

莘庄镇 2025 年财政决算和 2026 年 上半年财政预算执行（调整）情况的报告

——2026 年 9 月 17 日在闵行区莘庄镇第八届人民代表

大会第十一次会议上

镇党委委员、副镇长 秦云啸

各位代表：

我受镇人民政府的委托，向镇人大八届十一次会议作 2025 年财政决算和 2026 年上半年财政预算执行（调整）情况的报告。请予以审议，并请列席人员提出意见。

一、2025 年财政决算情况

2025 年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚决贯彻落实区委、区政府和镇党委决策部署，在镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督和支持下，全镇经济社会发展总体平稳、稳中有进，全镇决算情况总体良好。

（一）一般公共预算收支决算情况

2025 年，全镇完成财政总收入 61.24 亿元，同比上年增长 10.04%。完成区级地方收入 18.45 亿元，同比上年增长 1.49%。完成镇财政税收分成结算收入 13.86 亿元，同比上年增长 12.77%。

2025 年，全镇一般公共预算决算支出 13.78 亿元，存量资金支出 0.98 亿元，共计支出 14.76 亿元，同比上年增长 5.28%。其中“三公”经费支出 45.24 万元，同比上年增长 80.52%，主要原因是 2025 年度置换公务用车一辆。当年度镇财政结转历年结余资金 0.98 亿元，镇财政实际可支配收入 14.84 亿元，收支相抵，当年结余 0.08 亿元。

（二）政府性基金收支决算情况

（1）基金收入：全年实现政府性基金收入 0.88 亿元，上年结转结余 0.29 亿元，合计 1.17 亿元；

（2）基金支出：2025 年政府性基金支出 1.06 亿元，其中：小梁薄板项目支出 0.16 亿元，农村社会事业发展补助支出 0.04 亿元，生态景观河道建设支出 0.45 亿元，城市建设支出 0.18 亿元及征地人员生活保障支出 0.23 亿元。

（三）政府债务决算情况

年初莘庄镇政府债务余额为 3.86 亿元，全年归还债务 0.09 亿元，年末政府债务余额为 3.77 亿元。

（四）2025 年重点工作

一是突出优结构、保重点，推动经济回升向好。加强财政资金与产业、招商等需求协同联动，全力保障镇党委、政府重大决策、重要任务、重点项目资金需求。强化重点税源动态监测和精准服务，税收过千万企业达 54 家，头部企业税收贡献集中稳定，产业赛道呈现多元互补格局，主要集中在数字科技、传统服务、

先进制造等领域。哈啰、思源高压、基伊埃、龙旗等前十强企业实现税收 20.3 亿元，超过全口径税收的三分之一，有效对冲房产税减收影响，为经济回升向好提供坚实财力支撑。

二是突出办实事、增福祉，城市品质提档升级。坚持把有限财力用在发展紧要处、民生急需上，形成一批显示度高、群众感受度强的亮点工程。重点保障老街更新，使用中央资金高标准完成老街片区改造一期工程，将原小梁薄板房屋改建为公益性停车场，实现人居环境、公共空间双提升。推动老旧电梯更新，用足用好超长期特别国债政策，支持住宅老旧电梯更新 659 台，更新数量位列全市第一。推进道路设施改造，完成黎安路（顾黎路—隧道西）大中修，完成莘谭路（莘西路—团结河）、梅陇西路（上盖—莘朱路）改造提升，区域路网通行能力持续改善。完善市政功能，有序推进疏影路、黎安路、莘松路下立交泵站迁建及过轨污水管道还建等工程，提升防汛排涝和城市运行保障水平。

三是突出抓管理、促改革，牢筑财政安全屏障。坚持向管理要效益、以改革促规范，全面提升财政管理系统化、精细化、标准化、法治化水平。深化零基预算改革，打破支出固化格局，严控一般性支出，把更多财政资源腾出来用于保民生、促发展，推动党政机关习惯过紧日子要求落到实处。强化预算绩效管理，对环卫作业、社区建设等重点项目开展成本绩效分析，以绩效结果为导向优化预算安排，切实压降运行成本。严守财经纪律底线，规范资金管理、政府采购、债务管控等关键环节，强化审计监督

与内控建设，健全风险预警和处置机制，有效防范财政收支和债务风险，确保财政运行安全稳健、可持续。

各位代表：2025 年预算执行情况总体平稳有序，但财政运行仍面临诸多压力。当前经济增速放缓、下行压力加大、收支矛盾凸显。对此，我们将积极面对，持续保障重点领域投入，开源与节流并举，提质和增效协同，为镇域经济和社会事业发展提供坚实保障。

二、2026 年上半年财政预算执行情况

（一）一般公共预算收支完成情况

上半年全镇完成财政总收入 30.15 亿元，同比上年下降 3.1%，完成年初预算任务的 48.62%。完成区级地方收入 8.98 亿元，同比上年下降 4.31%，完成年初预算任务的 48.28%。进入 7 月，财政收入形势企稳回升。1-7 月，全镇累计完成财政总收入 38.32 亿元，同比上年增长 2.96%；完成区级地方收入 11.80 亿元，同比上年增长 2.42%。上半年，完成镇财政可支配收入 8.04 亿元，同比上年增收 0.24 亿元，同比上年增长 3.1%，完成年初预算的 56.7%。

上半年全镇完成一般公共预算支出 9.49 亿元，完成年初预算的 66.89%。其中“三公”经费支出 6.85 万元，同比上年增加 27.8%，主要原因：公务用车运行维护费增加。

（二）政府性基金预算执行情况

1、基金收入：上半年政府性基金收入 0.1 亿元，系土地减

量化项目资金。

2、基金支出：上半年政府性基金支出 0.01 亿元，主要为城市建设支出及农村社会事业发展补助。

（三）政府债务预算执行情况

上年度政府债务结转余额为 3.77 亿元，上半年莘庄镇未新增政府债务。

（四）上半年预算调整情况

上半年按照区委、区政府和镇党委有关民生工作和重点项目实施的总体要求，对年初预算作如下调整：

一般公共预算调整支出项目明细如下：

1、一般公共服务支出：调增梅陇西路 2019 号 2055 号 2085 号局部装修项目、莘庄镇招商引资和企业服务专业服务项目、莘庄镇商务区招商引资与园区管理公共服务项目、上海康城社区住宅消防栓泵控制系统完善工程等项目经费 0.39 亿元。

2、教育支出：调增校舍维修、设备更新与购置及教育统筹分配等项目经费 0.03 亿元。

3、社会保障和就业支出：调增公益性转制队伍(万人项目)，残疾人养护困难补助，退役、复员军人生活补助等项目经费 0.26 亿元。

4、卫生健康支出：调增育儿补贴，计划生育特扶金，门诊诊查费减免、基本公共卫生服务等项目经费 0.08 亿元。

5、节能环保支出：调增莘庄镇老街更新项目，环卫设施设

备建设维护项目等项目经费 0.19 亿元。

6、城乡社区支出：调增既有多层住宅加装电梯专项补助，公共绿地绿道养护项目，美丽街区提升改造等项目经费 0.84 亿元。

7、农林水支出：调增莘庄镇河道设施更新，莘庄镇小区排水设施测绘入库项目，莘庄镇镇村级河道设施绿化养护等项目经费 0.07 亿元。

8、资源勘探工业信息等支出支出：调增财政专项扶持经费 1.87 亿元。

合计调增年度一般公共预算支出 3.73 亿元。

政府性基金预算调整支出项目明细如下：

1、城乡社区支出：调增农村集体物业消除安全隐患改造补贴、村（公司）集体经济补偿等项目经费 0.04 亿元。

合计调增年度政府性基金预算支出 0.04 亿元。

（五）2026 年上半年特色亮点

一是聚焦精准投入，激活产业集聚动能。坚持财政资金精准投放，上半年统筹安排 2.85 亿元企业扶持资金，助力企业转型升级、创新提质。聚焦新质生产力培育，打造友东路片区“莘未来”产业承载区，深化“基金+基地”模式，通过投招联动，重点引育未来材料、具身智能等硬科技企业，它石智航、量晶科技等首批企业率先落户、形成示范。与上海报业集团合作成立合资公司，以解放大厦为空间载体，落地新剧传媒等 5 家 AI 微短剧

企业，开拓数字文创新赛道。季丰电子、哥瑞利等重点企业陆续上市，为镇域经济高质量发展注入强劲动力。

二是深化绩效管理，提高资金使用效益。深化零基预算与全过程绩效管理改革，构建“事前控总量、事中控进度、事后控成效”闭环管理体系。对全镇各类申报项目开展必要性、可行性、性价比集中审核，常态化清理低效无效项目，精简整合重复、零散、非刚需支出，从源头优化财政支出结构。有效盘活存量财政资源，积极申报优质项目，争取一般性债券资金支持，把有限资金精准投向重点产业、民生实事和刚性保障领域，推动财政资金“花得更少、办得更好”。

三是健全内控机制，提升风险防控效能。持续深化财政规范化、精细化管理，更新《莘庄镇政府采购和非政府采购内控制度实施细则》《莘庄镇行政事业单位国有资产公物仓管理办法》，补齐制度短板，实现政府采购、国有资产管理标准化、制度化运行。严守财政运行底线，常态化践行“过紧日子”理念，严格管控新增财政暂付款项，规范资金拨付、使用、监管全流程，从源头防范收支风险。强化制度执行与日常监督，压实内控责任，常态化开展流程自查和风险排查，规范资金管理、政府采购、资产管控、债务防控等重点环节，筑牢财政安全稳健运行防线。

三、下半年财政工作重点

（一）深耕产业、挖潜拓增，厚植税收增长根基

紧扣集成电路、软件信息、未来产业、互联网平台四大核心

赛道，引导存量企业迭代升级、精进技术，持续筑牢税源基础。常态化开展产业供需对接和技术联动交流，精准链接资源，推动优质企业、科创团队物理集聚。优化创业孵化服务体系，提供低成本载体和一站式服务，厚植创新创业沃土。主动布局“它经济”赛道，依托仲盛、天荟等核心商圈招引头部宠物服务品牌，打造多元化消费场景，丰富产业业态，激活新增长点，全力冲刺年度收入目标。

（二）节流控支、兜牢底线，集中保障重点支出

坚持“三保”支出在财政支出中的优先顺序，足额保障工资运转和基本民生等刚性支出，坚决兜牢基层财政运行底线。严格落实过紧日子要求，严控一般性支出，压减非急需非刚性支出，清理低效无效资金，盘活存量财力，腾出更多资金用于关键领域。强化支出政策审核和绩效约束，严禁无预算、超预算安排支出，加强财政可承受能力评估。集中资源保障民生提质、产业发展和重点项目，推动资金向核心领域集聚，切实提升资金使用质效，确保有限财力用在刀刃上、花出实效。

（三）深化改革、强化监督，提升财政治理效能

持续深化零基预算改革，打破基数固化，完善预算编制、执行、监管全链条管理，提升预算编制精准度和执行匹配度。纵深推进全过程预算绩效管理，强化成本绩效分析，将绩效结果与预算安排挂钩，做到花钱必问效、无效必问责。常态化强化财会监督，严格审核支出合同、支付及考核条款，全方位排查财政运行

和资金使用风险，健全闭环防控机制。提升财政精细化、规范化管理水平，加强国库支付、资产监管等基础工作，稳步增强财政运行的科学性、安全性和可持续性。

各位代表，下半年我们将在镇党委的坚强领导和镇人大的依法监督下，紧盯全年目标、压实工作举措，全力确保全年收支预算圆满完成，为全镇经济社会高质量发展提供有力支撑。

附件：1. 闵行区莘庄镇 2025 年财政决算情况表

2. 闵行区莘庄镇 2026 年上半年财政预算执行情况表