

河道管理-新虹河道综合养护项目描述

一、项目概况

1、项目背景：

随着生态文明建设的深入推进与“绿水青山就是金山银山”理念成为广泛共识，社会对优质水生态环境的需求日益迫切，推动河道治理从单一的防洪排涝功能，向兼顾生态修复、景观提升、文化传承等多目标的“综合养护”转型升级。另一方面，在气候变化加剧的背景下，极端天气事件频发，对河道的行洪保障与水源涵养能力提出了更高要求，使其成为提升区域气候韧性与水资源安全的重要抓手。因此，强化河道的综合管理养护，已不仅是改善人居环境的民生工程，更是保障水安全、支撑高质量发展、实现人与自然和谐共生的现代化建设的必然战略选择。

2016年，国务院办公厅印发《关于全面推行河长制的意见》《关于在湖泊实施湖长制的指导意见》，文件建议在全国全面推行河湖长制，旨在加强江河湖泊的保护和治理，推动河湖生态环境质量的持续改善。为落实国家政策文件的要求，2019年，上海市水务局、上海市财政局联合印发《关于进一步加强本市河湖长效管理养护工作的实施意见》（沪水务〔2019〕250号）等文件，提出河湖维修养护资金主要用于巡查监测、水域保洁、绿化养护、设施养护、水质维护、河床修护等六个方面；2022年11月，上海市水务局发布修订后的《上海市河道维修养护技术规程》（DB31 SW/Z 027—2022）标准化指导性技术文件，进一步规范了本市河道养护设施种类及其养护成本、维养频率等。

新虹街道根据闵行区水务局、闵行区财政局关于印发《关于加强本区河湖长效管理养护工作的实施意见》的通知（闵水务〔2023〕46号）精神，为进一步加强河湖长效管理养护工作，巩固河湖水环境治理成效，充分发挥财政资金使用效益，提高河湖维修养护水平，设立新虹河道综合养护项目，项目通过招投标委托一家具有专业资质的养护单位，统一标准，全面负责辖区内水域保洁、陆域保洁以及防汛通道等日常养护。项目涉及新虹辖区内河道 19 条段，

总长 15 公里，水域面积 65 万平方米，陆域面积 16 万平方米，绿化面积 16 万平方米。具体为：区级镇管河道 5 条段：包含水域及两侧各 6 米防汛通道，华翔绿地水域。小涑港 1 条段：包含南段（七宝界-建虹路高架）全水域及东侧 6 米防汛通道、国展段（建虹路高架-崧泽高架）全水域及两侧各 6 米防汛通道、北段（崧泽高架-华漕界）东侧 6 米防汛通道。镇村级河道 13 条段：包含水域及两侧各 6 米防汛通道。代管设施 8 处：包含历年水务部门实施的滨水空间及水生态。为了保障项目的正常运行，2026 年项目申报预算 528.40 万元。

2、依据充分性：

1. 《中华人民共和国河道管理条例》

开发利用江河湖泊水资源和防治水害，应当全面规划、统筹兼顾、综合利用、讲求效益，国务院水利行政主管部门是全国河道的主管机关。各省、自治区、直辖市的水利行政主管部门是该行政区域的河道主管机关。国家对河道实行按水系统一管理和分级管理相结合的原则。

2. 《关于进一步加强本市河湖长效管理养护工作的实施意见》（沪水务〔2019〕250 号）

为认真贯彻落实习近平生态文明思想，以深化河长制落实湖长制为引领，打好碧水保卫战。进一步加强河湖长效管理养护工作，充分发挥财政资金使用效益，提高河湖维修养护水平，巩固河湖水环境治理成效。本实施意见坚持“长效管理、水质为重，河长负责、水岸联动，公共服务、公益属性”的原则。

3. 《上海市河道维修养护技术规程》（沪水务〔2022〕901 号）

本规程适用于本市行政区域内的市、区、镇（乡）管（含村级）河湖的日常维修养护及其相关的管理活动。河道维修养护应遵循“经常养护，及时维护，养重于修，修重于抢”的原则。河道维修养护的对象应为河道管理范围内的堤防护岸、水面、河床、防汛通道、绿化及相关附属设施。

4. 《闵行区河湖管护体制机制创新实施方案》

各街镇需通过公开招标选定养护企业，合同期3年，建立“企业负责、政府监督、第三方评估”机制。

3、项目必要性和重要性：河道综合养护是一项关乎民生安全、生态健康与城市发展的系统性工程。通过长期科学的养护，有效保障河道的行洪排涝功能，避免泥沙淤积、岸坡坍塌引发的洪涝灾害，守护沿岸人民生命财产安全。同时净化水质、修复生态、美化岸线，重塑“水清岸绿、鱼翔浅底”的自然生机，为市民提供了宝贵的亲水空间，极大提升了人居环境与城市品位，更是维护区域水平衡、保护生物多样性、推动可持续发展的重要基石，是实现人与自然和谐共生的关键举措。

4、项目的可行性：新虹河道综合养护项目由新虹街道城建中心（水务条线）负责实施，项目执行有市、区级相关文件支持，无同类重复项目，项目经过集体会议决策立项，决策科学符合相关程序，项目保障制度措施完善。综上，项目立项依据充分、决策较为科学，项目切实可行。

二、项目绩效目标设定情况

1、项目的总体目标：

进一步提高新虹街道河道养护质量，实施河道综合一体化养护，全面保障街道水域、陆域养护质量，保障新虹街道河道管理工作有序开展，加强生态环境保护，最终实现河道功能的永续利用与人水和谐的可持续发展，为区域社会经济发展和居民美好生活提供坚实的生态基底与安全保障。

2、项目的具体目标：本项目由其他子项目共同作为水务项目进行申报，项目申报绩效目标如下表所示：

表 2-1 项目绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	年度(/项目)指标值	指标值来源
成本指标	经济成本指标	河道日常养护成本	≤ 528.40 万元	预算编制
产出指标	数量指标	养护河道条段数	18 条	项目计划
		养护河道长度	15 公里	项目计划
		水域保洁完成面积	650000 平方米	项目计划

一级指标	二级指标	三级指标	年度(/项目)指标值	指标值来源
		陆域保洁完成面积	160000 平方米	项目计划
		河道绿化养护完成面积	160000 平方米	项目计划
	质量指标	养护工作考核通过率	100.00 (%)	项目计划
		水域每 5000m ² 内漂浮物	≤1 m ²	行业标准
		陆域清洁与废弃物情况	基本清洁, 无废弃物	行业标准
		绿化养护质量达标率	绿化植物处保存率达到 98%以上	行业标准
		设施完好率	90%	行业标准
	时效指标	水域保洁及时性	每天 2 次	《新虹街道河道市场化养护考核管理办法》
		陆域保洁及时性	每天 2 次	
		巡查监测及时性	1 天 1 次全覆盖; 进博会等重大活动期间全天候巡回保洁、巡查	
		考核管理及时性	每月进行考核	
	效益指标	社会效益指标	投诉问题办结率	≥ 95.00 (%)
提升水环境面貌			提升	年度工作计划
河道养护工作水平			提升	年度工作计划
巡查问题整改率			100.00%	年度工作计划
河道设施正常运行			保障	年度工作计划
水务设施运行安全事故零发生情况			0 起	年度工作计划
可持续影响指标		长效管理机制健全性	健全	行业标准
满意度指标	服务对象满意度指标	社会满意度	≥ 90%	社会调查

3、阶段性工作目标：2026 年按计划完成新虹辖区内 19 条河道的综合管理养护。

三、项目投入情况

1、项目总投资和构成情况：

2026 年项目申报预算 528.40 万元，项目预算主要由 2025 年 11 月-2026 年 3 月的养护管理费用与 2026 年第二、第三季度的养护管理费用两部分构成，项目预算构成情况如下表所示：

表 3-1 2026 年预算构成情况表

单位：万元

项目构成		预算金额	预算金额
河道管理	新虹河道综合养护(2025 年 11 月—2026	222.00	根据合同金额编

项目构成		预算金额	预算金额
	年3月)		制
	新虹河道综合养护(2026年4月—2026年10月)	306.40	
合计		572.8	/

2、经常性项目执行情况：

2023年新虹河道综合养护项目预算为571.52万元，执行率为100%，2024年项目预算为524.00万元，执行率为100.00%；2025年年初预算为605.92万元，调整后预算为605.92万元，截止2025年8月31日，项目执行金额375.56，执行率为61.98%，预期到年底执行率可达95%以，本项目近三年预算执行明细如下表所示：

表 3-2 近三年预算执行明细表

单位：万元

年份	年初预算	调整后预算	执行金额	执行率	备注
2023	0.00	571.52	571.52	100.00%	/
2024	524.00	524.00	524.0	0100.00%	/
2025	605.92	605.92	375.56	61.98%	截止2025年8月31日

3、资金来源情况：本项目预算资金均来源于区级财政资金：



图 3-1 资金拨付流程图

4、成本管理情况：项目成本根据河道养护综合测算标准进行测算。

5、设备配置标准情况：无。

四、项目计划活动

1、项目活动内容：

1. 保洁和巡查频次：新虹街道河湖均属 A 类“重点保障区河湖”，养护标准按水域、陆域保洁 1 天 2 次，日常巡查 1 天 1 次全覆盖；进博会等重大活动期间全天候巡回保洁、巡查。

2. 水域保洁：做到每 5000 平方米水面漂浮物控制在 1 平方米以下，视觉感官良好。

3. 陆域保洁：做到河道蓝线范围内陆域无废弃物（垃圾）、吊挂物等影响河道感官等现象。

4. 绿化植物处保存率达到 98%以上，无占绿、毁绿、缺失现象；草坪、乔木、灌木等植物无霉污、病枝、虫害、枯死等现象。

5. 对堤防护岸、防汛通道、栏杆、景观灯光等河道设施设备进行监督，发现问题及时上报、修缮。

6. 其他任务：（1）河道养护单位纳入新虹街道防汛应急队伍，汛期承担河道沿线防汛隐患巡查及应急突发事件处置。（2）配合做好新虹街道非法捕鱼巡查、监管、处置等事务。

2、实施范围和对象：

（1）项目实施的范围：项目涉及新虹辖区内河道 19 条段，总长 15 公里，水域面积 65 万平方米，陆域面积 16 万平方米，绿化面积 16 万平方米。具体为：区级镇管河 5 条段：包含水域及两侧各 6 米防汛通道，华翔绿地水域。小涑港 1 条段：包含南段（七宝界-建虹路高架）全水域及东侧 6 米防汛通道、国展段（建虹路高架-崧泽高架）全水域及两侧各 6 米防汛通道、北段（崧泽高架-华漕界）东侧 6 米防汛通道。镇村级河道 13 条段：包含水域及两侧各 6 米防汛通道。代管设施 8 处：包含历年水务部门实施的滨水空间及水生态。

（2）项目相关方

项目主管部门：闵行区新虹街道办事处

主要职责：负责项目实施的总体协调和统筹管理。通过主任办公会议，党工委“三重一大”会议，负责项目的预算审核。

资金拨付单位：闵行区新虹街道财务管理办

主要职责：负责预算核定、资金拨付、资金使用监管等职责。

预算及实施单位：闵行区新虹街道城建中心（水务条线）

主要职责：负责项目预算的编制和申报，负责项目的具体实施包括项目的政府购买服务、根据对供应商进行考核监督，根据考核结果进行支付

服务供应商：根据合同约定和行业标准开展河道综合养护工作，接受城建中心的监督考核。

3、项目实施计划：本项目主要由新虹街道城建中心（水务条线）负责具体实施工作：按照政府采购流程签订项目服务合同，通过年度考核以及月度考核的方式进行监督管理，确保服务质量，并根据考核结果及合同约定的条款支付相应的款项，项目实施流程如下图所示：



图 4-1 项目实施流程图

五、保证项目实施的制度、措施

本项目根据上级文件和《新虹街道河道市场化养护考核管理办法》开展相关的考核管理，实行年度考核管理和月度考核制度，每年 12 次。考核费用为年度中标养护费用的 100%。月度考核分数满分为 100 分，其中：基础工作 20 分、管

理成效 60 分、隐患上报 20 分。月度考核分数合计在 70 分以下的，扣除年度养护费用的 8%。月度考核分数合计在 70 分到 80 分（含 70 分）的，扣除年度养护费用的 6%。月度考核分数合计在 80 分到 90 分（含 80 分）的，扣除年度养护费用的 3%。月度考核分数合计在 90 分以上（含 90 分）的，全额发放养护费用。养护费用拨付：按照月度考核分数，实现“月考，月兑”。

六、项目整改情况（未评价项目可不填）

无

七、风险因素分析

无

填报单位：新虹街道城建中心（水务条线）

日期：

项目预算评审评分表

(2026年度)

项目基本信息				
项目名称	河道管理-新虹河道综合养护			
项目单位	新虹街道城建中心（水务条线）			
年度预算总金额(万元)	528.4			
其中：	上级资金	0		
	区级资金	528.4		
	镇级资金	0		
项目得分	项目决策(50%)	0	总分	98
	项目管理(30%)	0		
	项目绩效(20%)	0		
项目评分表				
一级指标	二级指标	三级指标	分值	自评
项目决策(50%)	项目立项(A1)	立项依据充分性(A11)	10	10
		立项必要性(A12)	10	10
		项目可行性(A13)	10	10
	项目预算(A2)	预算科学性(A21)	5	5
		预算细化度(A22)	5	3
		预算规范性(A23)	5	5
		预算编制合理性(A24)	5	5
项目管理(30%)	项目实施管理(B1)	项目管理制度健全性(B11)	5	5
		项目计划科学性(B12)	5	5
		财务管理制度健全性(B13)	10	10
	项目风险或评价应用管理(B2)	项目风险管理(B21)	10	10
项目评价结果管理(B22)				
项目绩效(20%)	项目预期产出(C1)	产出数量(C11)	4	4
		产出质量(C12)	4	4
		产出时效(C13)	4	4
	项目预期效益(C2)	经济效益(C21)	4	4
		社会效益(C22)		
		生态效益(C23)		
项目预期效果(C3)	影响力(C31)	2	2	
	社会公众或服务对象满意度(C32)	2	2	
总计			100	98

项目预算评审指标体系

一级指标	权重(%)	二级指标	权重	三级指标	指标解释	权重	附表	打分标准
项目决策 (A)	50	项目立项 (A1)	30	立项依据充分性 (A11)	考察项目立项的依据，项目与部门职责的充分性与相关性。	10	A11	考察项目设立与区委区政府战略目标，政策文件，部门十三五规划的依据充分性和相关性。 ①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据，得5分； ②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且列示文件依据的，得5分。
				立项必要性 (A12)	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	10	A12	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分。 ②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分。 ③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。
				项目可行性 (A13)	考察为实现项目目标的长短期可行性分析，即项目有前期准备情况	10	A13	① 项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分； ② 项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分； ③ 经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的，得5分。
		项目预算 (A2)	20	预算科学性 (A21)	考察项目预算编制科学性，与绩效目标的关联度。	5	A21	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高，得2分； ②若是经常性项目，列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况，与执行情况结合，得3分； 若是一次性项目，列示与同类项目预算比较分析的，原则上与同类地区比较，得3分；无同类项目比较分析的，得0分。
				预算细化度 A22)	考察项目预算编制精细化程度	5	A22	①列示项目及各子项目的组成情况，得2分。 ②细化到预算三层架构，配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的，得3分。
				预算规范性 A23)	考察预算编制程序的规范性	5	A23	①列示项目决策程序，预算申报的及时有效，经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的，得2分。 ②经预算主管部门集体决策程序（如三重一大），得3分。

				预算编制合理性 (A24)	考察预算编制的成本控制合理性	5	A24	按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法： 1. 国家规定标准或财政供给标准； 2. 政府采购标准（有序市场竞争后的标准）； 3. 专家评审论证标准； 4. 行业指导标准或历史成本法； 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的，得5分。
项目管理 (B)	30	项目实施管理 (B1)	20	项目管理制度健全性 (B11)	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	5	B11	列示单位的管理责任人制度，项目管理制度等。 ①项目管理制度健全性高，得3分； ②项目管理制度可操作性强，得2分。
				项目计划科学性 (B12)	考察项目计划的科学性、可操作性	10	B12	列示项目完整的活动计划，活动内容，管理流程。 ①工作计划科学性、合理性高，得3分； ②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分； ③项目采购方式合理性高，得3分； ④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。
				财务管理制度健全性 (B13)	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	5	B13	列示单位的财务制度、资产管理制度、内部控制制度、专项资金管理办法等管理制度。 ①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分； ②专项资金管理办法的健全性高，得1分；
	项目风险及结果管理 (B2)	10	项目风险管理 (B21)	考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况	10	B21	对于上年度未经立项、跟踪或后评价的项目： ①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分； ②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分； ③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分； 注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中每一个环节可能出现的风险。	
			项目评价结果管理 (B22)	考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况			B22	对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目： 列示根据上年度评价结果（以最近一次评价结果为准，结果或前评价），进行整改并应用的文件、制度、措施。 ①文件、制度应用落实，得5分。 ②整改具体职能部门职责明确，得5分

项目绩效 (C)	20	项目预期产出 (C1)	12	产出数量 (C11)	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	4	C11	①至少编制量化明确的数量、质量、时效的产出指标各一个，每个得2分； ②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，每个得2分。
				产出质量 (C12)	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	4	C12	
				产出时效 (C13)	预算年度内项目预期产出的产品与服务时效性	4	C13	
		项目预期效益 (C2)	4	经济效益 (C21)	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利润等指标。	4	C21	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。
				社会效益 (C22)	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
				生态效益 (C23)	项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			
		项目预期效果		影响力 (C31)	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况，用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	2	C31	①至少编制一个明确的影响力指标，得1分； ②指标对目标任务结果直接产生影响，包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性，得0.5分； ③指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得0.5分。

		(C3)	4	社会公众或服务对象满意度 (C32)	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度，用以反映满意度指标的编制情况，以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	2	C32	①至少编制一个明确的满意度指标，得1分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得1分。
总计	100	70分以下暂缓，70-90分部分可行，90分以上可行			100	打分标准：高得满分，中得50%，低得0分。		

A1 “立项依据充分性、立项必要性、项目可行性”评价

项目立项类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据		
					文件名及文号	关键字段描述	是否有附件
立项依据充分性 (A11)	10	考察项目立项的充分性与相关性	①充分性：符合国家、市、区的相关规划、政策法规与工作任务，与部门职责的关联度高，符合政府项目的公益性，且有相关文件依据的，得5分；	5	《关于进一步加强本市河湖长效管理养护工作的实施意见》（沪水务〔2019〕250号）	为认真贯彻落实习近平生态文明思想，以深化河湖长制落实湖长制为引领，打好碧水保卫战。进一步加强河湖长效管理养护工作，	无
			②相关性：有市级或区级针对本项目的文件规定、会议纪要、转发或批复的文件等，且有明确依据的，得5分。	5			
立项必要性 (A12)	10	考察项目的必要性、不可替代性、唯一性。	①列示项目解决当前现实问题必要性，必要性高，得6分；	6	/	河道综合养护是一项关乎民生安全、生态健康与城市发展的系统性工程。通过长期科学的养护，有效保障河道的行洪排涝功能，	附件2
			②列示项目的不可替代性，如项目不开展，会产生哪些不利影响，不可替代性高，得2分；	2	/		
			③列示项目的唯一性，无重复的同类项目，得2分。	2	/		
项目可行性 (A13)	10	考察为实现项目目标的长短期可行性分析	① 项目方案已经过必要的可行性研究、专家论证或风险评估等，得3分；	3	/	新虹河道综合养护项目由新虹街道城建中心（水务条线）负责实施，项目执行有市、区级相关文件支持，无同类重复项目，项目经过集体会议决策立项，决策科学符合相关程	附件2
			② 项目预算规模与年度部门总预算控制数相适应，得2分；	2	/		
			③ 经常性或新增项目综合考虑了长期管理机制或退出机制，若是一次性项目则重点考虑了项目完成后的相关情况，从而能够说明项目具有较长时期内的可行性的，得5分。	5	/		

A2 “项目预算”评价

项目预算类指标	权重	指标解释	评分标准	评分得分	评价依据
预算科学性 (A21)	5	考察项目预算编制科学性，与绩效目标的关联度。	①列示中长期目标、阶段性目标、绩效目标与预算对应性和匹配度高，得2分；	2	附件2
			②若是经常性项目，列示近三年的预算安排和实际执行的调整情况，与执行情况结合的，得3分； 若为一次性项目，列示与同类项目预算比较分析的，原则上与同类地区比较，得3分；无同类项目比较分析的，得0分。	3	
预算细化度 (A22)	5	考察项目预算编制精细化程度	①列示项目及各子项目的组成情况，得2分。	2	
			②细化到预算三层架构，配以明确的数量测算依据、单价和标准来源的，得3分。	1	
预算规范性 (A23)	5	考察预算编制程序的规范性	①预算申报的及时有效，经自下而上的申报、并经部门职责一致性审核的，得2分。	2	新虹街道预算管理制度
			②经预算主管部门集体决策程序（如三重一大），得3分。	3	
预算编制合理性 (A24)	5	考察预算编制的成本控制合理性	按照以下顺序的参考标准列示申报预算的成本测算方法： 1. 国家规定标准或财政供给标准； 2. 政府采购标准（有序市场竞争后的标准）； 3. 专家评审论证标准； 4. 行业指导标准或历史成本法； 5. 市场询价的标准。 测算依据充分、准确、成本控制合理的，得5分。	5	河道养护综合测算标准

B1 “项目实施管理”评价

项目实施管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目管理制度健全性 (B11)	5	考察与项目直接相关的业务管理制度的健全性和可操作性	①项目管理制度的健全性高，得3分	3	《新虹街道河道市场化养护考核管理办法》
			②项目管理制度可操作性强，得2分。	2	
项目计划科学性 (B12)	10	考察项目计划的科学性、可操作性	①工作计划科学性、合理性高，得3分；	3	项目主要由新虹街道城建中心（水务条线）负责具体实施工作：按照政府采购流程签订项目服务合同，通过年度考核以及月度考核的方式进行监督管理，确保服务质量，并根据考核结果及合同约定的条款支付相应的款项
			②分阶段计划的明确性、可操作性强，得2分；	2	
			③项目采购方式合理性高，得3分；	3	
			④与现有资源的整合利用度及现有机构能力匹配度高，得2分。	2	
财务管理制度健全性 (B13)	5	考察单位的财务管理制度的健全性和有效性	①内部控制制度（财务制度、预算管理制度）的健全性高，得3分；	3	新虹街道财务管理制度、新虹街道内控管理制度
			②专项资金管理办法的健全性高，得1分；	1	
			③资产管理制度的健全性高，得1分。	1	

B2“项目风险及结果管理”评价

项目风险及结果管理类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
项目风险管理 (B21)	10	对上年度未经立项、跟踪或后评价的项目，考察一次性或新增项目项目风险的识别和管理情况 (注：所谓风险是指项目在立项、执行及管理中的每一个环节可能出现的风险)	①项目管理风险控制机制和风险防范措施的健全性高，得4分		列示有关风险管理的制度
			②项目资金管理的风险控制机制健全，得3分；		
			③风险控制与防范措施具体责任部门落实明确，得3分；		
		对于上年度已经立项、跟踪或后评价的项目，考察上年度绩效评价结果对项目管理的应用、改进情况	①文件、制度应用落实，得5分。	5	未进行评价
			②整改具体职能部门职责明确，得5分	5	

C1 “项目预期产出”评价

项目预期产出类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
产出数量 (C11)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务数量	①至少编制量化明确一个数量指标，得2分；	2	河道水域日常养护面积 河道监管巡查河道数量 河道监管巡查报告质量合格率 河道日常养护质量达标率 河道养护及问题整改及时性
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出质量 (C12)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务质量	①至少编制量化明确一个质量指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	
产出时效 (C13)	4	预算年度内项目预期产出的产品或服务时效性	①至少编制量化明确一个时效指标，得2分；	2	
			②指标标杆值确定合理，列示标杆值确立的行业标准、历史标准、文件标准或是专家标准，得2分。	2	

C2 “项目预期效益”评价

项目预期效益类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
经济效益 (C21)	4	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况，用以反映项目产生的经济收益。如项目产生直接经济收益时，可用内部收益率、减少政府支出、产生利税等指标。	①至少要编制两个明确的效益指标（经济效益或社会效益或生态效益），得2分； ②指标合理性，列示指标值和标杆值确立的依据，如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准，得2分。	4	投诉问题办结率 提升水环境面貌 提升防汛防台应急能力 保障水务设施正常运行 水务设施运行安全事故零发生情况
社会效益 (C22)		项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，可以用科学技术进步、产业结构优化、促进社会发展、提高健康水平、改善生活质量、增强公共安全等指标。			
生态效益 (C23)		项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况，用以反映对综合开发利用和节约资源、保护环境和生态建设的作用。			

C3 “项目预期效果”评价

项目预期效果类指标	权重	指标解释	评分标准	评价得分	评分依据
影响力 (C31)	2	项目后续运行及成效发挥的可持续影响情况,用以反映影响力指标的编制情况以及是否包括制度保障、人力资源以及经费的合理增长情况。	①至少编制一个明确的影响力指标,得1分;	1	长效管理机制健全性 社会满意度
			②指标对目标任务结果直接产生影响,包括对项目保障制度、人力资源、经费等的长期可持续性,得0.5分;	0.5	
			③指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得0.5分。	0.5	
社会公众或服务对象满意度 (C32)	2	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度,用以反映满意度指标的编制情况,以及满意度群体是否涉及到了管理部门、实施部门与受益群体。	①至少编制一个明确的满意度指标,得1分;	1	
			②指标合理性,列示指标值和标杆值确立依据,如行业标准、历史标准、文件标准或专家标准,得1分。	1	