全性 (B11)	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	5	B11	列示单位的管理责任人制度，项目管理制度等。 ①项目管理制度的健全性高，得3分； ②项目管理制度可操作性强，得2分。
				项目计划科学性 (B12)	考察项目计划的科学性、可操作性	10	B12	列示项目完整的活动计划，活动内容，管理流程。 ①工作计划科学性、合理性高，得3分； 分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分； 项目采购方式合理性高，得3分； 现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。 ② ③ ④与
				财务管理制度健全性 (B13)	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	5	B13	列示单位的财务制度、资产管理制度、内部控制制度、专项资金管理办法等管理制度。 ①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分； ②专项资金管理办法的健全性高，得1分； ③资产管理制度的健全性高，得1分。
		项目风险及结果管理 (B2)	10	项目风险管理 (B21)	考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况	10	B21	对于上年度未经立项、跟踪或后评价的项目： ①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分； ②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分； ③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分； 注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中每一个环节可能出现的风险。
				项目评价结果管理 (B22)	考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况			对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目： 列示根据上年度评价结果（以最近一次评价结果为准，结果或前评价），进行整改并应用的文件、制度、措施。①文件、制度应用落实，得5分。 ②整改具体职能部门职责明确，得5分
		项目预期产出 (C1)	12	产出数量 (C11)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	4	C11	①至少编制量化明确的数量、质量、时效的产出指标各一个，每个得2分； ②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，每个得2分。
	产出质量 (C12)			预算年度内项目预期产出的产品或服务的质量	4	C12		
	产出时效 (C13)			预算年度内项目预期产出的产品与服务时效性	4	C13		

项目绩效 (C)	20	项目预期效益 (C2)	4	经济效益 (C21)	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	4	C21	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。
				社会效益 (C22)	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。		C22	
				生态效益 (C23)	项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。		C23	
	项目预期效果 (C3)	4	影响力 (C31)	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况，用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	2	C31	①至少编制一个明确的影响力指标，得1分； ②指标对目标任务结果直接产生影响，包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性，得0.5分； ③指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得0.5分。	
			社会公众或服务对象满意度 (C32)	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度，用以反映满意度指标的编制情况，以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	2	C32	①至少编制一个明确的满意度指标，得1分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得1分。	
	总计	100	70分以下暂缓，70-90分部分可行，90分以上可行			100	打分标准：高得满分，中得50%，低得0分。	

## A1 “立项依据充分性、立项必要性、项目可行性”评价

项目立项类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据		
					文件名及文号	关键字段描述	是否有附件
立项依据充分性 (A11)	10	考察项目立项的充分性与相关性	①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据的，得5分；	5	《关于进一步创新社会治理加强基层建设的意见》（沪委发〔2014〕14号）	“通过委托有资质的专业的市容保障服务公司协助市容管理，将有效提升街道城市网格化综合管理中心的管理效率，是落实市委市政创新社会治理加强基层建设要求一项重要尝试和推进”	是
			②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且有明确依据的，得5分。	5	《闵行区关于加强公安机关对于城市管理综合执法保障的实施方案（试行）》	“每个街镇联动执法机动分队配备12名特种保安，以政府购买的形式，由区级统一招录特保队员，加强同意编队管理，所需人员、车辆、装备等资金由各街镇财力保障”	是
立项必要性 (A12)	10	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分；	6	随着虹桥商务区周边区域的快速发展，地区治安形势日益复杂，现有警务辅助力量无法满足大量新增社会管理工作需要，在当前警力无增长情况下，增加特保和辅警力量维护社会治安。新虹辖区部分小区人防、物防、技防建设虽然逐年都有所提高但管理依然较为薄弱，整体防范水平差，入民宅盗窃和盗“三车”案件时有发生。此外，社会发展过程中各类矛盾隐患凸显、群体性事件多发。通过项目的开展，能够妥善预防并处置各类社会安全问题和群体性事件，有效维护社会秩序，增强新虹街道居民安全感及满意度。	附件2	
			②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分；	2			
			③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。	2			
项目可行性 (A13)	10	考察为实现项目目标的长短期可行性分析	①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；	3	新虹街道通过招投标购买第三方服务，根据街道相关工作要求，委托专业的第三方对街道辖区进行协助管理服务，并结合历年特保工作、辅警工作经验，形成了一套行之有效的特保和辅警管理办法，项目切实可行。		
			②项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分；	2			
			③经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的，得5分。	5			

## A2 “项目预算”评价

项目预算类指标	权重	指标解释	评分标准	评分得分	评价依据
预算科学性 (A21)	5	考察项目预算编制科学性,与绩效目标的关联度。	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高,得2分;	2	将项目预算表作为附件完整列示
			②若是经常性项目,列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况,与执行情况结合的,得3分;若为一次性项目,列示与同类项目预算比较分析的,原则上与同类地区比较,得3分;无同类项目比较分析的,得0分。	3	
预算细化度 (A22)	5	考察项目预算编制精细化程度	①列示项目及各子项目的组成情况,得2分。	2	
			②细化到预算三层架构,配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的,得3分。	1	
预算规范性 (A23)	5	考察预算编制程序的规范性	①预算申报的及时有效,经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的,得2分。	2	列示项目预算的申报程序及有关文件
			②经预算主管部门集体决策程序(如三重一大),得3分。	3	
预算编制合理性 (A24)	5	考察预算编制的成本控制合理性	①按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法: 1. 国家规定标准或财政供给标准; 2. 政府采购标准(有序市场竞争后的标准); 3. 专家评审论证标准; 4. 行业指导标准或历史成本法; 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的,得5分。	5	年度工作计划

## B1 “项目实施管理”评价

项目实施管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目管理制度健全性 (B11)	5	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	①项目管理制度的健全性高，得3分	3	附件2
			②项目管理制度可操作性强，得2分。	2	
项目计划科学性 (B12)	10	考察项目计划的科学性、可操作性	①工作计划科学性、合理性高，得3分；	2	附件2
			②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分；	2	
			③项目采购方式合理性高，得3分；	3	
			④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。	2	
财务管理制度健全性 (B13)	5	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分；	3	在财务管理方面，主要依据《新虹街道财务管理制度》文件，规范资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险
			②专项资金管理办法的健全性高，得1分；	1	
			③资产管理制度的健全性高，得1分。	1	

## B2“项目风险及结果管理”评价

项目风险及结果 管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目风险管理 (B21)	10	对上年度未经立项、跟踪或后评价的项目，考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况 (注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中的每一个环节可能出现的风险)	①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分；		项目管理风险控制措施 健全
			②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分；		
			③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分；		
		对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目，考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况	①文件、制度应用落实，得5分。	5	
			②整改具体职能部门职责明确，得5分	5	

## C1 “项目预期产出”评价

项目预期产出类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
产出数量 (C11)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个数量指标，得2分；	2	1. 数量指标：聘用保安数量 394人，聘用辅警数量 98人，聘用人员保障派出所数量 2个，社区平安建设工作完成率 100.00%； 2. 质量指标：特保、辅警人员资质合规性 合规，社区平安建设工作验收合格率 100%； 3. 时效指标 安保工作完成及时性 及时，安全隐患或事故处置及时性 及时，社区平安建设完成及时性 及时。
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出质量 (C12)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	①至少编制量化明确一个质量指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出时效 (C13)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性	①至少编制量化明确一个时效指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	

## C2 “项目预期效益”评价

项目预期效益类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
经济效益 (C21)	4	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。	4	1. 社区安全事件发生情况 较上一年度减少；2. 辖区治安水平提升情况 有效提升；3. 有责投诉处置率 100.00%。
社会效益 (C22)		项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
生态效益 (C23)		项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			

### C3 “项目预期效果”评价

项目预期效果类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
影响力 (C31)	2	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	①至少编制一个明确的影响力指标,得1分;	1	1. 长效管理机制健全性 建立健全; 2. 档案管理机制健全性 建立健全。
			②指标对目标任务结果直接产生影响,包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性,得0.5分;	0.5	
			③指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得0.5分。	0.5	
社会公众或服务对象满意度 (C32)	2	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	①至少编制一个明确的满意度指标,得1分;	1	群众满意度 ≥90%
			②指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得1分。	1	