

# (管理办) 辖区内项目实施和监管-华翔路 311 号改造项目描述

## 一、项目概况

### 1、项目背景:

新虹街道行政区划总面积 19.26 平方公里，辖内道路 54 条，规划常住人口约 10 万人，位于虹桥商务区核心区域，交通流量大、道路类型复杂、管理任务繁重。为进一步提升辖区道路交通管理能力，优化基层警务办公条件，同时有效盘活存量资源，提高公共设施使用效益，新虹街道拟于 2026 年启动华翔路 311 号建筑改造项目。华翔路 311 号建筑为村集体所有，房屋建成年限较长，原建筑内部布局功能单一，墙体、隔断、卫生设施、电气线路等均存在陈旧老化、标准不达标、空间利用率低等问题，难以满足当前交警办公、执法管理、办事服务、安全防护等实际使用需求。为使该房屋达到交警办公和综合执法使用标准，街道计划通过结构修缮、内部功能分区调整、水电更新、卫生及公共服务设施完善等改造措施，在不新增建设用地的前提下提升存量空间效能，增强公共安全服务供给能力，降低后期维护压力，实现资源配置优化。

本项目为 2026 年街道新增项目由新虹街道管理办作为实施和监管单位，属于街道辖区内公共基础设施改造项目。项目的实施有助于进一步改善基层执法条件、提升道路安全管理能力，并为居民带来更加规范、有序、安全的交通环境，具有明确的公益属性和现实意义。

### 2、依据充分性:

(1) 《2025 年第 17 期主任办公会议及 2025 年第 18 期党工委会议》——原则同意实施华翔路 311 号改造项目，共涉及工程款 195.05 万元，其中建安费用 175.99 万元，其他建设费用 19.05 万元。

(2) 《关于同意实施华翔路 311 号改造项目的批复》（闵新办〔2025〕39 号）

### 3、项目必要性和重要性:

(1) 盘活存量资源、提高公共资产利用效率

华翔路 311 号建筑为村集体存量资产，受建造年代及设施老化影响，长期

无法充分发挥公共服务功能。通过结构修缮、空间功能优化、水电系统更新及公共配套完善等措施，可在不新增建设用地、不新建建筑规模的前提下，使该场所达到交警办公和公众服务使用标准，实现闲置（低效）资源向公共安全功能的转换。项目实施有利于提升国有及集体存量资产运营效益，降低长期维护成本，避免重复建设，符合节约集约用地和资源优化配置原则，经济性、必要性和社会效益均十分明确。

## （2）应对交通治理压力、提升治理效能的现实需要

新虹街道位于虹桥商务区核心区域，人口密度高、道路通行量大、交通结构复杂，日常交通管理、现场执法与群众服务压力持续加大。对华翔路 311 号建筑进行改造，可有效改善执法办公条件，构建集日常办公、协同指挥、群众窗口服务于一体的综合性警务空间，显著提升现场处置能力和交通秩序维护水平，是提高治理效能、保障道路安全的重要基础。

## 4、项目的可行性：

（1）组织架构上，新虹街道已委托专业工程咨询机构对项目预算开展概算审核，并根据审核后的预算金额，按照政府采购及招投标相关规定，开展代理招投标程序，依法依规选取具有资质的施工、监理和第三方服务单位，确保项目建设质量和成本控制。

（2）项目管理上，本项目严格按照新虹街道现行的议事决策、建设工程和财务管理制度组织实施。在项目采购和施工环节，依照《中华人民共和国政府采购法》《政府采购实施条例》等相关法律法规，履行公开、公平、公正的政府购买服务程序，依法开展概算审核、代理招投标、合同签订及履约监督。

（3）资金预算上，资金安排上，本项目总预算 193.43 万元，其中 2025 年度已安排资金 100 万元，剩余经费 93.43 万元纳入 2026 年度预算统筹保障。预算结构合理、来源明确，能够满足项目实施进度和建设需求。

综上所述该项目切实可行。

## 二、项目绩效目标设定情况

### 1、项目的总体目标：

通过对华翔路 311 号既有建筑进行结构修缮、功能布局优化和配套设施更新，使其达到交警办公、交通管理及群众服务使用标准。通过实施安全加固、

内部空间改造、水电与弱电系统更新、公共服务设施完善等建设内容，打造集执法办公、业务办理、指挥调度和综合保障于一体的基层警务场所。

项目建成后，将有效提升街道交通治理能力和执法响应速度，为交警部门提供安全、规范、便捷的工作环境，改善群众办事体验，助力形成“快速受理、现场联动、高效处置”的服务模式，进一步优化道路交通秩序，提升辖区公共安全水平，实现公共资源的集约利用和长效服务功能。

### 2. 项目的具体目标:

一级指标	二级指标	三级指标	年度(/项目)指标值	标杆值来源
成本指标	经济成本指标	建安费成本控制	≤175.99 万元	预算编制
		招标代理费成本控制	≤1.18 万元	预算编制
		概算审核费成本控制	≤0.64 万元	预算编制
		审价费成本控制	≤0.57 万元	预算编制
		设计费成本控制	≤7.04 万元	预算编制
		监理费成本控制	≤5.81 万元	预算编制
		建设单位管理费成本控制	≤3.52 万元	预算编制
		财务报告编制费成本控制	≤0.3 万元	预算编制
产出指标	数量指标	装饰拆除工程完成度	100%	项目计划
		装饰新建工程完成度	100%	项目计划
		装饰室外工程完成度	100%	项目计划
		安装新建工程完成度	100%	项目计划
		改造工程总面积	2476 平方米	项目需求
	质量指标	装饰拆除工程验收合格率	100%	工作计划
		装饰新建工程验收合格率	100%	工作计划
		装饰室外工程验收合格率	100%	工作计划
		安装新建工程验收合格率	100%	工作计划
	时效指标	项目工期	75 天	项目计划
项目工程完成及时性		2026 年年底	项目计划	
效益指标	社会效益指标	建成后设施运行稳定性	正常运行，满足交警办公和服务需要	年度项目计划
		投入使用率	100%	年度项目计划
		装修改造工程投诉率	0	年度项目计划
		安全事故发生率	0	年度项目计划
		交警办公与调度保障能力	提升	年度项目计划
	可持续影响指标	长效管理制度健全性	健全	计划标准
满意度指标	满意度指标	成本控制	≥90%	计划标准

### 3. 阶段性工作目标:

华翔路 311 号改造项目计划于 2026 年底前完成建安施工及内部功能改造建设。按照项目设计方案，确保场所达到交警办公和群众服务使用标准。

### 三、项目投入情况

#### 1、项目总投入和构成情况:

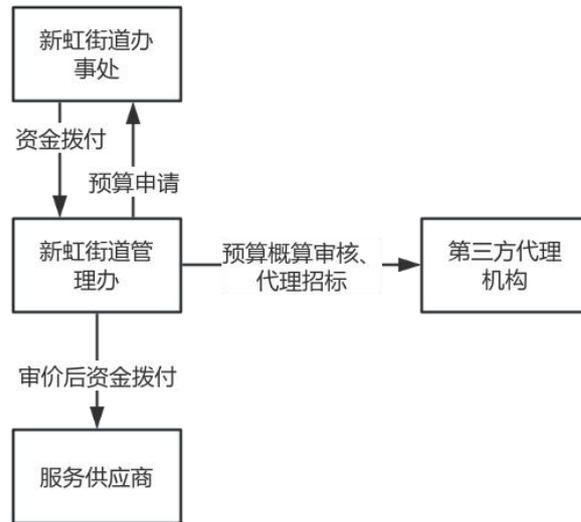
2026年辖区内项目实施和监管-华翔路311号改造项目申报预算93.43万元。项目由建安费与其他建设费用构成，共计193.43万元，根据合同中标情况，华翔路311号改造项目建安费为174.37万元，其他费用为19.06万元。其中2025年已安排预算100万元，2026年度申报预算93.43万元。具体预算编制明细如下表所示:

项目名称	项目内容	项目明细	单价	数量	金额	
华翔路311号 改造项目	华翔路311号改造项目建安费	华翔路311号改造项目建安费	174.37	1	174.37	
	合计数				<b>1</b>	<b>174.37</b>
	华翔路311号改造项目其他费用	招标代理费		1.18	1	1.18
		概算审核费		0.64	1	0.64
		审价费		0.57	1	0.57
		设计费		7.04	1	7.04
		监理费		5.81	1	5.81
		建设单位管理费		3.52	1	3.52
		财务报告编制费		0.30	1	0.30
	合计数				/	<b>19.06</b>
合计					<b>193.43</b>	

#### 2. 项目预算情况:

本项目总预算193.43万元，其中2025年度已安排资金100万元，剩余经费93.43万元纳入2026年度预算统筹保障。

**3. 资金来源情况:** 本项目预算资金均来源于区级财政资金。新虹街道管理办根据项目建设需求及概算审核结果向街道办事处提出预算申请，经批准后由管理办委托第三方代理机构开展代理招投标等工作，依法依规确定服务供应商。项目实施过程中，服务供应商按合同完成相应建设内容，并通过验收，经街道管理办审核确认后，进行资金拨付。具体资金拨付流程如下图所示:



#### 4. 成本管理情况:

辖区内项目实施和监管-华翔路 311 号改造项目成本主要分为两个部分：华翔路 311 号改造项目建安费及其他费用。华翔路 311 号改造项目建安费 174.37 万元，华翔路 311 号改造项目其他费用 19.06 万元。

5、设备配置标准情况：该项目没有设备采购的需求。

### 四、项目计划活动

#### 1. 项目活动内容:

以公开招标的形式委托第三方完成华翔路 311 号改造项目，按计划对华翔路 311 号进行装饰拆除、新建、室外工程及安装新建工程，涵盖改造项目中的招标代理、概算审核、审价、涉及、监理、建设单位管理及财务报告编制费用。

#### 2. 实施范围和对象:

本项目的实施对象为新虹街道辖区内华翔路 311 号村集体自有建筑。项目实施范围包括对该建筑的装饰拆除、新建、室外改造工程及安装新建改造工程，使场所达到交警办公及群众服务使用标准。具体实施工程量如下表所示：

工程类别	工程类型	名称	单位	工程量
装饰工程	拆除工程	拆除砌块墙 墙厚 200	m2	145.08
		拆除隔墙 轻钢龙骨	m2	169.46
		拆除隔墙、隔断、GRC 墙体	m2	53.37
		拆除砖基础	m3	1.28
		铲除墙面涂料	m2	1089.52
		铲除平顶粉刷	m2	231
		拆除平顶 金属龙骨 铝合金板、PVC 板、矿棉板、石膏装饰板	m2	377.8

工程类别	工程类型	名称	单位	工程量
		凿除地坪地砖、锦砖	m2	222.2
		拆除灯具 嵌入式	只	186
		拆除开关、插座 暗装	只	386
		拆除组合开关箱 暗装	只	1
		拆除拖把池、水池	只	3
		拆除大便器 坐式 分体式	只	6
		拆除大便器 蹲式	只	6
		拆除小便器 挂式	只	10
		拆除厕格	m2	49.5
		拆除面盆 立式	只	5
		拆除木门窗 单门或单双窗	樘	23
		拆除钢门窗 单双扇窗	樘	1
		拆除钢门窗 防盗窗	樘	17
		铲除外墙墙面涂料	m2	80
		拆除素混凝土 基础	m3	59.16
		拆除雨篷 阳光板、PVC 板、帆布	m2	205
		拆除塑料电线(2.5-6mm2)	m	2130
		拆除塑料电管 管径(20mm)	m	875
		拆除旧隔油池	项	1
		建筑垃圾清运	车	48
	新建工程	加气混凝土砌块墙 200 厚 干混砌筑砂浆 DM M5.0	m3	11.74
		加气混凝土砌块墙 100 厚 干混砌筑砂浆 DM M5.0	m3	1.57
		零星砌体 蒸压灰砂砖 干混砌筑砂浆 DM M5.0	m3	2.57
		墙面防水、防潮 聚氨酯防水涂膜 2.0mm 厚	m2	198.8
		铝合金窗断桥中空玻璃安装 平开	m2	26.09
		全玻璃门安装 有框门扇 干混抹灰砂浆 DP M20.0	m2	24.34
		吊顶天棚 面层 矿棉板	m2	542.62
		T 型铝合金天棚龙骨 600mm×600mm 内 平面	m2	658.6
		吊顶天棚 面层 铝合金扣板	m2	115.97
		地砖楼地面干混砂浆铺贴 每块面积 0.36m2 以内干混地面砂浆 DS M20.0	m2	314.88
		踢脚线 干混砂浆铺贴地砖 干混地面砂浆 DSM20.0	m	78.57
		瓷砖墙面干混砂浆铺贴 每块面积 0.025m2 以外干混抹灰砂浆 DP M20.0	m2	290.82
		防静电活动地板	m2	10
		复合地板	m2	121
		一般抹灰 内墙 干混抹灰砂浆 DP M15.0	m2	961.52
		乳胶漆 室内墙面 两遍	m2	3621.1
		乳胶漆 室内天棚面 两遍	m2	625.32
		成品套装木门安装 单扇门	樘	4
		铝合金玻璃隔断	m2	78.62
		铝合金玻璃隔断 单向玻璃	m2	11.99
		墙饰面 轻钢龙骨 隔断墙竖向 300	m2	11.95
		墙饰面 面层 纸面石膏板	m2	23.9
		墙饰面 基层 纸面石膏板增加一层	m2	23.9
		内衬隔音棉	m2	11.95

工程类别	工程类型	名称	单位	工程量
安装工程	新建工程	墙饰面 轻钢龙骨 附墙竖向 300	m2	128.46
		墙饰面 基层 细木工板	m2	128.46
		墙饰面 面层 隔音板	m2	128.46
		全玻璃门安装 无框(点夹)门扇 干混抹灰砂浆 DPM20.0	m2	9.45
		衣柜 2300mm 长×550mm 宽×2600mm 高	个	4
		衣柜 5200mm 长×550mm 宽×2600mm 高	个	3
		衣柜 3500mm 长×550mm 宽×2600mm 高	个	6
		非机动车上牌处 柜台 7000mm 长×500mm 宽×900mm 高	个	1
		胶铺大理石 新铺 台面 大理石板	m2	3.75
		旧天棚拆装玻璃	m2	5
	室外工程	地沟盖板 铸铁盖板	m	80
		不锈钢伸缩门	m	8
		伸缩门电动装置	套	1
		玻璃雨篷 托架式	m2	20.4
		碎石垫层 干铺有砂	m3	0.72
		预拌混凝土(泵送) 带形基础 预拌混凝土(非泵送型) C30 粒径 5~40	m3	2.88
		复合模板 带形基础	m2	2.88
		加气混凝土砌块墙 200 厚 干混砌筑砂浆 DM M5.0	m3	2.88
		乳胶漆 室外墙面 两遍	m2	266
		一般抹灰 外墙 干混抹灰砂浆 DP M15.0	m2	120
		预拌细石混凝土(泵送)找平层 30mm 厚 预拌混凝土(非泵送型) C30 粒径 5~40	m2	300
		机械摊铺粗粒式沥青混凝土(AC-25) 厚 8cm 粗粒式沥青混凝土 AC-25	100m2	3
		机械摊铺中粒式沥青混凝土(AC-20) 厚 4cm 中粒式沥青混凝土 AC-20	100m2	3
		水泥混凝土基层 预拌混凝土(非泵送型) C20 粒径 5~40	m3	12.72
		新砌窨井 深 1.0m 内 半砖 600×600 预拌混凝土(非泵送型) C20 粒径 5~40	只	2
		落水管疏通	根	8
		型材屋面 彩钢夹芯板	m2	307
		外墙面板 彩钢夹芯板	m2	15.66
		新做钢屋架 普通型	t	7.12
		新做焊接管钢柱	t	5.17
		手工除锈 一般钢结构 中锈	100kg	38.55
		金属面油漆 红丹防锈漆一遍	m2	486
		金属面油漆 调和漆两遍	m2	486
		机动车棚 膜结构	m2	110
		成品中型 不锈钢隔油池 3000x1200x1500	座	1
		其他屋面 阳光板	m2	203
新建工程	配电箱	台(块)	1	
	暗配 塑料管 公称直径 20mm 以内	100m	13.25	

工程类别	工程类型	名称	单位	工程量
		暗配 塑料管 公称直径 25mm 以内	100m	11.08
		管内穿线 照明线路 导线截面 2.5mm <sup>2</sup> 以内	100m 单线	22.64
		管内穿线 动力线路 导线截面 2.5mm <sup>2</sup> 以内	100m 单线	26.87
		管内穿线 动力线路 导线截面 4mm <sup>2</sup> 以内	100m 单线	2.67
		室内电力电缆敷设 铜芯电力电缆 4 芯以下 截面积 10mm <sup>2</sup> 以下	100m	2.18
		管内穿线 非屏蔽双绞线 25 对以下	100m	14.3
		非屏蔽双绞线接头 RJ45 接头(水晶头)	个	55
		光纤信息插座安装 双口	个	55
		LED600x600 照明吸顶灯	10 套	18.6
		LED300x600 照明吸顶灯	10 套	3.8
		暗装 开关盒、插座盒安装 干混抹灰砂浆 DP M5.0	10 个	38.6
		接线盒、开关盒盖板安装	10 个	38.6
		明装单相插座	10 套	11
		非机动车充电设备	套	1
		塑料线槽安装 宽×高 50×15mm 以内	10m	5.5
		坐式大便器安装 连体水箱	10 套	0.4
		蹲式大便器安装 感应开关 埋入式	10 套	1
		壁挂式小便器安装 感应开关 埋入式	10 套	1.4
		浴厕间壁	m <sup>2</sup>	75.7
		洗脸盆 台下式 冷热水	10 组	0.6
		石材洗漱台 >1m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	3.77
		盥洗室台镜安装 不带框	m <sup>2</sup>	4.64
		成套淋浴器 手动开关 冷热水	10 套	0.4
		成品拖布池安装	10 套	0.4
		给排水管道 室内塑料给水管(电熔连接) 公称外径 32mm 以内	10m	6.8
		给排水管道 室内塑料给水管(电熔连接) 公称外径 25mm 以内	10m	12.5
		给排水管道 室内塑料排水管(粘接) 公称外径 50mm 以内	10m	11.2
		给排水管道 室内塑料排水管(粘接) 公称外径 75mm 以内	10m	6.8
		给排水管道 室内塑料排水管(粘接) 公称外径 110mm 以内	10m	4.8
		给排水管道 室外塑料排水管(粘接) 公称外径 250mm 以内	10m	3.5

### 3. 项目实施计划:

项目于 2026 年年底前完成所有改造工作并通过验收。

### 五、保证项目实施的制度、措施

项目管理制度：依照《中华人民共和国政府采购法》《政府采购实施条例》《中华人民共和国招标投标法实施条例》《中华人民共和国招标投标法》等相

关法律法规，履行公开、公平、公正的政府招标程序，依法开展概算审核、代理招投标、合同签订及履约监督。

资金管理制度：本项目财务管理按照《行政事业单位内部控制制度》《新虹街道财务管理制度》执行，从预算管理、财务核算、票据、货币资金等方面来规范财政经费的使用和管理，防范财务风险，保障财政专项资金安全，提高财政专项资金使用效益。

#### **六、项目整改情况（未评价项目可不填）**

无

#### **七、风险因素分析**

无

填报单位：新虹街道管理办

日期：

# 项目预算评审评分表

(2025年度)

项目基本信息				
项目名称	(管理办) 辖区内项目实施和监管-华翔路311号改造项目			
项目单位	上海市闵行区新虹街道管理办			
年度预算总金额(万元)	93.43			
其中:	上级资金	0		
	区级资金	93.43		
	镇级资金	0		
项目得分	项目决策(50%)	48	总分	98
	项目管理(30%)	30		
	项目绩效(20%)	20		
项目评分表				
一级指标	二级指标	三级指标	分值	自评
项目决策(50%)	项目立项(A1)	立项依据充分性(A11)	10	10
		立项必要性(A12)	10	10
		项目可行性(A13)	10	10
	项目预算(A2)	预算科学性(A21)	5	5
		预算细化度(A22)	5	3
		预算规范性(A23)	5	5
		预算编制合理性(A24)	5	5
项目管理(30%)	项目实施管理(B1)	项目管理制度健全性(B11)	5	5
		项目计划科学性(B12)	5	5
		财务管理制度健全性(B13)	10	10
	项目风险或评价应用管理(B2)	项目风险管理(B21)	10	10
		项目评价结果管理(B22)		
项目绩效(20%)	项目预期产出(C1)	产出数量(C11)	4	4
		产出质量(C12)	4	4
		产出时效(C13)	4	4
	项目预期效益(C2)	经济效益(C21)	4	4
		社会效益(C22)		
		生态效益(C23)		
	项目预期效果(C3)	影响力(C31)	2	2
		社会公众或服务对象满意度(C32)	2	2
总计			100	98

## 项目预算评审指标体系

一级指标	权重(%)	二级指标	权重	三级指标	指标解释	权重	附表	打分标准
项目决策 (A)	50	项目立项 (A1)	30	立项依据充分性 (A11)	考察项目立项的依据，项目与部门职责的充分性与相关性。	10	A11	考察项目设立与区委区政府战略目标，政策文件，部门十三五规划的依据充分性和相关性。 ①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据，得5分； ②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且列示文件依据的，得5分。
				立项必要性 (A12)	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	10	A12	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分。 ②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分。 ③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。
				项目可行性 (A13)	考察为实现项目目标的长短期可行性分析，即项目有前期准备情况	10	A13	①项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分； ②项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分； ③经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的，得5分。
		项目预算 (A2)	20	预算科学性 (A21)	考察项目预算编制科学性，与绩效目标的关联度。	5	A21	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高，得2分； ②若是经常性项目，列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况，与执行情况结合，得3分； 若是一次性项目，列示与同类项目预算比较分析的，原则上与同类地区比较，得3分；无同类项目比较分析的，得0分。
				预算细化度 (A22)	考察项目预算编制精细化程度	5	A22	①列示项目及各子项目的组成情况，得2分。 ②细化到预算三层架构，配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的，得3分。
				预算规范性 (A23)	考察预算编制程序的规范性	5	A23	①列示项目决策程序，预算申报的及时有效，经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的，得2分。 ②经预算主管部门集体决策程序（如三重一大），得3分。

				预算编制合理性 (A24)	考察预算编制的成本控制合理性	5	A24	按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法： 1. 国家规定标准或财政供给标准； 2. 政府采购标准（有序市场竞争后的标准）； 3. 专家评审论证标准； 4. 行业指导标准或历史成本法； 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的，得5分。
项目管理 (B)	30	项目实施管理 (B1)	20	项目管理制度健全性 (B11)	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	5	B11	列示单位的管理责任人制度，项目管理制度等。 ①项目管理制度健全性高，得3分； ②项目管理制度可操作性强，得2分。
				项目计划科学性 (B12)	考察项目计划的科学性、可操作性	10	B12	列示项目完整的活动计划，活动内容，管理流程。 ①工作计划科学性、合理性高，得3分； ②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分； ③项目采购方式合理性高，得3分； ④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。
				财务管理制度健全性 (B13)	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	5	B13	列示单位的财务制度、资产管理制度、内部控制制度、专项资金管理办法等管理制度。 ①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分； ②专项资金管理办法的健全性高，得1分；
	项目风险及结果管理 (B2)	10	项目风险管理 (B21)	考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况	10	B21	对于上年度未经立项、跟踪或后评价的项目： ①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分； ②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分； ③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分； 注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中每一个环节可能出现的风险。	
			项目评价结果管理 (B22)	考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况			B22	对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目： 列示根据上年度评价结果（以最近一次评价结果为准，结果或前评价），进行整改并应用的文件、制度、措施。 ①文件、制度应用落实，得5分。 ②整改具体职能部门职责明确，得5分

项目绩效 (C)	20	项目预期产出 (C1)	12	产出数量 (C11)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	4	C11	①至少编制量化明确的数量、质量、时效的产出指标各一个，每个得2分； ②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，每个得2分。
				产出质量 (C12)	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	4	C12	
				产出时效 (C13)	预算年度内项目预期产出的产品与服务时效性	4	C13	
		项目预期效益 (C2)	4	经济效益 (C21)	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利润等指标。	4	C21	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。
				社会效益 (C22)	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
				生态效益 (C23)	项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			
		项目预期效果		影响力 (C31)	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况，用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	2	C31	①至少编制一个明确的影响力指标，得1分； ②指标对目标任务结果直接产生影响，包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性，得0.5分； ③指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得0.5分。

		(C3)	4	社会公众或服务对象满意度 (C32)	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度，用以反映满意度指标的编制情况，以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	2	C32	①至少编制一个明确的满意度指标，得1分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得1分。
<b>总计</b>	100	70分以下暂缓，70-90分部分可行，90分以上可行			100	打分标准：高得满分，中得50%，低得0分。		

### A1 “立项依据充分性、立项必要性、项目可行性”评价

项目立项类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据		
					文件名及文号	关键字段描述	是否有附件
立项依据充分性 (A11)	10	考察项目立项的充分性与相关性	①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据的，得5分；	5	《关于同意实施华翔路311号改造项目的批复》；《2025年第17期主任办公会议及2025年第18期党工委会议》	原则同意实施华翔路311号改造项目，共涉及工程款195.0505万元，其中建安费用175.9927万元，其他建设费用19.0578万元	是
			②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且有明确依据的，得5分。	5	《关于同意实施华翔路311号改造项目的批复》；《2025年第17期主任办公会议及2025年第18期党工委会议》	原则同意实施华翔路311号改造项目，共涉及工程款195.0505万元，其中建安费用175.9927万元，其他建设费用19.0578万元	是
立项必要性 (A12)	10	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分；	6			附件2
			②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分；	2			
			③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。	2			
项目可行性 (A13)	10	考察为实现项目目标的长短期可行性分析	① 项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；	3			附件2
			② 项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分；	2			
			③ 经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长期内的可行性的，得5分。	5			

## A2 “项目预算”评价

项目预算类指标	权重	指标解释	评分标准	评分得分	评价依据
预算科学性 (A21)	5	考察项目预算编制科学性，与绩效目标的关联度。	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高，得2分；	2	附件2
			②若是经常性项目，列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况，与执行情况结合的，得3分； 若为一次性项目，列示与同类项目预算比较分析的，原则上与同类地区比较，得3分；无同类项目比较分析的，得0分。	3	
预算细化度 (A22)	5	考察项目预算编制精细化程度	①列示项目及各子项目的组成情况，得2分。	2	
			②细化到预算三层架构，配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的，得3分。	1	
预算规范性 (A23)	5	考察预算编制程序的规范性	①预算申报的及时有效，经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的，得2分。	2	列示项目预算的申报程序及有关文件
			②经预算主管部门集体决策程序（如三重一大），得3分。	3	
预算编制合理性 (A24)	5	考察预算编制的成本控制合理性	按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法： 1. 国家规定标准或财政供给标准； 2. 政府采购标准（有序市场竞争后的标准）； 3. 专家评审论证标准； 4. 行业指导标准或历史成本法； 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的，得5分。	5	附件2

## B1 “项目实施管理”评价

项目实施管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目管理制度健全性 (B11)	5	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	①项目管理制度的健全性高，得3分	3	附件2
			②项目管理制度可操作性强，得2分。	2	
项目计划科学性(B12)	10	考察项目计划的科学性、可操作性	①工作计划科学性、合理性高，得3分；	3	附件2
			②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分；	2	
			③项目采购方式合理性高，得3分；	3	
			④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。	2	
财务管理制度健全性 (B13)	5	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分；	3	附件2
			②专项资金管理办法的健全性高，得1分；	1	
			③资产管理制度的健全性高，得1分。	1	

## B2“项目风险及结果管理”评价

项目风险及结果管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目风险管理 (B21)	10	对上年度未经立项、跟踪或后评价的项目，考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况 (注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中的每一个环节可能出现的风险)	①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分	4	附件2
			②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分；	3	
			③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分；	3	
		对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目，考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况	①文件、制度应用落实，得5分。	5	附件2
			②整改具体职能部门职责明确，得5分	5	

## C1 “项目预期产出”评价

项目预期产出类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
产出数量 (C11)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个数量指标，得2分；	2	附件2
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出质量 (C12)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	①至少编制量化明确一个质量指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出时效 (C13)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性	①至少编制量化明确一个时效指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	

## C2 “项目预期效益”评价

项目预期效益类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
经济效益 (C21)	4	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。	4	附件2
社会效益 (C22)		项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
生态效益 (C23)		项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			

### C3 “项目预期效果”评价

项目预期效果类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
影响力 (C31)	2	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	①至少编制一个明确的影响力指标,得1分;	1	附件2
			②指标对目标任务结果直接产生影响,包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性,得0.5分;	0.5	
			③指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得0.5分。	0.5	
社会公众或服务对象满意度 (C32)	2	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	①至少编制一个明确的满意度指标,得1分;	1	
			②指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得1分。	1	