

2025 年闵行区莘庄工业区 财政支出项目绩效评价报告

项目名称：2025 年市政排水设施工程项目

项目单位：上海市莘庄工业区水务管理站

主管部门：上海市莘庄工业区管理委员会

委托部门：上海市莘庄工业区管理委员会

评价机构：上海金栋管理咨询有限公司

主 评 人：夏建芬

二〇二六年七月

目 录

摘要	1
一、项目概况	4
（一）项目立项的背景和目的	4
（二）项目立项依据	5
（三）项目预算及使用情况	5
（四）项目计划实施内容及完成情况	11
（五）项目绩效目标及实现情况	13
（六）项目的组织及管理	15
（七）利益相关方	16
二、绩效评价工作开展情况	17
（一）绩效评价对象、范围和重点	17
（二）绩效评价依据	18
（三）评价指标体系	19
（四）评价方法及等级	19
（五）绩效评价工作过程	21
三、评价结论及绩效分析	23
（一）评价结论	23
（二）绩效分析	24
（三）具体指标分析	24
四、主要经验及做法、存在的问题和建议	31
（一）主要经验及做法	31
（二）存在问题	31
（三）相关建议	32
五、相关附件	33
附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况	33
附件 2. 基础表	41
附件 3. 访谈汇总分析报告	43
附件 4. 满意度汇总分析报告	46
附件 5. 相关文件及底稿资料	48

摘要

一、项目概述

为了确保工业区市政排水设施正常运行,满足防汛排水畅通安全,莘庄工业区水务站设立了市政排水设施工程项目。市政排水设施工程项目为一级综合性项目,根据《关于贯彻落实上海市生态环境保护督察“回头看”反馈意见整改方案的报告》(闵委〔2022〕6号)的要求,实施超龄问题管道修复工作。

莘庄工业区 2025 年市政排水设施工程项目各子项目实施内容如下:(1)实施超龄问题管道修复工程,涉及 29 条路段的雨污水管道修复,包括雨水管 3509.55 米,污水管 6324.1 米,其中 2023 年实施 15 条,2024 年实施 14 条;(2)天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程,对天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区进行雨污混接改造;(3)33AC-02A 通道(紫磊环路-申芳路)雨污水管道新建工程;(4)绿久苑雨污混接改造工程;(5)仁和花苑雨污混接改造工程。

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元,年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元,实际支出金额为 3485.391088 万元,项目的预算执行率为 89.46%。资金来源于莘庄工业区本级财政资金。

二、评价结论

基于指标评分、问卷调查、以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理,通过评价该项目最终评分为 **89.5** 分,绩效评级为“良”。

三、绩效分析

项目总体实施完成情况良好,基本完成了超龄问题管道修复工作、雨污水混接改造等任务,实现了园区排水畅通的总体目标。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标,社会效益,满意度等目

标基本达成。

四、主要绩效

1. 市政排水设施维修改造，有效解决实际问题

2025 年按照区级主管部门下达的任务要求和园区排水设施建设的实际需要，陆续完成了天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造，33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目。按计划完成对绿久苑小区实施雨污水混接改造，对仁和花苑小区实施雨污水混接改造。有效解决辖区内雨污水排放、市政排水设施建设方面存在的问题，确保排水畅通和安全。

五、存在问题

1. 子项目预算构成有调整，预算合理性有待提升

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元。其中：部分子项目如天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程由四个子项目合并调整为一个子项目，相关的工程建安费和二类费用有调整；“仁和花苑小区二次供水设施改造工程”等项目因实施进度不及预期，相关款项需要调整到 2026 年度支付。子项目预算构成调整较大，预算编制的精细化和合理性存在一定不足。

2. 部分市政排水设施建设进度有所延期

部分市政排水设施工程建设实施进度有所延期。其中：实施超龄问题管道修复（标段一）工程施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，实际开竣工日期为 2023 年 12 月-2024 年 4 月；2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，实际开竣工日期为 2024 年 7 月-2025 年 3 月。实施进度有所延迟。

六、评价建议

1. 加强预算编制审核力度，强化立项依据要求

在预算编制环节，加强“立项依据充分性”审核要求，对于缺乏立项依据的子项目（如小区二次供水改造）不支持安排年度预算。同时在申报预算时，充分考虑资金使用计划，对于无法在当年度完成审价，无法按期支付的项目工程款，相关预算列入下一年度预算安排。

2. 加强市政排水设施工程建设进度监管

由于年度部分子项目未按计划实施以及实施延期的情况，后续工程建设过程应进一步加强质量和进度管理，提升工程的施工建设效率。同时在申报预算阶段，充分考虑工程施工进度和审计时长，制定资金拨付计划，减少预算调整幅度。

2025 年市政排水设施工程项目 绩效评价报告

为贯彻落实中共上海市委、上海市人民政府《关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）等文件精神，加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，深入推进闵行区预算绩效管理工作，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）、《关于开展闵行区 2025 年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2026〕3号）等文件要求，受上海市莘庄工业区管理委员会委托，上海金栋管理咨询有限公司承担了 2025 年市政排水设施工程项目的绩效评价工作。基于指标评分、问卷调查，以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，最终形成绩效评价报告。

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

1. 立项背景

城市市政排水设施作为城市重要基础设施，是污水收集和集中处理的关键，也是污水处理、保护水资源和改善环境的必要手段。随着社会发展，污水排放量不断增加，因此做好区域市政排水设施管养工作尤为重要。通过对雨污水管道进行日常清淤养护，确保排水管道畅通和排水安全，保障排水设施的安全性和完整性。

城市排水设施是城市防汛安全保障的核心，雨污水管道的疏通养护和管理是城市排水设施维护的主要工作内容。由于雨污水管道新旧差异和排放污水成分复杂等原因，在雨污水管道中难免会出现垃圾、污秽物的沉淀，导致管道淤积、堵塞，造成排水不畅，从而影响市民

的生产生活和出行安全。所以需要经常性的对雨污水管道进行清淤养护，确保排水畅通和安全。

2. 立项目的

为了确保工业区市政排水设施正常运行，满足防汛排水畅通安全，莘庄工业区水务站设立了市政排水设施工程项目。

市政排水设施工程项目为一级综合性项目，根据《关于贯彻落实上海市生态环境保护督察“回头看”反馈意见整改方案的报告》（闵委〔2022〕6号）的要求，实施超龄问题管道修复工作。

（二）项目立项依据

1. 《上海市防汛条例》;
2. 《上海市排水管理条例》;
3. 《关于贯彻落实上海市生态环境保护督察“回头看”反馈意见整改方案的报告》（闵委〔2022〕6号）;
4. 莘庄工业区党工委会议纪要 2023 年第 1 期（超龄管道修复）、上海市莘庄工业区管理委员会关于同意实施超龄问题管道修复项目立项的批复；
5. 莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年 10 期（雨污水改造）、关于天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程立项的批复；
6. 莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年第 27 期；

（三）项目预算及使用情况

1. 项目预算及执行情况

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元，实际支出金额为 3485.391088 万元，项目的预算执行率为 89.46%。资金来源于莘庄工业区本级财政资金。

表 1: 2025 年项目预算执行情况表

单位：元

项目构成内容	指标明细名称	年初预算	调整后预算	支付金额
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程前期工作咨询费	0.00	108,051.00	108,051.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程招标代理费			
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程招标代理费	38,400.00	0.00	0.00
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程投资监理费	28,850.00	0.00	0.00
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程前期费	103,500.00	0.00	0.00
33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程设计费	31,400.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程勘探测量物探费	24,200.00	0.00	0.00
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程设计费	192,150.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程监理费	96,700.00	0.00	0.00
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程建设单位管理费			
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程财务监理费			
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程前期费	97,400.00	0.00	0.00
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程审价费	9,850.00	0.00	0.00
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程建安费	1,060,750.00	0.00	0.00
实施超龄问题管道修复工程	实施超龄问题管道修复工程监理费	0.00	249,215.00	249,215.00
33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程建安费	752,186.50	461,592.00	461,592.00
美德纳地块南侧市政雨水管工程	美德纳地块南侧市政雨水管工程招标代理费	0.00	16,000.00	16,000.00

绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程前期费	13,700.00	10,000.00	10,000.00
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程建安费	0.00	3,518,466.00	3,518,466.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程建安费			
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程代建费	107,100.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程建安费	1,511,275.00	0.00	0.00
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程勘探测量物探费	12,050.00	0.00	0.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程前期工作咨询费			
实施超龄问题管道修复工程	实施超龄问题管道修复工程财务监理费		256,530.00	256,530.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程投资监理费	25,250.00	0.00	0.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程监理费	0.00	0.00	0.00
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程设计费	125,300.00	0.00	0.00
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程代建费	230,000.00	0.00	0.00
实施超龄问题管道修复工程	实施超龄问题管道修复工程建安费（一标段）	10,315,073.19	9,512,459.60	9,512,459.60
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程监理费	107,400.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程招标代理费	76,200.00	0.00	0.00
零星雨污水管道抢修维修应急费	零星雨污水管道抢修维修应急费	200,000.00	0.00	0.00
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程前期费	86,000.00	0.00	0.00
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程财务监理费	0.00	22,140.00	22,140.00

天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程勘察测量物探费			
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程招标代理费	64,300.00	0.00	0.00
雨污混接普查排查费	雨污混接普查排查费	566,000.00	0.00	0.00
33AC-02A 通道(紫磊环路-申芳路)雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道(紫磊环路-申芳路)雨污水管道新建工程勘察测量物探费	73,488.50	0.00	0.00
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接工程设计费		150,600.00	150,600.00
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程招标代理费	19,200.00	0.00	0.00
33AC-02A 通道(紫磊环路-申芳路)雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道(紫磊环路-申芳路)雨污水管道新建工程前期费	13,300.00	13,300.00	13,300.00
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程勘察测量物探费	55,700.00	53,488.50	53,488.50
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接工程造价编制费		20,926.00	20,926.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程代建单位管理费			
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程投资监理费	18,200.00	0.00	0.00
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程投资监理费	13,150.00	0.00	0.00
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程代建费	46,600.00	0.00	0.00
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程勘察测量物探费	116,950.00	0.00	0.00
天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接工程监理费		24,420.00	24,420.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程代建管理费			
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程代建费	169,600.00	0.00	0.00

天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程	天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程招标代理费		29,000.00	29,000.00
临春路鑫都路管道维修工程	临春路鑫都路管道维修工程建安费	32,000.00	32,000.00	31,936.44
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程监理费	20,950.00	11,694.00	11,694.00
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程前期费	70,800.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程设计费	172,500.00	0.00	0.00
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程设计费	91,150.00	0.00	0.00
33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程招标代理费	14,300.00	14,300.00	14,300.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程监理费		0.00	0.00
实施超龄问题管道修复工程	实施超龄问题管道修复工程设计费		601,740.00	601,740.00
美德纳地块南侧市政雨水管工程	美德纳地块南侧市政雨水管工程监理费		13,653.00	13,653.00
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程招标代理费	40,400.00	0.00	0.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程勘察测量物探费			
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程设计费			
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程设计费			
天恒名城雨污混接改造工程	天恒名城雨污混接改造工程监理费	70,000.00	0.00	0.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程招标代理费			
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程建安费	904,719.00	184,203.88	184,203.88
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程建安费	753,600.00	0.00	0.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程前期咨询费	0.00	10,800.00	10,800.00

柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程建安费	1,707,525.00	0.00	0.00
美德纳地块南侧市政雨水管工程	美德纳地块南侧市政雨水管工程勘察测量物探费	0.00	113,289.00	113,289.00
实施超龄问题管道修复工程	莘庄工业区实施超龄问题管道修复工程（一标段）-2023年市级补贴	0.00	1,409,500.00	1,409,500.00
仁和花苑小区二次供水设施改造工程	仁和花苑小区二次供水设施改造工程投资监理费	0.00	4,495.00	4,495.00
十年以下管道检测项目	十年以下管道检测项目费	240,000.00	0.00	0.00
实施超龄问题管道修复工程	实施超龄问题管道修复工程建安费（二标段）	17,928,000.03	16,613,787.46	16,613,787.46
金竹园雨污混接改造工程	金竹园雨污混接改造工程监理费	49,750.00	0.00	0.00
正峰苑雨污混接改造工程	正峰苑雨污混接改造工程代建费	230,000.00	0.00	0.00
柳岸人家雨污混接改造工程	柳岸人家雨污混接改造工程勘察测量物探费	127,300.00	0.00	0.00
绿久苑雨污混接改造工程	绿久苑雨污混接改造工程设计费	41,950.00	47,100.00	47,100.00
美德纳地块南侧市政雨水管工程	美德纳地块南侧市政雨水管工程投资监理费	0.00	18,123.00	18,123.00
33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程审价费	2,550.00	0.00	0.00
实施超龄问题管道修复工程	莘庄工业区实施超龄问题管道修复工程（二标段）-2024年市级补贴	0.00	870,000.00	870,000.00
雨污混接普查排查费	雨污混接普查排查费		463,101.00	463,101.00
仁和花苑雨污混接改造工程	仁和花苑雨污混接改造工程施工建安费			
33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程监理费	23,050.00	0.00	0.00

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程代建费	37,600.00	0.00	0.00
合计		38,959,367.22	34,853,974.44	34,853,910.88

2. 资金拨付流程

莘庄工业区水务站根据合同约定和审计结果，将项目工程款、二类费用等，通过国库集中支付方式拨付至实施单位账户。

（四）项目计划实施内容及完成情况

莘庄工业区 2025 年市政排水设施工程项目各子项目实施内容如下：

1、实施超龄问题管道修复工程

实施超龄问题管道修复工作：由区水务局牵头，按照市级“先污后雨、先检测后修复”要求，结合我区实际情况，在“十四五”期间持续推进全区市政排水管道的检测修复工作。结合市政排水管道权属问题，由区水务局负责落实区管水务设施的检测修复工作；区交通委负责区管公路雨水设施的检测修复工作；各街镇、莘庄工业区落实辖区内属权设施的检测修复工作。由区发改委、财政局等单位，支持做好有关建设项目立项审批及资金保障等工作。

根据《上海市排水“十四五”规划》等相关工作要求，完成雨污水管道管龄超过 10 年的主管检测及修复工作。莘庄工业区落实辖区内 33 条道路属权管道设施的检测修复工作。2023 年实施春东路等 15 条路段雨污水管道修复工作，2024 年实施北沙港等 14 条路段雨污水管道修复工作。

项目批复：涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。

2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程，施工单位为上海驰凯建筑工程有限公司，施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，合同金额 2194.6964 万元，涉及 15 条道路的雨污水管道修复。

2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程，施工单位为红阳建工集团有限公司，施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，合同金额 2675.8209 万元，涉及 14 条道路的雨污水管道修复。

2、天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程

对天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区进行雨污混接改造。施工单位为上海颀桥建筑工程有限公司等，施工日期为 2025 年 8 月-2025 年 12 月，合同金额 133.2322 万元，已完成竣工验收。

3、33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目，项目实施内容为新建 DN300 污水管道 137 米，新建 DN600 雨水管道 164 米，新建沉泥井 4 座，新建检查井 10 座。施工单位为上海浦岗建设工程有限公司，计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月，实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月，合同金额 153.864 万元，已完成竣工验收。

4、绿久苑雨污混接改造工程

对绿久苑小区实施雨污水混接改造，施工单位为上海展观建筑工程有限公司，计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 11 月，实际开竣工日期为 2025 年 2 月-2025 年 10 月，合同金额为 184.2 万元。已完成验收。项目实施内容：新建 UPVC 污水排出管 De75-331 米、De110-317 米；新建 HDPE 污水管道 DN200-758 米；新建 HDPE 雨水管道 DN200-27 米、DN250-7 米、DN400-29 米；塑料成品井 630*200 完成 100 座；雨水排河口 DN4000 量完成 2 座；灌木开挖及修复完

成 784 平方米；瓷砖面开挖及修复完成 226 平方米；混凝土路面开挖及修复完成 418 平方米；沥青路面开挖及修复完成 79 平方米；坡道及栏杆修复完成 15 处；管线保护完成 18 处。

5、仁和花苑雨污混接改造工程

对仁和花苑小区实施雨污水混接改造，施工单位为上海浦岗建设工程有限公司，计划施工日期为 2025 年 12 月-2026 年 1 月，实际开竣工日期为 2026 年 1 月，合同金额为 360.9776 万元。已完成验收。

项目实施内容：DN300HDPE 管：1546m、DN200HDPE 管：1304m。雨水管修复：132m。新建塑料检查井：161 座、砖砌井：227 座、塑料水封井：58 座、污水格栅检测井：1 座、污水提升井：1 座。道路修复：2808 m²。

（五）项目绩效目标及实现情况

1. 项目总目标

完成莘庄工业区市政排水设施建设管理，保证莘庄工业园区内所有排水设施畅通无积水，保证市民正常生活及生产的正常进行。

2. 年度绩效目标及具体绩效指标

根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6 号）文件的要求，结合项目相关信息，评价小组对项目 2025 年度绩效目标进行了梳理完善。

2.1 产出目标

（1）数量目标：

按计划完成超龄问题管道修复工作，涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。

2025 年度完成对天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区

进行雨污混接改造，按计划完成 33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目。

按计划完成对绿久苑小区实施雨污水混接改造，对仁和花苑小区实施雨污水混接改造。

（2）质量目标：

实施超龄问题管道修复工程验收合格率达到 100%； 33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程验收合格率 100%；天恒名城等 4 个小区雨污混接改造、绿久苑小区实施雨污水混接改造、仁和花苑小区实施雨污水混接改造验收合格率 100%。

（3）时效目标：

2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，实际开竣工日期为 2023 年 12 月-2024 年 4 月；2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，实际开竣工日期为 2024 年 7 月-2025 年 3 月。

天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造施工日期为 2025 年 8 月-2025 年 12 月，实际开竣工日期为 2025 年 10 月-2025 年 12 月。

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月，实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月。

绿久苑小区实施雨污水混接改造计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 11 月。实际开竣工日期为 2025 年 2 月-2025 年 10 月。

仁和花苑小区实施雨污水混接改造计划施工日期为 2025 年 12 月-2026 年 1 月。

2.2 效果目标

通过实施市政排水设施项目，确保排水管道畅通和排水安全，保障园区企业和居民出行安全。管理人员满意度达 90%以上，居民群众满意度达 90%以上。

表 2：2025 年项目绩效目标及完成情况表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	完成值
产出指标	数量指标	实施超龄问题管道修复工程	29 条路段	29 条
		小区雨污混接改造完成率	100%	100%
		33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程完工率	100%	100%
	质量指标	超龄问题管道修复验收合格率	100%	100%
		雨污混接改造验收合格率	100%	100%
	时效指标	超龄问题管道修复及时性	及时	有所延期
		雨污混接改造及时性	及时	部分延期
效益指标	社会效益指标	园区内管道畅通程度	提高	提高
		园区内人员人身安全性	提高	提高
	可持续影响指标	建立且完善管道养护管理机制	健全且有效	健全且有效
满意度指标	服务对象满意度指标	园区工作人员满意度	≥ 90%	83%

（六）项目的组织及管理

本项目相关组织实施情况如下：

1. 项目组织情况

闵行区水务局：负责统筹协调闵行区市政排水管养建设相关条线工作。

莘庄工业区水务管理站：作为项目建设责任单位，负责年度区域内市政排水设施建设工作组织实施。

施工单位：按照招标需求及合同约定完成相应市政排水设施工程

建设工作。

2. 项目管理情况

项目推进按照《闵行区政府投资管理三个“统一平台”实施意见及细则》和莘庄工业区工程项目相关管理规定执行。

由施工监理单位控制施工质量及进度，由投资监理单位负责资金控制。款项的拨付需由施工监理单位出具进度情况，上报至投资监理审核，再根据合同进行进度款的审核，最后反馈至建设单位，由其向区水务局或当地政府进行资金拨付的申请。

（七）利益相关方

1. 上级主管部门：上海市水务局、闵行区水务局；
2. 主管部门：上海市莘庄工业区管理委员会；
3. 项目责任单位：上海市莘庄工业区水务管理站；
4. 具体实施单位：上海驰凯建筑工程有限公司、红阳建工集团有限公司、上海颛桥建筑工程有限公司、上海浦岗建设工程有限公司、上海展观建筑工程有限公司；
5. 项目受益方：园区居民群众。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

1. 评价对象、范围、时段

本次绩效评价对象及评价范围：2025 年市政排水设施工程内容。

本次绩效评价的时段为：2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日。

2. 评价总体思路及关注重点

评价小组针对本项目的特点和预算管理要求，根据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）的通知》（沪财绩〔2020〕6 号）等文件精神，并通过对项目单位的走访和实地调研，在充分了解项目背景、实施内容、项目预算、组织管理后，结合区财政局要求形成本项目的评价思路及关注重点。

总体评价思路：根据本次绩效评价目的，围绕着“决策”、“过程”、“产出”、“效果”四个方面，综合反映项目效益。

在项目**决策**阶段，充分了解 2025 年市政排水设施工程项目设立背景，明确项目绩效目标，关注项目资金投入情况。从项目的部门工作职责、立项依据考察项目的立项情况；从绩效目标合理性、明确性两方面评价项目绩效目标设定；从预算编制评估项目的资金投入情况。

在项目**过程**阶段，通过分析 2025 年市政排水设施工程项目预算执行情况，了解项目资金使用和管理状况，分析预算执行情况和资金使用规范性；通过对项目管理制度和政府采购、合同管理、人员配备和监督机制等相关制度措施的评价，分析项目的组织实施和管理水平，结合项目预期目标和设立目的，进一步分析项目运行管理过程中需要改进的地方。

在项目**产出**阶段，通过对超龄问题管道修复工作、雨污水混接改造、雨污水管道新建工程等年度任务开展情况的评价，确认项目实施

情况是否按计划完成，项目产出是否达到预期目标；通过分析超龄问题管道修复验收情况、雨污水混接改造验收情况，评价项目的质量达标情况；通过分析各项工作完成时间，评价项目产出的及时性。

在项目**效益**阶段，通过调研园区排水管道畅通和排水安全情况、园区企业居民群众出行安全保障、居民投诉情况、有责投诉处置情况，考察该项目实施后的整体效果；通过发放问卷和满意度等方面反馈，评价项目实施后的效果情况，是否实现了应有的社会效益；通过访谈及收集长效管理制度相关文件，评价项目的长效管理机制建设情况。

主要通过上述四个项目环节及横向对比的分析，从加强预算绩效管理的实际出发，对财政资金使用的经济性、效率性和效益性进行客观评价，为进一步强化部门预算支出责任、改善财政支出管理、优化资源配置和提高公共服务水平提供借鉴参考。

（二）绩效评价依据

1. 绩效评价相关政策文件

（1）《中共上海市委 上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）；

（2）《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）；

（3）《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）；

（4）《关于开展闵行区2025年度街镇（莘庄工业区）财政支出绩效（后）评价工作的通知》（闵财绩〔2026〕3号）；

2. 项目相关政策依据

（1）《上海市防汛条例》；

（2）《上海市排水管理条例》；

(3)《关于贯彻落实上海市生态环境保护督察“回头看”反馈意见整改方案的报告》（闵委〔2022〕6号）；

(4)莘庄工业区党工委会议纪要 2023 年第 1 期(超龄管道修复)、上海市莘庄工业区管理委员会关于同意实施超龄问题管道修复项目立项的批复

(5)莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年 10 期（雨污水改造）、关于天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程立项的批复；

(6)莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年第 27 期；

(7)项目相关采购服务合同协议；

(8)项目考核验收材料；

(9)项目年度工作计划、总结等。

（三）评价指标体系

项目评价指标体系综合表，详见附件 1。

（四）评价方法及等级

1. 评价原则

依据《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）的通知》（沪财绩〔2020〕6号）以及闵行区全面推行的以结果为导向的绩效预算管理相关要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合项目实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

根据以上原则，绩效评价应遵循如下要求：（1）在数据采集时，采取客观数据，主管部门审查、社会中介组织复查，与问卷调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。（2）保证评价结果真实性、

公正性，提高评价报告的公信力。（3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

2. 评价方法

本次绩效评价采用的方法是指标评价法、社会调查法。

项目财政支出绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四部分内容，主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。

指标体系包括综合评价表和基础表两部分，综合评价表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据，由被评价单位负责填报。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。综合评价表中各指标的权重由本项目绩效评价小组根据绩效评价原理和评价需求，在调研基础上依据指标的重要性制定形成，并经本项目工作方案评审会专家论证完善后最后确定。

3. 数据采集方法及过程

为了完成绩效指标的分析评价工作，由项目评价小组依据指标体系设计了基础表、调查问卷、访谈提纲。在评价过程中还将采用现场勘察、档案法、比较法获取相应数据，设计评价模型进行定量分析评价，处理数据。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目评价小组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。

基础表发放给被评价单位协助填报，被评价单位对数据的真实性负责，项目组对数据进行核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的被评价单位填报的数据与相关资料有差异的，项目评价小组将做进一步深入调查。问卷调查采用随机抽样的方式，计划抽取问卷 100 份。同时采用一对一或座谈会现场访谈，对实施单位相关负责人进行访谈

4. 评价等级

绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为 100 分，等级一般划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（五）绩效评价工作过程

（1）前期调研及文件研读

项目组从 2026 年 5 月，在莘庄工业区财经办的协助下，收集项目相关背景资料、项目目标、预算等资料，并组织项目绩效评价小组对项目相关文件进行研读。根据区财政局的要求，结合项目的特点，形成项目评价的总体思路，并形成了项目指标体系和方案的初稿。

（2）方案形成

根据项目评价方案初稿的要求，与项目的实施单位的相关管理人员进行了沟通和访谈，进一步了解了项目的实施情况，资金的管理情况等，并讨论了项目指标体系和方案初稿的可行性，形成方案评审稿。

（3）方案评审修改完善定稿

在方案评审稿完成后，通过广泛征求了有关专家对方案内容及指标的意见，部分指标是在方案评价过程中按专家意见修改的。评价组根据专家评审修改意见对方案进一步完善修改，形成方案定稿。

（4）报告调研及数据采集过程

评价小组按照方案总体评价思路及关注重点，按照点面结合的原则，进一步进行调研，收集项目基础数据及相关资料，为撰写报告做准备。

根据问卷调查计划，就项目的目标及实施效果等做深入了解，评价项目组开展问卷、访谈等社会调查，其中包括对项目相关负责人进行访谈，收集财务及业务资料，并根据填报基础表格进行抽查及凭证翻阅，现场调研，满意度问卷发放及回收等。

（5）撰写报告情况

项目评价组根据绩效评价的原理和定稿的方案，对收集的数据汇总和分析，撰写绩效评价报告，经与项目单位沟通交流确认后上报莘庄工业区管委会，进行报告的审核论证。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

基于指标评分、问卷调查、以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，通过评价小组设计的评价指标体系对该项目最终评分为 **89.5** 分，绩效评级为“良”。

表 3：项目具体指标评分表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	4
			A22 绩效指标明确性	4	4
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	3
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	4.5
			B12 资金使用情况	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3
			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	3
		C 产出	30%	C1 产出数量	C11 超龄问题管道修复工程完成率
C12 小区雨污混接改造完成率	4				4
C13 其他工程改造项目完成率	4				3
C2 产出质量	C21 超龄问题管道修复工程验收合格率			4	4
	C22 小区雨污混接改造验收合格率			5	5
C3 产出时效	C31 超龄问题管道修复工程完成及时性			4	2
	C32 小区雨污混接改造完工及时性			5	3
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 排水管道畅通及安全保障情况	5	4
			D12 居民投诉率	5	5
			D13 防汛除涝能力提升情况	5	4
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	5
		D3 满意度	D31 管理部门满意度	4	3.2
			D32 居民群众满意度	6	4.8
合计				100	89.5

（二）绩效分析

项目总体实施完成情况良好，基本上完成了超龄问题管道修复工作、雨污水混接改造等任务，实现了园区排水畅通的总体目标。项目年度具体的投入管理目标、产出数量、质量目标，社会效益，满意度等目标基本达成。

（三）具体指标分析

1. 决策类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
A 决策	20%	A1 项目立项	A11 部门工作职能关联性	4	4
			A12 立项依据充分性	4	4
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	4
			A22 绩效指标明确性	4	4
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	3
小计				20	19

A11 部门工作职能关联性

为了确保工业区市政排水设施正常运行，满足防汛排水畅通安全，莘庄工业区水务站设立了市政排水设施管养项目。项目实施与工业区水务站的职责密切相关。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A12 立项依据充分性

本次项目的立项依据包括：《关于贯彻落实上海市生态环境保护督察“回头看”反馈意见整改方案的报告》（闵委〔2022〕6 号）；莘庄工业区党工委会议纪要 2023 年第 1 期（超龄管道修复）、上海市莘庄工业区管理委员会关于同意实施超龄问题管道修复项目立项的批复；莘庄工业区党工

委会议纪要 2025 年 10 期（雨污水改造）、关于天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程立项的批复；莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年第 27 期等。

项目立项依据充分。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A21 绩效目标合理性

项目绩效目标申报表设置了产出、效益指标，按照条线管理明确各子项目的产出指标以及年度工作量。绩效目标设置较为合理。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A22 绩效指标明确性

根据项目绩效目标申报表显示，按照绩效目标细化分解了产出效益指标，产出效益指标结合条线工作设置全面，且明确了事项的工作量和目标值。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

A31 预算编制科学性

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元。部分子项目预算金额有调整，预算编制的精细化和合理性存在一定不足。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

2. 过程类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	4.5
			B12 资金使用情况	3	3
		B2 组织实施	B21 管理制度健全性及执行情况	3	3
			B22 政府采购方式合规性	3	3
			B23 合同管理情况	3	3
			B24 监督机制的有效性	3	3
小计				20	19.5

B11 预算执行率

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元，实际支出金额为 3485.391088 万元，项目的预算执行率为 89.46%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4.5 分。

B12 资金使用合规性

项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预算批复的用途，未发现有截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B21 管理制度健全性及执行情况

按照上海市、闵行区水务条线考核要求申请立项，经工业区党工委、主任办公会议讨论通过后进行立项实施。涉及购买服务内容，由招标办确认采购方式后执行。各子项目分别由相关条线负责人负责具体组织实施。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B22 政府采购方式合规性

本项目涉及的政府购买服务、产品，相应的政府采购环节由工业区招标办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B23 合同管理情况

项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

B24 监督机制的有效性

本项目主要为市政设施工程项目，项目实施按照合同约定执行，购买服务事项完成后，对子项目完成情况进行考核验收。该指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分。

3. 产出类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 超龄问题管道修复工程完成率	4	4
			C12 小区雨污混接改造完成率	4	4
			C13 其他工程改造项目完成率	4	3
		C2 产出质量	C21 超龄问题管道修复工程验收合格率	4	4
			C22 小区雨污混接改造验收合格率	5	5
		C3 产出时效	C31 超龄问题管道修复工程完成及时性	4	2
			C32 小区雨污混接改造完工及时性	5	3
小计				30	25

C11 超龄问题管道修复工程完成率

涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。

该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

C12 小区雨污混接改造完成率

天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造已完工。绿久苑雨污混接改造工程、仁和花苑雨污混接改造工程均已完工。

该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

C13 其他工程改造项目完成率

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程已完成竣工验收。仁和花苑小区二次供水设施改造工程有所延期，2025 年未完成实施。

该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3 分。

C21 超龄问题管道修复工程验收合格率

根据竣工验收单显示，2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程，2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程，均通过验收。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分。

C22 小区雨污混接改造验收合格率

根据竣工验收单显示，天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造已完成竣工验收，验收合格。33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目已完成竣工验收，验收合格。绿久苑小区实施雨污水混接改造已完成验收，验收合格。仁和花苑小区实施雨污水混接改造已完成验收，验收合格。

该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

C31 超龄问题管道修复工程完成及时性

2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，实际开竣工日期为 2023 年 12 月-2024 年 4 月；2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，实际开竣工日期为 2024 年 7 月-2025 年 3 月。实施进度有所延迟。

该指标满分 4 分，根据评分标准，得 2 分。

C32 小区雨污混接改造完工及时性

天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造施工日期为 2025 年 8 月-2025 年 12 月，实际开竣工日期为 2025 年 10 月-2025 年 12 月。

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月，实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月。实施进度有所延迟。

绿久苑小区实施雨污水混接改造计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 11 月。实际开竣工日期为 2025 年 2 月-2025 年 10 月。

仁和花苑小区实施雨污水混接改造计划施工日期为 2025 年 12 月-2026 年 1 月。

该指标满分 5 分，根据评分标准，得 3 分。

4. 效益类指标分析

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	得分
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 排水管道畅通及安全保障情况	5	4
			D12 居民投诉率	5	5
			D13 防汛除涝能力提升情况	5	4
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	5
		D3 满意度	D31 管理部门满意度	4	3.2
			D32 居民群众满意度	6	4.8
小计				30	26

D11 排水管道畅通及安全保障情况

根据调研反馈结果显示，2025 年莘庄工业区区域内排水设施运行良好，排水正常通畅，排水管道畅通及安全状况改善度为 83%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4 分。

D12 居民投诉率

根据调研结果显示，2025 年未接到辖区内居民关于市政排水问题的相关投诉。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

D13 防汛除涝能力提升情况

根据调研反馈结果显示，2025 年园区防涝防汛能力提升度为 85%。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 4 分。

D21 长效管理机制建设情况

市政排水设施工程建设项目竣工验收通过后，在质保期内由施工单位负责维保，质保期后由水务站负责后续运维养护管理。长效管理机制健全且执行有效。该指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分。

D31 管理部门满意度

根据调研结果显示，对 2025 年市政排水设施工程的总体满意度为 82%。该指标满分 4 分，根据评分标准，得 3.2 分。

D32 居民群众满意度

根据调研结果显示，园区居民群众对 2025 年市政排水工作的总体满意度为 83%。该指标满分 6 分，根据评分标准，得 4.8 分。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

1. 市政排水设施维修改造，有效解决实际问题

2025 年按照区级主管部门下达的任务要求和园区排水设施建设的实际需要，陆续完成了天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造，33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目。按计划完成对绿久苑小区实施雨污水混接改造，对仁和花苑小区实施雨污水混接改造。有效解决辖区内雨污水排放、市政排水设施建设方面存在的问题，确保排水畅通和安全。

（二）存在问题

1. 子项目预算构成有调整，预算合理性有待提升

2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元。其中：部分子项目如天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程由四个子项目合并调整为一个子项目，相关的工程建安费和二类费用有调整；“仁和花苑小区二次供水设施改造工程”等项目因实施进度不及预期，相关款项需要调整到 2026 年度支付。子项目预算构成调整较大，预算编制的精细化和合理性存在一定不足。

2. 部分市政排水设施建设进度有所延期

部分市政排水设施工程建设实施进度有所延期。其中：实施超龄问题管道修复（标段一）工程施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，实际开竣工日期为 2023 年 12 月-2024 年 4 月；2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，实际开竣工日期为 2024 年 7 月-2025 年 3 月。实施进度有所延迟。

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月,实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月。实施进度有所延迟。

（三）相关建议

1. 加强预算编制审核力度，强化立项依据要求

在预算编制环节，加强“立项依据充分性”审核要求，对于缺乏立项依据的子项目（如小区二次供水改造）不支持安排年度预算。同时在申报预算时，充分考虑资金使用计划，对于无法在当年度完成审价，无法按期支付的项目工程款，相关预算列入下一年度预算安排。

2. 加强市政排水设施工程建设进度监管

由于年度部分子项目未按计划实施以及实施延期的情况，后续工程建设过程应进一步加强质量和进度管理，提升工程的施工建设效率。同时在申报预算阶段，充分考虑工程施工进度和审计时长，制定资金拨付计划，减少预算调整幅度。

五、相关附件

附件 1. 绩效评价指标体系及得分情况

2025 年市政排水设施工程项目绩效评价指标体系表

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
A 决策	20%	A1 项目 立项	A11 部门工作职能 关联性	4	①项目符合莘庄工业区水务站职责及其功能定位的需求， 计分值的 100%；②项目不符合莘庄工业区水务站职责及 其功能定位的需求，不计分。	为了确保工业区市政排水设施正常运行， 满足防汛排水畅通安全，莘庄工业区水务 站设立了市政排水设施管养项目。项目实 施与工业区水务站的职责密切相关。	4
			A12 立项依据充分 性	4	①符合上海市、闵行区相关法律、发展规划和党委政府决 策；②符合莘庄工业区市政排水设施的实际需求；立项依 据符合上述两点的，计满分；缺少一项扣权重的 50%，扣 完为止。	本次项目的立项依据包括：《关于贯彻落实 上海市生态环境保护督察“回头看”反馈 意见整改方案的报告》（闵委〔2022〕6 号）； 莘庄工业区党工委会议纪要 2023 年第 1 期 （超龄管道修复）、上海市莘庄工业区管理 委员会关于同意实施超龄问题管道修复项 目立项的批复；莘庄工业区党工委会议纪 要 2025 年 10 期（雨污水改造）、关于天恒 名城等 4 个小区雨污混接改造工程立项的 批复；莘庄工业区党工委会议纪要 2025 年 第 27 期等。	4

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
		A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	4	①项目为促进莘庄工业区市政排水设施发展所必需；②项目预期产出效果符合正常的业绩水平；③项目绩效目标与相应的绩效目标相关联。满足三点计满分；缺少一项，扣权重 35%,扣完为止。	项目绩效目标申报表设置了产出、效益指标，按照条线管理明确各子项目的产出指标以及年度工作量。绩效目标设置较为合理。	4
			A22 绩效指标明确性	4	①项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②指标值清晰、可衡量。满足以上两点计分值的 100%；缺少一项扣权重的 50%，扣完为止。	根据项目绩效目标申报表显示，按照绩效目标细化分解了产出效益指标，产出效益指标结合条线工作设置全面，且明确了事项的工作量和目标值。	4
		A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	①项目预算编制是否经过科学论证；②项目预算内容与项目内容是否匹配；③项目预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④项目预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。满足上述四项，计分值的 100%；缺少一项，扣权重的 25%，扣完为止。	2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元。部分子项目预算金额有调整，预算编制的精细化和合理性存在一定不足。	3
B 过程	20%	B1 资金管理	B11 预算执行率	5	①预算执行率 95%-100%，得满分；②执行率 95%以下，每下降 1%，扣权重 5%；③预算执行率 80%以下，不得分。 【预算执行率=实际支出数/项目预算数×100%】	2025 年项目预算金额为 3895.936722 万元，年中调整后的预算金额为 3485.397444 万元，实际支出金额为 3485.391088 万元，项目的预算执行率为 89.46%。	4.5

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
		B2 组织实施	B12 资金使用合规性	3	是否按照国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，项目资金使用合规。若资金使用情况合规，得满分；存在资金使用不合规情况，不得分。	项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金拨付有完整的审批程序和手续。本项目资金使用符合预算批复的用途，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	3
			B21 管理制度健全性及执行情况	3	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整；③是否遵守相关法律法规和相关管理规定。满足上述三项，计分值的100%；缺少一项，扣权重的35%，扣完为止。	按照上海市、闵行区水务条线考核要求申请立项，经工业区党工委、主任办公会议讨论通过后进行立项实施。涉及购买服务内容，由招标办确认采购方式后执行。各子项目分别由相关条线负责人负责具体组织实施。项目实施过程按照莘庄工业区财务管理制度和业务管理制度有关规定执行。	3
			B22 政府采购方式合规性	3	①项目按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市 2025 年政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标采购，招投标管理过程合规，计分值的100%；②项目未按照《中华人民共和国政府采购法》、《上海市 2025 年政府采购集中采购目录和采购限额标准》的要求进行招标	本项目涉及的政府采购、工程建设招投标，相应的政府采购环节由工业区招标办确定采购方式，按照政府采购流程实施。政府采购方式合规。	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					采购，或招投标管理过程出现不合规的情况，不计分。		
			B23 合同管理情况	3	①项目签订了相应的合同文件，明确双方责任及义务，合同内容无明显缺陷；②项目实施均严格按照合同约定执行；③项目合同均存档保管，不存在遗失情况；每存在一项不符合合同管理的情况，不计分。	项目涉及的购买服务均按照中标结果与供应商签订合同协议，明确双方责任及义务，合同内容完整，按照合同规定执行。	3
			B24 监督机制的有效性	3	①是否按照合同约定的内容或标准建立和完善监督考核机制；②是否对市政排水设施工程进行日常监督管理；符合所有条件，得满分；一项不符合，扣权重的 35%，扣完为止。	本项目主要为市政设施工程项目，项目实施按照合同约定执行，工程项目建设实施完工后，对子项目完成情况进行考核验收。	3
C 产出	30%	C1 产出数量	C11 超龄问题管道修复工程完成率	4	【计划完成率=实际完成量/计划任务量*100%】 得分=计划完成率*分值	涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。	4
			C12 小区雨污混接改造完成率	4	【计划完成率=实际完成工程量/计划工程量*100%】 得分=计划完成率*分值	天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造已完工。绿久苑雨污混接改造工程、仁和花苑雨污混接改造工	4

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
						程均已完工。	
			C13 其他工程改造项目完成率	4	【计划完成率=实际完成工程量/计划工程量*100%】 得分=计划完成率*分值	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程已完成竣工验收。仁和花苑小区二次供水设施改造工程有所延期，2025 年未完成实施。	3
		C2 产出质量	C21 超龄问题管道修复工程验收合格率	4	【合格率=实际合格工程量/计划完成工程量*100%】 得分=合格率*分值	根据竣工验收单显示，2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程，2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程，均通过验收。	4
			C22 小区雨污混接改造验收合格率	5	【合格率=实际合格工程量/计划完成工程量*100%】 得分=合格率*分值	根据竣工验收单显示，天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造已完成竣工验收，验收合格。33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目已完成竣工验收，验收合格。绿久苑小区实施雨污水混接改造已完成验收，验收合格。仁和花苑小区实施雨污水混接改造已完成验收，验收合格。	5

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
		C3 产出 时效	C31 超龄问题管道 修复工程完成及时性	4	【及时性=及时完工工程量/计划完成工程量*100%】 得分=及时性*分值	2023 年实施超龄问题管道修复（标段一） 工程施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，实际开竣工日期为 2023 年 12 月-2024 年 4 月；2024 年实施超龄问题管道修复（标 段二）工程施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，实际开竣工日期为 2024 年 7 月 -2025 年 3 月。实施进度有所延迟。	2
			C32 小区雨污混接 改造完工及时性	5	【及时性=及时完工工程量/计划完成工程量*100%】 得分=及时性*分值	天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造施工日期为 2025 年 8 月-2025 年 12 月，实际开竣工日期为 2025 年 10 月-2025 年 12 月。 33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污 水管道新建工程项目计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月，实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月。实施进度有所 延迟。 绿久苑小区实施雨污水混接改造计划施工 日期为 2024 年 12 月-2025 年 11 月。实际 开竣工日期为 2025 年 2 月-2025 年 10 月。	3

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
						仁和花苑小区实施雨污水混接改造计划施工日期为 2025 年 12 月-2026 年 1 月。	
D 效益	30%	D1 项目效益	D11 排水管道畅通及安全保障情况	5	【改善度 = (“很大改善” 选项样本数+ “较大改善” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “无改善” 选项样本数 × 0.3) /总样本数 × 100%】得分=改善度*分值	根据调研反馈结果显示，2025 年莘庄工业区区域内排水设施运行良好，排水正常通畅，排水管道畅通及安全状况改善度为 83%。	4
			D12 居民投诉率	5	未发生投诉，得满分；每出现一次投诉扣权重的 5%，扣完为止。	根据调研结果显示，2025 年未接到辖区内居民关于市政排水问题的相关投诉。	5
			D13 防汛除涝能力提升情况	5	【提升度 = (“很大提升” 选项样本数+ “较大提升” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “无提升” 选项样本数 × 0.3) /总样本数 × 100%】得分=提升度*分值	根据调研反馈结果显示，2025 年园区防涝防汛能力提升度为 85%。	4
		D2 长效管理机制	D21 长效管理机制建设情况	5	①对项目保障措施完善且执行有效；②对一线工作人员的培训机制健全且执行有效；③对排水设施建设的考核制度健全且执行有效；④后续移交运行质保机制落实情况。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣 25%权重，扣完为止。	市政排水设施工程建设项目竣工验收通过后，在质保期内由施工单位负责维保，质保期后由水务站负责后续运维养护管理。长效管理机制健全且执行有效。	5
		D3 满意度	D31 管理部门满意度	4	【满意度 = (“非常满意” 选项样本数+ “比较满意” 选项样本数 × 0.8+ “一般” 选项样本数 × 0.6+ “较不满意”	根据调研结果显示，对 2025 年市政排水设	3.2

一级指标	权重	二级指标	三级指标	分值	评分标准	业绩值	得分
					选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】满意度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重 5%，扣完为止。		
			D32 居民群众满意度	6	【满意度 = (“非常满意” 选项样本数 + “比较满意” 选项样本数 × 0.8 + “一般” 选项样本数 × 0.6 + “较不满意” 选项样本数 × 0.3) / 总样本数 × 100%】满意度 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%，扣权重的 5%，扣完为止。	根据调研结果显示，园区居民群众对 2025 年市政排水工作的总体满意度为 83%。	4.8
合计				100			89.5

附件 2. 基础表

基础表 1: 2023 年超龄管道维修实施计划清单

序号	管道名称	起点/终点	管道类型	修复长度 (米)
1	春东路	申北路-申南路	雨水管	112
			污水管	534
2	春西路	光中路-银都路	污水管	366
3	春中路	银都路-申南路	污水管	405
4	光中路	沪闵路-春西路	雨水管	309.4
5	桂冠路	上海新莘纺织机械 有限公司-春光路	雨水管	62.6
			污水管	120.9
6	横沙河北路	北沙港路-北沙港路	雨水管	197
			污水管	379
7	横沙河南路	华宁路-主路三	雨水管	121.5
			污水管	253
8	华锦路	元电路-元安路	雨水管	37
			污水管	300
9	华印路	春光路-模具厂	雨水管	28
			污水管	174
10	金都路 3699 弄		雨水管	65
			污水管	254
11	六磊路	华宁路-华西路	雨水管	209.5
			污水管	197
12	瓶安路	元江路-鑫都路	雨水管	64.5
13	瓶北路	沪闵路-中春路	雨水管	130
			污水管	630
14	颛乐路	颛盛路-仁和花苑	雨水管	265
			污水管	111
15	中心路	申南路-光中路	污水管	36.5
小计				5361.9

基础表 2：2024 年超龄管道维修实施计划清单

序号	管道名称	起点/终点	管道类型	修复长度（米）
1	北沙港路	元电路-颛兴路	雨水管	8.75
2	元明路	北竹港-华宁路	雨水管	16
			污水管	144.5
3	申富路	华宁路-沪闵路	雨水管	180
			污水管	412
4	申南路	沪闵路-春西路	雨水管	99
			污水管	122
5	申旺路	春东路-春西路	雨水管	175
6	申翔路	企发厂房-华宁路	雨水管	149.5
			污水管	331
7	天为路	华宁路-华西路	雨水管	280.5
			污水管	135.5
8	新源路	元江路-联农路	雨水管	44
			污水管	378
9	银都路	沪闵路-春西路	雨水管	472.5
			污水管	370.7
10	元安路	华锦路-近元江路	污水管	231
11	元电路	华宁路-沙港	雨水管	125.3
			污水管	156.5
12	元和路	华宁路-北竹港	雨水管	40
			污水管	82
13	元科路	中春路-北竹港	雨水管	58
			污水管	26
14	元山路	华宁路-华锦路	雨水管	259.5
			污水管	174.5
小计				4471.75

附件 3. 访谈汇总分析报告

(一) 项目管理方

1. 2025 年市政排水设施工程主要包括哪些内容?

(1) 实施超龄问题管道修复工程

根据《上海市排水“十四五”规划》等相关工作要求，完成雨污水管道管龄超过 10 年的主管检测及修复工作。莘庄工业区落实辖区内 33 条道路属权管道设施的检测修复工作。2023 年实施春东路等 15 条路段雨污水管道修复工作，2024 年实施北沙港等 14 条路段雨污水管道修复工作。补充各路段的名称及相应工程内容。

项目批复：涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米，其中 2023 年实施 15 条，2024 年实施 14 条。

2023 年实施超龄问题管道修复（标段一）工程，施工单位为上海驰凯建筑工程有限公司，施工日期为 2023 年 10 月-2024 年 1 月，合同金额 2194.6964 万元，涉及 15 条道路的雨污水管道修复。

2024 年实施超龄问题管道修复（标段二）工程，施工单位为红阳建工集团有限公司，施工日期为 2024 年 3 月-2024 年 6 月，合同金额 2675.8209 万元，涉及 14 条道路的雨污水管道修复。

(2) 天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程

对天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区进行雨污混接改造。施工单位为上海颀桥建筑工程有限公司等，施工日期为 2025 年 8 月-2025 年 12 月，合同金额 133.2322 万元，已完成竣工验收。

(3) 33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程

33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程项目，

项目实施内容为新建 DN300 污水管道 137 米，新建 DN600 雨水管道 164 米，新建沉泥井 4 座，新建检查井 10 座。施工单位为上海浦岗建设工程有限公司，计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 2 月，实际开竣工日期为 2025 年 3 月-2026 年 1 月，合同金额 153.864 万元，已完成竣工验收。

(4) 绿久苑雨污混接改造工程

对绿久苑小区实施雨污水混接改造，施工单位为上海展观建筑工程有限公司，计划施工日期为 2024 年 12 月-2025 年 11 月，合同金额为 184.2 万元。已完成验收，补充施工内容、验收单。

(5) 仁和花苑雨污混接改造工程

对仁和花苑小区实施雨污水混接改造，施工单位为上海浦岗建设工程有限公司，计划施工日期为 2025 年 12 月-2026 年 1 月，合同金额为 360.9776 万元。已完成验收，补充施工内容、验收单。

2. 项目财务监督和项目考核管理机制有哪些？

按照工程监理、财务监理，竣工验收等环节进行监管。

3. 2025 年子项目中预算调整幅度较大，原因是什么？

天恒名城等 4 个小区雨污混接改造工程

天恒名城、正峰苑、金竹园、柳岸人家 4 个小区雨污混接改造，由单独申报子项目，调整为一个子项目合并实施，作为一个项目进行招标实施。

小区二次供水未完成实施，调整为 2026 年继续实施，相关预算予以调减。

4. 该项目在开展过程中碰到什么困难？怎么解决的？

无

5. 您对该项目的实施有什么看法？还有什么需要提高改善之处？

无

附件 4. 满意度汇总分析报告

居民群众问卷统计分析

1. 2025 年园区市政排水设施工作开展情况如何？

☐ 良好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差

根据问卷调查显示，32%的受访者表示园区市政排水设施状况良好，53%的居民表示园区市政排水设施较好，15%的居民表示一般。

2. 2025 年园区排水状况是否得到有效提升？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，31%的受访者表示园区排水设施完好，53%的居民表示园区排水设施情况较好，16%的居民表示一般。

根据问卷调查显示，27%的受访者表示园区排水畅通及安全状况有很大改善，55%的居民表示园区排水畅通及安全状况有较大改善，18%的居民表示改善一般。

3. 2025 年园区防汛除涝能力是否得到有效提升？

☐ 很大提升 ☐ 较大提升 ☐ 一般 ☐ 没有提升

根据问卷调查显示，30%的受访者表示园区市政防汛有很大提升，55%的居民表示防汛有较大提升，15%的居民表示防汛一般。

4. 总体来看，您对 2025 年市政排水设施工程是否满意？

☐ 非常满意 ☐ 比较满意 ☐ 一般 ☐ 不满意

根据问卷调查显示，40%的居民表示非常满意，43%的居民表示比较满意，17%的居民表示一般。

5. 您对 2025 年市政排水设施工程项目实施情况，还有哪些建议？

无

附件 5. 相关文件及底稿资料

关于同意实施超龄问题管道修复项目立项的批复

上海市莘庄工业区水务管理站：

你单位“关于实施超龄问题管道修复项目的请示”收悉。主要工作内容为：涉及 29 条路段的雨污水管道修复，包括雨水管 3509.55 米，污水管 6324.1 米。其中 2023 年实施 15 条道路，2024 年实施 14 条道路。现将有关批复事项如下：

一、项目名称

实施超龄问题管道修复项目

二、项目主体单位

上海市莘庄工业区水务管理站

三、项目地址

莘庄工业区

四、项目总投资

项目总投资 5862.6 万元,其中建安费 2023 年为 2225.93 万元,2024 年为 2691.25 万元,二类费用 666.26 万元,预备费为 279.13 万元。

五、资金来源

莘庄工业区财政资金

下阶段,请按规定抓紧时间办理其他手续,确保项目顺利实施。

特此批复。

上海市莘庄工业区管理委员会

2023 年 8 月 22 日



建设工程竣工验收报告

工程名称	实施超龄问题管道修复项目		
工程起讫路段	莘庄工业区		
实物工作量	1、CIPP 整体翻转法修复 雨水管：DN300 77m;DN400 530m;DN500 65m;DN600 939m;DN800 297m;DN1500 20m;2、CIPP 整体翻转法修复污水管：DN300 1450m;DN400 533m;DN600 1230m;3、HEPE 双壁缠绕管 DN300 (雨水连管) 365m;4、点状修复 DN300 (污水管) 2处，DN600 (污水管) 1处;5、翻排 HEPE 双壁缠绕管污水管：DN300 埋深2.0m 425m;DN300 埋深<2.0m 28m;DN300 埋深2.0m 195m;DN600 埋深2.5m 191m;DN300 埋深3.5m 300m;DN400 埋深2.0m 25m;DN400 埋深2.5m 85m;6、翻排 HDPE 双壁缠绕管雨水管：DN300 埋深<2.0m 17m;DN300 埋深2.5m 13m;DN600 埋深3.5m 85m;DN600 埋深2.5m 185m;DN400 埋深2.5m 23m;DN600 埋深3.5m 25m;DN800 埋深2.5m 50m;DN600 埋深3.5m 20m;7、更换防沉降井盖 256.000座8、管道封堵、拆除头子：DN300 144处;DN400 44处;DN600 46处;DN800 18处;9、管道水力机械冲洗：<DN300 21830m;300<DN<DN1000 4103m;600<DN<DN800 670m;9、检查井内道修复 344座10、土方在底加固 262.92m³		
施工单位名称	上海驰凯建筑工程有限公司		
勘察单位名称	/		
设计单位名称	上海城建市政工程（集团）有限公司		
监理单位名称	上海绿色都市建设监理咨询有限公司		
工程报建时间	2023 年 月 日	开工时间	2023 年12月7日
工程造价	2194.6964 万元		
工程概况： 本工程为闵行区莘庄工业园区 29 条道路已检测雨、污水管道及附属检查井的修复改造。本次出图范围为一期 15 条路。本工程管道整体非开挖修复采用 CIPP 翻转式原位固化修复，点状修复采用局部树脂固化法修复，雨水连管及部分管道采用开槽埋管修复，检查井采用铝酸盐防腐混凝土喷涂进行修复，未加装防坠检查井均加装防坠隔板。			

建设工程竣工验收报告

工 程 名 称	实施超龄问题管道修复项目		
工程起讫路段			
实 物 工 作 量	1、污水管 DN300~DN400 翻排 638 米、DN300~DN600 紫外线光固化 CIPP 整体修复 147 米。 2、雨水管 DN400~DN800 翻排 363 米、DN300~DN1000 紫外线光固化 CIPP 整体修复 1520 米，DN1200~DN1500 热水固化 CIPP 整体修复 157 米，点状修复 2 处，雨水连管 DN300~DN400 翻排 1145 米。 3、雨水口改造(含截污挂篮)仅更换修复雨水连管的雨水口 189 座、新建污水检查井 30 座、新建雨水检查井 22 座、更换防沉降井盖 137 座、检查井内壁修复 173 座、道路翻挖及修复 3325m ² 。 4、土体注浆加固 7185m ³ ，水利机械冲洗 26650m，封堵、拆封头子 311 个，临时交通标志线 1760 米。 5、一体化泵站 1 座，污水管 DN300PE 管 170 米。		
施 工 单 位 名 称	红阳建工集团有限公司		
勘 察 单 位 名 称	/		
设 计 单 位 名 称	上海城建市政工程(集团)有限公司		
监 理 单 位 名 称	上海绿色都市建设监理咨询有限公司		
工程报建时间	年 月 日	开工时间	2024 年 07 月 17 日
工 程 造 价	2675.8209 万元		
工程概况 本工程为闵行区莘庄工业园区 29 条道路已检测雨、污水管道及附属检查井的修复改造。本次出图范围为二期 14 条路管道修复及光华路筑茂园厂区外新建污水管及一体化泵站。本工程管道整体非开挖修复采用 CIPP 翻转式原位固化修复，点状修复采用局部树脂固化法修复，雨水连管及部分管道采用开槽埋管修复，检查井采用铝酸盐防腐混凝土喷涂进行修复，未加装防坠检查井均加装防坠隔板。			

关于天恒名城等4个小区雨污混接改造工程 立项的批复

上海市莘庄工业区水务管理站：

你单位关于天恒名城等4个小区雨污混接改造工程的立项申请及相关材料收悉。经研究，现批复如下：

一、天恒名城等4个小区雨污混接改造工程已经莘庄工业区党工委（管委会）会议2025年第10期审议通过，经评估，同意你单位所报的项目设计方案。

二、本工程涉及莘庄工业区天恒名城、柳岸人家、正峰苑、金竹园4个小区。主要施工内容为：新建阳台污水支管、道路污水管道及检查井，实施道路修复、绿化修复等。

三、项目总投资：1622.81万元。资金来源：莘庄工业区本级财政资金。

四、项目实施单位：上海市莘庄工业区经济技术发展有

- 1 -

限公司。

下阶段，请结合评审报告有关意见，深化和完善设计方案，积极落实节能、环保、社会稳定风险防范、工程质量安全等相关措施和各项建设条件，按规定抓紧办理相关手续，确保项目顺利实施。

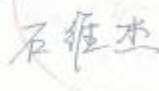
特此批复。

上海市莘庄工业区管理委员会

2025年4月1日



工程竣工初验报告

工程名称	天恒名称等4个小区雨污混接改造工程		建设单位	上海莘庄工业区水务管理站	
监理单位	上海久盛建设监理咨询有限公司	代建单位	莘庄工业区经济技术发展有限公司		
设计单位	上海工程勘察设计院有限公司	施工单位	上海颀桥建筑工程有限公司		
验收名称	天恒名城等4个小区雨污混接改造工程				
建设地点	天恒名城位于上海闵行颀桥鑫都路2688弄；柳岸与云天分别位于闵行区鑫都路2711弄和鑫都路2699号；正峰苑位于闵行区中北路168弄；金竹园位于闵行区春东路950弄				
开工日期	2025.10.11	竣工日期	2025.12.11		
验收意见： 参会人员经现场巡视检查后，一致认为工程施工质量总体较好，各方比较满意，做好工程项目结束后的零星维修工作。					
代建单位		监理单位		设计单位	
签名  年 月 日		签名  年 月 日		签名   年 月 日	
				2025年12月11日	

建设工程竣工验收报告

工 程 名 称	上海市莘庄工业区水务管理站		
工程起讫路段	33AC-02A 通道（紫磊环路-申芳路）雨污水管道新建工程		
实 物 工 作 量	新建 DN300 污水管道 137 米、新建 DN600 雨水管道 164 米、新建沉泥井 4 座、新建检查井 10 座。		
施工单位名称	上海浦岗建设工程有限公司		
勘察单位名称	上海市岩土地质研究院有限公司		
设计单位名称	上海工程勘察设计有限公司		
监理单位名称	思立博（上海）工程咨询有限公司		
工程报建时间	2025 年 2 月 26 日	开 工 时 间	2024 年 3 月 7 日
工 程 造 价	1538640 元		
工程概况： 本工程位于莘庄工业区西区，西起紫磊环路，东至申芳路，全长约 167 米，采用开槽埋管施工方法。 具体施工内容为:清表 295.2m3，新建 DN300HDPE 污水管 137m，新建 DN600HDPE 雨水管 164m;新建沉泥井 4 座，检查井 10 座。 新建 DN600 雨水管道由西接入紫磊环路 DN600 雨水管道,和向东接入申芳路 DN800 雨水管道。新建 DN300 污水管道，向西接入紫磊环路 DN300 污水管道。			

建设工程竣工验收初验表

建设单位名称	上海市莘庄工业区水务管理站		
备案日期	/		
工程名称	仁和花苑雨污混接改造工程施工建安费		
工程起讫路段	/		
实物工作量	1、DN300HDPE管：1546m、DN200HDPE管：1304m。 雨水管修复：132m。 2、新建塑料检查井：161座、砖砌井：227座、塑料水封井：58座、污水格栅检测井：1座、污水提升井：1座。 3、道路修复：2808m ² 。		
工程造价	3609776.41元		
开工日期	2026年1月6日		
竣工验收日期	年 月 日		
施工许可证编号	/		
施工图审查批复编号	/		
勘察单位名称	/	资质等级	/
设计单位名称	上海新建设建筑设计有限公司	资质等级	甲级
施工单位名称	上海浦岗建设工程有限公司	资质等级	市政公用工程二级
监理单位名称	上海宣匠工程监理有限公司	资质等级	乙级
综合验收意见			

建设工程竣工验收备案表

建设单位名称	上海市莘庄工业区水务管理站		
备案日期	2025.11.13		
工程名称	绿久苑雨污混接改造工程		
工程起讫路段	颛兴路 747 弄绿久苑小区		
实物工作量	新建 UPVC 污水排出管 De75-331 米、De110-317 米；新建 HDPE 污水管道 DN200-758 米；新建 HDPE 雨水管道 DN200-27 米、DN250-7 米、DN400-29 米；塑料成品井 630*200 完成 100 座；雨水排河口 DN400 完成 2 座；灌木开挖及修复完成 784 平方米；瓷砖面开挖及修复完成 226 平方米；混凝土路面开挖及修复完成 418 平方米；沥青路面开挖及修复完成 79 平方米；坡道及栏杆修复完成 15 处；管线保护完成 18 处。		
工程造价	184.203883 万元		
开工日期	2025 年 2 月 18 日		
竣工验收日期	2025 年 10 月 21 日		
施工许可证编号			
施工图审查批复编号			
勘察单位名称	上海亿日测绘工程有限公司	资质等级	乙级资质
设计单位名称	上海工程勘察设计院有限公司	资质等级	建筑甲级或者市政专业排水工程乙级
施工单位名称	上海展观建筑工程有限公司	资质等级	建筑工程施工总承包二级
监理单位名称	上海协恒工程管理有限公司	资质等级	市政公用工程监理甲级
工程质量监督机构名称	上海市闵行区水务建设工程安全质量监督站		

