

2025 年度闵行区浦锦街道 财政支出项目绩效（后）评价报告

项目名称：B26 招商服务费用

项目单位：闵行区浦锦街道营商办

主管部门：上海市闵行区浦锦街道办事处

委托单位：上海市闵行区浦锦街道办事处

评价机构：上海海峡会计师事务所有限公司

主 评 人：王豪

二〇二六年七月

目 录

摘 要	1
一、项目概况	4
(一) 项目立项的背景和目的	4
(二) 项目立项依据	5
(三) 项目预算及资金使用情况	5
(四) 项目计划实施内容及完成情况	7
(五) 项目绩效目标	7
(六) 项目的组织及管理	8
(七) 利益相关方	11
二、绩效评价工作开展情况	11
(一) 绩效评价对象、范围和重点	11
(二) 绩效评价依据	13
(三) 绩效评价指标体系	14
(四) 评价方法及等级	16
(五) 绩效评价工作过程	18
三、评价结论及绩效分析	20
(一) 评价结论	20
(二) 绩效分析	21
(三) 具体指标分析	22
四、主要经验及做法、存在问题和建议	29
(一) 主要经验及做法	29
(二) 存在问题	29
(三) 相关建议	30

五、相关附件	30
附件 1 相关数据表	32
附件 2 社会调查情况汇总分析	33
附件 3 评价指标体系框架及得分情况	36
附件 4 工作底稿：评价底稿模版	42
附件 5 其他涉及重要文件和相关材料	74
附件 6 专家意见修改对照表	90

摘 要

●项目概述

为深入贯彻落实党的二十届三中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神，为了营造浦锦营商环境，提高本地区经济发展水平，根据《闵行区人民政府印发《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11号）等文件精神，浦锦街道近年来开展了 B26 招商服务费用项目，提高本地经济发展水平，该项目由上海市闵行区浦锦街道办事处负责，为经常性项目。

2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目实施内容为提升招商推介服务知晓率，组织各类活培训会、大型推介会；链接企业进楼宇活动。维护商会会员升商会管理水平。通过项目实施吸引外来企业进驻浦锦，提经济发展水平。项目自 2023 年以来逐步提升浦锦街道招商推介服务知晓率，维护商会会员联络，提升了商会管理水平。

2025 年 B26 招商服务费用项目年初预算金额 31,664,000.00 元，年中调增预算 691,164.00 元，调整后预算为 32,355,164.00 元，全部为镇级财政资金，截止到 2025 年 12 月 31 日，实际支付金额为 32,355,164.00 元，调整后预算执行率为 100.00%。

●评价结论及分析

项目组根据绩效评价工作方案，通过资金合规性检查、数据整理与分析、访谈、社会调查等方式，运用绩效评价指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度对闵行区浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目支出绩效进行客观评价，最终评分结果为 89 分，绩效评级为“良”。其中，决策类指标标准分 20 分，实际得分 18 分；过程类指标标准分 20 分，实际得分 18 分；产出类指标标准分 28 分，实际得分 28 分；效益类指标标准分 32 分，实际得分 24 分。

从项目决策层面，该项目符合《闵行区关于产业高质量发展的政

策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11号）等相关规定，与浦锦街道营商办职责密切相关，能够支持项目目标的实现，在项目目标方面设置了具体绩效目标，绩效指标清晰度和预算编制合理性有待进一步提高。

项目过程层面，该项目预算执行率高，政府采购及合同管理有效性有待进一步提高。

项目产出层面，该项目已完成浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目，项目完成情况良好。

项目效益层面，项目组经现场调研及满意度调查了解，该项目完成情况良好，受益企业满意度仍有上升空间。

从项目整体，该项目在预算、绩效指标编制合理性和长效管理制度健全等方面存在不足。

●主要绩效

2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目实施内容为：按计划完成招商服务工作；完成全年商务公司运维工作；完成对 68 家报区经委和区商务委申请通过的企业的全年企业财政扶持工作；完成全年各类推介会等工作；保障商务公司日常运行工作等。

●主要经验及做法

项目精准完成了对 68 家报区经委和区商务委审批通过企业的全年财政扶持工作。这一亮点表明，尽管绩效指标设置存在瑕疵，但在实际执行层面，项目单位严格依据审核名单，实现了财政扶持资金对合规企业的全覆盖发放（即前面提到的“应补尽补”在实际操作中落实到位），切实发挥了财政资金对辖区存量及增量优质企业的纾困与激励作用，政策传导链条畅通无阻

●存在问题

1.绩效目标管理精细化程度有待进一步提升

2025 年度绩效目标申报表中，绩效指标仅针对商务公司的招商

服务工作设定，未将企业财政扶持工作纳入指标体系，导致项目绩效目标对全部工作内容的覆盖不够完整。

2.预算编制科学性欠佳，与工作任务匹配度不高

2025 年度预算编制沿用上年项目预算和执行情况进行测算，未充分考虑 2025 年商务公司服务费的新增需求，导致年中追加预算，反映出预算编制的前瞻性和精细度不足。

●相关建议

1.完善绩效指标体系，实现工作内容全覆盖

建议将企业财政扶持工作单独设置产出和效益指标，与招商服务工作并列纳入绩效目标申报表，确保绩效指标全面涵盖项目全部工作内容。具体可增设“企业财政扶持应补尽补率”等核心指标（目标值100%），形成招商服务与企业扶持并重绩效指标体系。

2.加强预算编制精细化管理

建立“基本支出+项目支出”的分项测算机制，对新增工作内容提前研判、单独列项测算，避免简单沿用上年数据；强化预算编制与年度工作计划的联动，将商务公司服务等新增事项纳入年初预算编制范围，切实降低年中追加频次和规模；加强预算编制精细化管理，建立分项测算机制，强化预算与年度工作计划的联动，年中确需追加预算时，应附详细测算依据，提高预算调整的规范性和透明度。

2025 年 B26 招商服务费用项目绩效评价

为贯彻落实全面实施预算绩效管理工作的要求，根据《中共上海市委、上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）、市财政局《关于印发上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)的通知》（沪财绩〔2020〕6号）、《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）等文件的有关规定，受上海市闵行区浦锦街道财政所的委托，上海海峡会计师事务所有限公司以第三方社会评价机构的身份，承担 2025 年闵行区浦锦街道 B26 招商服务费用项目的绩效评价工作。

一、项目概况

（一）项目立项的背景和目的

为深入贯彻落实党的二十届三中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚持“制造立区，服务强区”，更好实施“一南一北”发展战略，立足新发展阶段，创造更加公平、更有活力的市场环境，提升产业基础能力和产业链现代化水平，加速各类先进生产要素向发展新质生产力集聚，促进闵行区产业高质量发展，为更好地引进优质企业，提高浦锦经济发展水平，更好的发挥财政扶持资金在优化产业结构、提升政府职能部门在企业发展上的导向和支撑作用，强服务、优环境、抓项目上彰显作为，当好服务企业的“店小二”，打造最优营商环境。

为了营造浦锦营商环境，提高本地区经济发展水平，根据《闵行区人民政府印发《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11号）等文件精神，浦锦街道近年来开展了 B26 招商服务费用项目，提高本地经济发展水平，该项目由上海市闵行区浦锦街道办事处负责，为经常性项目。

2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目实施内容为提升招商推介服务知晓率，组织各类活培训会、大型推介会；链接企业进楼宇活动。维护商会会员升商会管理水平。通过项目实施吸引外来企业进驻浦锦，提经济发展水平。项目自 2023 年以来逐步提升浦锦街道招商推介服务知晓率，维护商会会员联络，提升了商会管理水平。

B26 招商服务费用项目目的是更好地引进优质企业，提高本地经济发展水平，更好的发挥财政扶持资金在优化产业结构、提升政府职能部门在企业发展上的导向和支撑作用，提升招商推介服务知晓率，更好地链接企业；维护商会会员联络关系，提升商会管理水平；吸引外来企业进驻浦锦，提高本地区经济发展水平。

（二）项目立项依据

1.《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11 号）：“支持企业加大研发投入。实施重点产业链强链补链、产业基础再造和重大技术装备攻关。对服务国家重大战略、引领科技创新方向、促进创新资源集聚、带动创新成果产出、推动区域产业发展的重点企业，经综合评定，按照研发投入一定比例给予资金支持”。

（三）项目预算及资金使用情况

1、项目预算

本项目为经常性项目，2025 年 B26 招商服务费用项目年初预算金额 31,664,000.00 元，年中因增加商务公司服务内容，调增预算 691,164.00 元，调整后预算为 32,355,164.00 元，全部为区级财政资金，截止到 2025 年 12 月 31 日，实际支付金额为 32,355,164.00 元，调整后预算执行率为 100%，具体见下表 1-1:

表 1 -1 子项目预算情况表（单位：元）

项目明细	年初预算	调整金额	全年数	数量	单价
企业财政扶持	27,500,000. 00	-	27,500,000. 00	1	27,500,000. 00
人员支出	2,304,000. 00	-	2,304,000. 00	1	2,304,000. 00

商务公司服务费	-	691,164.00	691,164.00	1	691,164.00
商会运行费	360,000.00	-	360,000.00	1	360,000.00
商务公司运维费	1,000,000.00	-	1,000,000.00	1	1,000,000.00
推介会、广告、宣传品等	500,000.00	-	500,000.00	1	500,000.00
汇总	31,664,000.00	691,164.00	32,355,164.00	1	32,355,164.00

2、资金使用情况

本项目调整后预算金额为 32,355,164.00 元，2025 年项目单位实际支付金额为 32,355,164.00。截止到 2025 年 12 月 31 日，项目预算资金使用情况如下表 1-2 所示：

表 1-2 子项目预算执行情况表（单位：元）

项目明细	调整后预算	支付金额	执行率
企业财政扶持	27,500,000.00	27,500,000.00	100.00%
人员支出	2,304,000.00	2,304,000.00	100.00%
商务公司服务费	691,164.00	691,164.00	100.00%
商会运行费	360,000.00	360,000.00	100.00%
商务公司运维费	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%
推介会、广告、宣传品等	500,000.00	500,000.00	100.00%
汇总	32,355,164.00	32,355,164.00	100.00%

3、项目历年执行情况

B26 招商服务费用项目作为经常性项目，2023 年、2024 年、2025 年的预算及执行情况见下表 1-3。

表 1-3 近三年预算执行情况表（单位：元）

预算执行情况			
近三年	调整后预算	预算执行	预算执行率
2023 年	3,597,920.00	3,597,920.00	100.00%
2024 年	34,245,875.00	26,469,875.00	77%
2025 年	32,355,164.00	32,355,164.00	100.00%

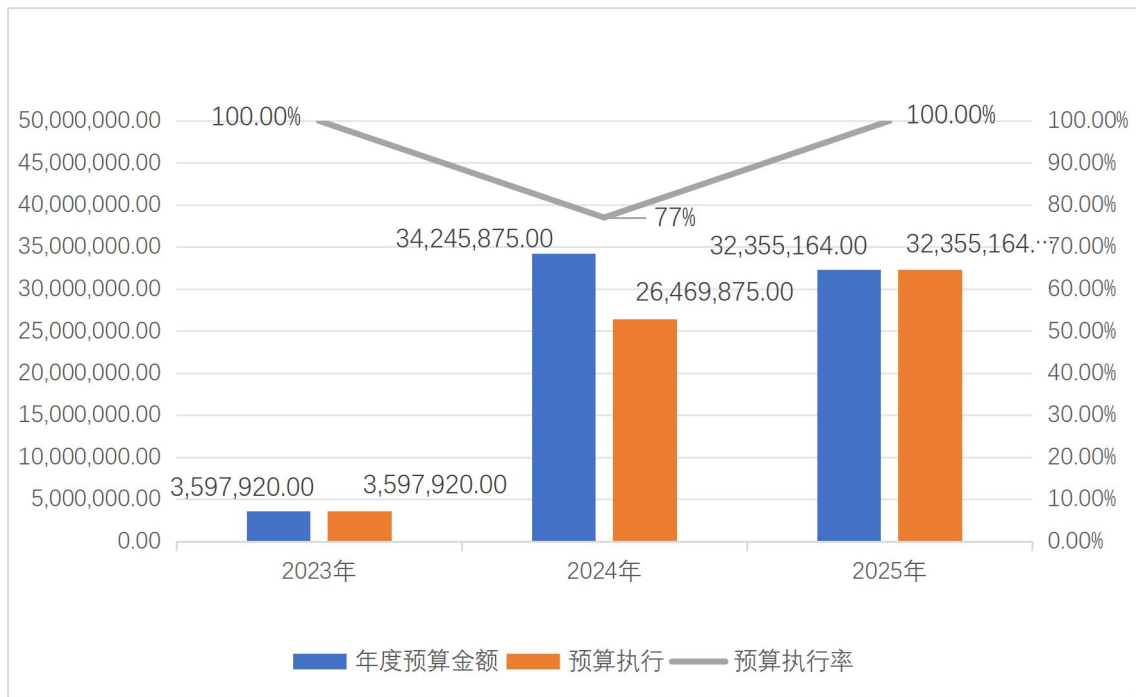


图 1 近三年预算执行情况

2024 年项目因增加了企业财政扶持项目，预算比 2023 年大幅增加，2025 年项目预算与 2024 年接近。

（四）项目计划实施内容及完成情况

1、项目工作内容

提升招商推介服务知晓率，组织各类活动：小型培训会、大型推介会；链接企业进楼宇活动。维护商会会员联络，提升商会管理水平。通过项目实施吸引外来企业进驻浦锦，提高本地区经济发展水平。

2、项目实施情况

2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目实施内容为：按计划完成招商服务工作；完成全年商务公司运维工作；完成对 68 家报区经委和区商务委申请通过的企业的全年企业财政扶持工作；完成全年各类推介会等工作；保障商务公司日常运行工作等。

（五）项目绩效目标

1. 总体目标

更好地引进优质企业，提高本地经济发展水平，更好的发挥财政

扶持资金在优化产业结构、提升政府职能部门在企业发展上的导向和支撑作用，提升招商推介服务知晓率，更好地链接企业；维护商会会员联络关系，提升商会管理水平；吸引外来企业进驻浦锦，提高本地区经济发展水平。

2. 年度目标

提升招商推介服务知晓率，组织各类活动：小型培训会、大型推介会；链接企业进楼宇活动。维护商会会员联络，提升商会管理水平。通过项目实施吸引外来企业进驻浦锦，提高本地区经济发展水平。

3. 具体目标

本项目具体目标如下表 1-4 所示：

表 1-4 项目目标分解

目标类型	绩效内容	目标名称	目标值	出处和依据	完成情况
产出目标	数量	招商服务工作完成次数	10 次	工作计划	10 次
		企业财政扶持应扶尽扶率	100%	工作计划	100%
		商务公司运维工作完成率	100%	工作计划	100%
	质量	招商服务工作合规性	合规	工作要求	合规
		企业财政扶持补贴发放正确率	100%	工作要求	100%
		企业财政扶持资质审核正确率	100%	工作要求	100%
	时效	招商服务工作完成及时性	及时	工作要求	及时
		企业财政扶持补贴发放及时率	100%	工作要求	100%
		商务公司运维工作所完成及时性	及时	工作要求	及时
	成本	成本控制有效性	有效	工作要求	有效
效果目标	效益	重大项目指标完成数	≥5 个	工作目标	≥5 个
		政策宣传知晓率	100%	工作目标	100%
		营商环境改善提升	提升	工作目标	提升
		商会管理水平提升	提升	工作目标	提升
		区域综合竞争力提升	提升	工作目标	提升
	影响力	长效管理机制健全性	健全	工作计划	健全
	满意度	受益企业满意度	85%	工作计划	86.06%

（六）项目的组织及管理

1、项目组织与职责

浦锦街道党政办为**资金拨付单位**：按照预算编制和实施计划核定项目预算资金，根据项目单位提交的预算资金申请进行审批与拨付，对财政管理事项进行监督管理和预算绩效管理。

上海市闵行区浦锦街道营商办为**项目实施单位**：辅助编制项目预算，按程序完成预算申报，按财政批复的采购方式实施政府采购，监督项目的实施，负责项目经费的申请，开展项目的考核工作，检查验收项目成果料，监督项目的实施情况。

上海浦锦商务管理有限公司为**第三方服务商**：根据约定内容开展相关工作，保质保量提供各项服务。

浦锦街道企业为**受益者**。

2、项目管理

（1）项目管理制度

2025 年 B26 招商服务费用项目作为经常性项目，由浦锦街道营商办负责具体组织实施，项目单位按照政府采购流程确定服务单位并与其签订合同，约定甲乙双方职责，保障项目有序实施。依据《闵行区关于产业高质量发展的政策意见(试行)》的通知》(闵府规发〔2024〕11 号)，完成 2025 年 B26 招商服务费用项目。

（2）项目管理流程

由浦锦街道营商办负责每月从税务局获取辖区内企业的数据，并导入系统，为后续筛选扶持对象做准备，确定扶持企业清单后，上报至区经委和商务委，依次经区经委和商务委审议通过。审议通过后，由区经委和商务委将清单上报至闵行区财政局，财政局审核通过后，将扶持资金拨付至企业银行账户。

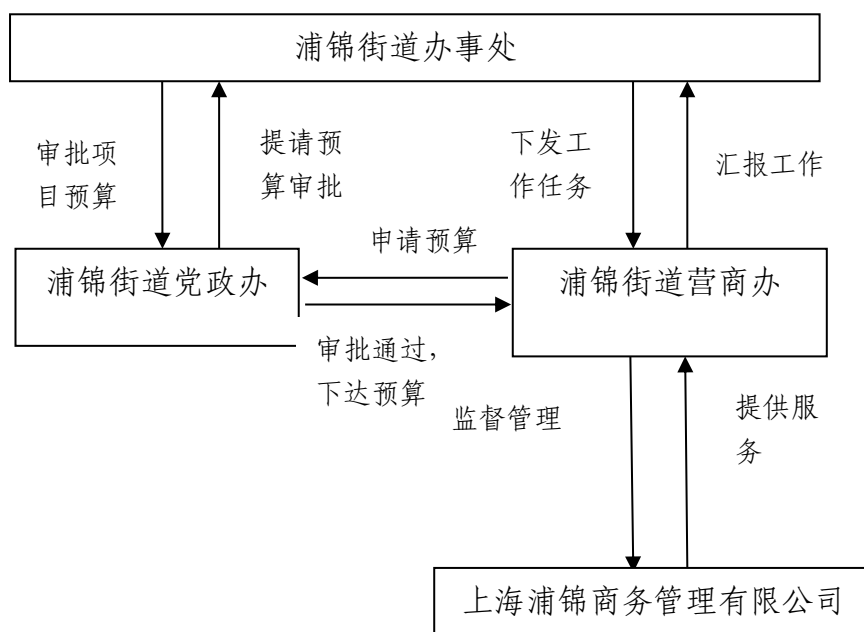


图 2 项目管理流程图

3.财务管理

(1) 财务管理制度

本项目的预算单位和实施单位为浦锦街道营商办，在财务管理制度方面，依据《浦锦街道财务管理制度》等制度措施，规范预算资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险；规范政府采购程序管理。

(2) 资金拨付流程

由上海浦锦商务管理有限公司在完成相应工作/服务后，提交合同、发票等相关资料申请款项，浦锦街道营商办初步审核金额明细后，按照街道规定流程，由项目负责人填写经费审批流转表，经部门负责人、分管领导、主要领导分别审核会签，附相关资料移交至党政办。党政办根据最终核准后的资金额度对外拨付款项。根据项目业务流程和资金支付审批流程，项目组绘制了资金拨付流程图，见下图 3:

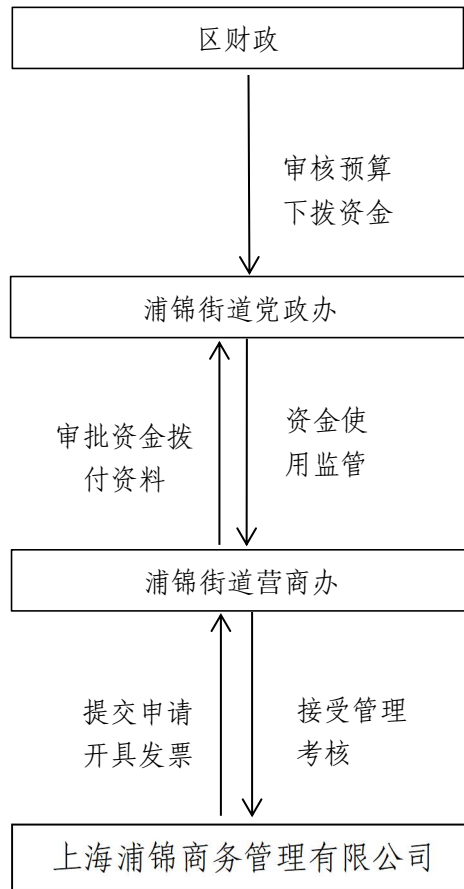


图 3 资金拨付流程图

（七）利益相关方

1.浦锦街道党政办：主要负责项目预算资金的审批，项目实施的监督和预算绩效管理；

2.浦锦街道营商办：主要负责项目预算资金的审核与上报，项目的立项实施，B26 招商服务费用项目的实施和监管；

3.上海浦锦商务管理有限公司：主要负责向浦锦街道营商办提供服务；

4.受益单位：浦锦街道辖区企业。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价对象、范围和重点

本次评价对象为 2025 年 B26 招商服务费用项目，项目单位为闵行区浦锦街道财政所，预算金额合计 3235.51 万元。

评价范围为 2025 年 B26 招商服务费用项目的财政资金的投入和执行情况。

评价重点：

对本项目进行绩效评价是为了加强财政支出管理，发挥财政资金对 B26 招商服务费用项目的支持保障作用。通过对本项目的财政资金使用情况、项目计划与实际采购情况、项目管理和内部控制制度执行情况以及项目预期目标实现程度运用财政支出绩效评价的原理对项目的经济性、效率性、效益性等方面进行多方位综合评价，发现问题以提出改进意见与建议，总结经验以推动后续项目决策和管理的改进与完善，提升财政资金使用效益与管理水平。

通过对浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目预算资金、项目内容、管理环节以及实施部门职能等内容的梳理。通过预算资金的构成分析项目实施内容的细节，根据项目实施情况测试项目监管的有效性，追随项目管理环节深入挖掘项目从实施开始至完成过程中体现的经济性、效率性、效益性、和可持续能力等特征。项目组结合上述拟定的评价流程重点关注浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目的项目决策、项目过程和项目效益的水平，具体内容如下：

1) 针对项目决策层面，拟通过对项目立项申请规范性、绩效指标与预算编制的科学性、合理性的评价，反映项目实施的充分性、必要性和可行性，并进一步剖析项目预算、资金分配与绩效指标的匹配性。

重点关注项目是否符合浦锦街道财政所职能发挥和履行部门职责的要求；项目的必要性；预算编制中，预算执行的合理性。根据重点关注内容，评价单位设置了“立项依据充分性”和“预算编制合理性”。

2) 针对项目过程层面，拟通过对项目资金投入执行情况和项目

制度保障情况的评价，分析财政资金收支管理和项目制度措施管理的有效性，并进一步辨析财政资金使用的规范性和效率性，同时对项目管理水平作出评价。

重点关注项目单位预算资金的使用是否符合项目管理制度和标准约定，工作计划是否有效。根据关注内容，评价单位设置了“项目管理制度健全有效性”、“财务管理制度健全有效性”和“工作计划有效性”。

3) 针对项目效益层面，拟通过对项目的产出和效益的评价，分析项目决策的合理性和项目过程的有效性，通过比照项目绩效目标实现程度，进一步分析项目的实施效益和可持续影响，提升长效运行管理机制建设水平。

重点关注服务质量，了解浦锦街道受益企业对项目服务的满意度。根据关注内容，评价单位设置了“长效管理制度健全有效性”、“受益企业满意度”等指标。

（二）绩效评价依据

1. 财政方面

①《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

②关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）；

③中国注册会计师协会关于印发《会计师事务所财政支出绩效评价业务指引》的通知（会协〔2016〕10号）；

④《中共上海市委 上海市人民政府关于我市全面实施预算绩效管理的实施意见》（沪委发〔2019〕12号）；

⑤关于印发《上海市预算绩效管理实施办法》的通知（沪财绩〔2014〕22号）；

⑥关于印发《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》

的通知（沪财绩〔2020〕6号）；

⑦中共闵行区委 闵行区人民政府《闵行区全面实施预算绩效管理的实施意见》（闵委发〔2019〕50号）；

2.行业方面

①《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11号）。

（三）绩效评价指标体系

指标设计依据

指标设计遵循指向明确、具体细化、合理可行的原则。

指向明确是指：指标评价的内容明确，层次清晰，角度精确，有充足的设置依据和权威的评价依据；

具体细化是指：评价指标的解释与评分标准具体，对能够量化考察的内容进行量化分析，评判考查内容的完成情况，对不能够直接量化的内容（如“项目决策类”和“过程管理类”中的部分指标）进行逐层细化，直至梳理出关键点后，进行分级定档，实现间接量化评判；

合理可行是指：绩效评价指标和项目的关联度高，考察内容在项目中具有较强的重要性，能够全面、客观地反映项目的真实情况，且指标及其标杆值的设定经过论证，有充分的合理性；评分所需的数据和资料可得，评价实施具有可操作性。

具体的评价指标权重和得分分布如下表 2-1 所示：

表 2-1 评价指标权重明细表

一级指标 (权重)	二级指标 (权重)	三级指标	权重	得分
A 决策 -20	A1 项目立项 -7	A11 立项依据充分性	4	4
		A12 立项程序规范性	3	3
	A2 绩效目标 -7	A21 绩效目标合理性	3	3
		A22 绩效指标明确性	4	3
	A3 资金投入 -6	A31 预算编制合理性	4	2
		A32 资金分配合理性	2	2
B 过程 -20	B1 资金管理 -8	B11 预算调整率	4	2
		B12 预算执行率	2	2
		B13 资金使用合规性	2	2
	B2 组织实施 -12	B21 项目管理制度健全有效性	2	2
		B22 财务管理制度健全有效性	2	2
		B23 政府采购规范性	2	2
		B24 合同管理有效性	2	2
		B25 验收管理执行有效性	2	2
		B26 档案管理有效性	2	2
C 产出 -28	C1 产出数量 -10	C11 招商服务工作完成次数	3	3
		C12 企业财政扶持应扶尽扶率	4	4
		C13 商务公司运维工作完成率	3	3
	C2 产出质量 -8	C21 招商服务工作合规性	2	2
		C22 企业财政扶持补贴发放正确率	3	3
		C23 企业财政扶持资质审核正确率	3	3
	C3 产出时效 -8	C31 招商服务工作完成及时性	2	2
		C32 企业财政扶持补贴发放及时率	3	3
		C33 商务公司运维工作所完成及时性	3	3
	C4 成本指标 -2	C41 成本控制有效性	2	2
D 效益 -32	D1 经济效益 -5	D11 重大项目指标完成数	5	5
	D2 社会效益 -15	D21 政策宣传知晓率提升	3	3
		D22 营商环境改善提升	4	4
		D23 商会管理水平提升	4	4
		D24 区域综合竞争力提升	4	4
	D3 影响力指标 -5	D31 长效管理机制健全性	6	3
	D4 满意度指标 -6	D41 受益企业满意度	6	3
总分			100	89

4) 评分依据及取数方式

本次绩效评价的评分依据包括：预算部门提供的项目资料和相关数据、评价组通过网络渠道搜集的政策文件和法律法规、财政部门提供的项目资料等。

取数方式包括：调阅资料、查询文件、了解法规、实地考察、现场访谈、社会调查等。

2. 指标体系

本项目绩效评价指标体系表详见附件 4

（四）评价方法及等级

本次绩效评价依据“决策→投入→管理→产出→效果”的逻辑发展顺序，遵循重要性、相关性与针对性的原则设置评价指标，以对项目情况进行客观、量化评价。

1. 评价方法

1) 因素分析法：

用于评价项目管理类指标，对项目管理中发现的不足进行因素分析，发现相关的内外因素，追溯问题产生的原因，明确责任归属，为后续纠偏完善提供参考；

2) 比较法：

2.1) 计划数据与实际数据比较，用于为部分指标标杆的确定提供参考依据；

2.2) 制度条款与执行情况比较，用于评价项目相关方是否严格按照既定制度，有效履行了管理职责，如“项目管理制度健全有效性”、“财务管理制度健全有效性”等；

2.3) 政策法规与项目内容比较，用于评价项目是否符合国家发展的战略目标，如“立项依据充分性”和“立项程序规范性”等；

3) 公众评判法：

对本项目各相关职能部门为对象、进行问卷、访谈、座谈等形式

的调研，了解其对项目的看法和建议，分析其对项目的满意度，直接反映项目的现实状况和具体效果。

4) 问卷调查方案:

2025 年 B26 招商服务费用项目是浦锦街道财政所开展的重要项目，项目通过对符合政策条件的企业进行资金补贴达到帮助企业壮大实力，促进社会经济发展的目的。为客观测定本项目的实施效果，引入“受益企业满意度”指标，对本项目实施情况展开满意度调查。

(1) 调研对象

本次问卷调查的对象为浦锦街道受益企业。

(2) 调研内容

(2.1) 调研对象的基本情况

是否受益于项目服务等。

(2.2) 对 B26 招商服务费用项目的满意度

包括对 B26 招商服务费用项目整体满意度、申请审批及时性的满意度、扶持标准的满意度、服务费用项目政策普及知晓成效和作用于浦锦街道整体经济活力提升的满意度。

(2.3) 其他意见和建议

通过开放式问答搜集问卷对象提出的其他问题和建议。

(3) 调研方法与抽样方式

(3.1) 调研方法

针对本项目所受益的人员开展问卷调研。在调研开展之前会先进行论证，依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改和调整。

(3.2) 抽样方式

为合理设计问卷调查的工作量、确保问卷调查的全面性和可行性，根据项目特效，问卷调查针对的对象为浦锦街道受益企业。据统计，采取抽样调查的方式。

本次绩效评价主要采用问卷的形式进行社会调查，评价组在了解

项目情况后，针对项目的受益对象，设计了调查问卷和设置满意度问题，预计发放问卷。调查内容围绕项目展开，确保其相关性和针对性。具体的社会调查方案如下表所示：

（3.3）问卷的发放和回收

为保证调研的科学性和严谨性，由上海海峡会计师事务所绩效评价项目组负责在线上发布问卷。调查问卷详见附件。

2.评价等级

评价标准是依据绩效评价基本原理，按照财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《上海市预算绩效管理实施办法》（沪财绩〔2014〕22号）和《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号）对绩效评价项目评价定级标准的最新要求，项目组分别按照计划标准、行业标准、历史标准等制定绩效评价指标体系。

本次绩效评价结果采取评分加评级相结合的方式，主要依照计划标准、行业标准和历史标准、问卷及访谈进行评价。

综合评价等级分为四级：

优：得分高于 90 分（含 90 分）；

良：得分 80—90 分（含 80 分）；

中：得分 60—80 分（含 60 分）；

差：60 分以下。

（五）绩效评价工作过程

本次绩效评价工作计划分为六个阶段

第一阶段：准备阶段（5月15日-5月22日）

（1）成立项目评价工作组，指定项目工作计划；

（2）参与项目评价工作协调会议，与委托部门交接并听取评价要求及重点；与被评价单位交接，获取资料并确定相关部门的联络人员以方便后续获取其他资料凭证和帮助支持；

第二阶段：初步撰写评价方案（5月23日-5月28日）

（3）组织项目单位了解项目概况、资金使用情况，管理组织架构，收集评价所需的初步资料；

（4）项目评价小组确定评价思路，联合相关部门参与人员设计项目评价指标体系及评价方案；

（5）向委托方汇报项目进展情况；

（6）评价小组结合项目管理方意见，设计项目调查方案，确定项目调查问卷，完成评价方案初稿报送至浦锦街道财政所确认；

（7）将项目方案报送至委托方；

第三阶段：评价方案评审阶段（5月29日-6月4日）

（8）组织开展方案评审；

（9）修改并确定项目评价指标体系和评价方案；

（10）按照评价方案细化评价工作计划，依据评价指标体系收集相关数据，根据需要开展问卷调查和项目调研等工作；

第四阶段：撰写评价报告（6月5日-6月20日）

（11）根据前期所获资料和经评审的实施方案，项目评价小组分工独立撰写项目评价报告，项目负责人负责报告的总纂；

（12）确定部分指标的标杆值、统计口径和评分标准；

（13）加强相关职能部门与被评价方的信息沟通，召开小型工作推进会；

第五阶段：报告评审及定稿（6月25日-7月4日）

（14）召开项目评价报告沟通会；

（15）修改并完成评价方案定稿；

第六阶段：评价报告报送委托方（7月5日）

（16）评价组将定稿的绩效评价报告报送至委托方；

（17）协助委托方处理后续事宜。

4.内部控制制度

本次财政资金绩效评价遵循中立原则，坚持公平、公开、公正原则、客观性原则以及回避性原则。评价机构组织内部形成有效的内部控制机制和程序，从根源上保证绩效评价过程、结果的客观性和准确性。

本绩效评价工作实行全过程的内部控制程序。

（1）价值中立原则及控制程序。要求评价人尊重事实和公共价值标准。即事实是绩效评价的唯一依据，评价人不将个人的价值标准带入到绩效评价中去，避免用主观判断替代客观事实。要求绩效评价的结果量化，用分数说话，不是笼统给定一个合格或不合格的定性结论。

（2）公开、公正、公平原则及控制程序。绩效评价的过程公开；评价过程尊重事实，凡是要求被评价人提供的资料都必须经过核实；评价结果透明，评价结果应当征求被评价人意见。对于被评价人有不同意见的，专家组通过举办听证会等方式，评估其意见的合理性，但最终裁决权归专家组所有，评价结果公开，即通过书面报告向有关部门、政府和社会报告评价结果。

（3）回避原则及控制程序，坚持“财政部门组织实施绩效评价，专家参与评价”的制度。即绩效评价结论应以评价数据、设定的指标和标准为依据，由专家组作出客观量化的评价结论，体现评价结果的公正性和权威性；有利害关系的人必须回避，应回避人员更包括被评价对象及与评价对象有厉害关系的专家。

（4）质量控制程序，本次绩效评价由主审人负责报告质量的整体把控，报告及方案初稿形成后，先由项目负责人与项目相关方沟通协调，修改完成后送至复核部朱然审核，修正报告中明显的错漏，最终由项目主审人签字确认报告内容及质量。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

项目组根据绩效评价工作方案，通过资金合规性检查、数据整理与分析、访谈、社会调查等方式，运用绩效评价指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度对闵行区浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目支出绩效进行客观评价，最终评分结果为 89 分，绩效评级为“良”。其中，决策类指标标准分 20 分，实际得分 18 分，得分率 90.00%；过程类指标标准分 20 分，实际得分 18 分，得分率 90.00%；产出类指标标准分 28 分，实际得分 28 分，得分率 100%；效益类指标标准分 32 分，实际得分 24 分，得分率 80.00%。各部分权重和绩效分值如下表 3-1 所示：

表 3-1 2025 年 B26 招商服务费用项目绩效评分汇总表

指标	A.决策	B.过程	C.产出	D.效益	合计分值
权重	20	20	28	32	100
分值	18	18	28	24	89
得分率	90.00%	90.00%	100%	80.00%	89.00%

（二）绩效分析

从项目决策层面，该项目符合《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11 号）等相关规定，与浦锦街道营商办职责密切相关，能够支持项目目标的实现，在项目目标方面设置了具体绩效目标，绩效指标清晰度和预算编制合理性有待进一步提高。

项目过程层面，该项目预算执行率高，政府采购及合同管理有效性有待进一步提高。

项目产出层面，该项目已完成浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目，项目完成情况良好。

项目效益层面，项目组经现场调研及满意度调查了解，该项目完成情况良好，受益企业满意度仍有上升空间。

从项目整体，该项目在预算、绩效指标编制合理性和长效管理

制度健全等方面存在不足。

（三）具体指标分析

1. 决策指标分析

决策类指标得分情况如下表：

表 3-2 决策类指标得分明细表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
A 决策（权重 20%）	A1 项目立项	A11 立项依据充分性	4	4
		A12 立项程序规范性	3	3
	A11 标小计		7	7
	A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	3	3
		A22 绩效指标明确性	4	3
	A2 指标小计		7	6
	A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	2
		A32 资金分配合理性	2	2
	A3 指标小计		6	4
	A 类指标小计		20	17

A11 立项依据充分性，满分 4 分，得分 4 分

该项目立项符合发展规划和项目政策要求，主管单位按照《闵行区关于产业高质量发展的政策意见(试行)》的通知》(闵府规发〔2024〕11 号) 等相关内容开展工作，符合闵行区的发展规划和政策要求，立项依据充分合理。根据评分标准，本指标得 4 分。

A12 立项程序规范性，满分 3 分，得分 3 分

根据评分准则，该项目绩效目标与实际工作内容关联性一致，能具体反映项目实施的主要内容，突出各子项目的项目特性；该项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。根据评分标准，本指标得 3 分。

A21 绩效目标合理性，满分 3 分，得 3 分

B26 招商服务费用项目为经常性项目，更好地引进优质企业，提高本地经济发展水平，更好的发挥财政扶持资金在优化产业结构、提

升政府职能部门在企业发展上的导向和支撑作用，提升招商推介服务知晓率，更好地链接企业；维护商会会员联络关系，提升商会管理水平；吸引外来企业进驻浦锦，提高本地区经济发展水平。项目绩效目标明确，依据评分标准，本指标得 3 分。

A22 绩效指标明确性，满分 4 分，得分 3 分

B26 招商服务费用项目为经常性项目，项目填报了 2025 年度绩效目标申报表，绩效指标仅针对商务公司的招商服务工作，未涵盖企业财政扶持工作，绩效指标明确性待进一步提升。依据评分标准，本指标得 3 分。

A31 预算编制合理性，满分 4 分，得分 3 分

根据评分准则，本项目 2025 年度预算编制时沿用上年项目预算和执行情况进行测算，未考虑 2025 年商务公司服务费的情况，造成项目年中预算调整新增 69.11 万元。总体来看，项目单位的预算编制精细度不足与工作任务匹配度待进一步提升。根据评分标准，本指标得 3 分。

A32 资金分配合理性，满分 3 分，得分 3 分

根据评分准则，该项目预算资金分配依据充分，项目的预算金额能确保满足其实施。依据评分方法，并遵循实质重于形式的原则，得全部权重分。

2. 过程指标分析

过程类指标得分情况如下表：

表 3-3 过程类指标得分明细表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
B 过程（权重 20%）	B1 资金管理	B11 预算调整率	4	2
		B12 预算执行率	2	2
		B13 资金使用合规性	2	2
	B1 指标小计		8	6
	B2 组织实施	B21 项目管理制度健全有效	2	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
		性		
		B22 财务管理制度健全有效性	2	2
		B23 政府采购规范性	2	2
		B24 合同管理有效性	2	2
		B25 验收管理执行有效性	2	2
		B26 档案管理有效性	2	2
	B2 指标小计		12	12
B 类指标小计			20	18

B11 预算调整率，满分 4 分，得分 2 分

根据评分准则， $\text{预算调整率} = |\text{调整预算数} - \text{年初预算数}| / \text{年初预算数} \times 100\%$ ，该项目年初预算金额为 3166.40 万元，年中因新增商务公司服务费工作内容，预算增加 69.11 万元。本项目预算调整数预算调整率为 2.18%。依据评分方法，扣 2 分，得 2 分。

B12 预算执行率，满分 2 分，得分 2 分

该项目年度预算金额为 3235.51 万元，执行金额为 3235.51 万元，预算执行率为 100%。依据评分方法，预算执行率 $\geq 95\%$ 得满分，每减少 3% 扣 1 分，项目依据评分方法，得全部权重分，本指标得 2 分。

B13 资金使用合规性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金的拨付与使用有完整的审批程序和手续，符合项目预算审批或合同规定的用途。依据评分方法，得全部权重分。

B21 项目管理制度健全有效性，满分 2 分，得分 2 分

本项目管理制度合法、合规、完整。项目实施过程中浦锦街道营商办按照相关要求对涉及 2025 年度项目工作进行监督。同时对服务机构的工作进行指导等。根据评分标准，本指标得 2 分。

B22 财务管理制度健全有效性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，本项目的预算单位和实施单位为浦锦街道城市建设管理事务中心，在财务管理制度方面，依据《浦锦街道财务管理制度》等制度措施，规范预算资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险。依据评分方法，得 2 分。

B23 政府采购规范性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，项目单位严格按照《政府采购法》《民法典》规定开展年度工作，依据评分方法，本项得 2 分。

B24 合同管理有效性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，项目单位严格按照《民法典》规定开展合同管理工作，依据评分方法，本项得 2 分。

B25 验收管理执行有效性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，服务商根据服务内容对项目完成服务后，项目单位对服务内容和效果进行验收管理工作。因此根据评分规则，本指标得 2 分。

B26 档案管理有效性，满分 2 分，得分 2 分

根据评分准则，经抽查本项目立项资料、采购资料、财务资料等，均完整无遗漏。因此，本指标得满分。

3. 产出指标分析

产出类指标得分情况如下表：

表 3-4 产出类指标得分明细表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
C 产出(权重 28%)	C1 产出数量	C11 招商服务工作完成次数	3	3
		C12 企业财政扶持应补尽补率	4	4
		C13 商务公司运维工作完成率	3	3
	C1 指标小计		10	10
	C2 产出质量	C21 招商服务工作合规性	2	2
		C22 企业财政扶持补贴发放正确率	3	3
		C23 企业财政扶持资质审核正确率	3	3
	C2 指标小计		8	8

	C3 产出时效	C31 招商服务工作完成次及时性	2	2
		C32 企业财政扶持补贴发放及时率	3	3
		C33 商务公司运维工作所完成及时性	3	3
	C3 指标小计		8	8
	C4 产出成本	C41 成本控制有效性	2	2
		C4 指标小计		2
	C 类指标小计			28

C11 招商服务工作完成次数，满分 3 分，得分 3 分

根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划完成全年招商服务工作达 10 次，完成年度目标。依据评分方法，得 3 分。

C12 企业财政扶持应扶尽扶率，满分 4 分，得分 4 分

企业财政扶持应扶尽扶率反映的是财政扶持资金对符合条件企业的覆盖程度，根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，实现应扶尽扶，达成目标。依据评分方法，得 4 分。

C13 商务公司运维工作完成率，满分 3 分，得分 3 分

根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年，上海浦锦商务管理有限公司全年完成商务公司运维工作，达成目标。依据评分方法，得 3 分。

C21 招商服务工作合规性，满分 2 分，得分 2 分

根据项目单位提供的资料，2025 年度项目单位浦锦街道营商办完成全年招商服务工作，工作流程合规。依据评分方法，得全部权重分。

C22 企业财政扶持补贴发放正确率，满分 3 分，得分 3 分

据项目单位提供的资料，2025 年度浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，补贴发放正确率 100%。依据评分方法，得全部权重分。

C23 企业财政扶持资质审核正确率，满分 3 分，得分 3 分

据项目单位提供的资料，2025 年度浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，企业财政扶持资质审核正确率达到 100%。依据评分方法，得全部权重分。

C31 招商服务工作完成及时性，满分 2 分，得分 2 分

根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划及时完成全年招商服务工作，完成目标。依据评分方法，得全部权重分。

C32 企业财政扶持补贴发放及时率，满分 3 分，得分 3 分

根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划及时完成全年企业财政扶持补贴发放工作。依据评分方法，得全部权重分。

C33 商务公司运维工作所完成及时性，满分 3 分，得分 3 分

根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年，上海浦锦商务管理有限公司按计划及时完成商务公司运维工作，达成目标。依据评分方法，得全部权重分。

C41 成本控制有效性，满分 2 分，得分 2 分

根据项目单位提供的 2025 年绩效目标申报表及预算调整情况，B26 招商服务费用年度运营成本为 3235.51 万元/年，2025 年度 B26 招商服务费项目全年实际支出为 3235.51 万元/年。依据评分方法，得全部权重分。

4. 效益指标分析

效益类指标得分情况如下表：

表 3-5 效益类指标得分明细表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
D 效益（权重 32%）	D1 经济效益	D11 重大项目指标完成数	5	5
	D1 指标小计		5	5

	D2 社会效益	D21 政策宣传知晓率	3	3
		D22 营商环境改善提升	4	4
		D23 商会管理水平提升	4	4
		D24 区域综合竞争力提升	4	4
	D2 指标小计		15	15
	D3 可持续影响力	D31 长效管理机制健全性	6	3
		D2 指标小计	6	3
	D4 满意度	D41 受益企业满意度	6	3
	D3 指标小计		6	3
	D 类指标小计		32	26

D11 重大项目指标完成数，满分 5 分，得分 5 分

根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，2025 年，通过 B26 招商服务费项目的实施，全年重大项目指标完成数完成数量为 8 个。依据评分方法，本项得 5 分。

D21 政策宣传知晓率，满分 3 分，得分 3 分

根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费项目项目实施过程中，辖区企业对企业财政扶持政策的知晓率为 100%。依据评分方法，得 3 分。

D22 营商环境改善提升，满分 4 分，得分 4 分

根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费项目实施过程中，营商环境有所改善和提升。依据评分方法，得分 4 分。

D23 商会管理水平提升，满分 4 分，得分 4 分

根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费项目实施过程中，商会管理水平有所提升。依据评分方法，得分 4 分。

D24 区域综合竞争力提升，满分 4 分，得分 4 分

根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，2025 年 B26 招商服务费项目实施过程中，区域综合竞争力有所提升。依据评分方法，

得分 4 分。

D31 长效管理机制健全性，满分 6 分，得分 3 分

满分 6 分，得分 3 分，根据评分准则，根据项目工作开展过程中发现的问题，及时分析，不断完善工作流程，项目的管理制度健全性有欠缺，需在预算编制、绩效指标等方面做进一步加强。依据评分方法，扣 3 分，得分 3 分。

D41 受益企业满意度，满分 6 分，得分 3 分

满分 6 分，得分 3 分，根据评分准则，经调研了解，辖区受益企业对 2025 年 B26 招商服务费项目的满意度为 86.06%。依据评分方法，扣 3 分，得 3 分。

四、主要经验及做法、存在问题和建议

（一）主要经验及做法

核心扶持任务精准落地，政策兑现“应扶尽扶”

项目精准完成了对 68 家报区经委和区商务委审批通过企业的全年财政扶持工作。这一亮点表明，尽管绩效指标设置存在瑕疵，但在实际执行层面，项目单位严格依据审核名单，实现了财政扶持资金对合规企业的全覆盖发放（即前面提到的“应补尽补”在实际操作中落实到位），切实发挥了财政资金对辖区存量及增量优质企业的纾困与激励作用，政策传导链条畅通无阻。

（二）存在问题

1. 绩效目标管理精细化程度有待进一步提升

2025 年度绩效目标申报表中，绩效指标仅针对商务公司的招商服务工作设定，未将企业财政扶持工作纳入指标体系，导致项目绩效目标对全部工作内容的覆盖不够完整。

2. 预算编制科学性欠佳，与工作任务匹配度不高

2025 年度预算编制沿用上年项目预算和执行情况进行测算，未

充分考虑 2025 年商务公司服务费的新增需求，导致年中追加预算，反映出预算编制的前瞻性和精细度不足。

（三）相关建议

1.完善绩效指标体系，实现工作内容全覆盖

建议将企业财政扶持工作单独设置产出和效益指标，与招商服务工作并列纳入绩效目标申报表，确保绩效指标全面涵盖项目全部工作内容。具体可增设“企业财政扶持应补尽补率”等核心指标（目标值100%），形成招商服务与企业扶持并重绩效指标体系。

2.加强预算编制精细化管理

建立“基本支出+项目支出”的分项测算机制，对新增工作内容提前研判、单独列项测算，避免简单沿用上年数据；强化预算编制与年度工作计划的联动，将商务公司服务等新增事项纳入年初预算编制范围，切实降低年中追加频次和规模；加强预算编制精细化管理，建立分项测算机制，强化预算与年度工作计划的联动，年中确需追加预算时，应附详细测算依据，提高预算调整的规范性和透明度。

五、相关附件

- 1.相关数据表（绩效目标申报表）
- 2.社会调查情况汇总分析（包括其他例如成本分析等汇总分析表）
- 3.评价指标体系框架及得分情况
- 4.工作底稿
- 5.绩效后评价报告专家意见修改对照表

上海海峡会计师事务所有限公司

2026 年 7 月

附件 1 相关数据表
绩效目标申报表

财政项目支出绩效目标申报表					
(2025 年度)					
项目名称	B26 招商服务费用		项目性质	经常性项目	项目类别 特定目标类
主管部门	上海市闵行区浦锦街道办事处(汇总)		实施单位	上海市闵行区浦锦街道办事处	
计划开始日期	2025-01-01		计划完成日期	2025-12-31	
项目资金 (元)	项目资金总额:		年度资金申请总额:		31,664,000.00
	其中: 财政资金		其中: 当年财政拨款		31,664,000.00
			上年结转资金		0.00
	其他资金		其他资金		0.00
项目 绩效 目标	项目总目标			年度总体目标	
				完成招商总目标, 公司运维, 提高商会运行水平, 商会开展多次高质量展会。·	
	一级指标	二级指标	三级指标		年度(/项目)指标值
绩效 指标	产出指标	数量指标	招商服务工作完成次数		=10.00(次)
		质量指标	经费使用合规率		=100.00(%)
		时效指标	招商服务工作完成及时率		12 月底前完成
	效益指标	经济效益指标	重大项目指标		≥5.00(个)
		社会效益指标	商会管理水平提升		提升
		生态效益指标	招商推介服务知晓率		=100.00(%)
		可持续影响指标	营商环境改善度		优化
	满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度		≥90.00(%)

附件 2 社会调查情况汇总分析

浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目

服务对象满意度问卷调查汇总分析报告

浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目是浦锦街道营商办开展的重要项目，项目通过对符合政策条件的企业进行资金补贴达到帮助企业壮大实力，促进社会经济发展的目的。

为客观测定本项目的产出效果及社会效果，评价小组对项目服务对象进行满意度调查。

一、研究设计

（一）调查对象及调查方法

为合理设计问卷调查的工作量、确保问卷调查的可行性，本次调研的对象为辖区受益企业，抽样选取 100 名来自受益企业的对象进行问卷调查。

为给研究对象创造良好的调查环境、保证调研的科学性和严谨性，由我项目组工作人员组织问卷的发放与回收。本次问卷调查共发出 100 份，最终收回 95 份，样本回收率 95%；有效样本收回数 95 份、样本有效率达 100%。样本回收率、有效问卷率决定了样本的代表性。从这两项指标来看，本次调查具有统计意义。

（二）问题设计

本次调查问卷为基本问题满意度。满意度问题分为 5 档“非常满意、很满意、基本满意、不满意、很不满意”。问卷最后的开放式问答用于搜集各方面的建议。

二、调查结果分析

本次问卷调查满意度问题分为 5 档，即“非常满意、很满意、基本满意、不满意、很不满意”。满分为 30 分，各档次对应的分值为 5 分、4 分、3 分、2 分、1 分，通过加权计算得出各项指标的满意度比例。

(1) 对 B26 招商服务费用项目整体的满意度

调研内容		非常满意	很满意	基本满意	不满意	很不满意	合计
对 B26 招商服务费用项目整体的满意度	数量	47	48	0	0	0	95
	百分比	49.47%	50.53%	0.00%	0.00%	0.00%	100%
	得分值	235	192	0	0	0	427
业绩值		89.89%					

(2) 对 B26 招商服务费用申请审批及时性的满意度

调研内容		非常满意	很满意	基本满意	不满意	很不满意	合计
对 B26 招商服务费用申请审批及时性的满意度	数量	33	55	7	0	0	95
	百分比	34.74%	57.89%	7.37%	0.00%	0.00%	100%
	得分值	165	220	21	0	0	406
业绩值		85.47%					

(3) 对 B26 招商服务费用扶持标准的满意度

调研内容		非常满意	很满意	基本满意	不满意	很不满意	合计
对 B26 招商服务费用扶持标准的满意度	数量	33	51	11	0	0	95
	百分比	34.74%	53.68%	11.58%	0.00%	0.00%	100%
	得分值	165	204	33	0	0	402
业绩值		84.63%					

(4) 对 B26 招商服务费用项目政策普及知晓成效的满意度

调研内容		非常满意	很满意	基本满意	不满意	很不满意	合计
对 B26 招商服务费用项目政策普及知晓成效的满意度	数量	32	49	14	0	0	95
	百分比	33.68%	51.58%	14.74%	0.00%	0.00%	100%
	得分值	160	196	42	0	0	398
业绩值		83.79%					

(5) 对 B26 招商服务费用项目作用于浦锦街道整体经济活力提升的满意度

调研内容		非常满意	很满意	基本满意	不满意	很不满意	合计
对项目作用于浦锦街道整体经济活力提升的满意度	数量	37	52	6	0	0	95
	百分比	38.95%	54.74%	6.32%	0.00%	0.00%	100%
	得分值	185	208	18	0	0	411
业绩值		86.53%					

综合来看，浦锦街道 2025 年 B26 招商服务费用项目受益企业的平均满意度为 86.06%，38.32%的调查对象表示对项目非常满意；53.68%的调查对象对项目表示很满意；8.00%的调查对象表示对项目满意度为基本满意；0%的调查对象对项目表示不太满意；0%的调查对象对项目满意度为很不满意。项目受益企业总体满意度较高。

问卷调查汇总		非常满意	比较满意	基本满意	不太满意	很不满意	合计
B26 招商服务费用项目服务对象问卷	数量	182	255	38	0	0	475
	百分比	38.32%	53.68%	8.00%	0.00%	0.00%	100.00%
	得分值	910	1020	114	0	0	2044
业绩值		86.06%					

综上所述，通过对满意度统计汇总，可以做出以下结论：

1.项目实施效果良好，服务对象评价较高。本次问卷设置了 5 个问题从项目开展的实际效果进行调查，通过汇总分析发现服务对象对各项问题的回答大多数为比较满意以上，因此本项目满意度非常高，说明项目实施的效果良好，起到了促进社会经济发展的作用，得到了广大服务对象的认可与好评。

附件 3 评价指标体系框架及得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	权重	分值	指标细化说明	评分规则	数据来源
A 项目决策 (20 分)	A1 项目立 项	A11 立项依据充分性	4	4	考察项目立项是否符合法律法 规、相关政策、发展规划以及部 门职责,用以反映和考核项目立 项依据情况。	评分关注:①项目立项是否符合国家、市政 府具体指导性文件的要求;②项目立项是否 符合行业发展规划和政策要求;③项目立项 是否与部门职责范围相符,属于部门履职所 需;④项目是否属于公共财政支持范围,符 合中央、地方事权支出责任划分原则;⑤项 目是否与相关部门同类项目或部门内部相 关项目不存在重复。五项都符合得 100%权重 分,有一项不符合扣权重的 20%,扣完为止。	政策文件 项目立项 文件
		A12 立项程序规范性	3	3	考察项目申请、设立过程是否符 合相关要求,用以反映和考核项 目立项的规范情况。	评分关注:①项目是否按照规定的程序申请 设立;②审批文件、材料是否符合相关要求; ③事前是否经过必要的可行性研究、专家论 证、风险评估、绩效评估、集体决策。其中 ①占权重分 50%,②③各占权重分 25%,三 项均符合得 100%权重分,有一项不符合扣除 各自所占的权重分,扣完为止。	项目立项 申请及批 复文件
	A2 项目目 标	A21 绩效目标合理性	3	3	考察项目所设定的绩效目标是否 依据充分,是否符合客观实际, 用以反映和考核项目绩效目标与 项目实施的相符情况。	评分关注:①按规定编制绩效目标申报表; ②项目绩效目标与实际工作内容具有相关 性,项目预期产出效益和效果符合正常的业 绩水平;③绩效目标与相应预算关联性较 高,与预算确定的项目投资额或资金量相匹 配。有一项不符合扣 1 分,扣完为止。	政府文件 项目绩效 目标申报 表
		A22 绩效指标明确性	4	3	考察项目是否建立了清晰明确的 绩效指标,是否量化产出与结果	评分关注:①将项目绩效目标细化分解为具 体的绩效指标;②通过清晰、可衡量的指标	政府文件 项目绩效

					目标。	值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应。有一项不符合扣1分，扣完为止。	目标申报表
	A3 资金投入	A31 预算编制科学性	4	2	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评分关注：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容是否与项目内容匹配；③预算额度是否测算依据充分，按照标准编制；④预算确定的资金量是否与工作任务相匹配。四项都符合得100%权重分，有一项不符合扣1分，扣完为止。	预算明细 预算编制
		A32 资金分配合理性	2	2	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点：①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。评分方法：有一个子项目不符合上述条件，则扣1分。	预算明细 表、预算批 复文件
B 项目过程 (20分)	B1 资金	B11 预算调整率	4	2	考察项目年初预算调整的情况。	预算调整率（按绝对值）=（预算调整数/预算数）×100%，未调整及特殊原因调整的得满分，预算调整率每大于1%扣1分，扣完为止。	预算明细 预算批复
		B12 预算执行率	2	2	考察本项目预算资金的实际执行情况。	预算执行率=决算数/资金到位数×100% 预算执行率达到100%的得满分，每降低1%扣4%的权重分，扣完为止。预算执行率在[100%,75%]区间的，得分=（预算执行率-75%）/25%×权重分。	预算明细 预算批复
		B13 资金使用合规性	2	2	项目资金使用是否符合相关的法律法规、制度和规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	评分关注：①项目资金使用是否符合《政府会计准则制度》的规定；②实行专账核算；③专款专用，符合项目预算批复或合同规定的用途；④不存在截留、挤占、挪用、虚列	预算明细 预算编制

						支出等情况；⑤资金的拨付有完整的审批程序和手续。五项都符合得 100%权重分，有一项不符合扣权重的 20%，扣完为止。	
B2 组织实施	B21 项目管理制度健全有效性	2	2	项目实施单位的业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评分关注：①是否已制定或具有相应的业务管理制度；②业务管理制度是否合法、合规、完整。评分方法：以上 2 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。	制度文件 财务资料	
	B22 财务管理制度健全有效性	2	2	项目实施单位的财务管理制度是否健全，用以反映和考核财务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评分关注：①是否已制定或具有相应的财务管理制度；②财务管理制度是否合法、合规、完整。评分方法：以上 2 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。	资金审查 制度文件 财务资料	
	B23 政府采购规范性	2	2	项目实施单位的采购管理制度是否健全且实施有效，用以反映和考核采购管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评分关注：①是否制定采购管理制度或具有采购管理的流程性要求；②是否按照采购管理制度或流程开展项目采购工作；③项目采购方式是否规范、合法。评分方法：以上 3 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。	资金审查 制度文件 财务资料	
	B24 合同管理有效性	2	2	项目实施单位的合同管理制度是否健全且实施有效，用以反映和考核合同管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评分关注：①是否制定合同管理制度或具有合同管理的流程性要求；②合同等资料是否有效执行并及时归档；③合同签订要素是否齐全，内容逻辑是否合理。评分方法：以上 3 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。	制度文件 采购资料	
	B25 验收管理执行有效性	2	2	考察对项目进行有效验收管理。	评分关注：①是否对购买的服务项目进行验收；②对项目服务质量是否进行严格监督管理，形成考核评估资料及验收资料。两项都	制度文件 业务台账 评估资料	

						符合得 100%权重分，有一项不符合扣 50%的权重分，扣完为止。	
		B26 档案管理有效性	2	2	考察项目涉及档案管理情况。	评分关注：档案资料主要包括①项目立项资料；②项目采购等相关资料；③项目验收；④项目财务等资料。四项都符合得 100%权重分，有一项不符合扣 25%的权重分，扣完为止。	制度文件 业务台账 访谈调研
C 项目产出 (30 分)	C1 产出数量	C11 招商服务工作完成次数	3	3	考察本项目中招商服务工作完成的完成情况。	评分关注：项目招商服务工作的完成情况目标为 10 次，目标达成则完成率为 100%，得满分，未达成则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		C12 企业财政扶持应扶尽扶率	4	4	考察本项目中企业财政扶持工作的完成情况。	评分关注：企业财政扶持应扶尽扶率反映的是财政扶持资金对符合条件企业的覆盖程度，目标为 100%，达成得满分，每偏差 5%扣 1 分，扣完为止。	工作计划 业务台账 工作总结
		C13 商务公司运维工作完成率	3	3	考察本项目中商务公司运维工作的完成情况。	评分关注：项目商务公司运维工作的完成情况，商务公司运维工作完成率 100%，得满分，每偏差 30%扣 1 分，扣完为止。	工作计划 业务台账 工作总结
	C2 产出质量	C21 招商服务工作合规性	2	2	考察本项目招商服务工作合规情况。	评分关注：通过项目资料考察招商服务工作合规情况。招商服务工作合规得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		C22 企业财政扶持补贴发放正确率	3	3	考察本项目中企业财政扶持补贴发放质量情况。	评分关注：通过项目资料考察企业财政扶持补贴发放正确情况。正确率达 100%得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		C23 企业财政扶持资质审核正确率	3	3	考察本项目中企业财政扶持资质审核的达标情况。	评分关注：通过项目资料考察企业财政扶持资质审核达标情况。正确率达 100%得满分，	工作计划 业务台账

						否则不得分。	工作总结
	C3 产出时效	C31 招商服务工作完成及时性	2	2	考察本项目商务公司招商服务工作完成的及时情况	评分关注：通过项目资料考察本项目招商服务工作完成及时情况，有延期情况不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		C32 企业财政扶持补贴发放及时率	3	3	考察本项目企业财政扶持补贴发放的及时情况	评分关注：通过满意度等资料考察本项目企业财政扶持补贴发放及时情况，有不及时的情况不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		C33 商务公司运维工作所完成及时性	3	3	考察本项目商务公司运维工作所完成的及时情况	评分关注：通过项目资料考察本项目商务公司运维工作所完成及时情况，有延期情况不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
	C4 产出成本	C41 成本控制有效性	2	2	考察项目实际成本的控制情况。	评分关注：项目实际成本有效控制，预算不超支，则得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账
D 项目效益 (30分)	D1 经济效益	D11 重大项目指标完成数	5	5	考察项目实施对重大项目指标完成数的影响。	评分关注：重大项目指标完成数 ≥ 5 个，得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
	D2 社会效益	D21 政策宣传知晓率	4	4	考察项目实施对政策宣传知晓率的影响。	评分关注：项目实施过程中，政策宣传知晓率为100%，得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		D22 营商环境改善提升	4	4	考察项目实施过程中营商环境的改善情况。	评分关注：项目实施过程中营商环境改善情况有提升，得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
		D23 商会管理水平提升	3	3	考察项目实施对商会管理水平的影响。	评分关注：项目实施过程中商会管理水平有提升，得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结

		D24 区域综合竞争力提升	4	4	考察项目实施对区域综合竞争力提升的影响。	评分关注：项目实施过程中区域综合竞争力有提升，得满分，否则不得分。	工作计划 业务台账 工作总结
	D3 可持续影响力	D31 长效管理机制健全性	6	3	考察是否建立项目的长效管理机制。	评分关注：①建立项目服务管理机制，明确责任主体；②建立长效管理运行机制；以上全部符合得 100%权重分，有一项不符合扣除 3 分，扣完为止。	制度文件
	D4 满意度指标	D41 受益企业满意度	6	3	考察本项目中受益企业的满意度	评分关注：以调查问卷为评价依据，整体满意度（满意、较满意、一般、不太满意、不满意）分五级，各档次对应的分值为 5 分、4 分、3 分、2 分、1 分，通过加权计算得出各项指标的满意度比例，满意度 $\geq 90\%$ 得满分， $\leq 60\%$ 不得分，低于 85%，每降低 1% 扣 1 分，扣完为止。	社会调查 统计资料
总分	100	—	100	88	—	—	—

附件 4 工作底稿：评价底稿模版

A11 立项依据充分性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：①项目立项是否符合国家、市政府具体指导性文件的要求；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。五项都符合得 100%权重分，有一项不符合扣权重的 20%，扣完为止。
评分依据：	工作计划文件、中长期规划文件等与项目有关的文件资料
评价结果：	该项目立项符合发展规划和项目政策要求，主管单位按照《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵府规发〔2024〕11 号）等相关内容开展工作，符合闵行区的发展规划和政策要求，立项依据充分合理。根据评分标准，本指标得 4 分。
	指标得分： 4

A12 立项程序规范性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：①项目是否按照规定的程序申请设立；②审批文件、材料是否符合相关要求；③事前是否经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。其中①占权重分 50%，②③各占权重分 25%，三项均符合得 100%权重分，有一项不符合扣除各自所占的权重分，扣完为止。
评分依据：	项目单位职责、立项申报审批流程等与项目有关的政策文件
评价结果：	根据评分准则，该项目绩效目标与实际工作内容关联性一致，能具体反映项目实施的主要内容，突出各子项目的项目特性；该项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。根据评分标准，本指标得 3 分。
	指标得分：3

A21 绩效目标合理性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：①按规定编制绩效目标申报表；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性,项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平；③绩效目标与相应预算关联性较高,与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。有一项不符合扣 1 分,扣完为止。
评分依据：	绩效目标申报表等相应申报材料
评价结果：	B26 招商服务费用项目为经常性项目,更好地引进优质企业,提高本地经济发展水平,更好的发挥财政扶持资金在优化产业结构、提升政府职能部门在企业发展上的导向和支撑作用,提升招商推介服务知晓率,更好地链接企业；维护商会会员联络关系,提升商会管理水平；吸引外来企业进驻浦锦,提高本地区经济发展水平。项目绩效目标明确,依据评分标准,本指标得 3 分。
	指标得分： 3

A22 绩效指标明确性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目是否建立了清晰明确的绩效指标,是否量化产出与结果目标。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应。有一项不符合扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	项目年度计划、项目基础材料以及项目绩效目标申报表等与拟定绩效指标相关的材料
评价结果：	B26 招商服务费用项目为经常性项目，项目填报了 2025 年度绩效目标申报表，绩效指标仅针对商务公司的招商服务工作，未涵盖企业财政扶持工作，绩效指标明确性待进一步提升。依据评分标准，本指标得 3 分。
	指标得分： 3

A31 预算编制科学性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准、资金额度与年度目标是否相适应,用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。
指标权重：	4
评价标准：	评价要点：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。评分方法：以上 4 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣权重分 25%，扣完为止。
评分依据：	预算明细、预算编制
评价结果：	根据评分准则，本项目 2025 年度预算编制时沿用上年项目预算和执行情况进行测算，未考虑 2025 年商务公司服务费的情况，造成项目年中预算调整新增 69.11 万元。总体来看，项目单位的预算编制精细度不足与工作任务匹配度待进一步提升。根据评分标准，本指标得 3 分。
	指标得分：2

A32 资金分配合理性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。
指标权重：	3
评价标准：	评价要点：①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。评分方法：有一个子项目不符合上述条件，则扣 1 分。
评分依据：	预算明细表、预算批复文件
评价结果：	根据评分准则，该项目预算资金分配依据充分，项目的预算金额能确保满足其实施。依据评分方法，并遵循实质重于形式的原则，得全部权重分。
	指标得分：3

B11 预算调整率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目年初预算调整的情况。
指标权重：	4
评价标准：	预算调整率（按绝对值）=（预算调整数/预算数）×100%，未调整及特殊原因调整的得满分，预算调整率每大于 1%扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	基础数据表，资金明细表
评价结果：	根据评分准则，预算调整率= 调整预算数-年初预算数 /年初预算数×100%，该项目年初预算金额为 3166.40 万元，年中因新增商务公司服务费工作内容，预算增加 69.11 万元。本项目预算调整数预算调整率为 2.18%。依据评分方法，扣 2 分，得 2 分。
	指标得分：2

B12 预算执行率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目预算资金的实际执行情况。
指标权重：	2
评价标准：	预算执行率=决算数/资金到位数×100% 预算执行率达到 100%的得满分，每降低 1%扣 4%的权重分，扣完为止。预算执行率在[100%,75%]区间的，得分=（预算执行率-75%）/25%×权重分。
评分依据：	基础数据表，资金明细表
评价结果：	该项目年度预算金额为 3235.51 万元，执行金额为 3235.51 万元，预算执行率为 100%。依据评分方法，预算执行率 ≥ 95% 得满分，每减少 3%扣 1 分，项目依据评分方法，得全部权重分，本指标得 2 分。
	指标得分：2

B13 资金使用合规性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释:	项目资金使用是否符合相关的法律法规、制度和规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。
指标权重:	2
评价标准:	评分关注：①项目资金使用是否符合《政府会计准则制度》的规定；②实行专账核算；③专款专用，符合项目预算批复或合同规定的用途；④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；⑤资金的拨付有完整的审批程序和手续。五项都符合得 100%权重分，有一项不符合扣权重的 20%，扣完为止。
评分依据:	基础数据表，资金明细表
评价结果:	根据评分准则，资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金的拨付与使用有完整的审批程序和手续，符合项目预算审批或合同规定的用途。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：2

B21 项目管理制度健全有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目实施单位的业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：①是否已制定或具有相应的业务管理制度；②业务管理制度是否合法、合规、完整。评分方法：以上 2 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	项目管理制度与项目有关的文件资料
评价结果：	本项目管理制度合法、合规、完整。项目实施过程中浦锦街道营商办按照相关要求对涉及 2025 年度项目工作进行监督。同时对服务机构的工作进行指导等。根据评分标准，本指标得 2 分。
	指标得分：2

B22 财务管理制度健全有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目实施单位的财务管理制度是否健全,用以反映和考核财务管理制度对项目顺利实施的保障情况。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：①是否已制定或具有相应的财务管理制度；②财务管理制度是否合法、合规、完整。评分方法：以上 2 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	项目管理制度与项目有关的文件资料
评价结果：	根据评分准则，本项目的预算单位和实施单位为浦锦街道城市建设管理事务中心，在财务管理制度方面，依据《浦锦街道财务管理制度》等制度措施，规范预算资金支付审批流程，明确审批权限，提高资金使用效率，控制资金风险。依据评分方法，得 2 分。
	指标得分：2

B23 政府采购规范性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目实施单位的采购管理制度是否健全且实施有效,用以反映和考核采购管理制度对项目顺利实施的保障情况。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：①是否制定采购管理制度或具有采购管理的流程性要求；②是否按照采购管理制度或流程开展项目采购工作；③项目采购方式是否规范、合法。评分方法：以上 3 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	资金审查、制度文件、财务资料
评价结果：	根据评分准则，项目单位严格按照《政府采购法》《民法典》规定开展年度工作，依据评分方法，本项得 2 分。
	指标得分：2

B24 合同管理有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	项目实施单位的合同管理制度是否健全且实施有效，用以反映和考核合同管理制度对项目顺利实施的保障情况。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：①是否制定合同管理制度或具有合同管理的流程性要求；②合同等资料是否有效执行并及时归档；③合同签订要素是否齐全，内容逻辑是否合理。评分方法：以上 3 项均满足，则得满分，有一项不符合，则扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	项目管理制度、采购程序审批单等运行痕迹
评价结果：	根据评分准则，项目单位严格按照《民法典》规定开展合同管理工作，依据评分方法，本项得 2 分。
	指标得分：2

B25 验收管理执行有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察对项目进行有效验收管理。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：①是否对购买的服务项目进行验收；②对项目服务质量是否进行严格监督管理,形成考核评估资料及验收资料。两项都符合得 100%权重分，有一项不符合扣 50%的权重分，扣完为止。
评分依据：	制度文件、业务台账、评估资料
评价结果：	根据评分准则，服务商根据服务内容对项目完成服务后，项目单位对服务内容和效果进行验收管理工作。因此根据评分规则，本指标得 2 分。
	指标得分： 2

B26 档案管理有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目涉及档案管理情况。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：档案资料主要包括①项目立项资料；②项目采购等相关资料；③项目验收；④项目财务等资料。四项都符合得 100% 权重分，有一项不符合扣 25% 的权重分，扣完为止。
评分依据：	合同、采购记录、支付凭证等资料
评价结果：	根据评分准则，经抽查本项目立项资料、采购资料、财务资料等，均完整无遗漏。因此，本指标得满分。
	指标得分：2

C11 招商服务工作完成次数

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中招商服务工作完成的完成情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：项目招商服务工作的完成情况目标为 10 次，目标达成则完成率为 100%，得满分，未达成则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划完成全年招商服务工作达 10 次，完成年度目标。依据评分方法，得 3 分。
	指标得分： 3

C12 企业财政扶持应扶尽扶率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中企业财政扶持工作的完成情况。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：企业财政扶持应扶尽扶率反映的是财政扶持资金对符合条件企业的覆盖程度，目标为 100%，达成得满分，每偏差 5%扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	企业财政扶持应扶尽扶率反映的是财政扶持资金对符合条件企业的覆盖程度，根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，实现应扶尽扶，达成目标。依据评分方法，得 4 分。
	指标得分：4

C13 商务公司运维工作完成率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中商务公司运维工作的完成情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：项目商务公司运维工作的完成情况，商务公司运维工作完成率 100%，得满分，未每偏差 30%扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据服务商及项目单位提供的资料，2025 年，上海浦锦商务管理有限公司全年完成商务公司运维工作，达成目标。依据评分方法，得 3 分。
	指标得分：3

C21 招商服务工作合规性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目招商服务工作合规情况。。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：通过项目资料考察招商服务工作合规情况。招商服务工作合规得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供的资料，2025 年度项目单位浦锦街道营商办完成全年招商服务工作，工作流程合规。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：2

C22 企业财政扶持补贴发放正确率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中企业财政扶持补贴发放质量情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：通过项目资料考察企业财政扶持补贴发放正确情况。 正确率达 100%得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	据项目单位提供的资料，2025 年度浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，补贴发放正确率 100%。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：3

C23 企业财政扶持资质审核正确率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中企业财政扶持资质审核的达标情况。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：通过项目资料考察企业财政扶持资质审核达标情况。 正确率达 100%得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	据项目单位提供的资料，2025 年度浦锦街道所有符合条件的企业均获得财政扶持，企业财政扶持资质审核正确率达到 100%。 依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：3

C31 招商服务工作完成及时性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目商务公司招商服务工作完成的及时情况
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：通过项目资料考察本项目招商服务工作完成及时情况，有延期情况不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划及时完成全年招商服务工作，完成目标。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：2

C32 企业财政扶持补贴发放及时率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目企业财政扶持补贴发放的及时情况
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：通过满意度等资料考察本项目企业财政扶持补贴发放及时情况，有不及时的情况不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年项目单位浦锦街道营商办按计划及时完成全年企业财政扶持补贴发放工作。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：3

C33 商务公司运维工作所完成及时性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目商务公司运维工作所完成的及时情况
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：通过项目资料考察本项目商务公司运维工作所完成及时情况，有延期情况不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供的资料以及满意度调查结果，2025 年，上海浦锦商务管理有限公司按计划及时完成商务公司运维工作，达成目标。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：3

C41 成本控制有效性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实际成本的控制情况。
指标权重：	2
评价标准：	评分关注：项目实际成本有效控制，预算不超支，则得满分，否则不得分。
评分依据：	合同、采购记录、支付凭证等资料
评价结果：	根据项目单位提供的 2025 年绩效目标申报表及预算调整情况，B26 招商服务费用年度运营成本为 3235.51 万元/年，2025 年度 B26 招商服务费项目全年实际支出为 3235.51 万元/年。依据评分方法，得全部权重分。
	指标得分：2

D11 重大项目指标完成数

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实施对重大项目指标完成数的影响。
指标权重：	5
评价标准：	评分关注：重大项目指标完成数≥5 个，得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，2025 年，通过 B26 招商服务费项目的实施，全年重大项目指标完成数完成数量为 8 个。依据评分方法，本项得 5 分。
	指标得分： 5

D21 政策宣传知晓率

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实施对政策宣传知晓率的影响。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：项目实施过程中，政策宣传知晓率为 100%，得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费用项目实施过程中，政策宣传知晓率较往年有提升。依据评分方法，得 3 分。
	指标得分： 4

D22 营商环境改善提升

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实施过程中营商环境的改善情况。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：项目实施过程中营商环境改善情况有提升，得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费用项目实施过程中，营商环境有所改善和提升。依据评分方法，得分 4 分。
	指标得分：4

D23 商会管理水平提升

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实施对商会管理水平的影响。
指标权重：	3
评价标准：	评分关注：项目实施过程中商会管理水平有提升，得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，在 2025 年 B26 招商服务费项目实施过程中，商会管理水平有所提升。依据评分方法，得分 4 分。
	指标得分：3

D24 区域综合竞争力提升

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察项目实施过程中营商环境的改善情况。
指标权重：	4
评价标准：	评分关注：项目实施过程中营商环境改善情况有提升，得满分，否则不得分。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	根据项目单位提供资料以及满意度调查结果，2025 年 B26 招商服务费用项目实施过程中，区域综合竞争力有所提升。依据评分方法，得分 4 分。
	指标得分： 4

D31 长效管理机制健全性

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察是否建立项目的长效管理机制。
指标权重：	6
评价标准：	评分关注：①建立项目服务管理机制，明确责任主体；②建立长效管理运行机制；以上全部符合得 100%权重分，有一项不符合扣除 3 分，扣完为止。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	满分 6 分，得分 3 分，根据评分准则，根据项目工作开展过程中发现的问题，及时分析，不断完善工作流程，项目的管理制度健全性有欠缺，需在预算编制、绩效指标等方面做进一步加强。依据评分方法，扣 3 分，得分 3 分。
	指标得分：3

D41 受益企业满意度

项目名称：2025 年浦锦街道 B26 招商服务费用项目

预算部门：2025 年浦锦街道营商办

指标解释：	考察本项目中受益企业的满意度
指标权重：	6
评价标准：	评分关注：以调查问卷为评价依据，整体满意度（满意、较满意、一般、不太满意、不满意）分五级，各档次对应的分值为 5 分、4 分、3 分、2 分、1 分，通过加权计算得出各项指标的满意度比例，满意度 $\geq 90\%$ 得满分， $\leq 60\%$ 不得分，低于 85%，每降低 1% 扣 1 分，扣完为止。
评分依据：	工作计划、业务台账、工作总结
评价结果：	满分 6 分，得分 3 分，根据评分准则，经调研了解，辖区受益企业对 2025 年 B26 招商服务费项目的满意度为 86.06%。依据评分方法，扣 3 分，得 3 分。
	指标得分：3

附件 5 其他涉及重要文件和相关材料

5.1 《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知》（闵行府规发〔2024〕11 号）



上海市人民政府
海纳百川 · 追求卓越 · 开明睿智 · 大气谦和



(<https://www.shanghai.gov.cn/>)

(<https://zwdt.sh.gov.cn/govPortals>)

搜索



简体

关怀版

登录 注册



首页 (Index.aspx) / 行政规范性文件数据库 / 闵行区政府

文件名称：闵行区人民政府印发《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知

文件编号：闵府规发〔2024〕11号

公布日期：2024-12-12

施行日期：2025-01-15

正文

闵府规发〔2024〕11号

各镇人民政府、街道办事处，莘庄工业区管委会，区政府各委、办、局，各区属公司，有关单位：

现将《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》印发给你们，请认真遵照执行。

特此通知。

2024年12月11日

闵行区关于产业高质量发展的 政策意见（试行）

为深入贯彻落实党的二十届三中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚持“制造立区，服务强区”，更好实施“一南一北”发展战略，立足新发展阶段，创造更加公平、更有活力的市场环境，提升产业基础能力和产业链现代化水平，加速各类先进生产要素向发展新质生产力集聚，促进闵行区产业高质量发展，特制定本政策意见。

一、支持的对象

符合闵行区产业发展导向的重大招商引资项目；符合闵行北部发展战略，服务虹桥国际中央商务区建设，助力打造国际贸易中心新平台的项目；符合南部发展战略，服务“大零号湾”科技创新策

源功能区建设，推动科技创新和产业创新的项目；聚焦重点产业领域，推动闵行区产业绿色低碳转型、数智化转型、高端融合发展的项目；依法设立或者实际经营的主体。

二、支持的内容

（一）推动产业科技创新

1. 支持企业加大研发投入。实施重点产业链强链补链、产业基础再造和重大技术装备攻关。对服务国家重大战略、引领科技创新方向、促进创新资源集聚、带动创新成果产出、推动区域产业发展的重点企业，经综合评定，按照研发投入一定比例给予资金支持。（责任单位：区经委）

2. 强化企业创新主体作用。引导企业统筹创新要素，规范研发管理，建设一批具有核心竞争力的创新研发机构。对经认定的区级及以上重点实验室、工程技术研究中心、企业技术中心、技术创新中心、制造业创新中心、外资研发中心、院士（专家）工作站等各类创新研发机构，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区科委、区商务委）

3. 支持科学研究和技术攻关。设立区校企合作资金，支持高校开展“基础研究先行区”建设。探索“揭榜挂帅”项目机制，支持企业与高校、科研机构及其他企业合作开展关键核心技术攻关，对组织实施区级关键核心技术攻关项目和重大技术攻关项目的，给予一定的资金支持。对由企业承担的国家级、市级立项资助的科技计划项目，及获得国家级、市级科学技术奖的获奖人和获奖项目，给予一定的资金支持。（责任单位：区科委）

4. 强化标准创新引领。支持企业在各领域打造创新型标杆，对承担标准化技术组织项目的单位，给予一定的资金支持。鼓励标准创新型企业梯度培育，对获得标准创新型企业（中级）以上认定，

国家级、市级标准创新贡献奖，及“企业标准领跑者”证书等各类创新标准荣誉称号的企业，给予一定的资金支持。（责任单位：区市场监管局）

5. 加强知识产权创造运用。支持知识产权高质量创造，对获得上海知识产权创新奖、中国专利奖、中国外观设计奖、产权组织全球奖等知识产权类荣誉的单位，给予一定的资金支持。推动一批高价值专利实现产业化，对通过国家专利密集型产品认定的项目，给予一定的资金支持。支持知识产权服务建设，对能够提供高质量商标品牌建设公共服务的商标品牌指导站，经评审，给予一定的资金支持。（责任单位：区市场监管局）

6. 推动创新产品产业化。推动高端智能装备首台套、软件产品首版次、新材料首批次等示范应用，经综合评定，给予一定的资金支持。支持创新产品产业化项目，对企业引进消化吸收先进技术或利用科技创新成果实施产品创新并实现产业化的项目，经综合评定，按照项目总投资的一定比例给予资金支持。对经认定的上海市高新技术成果转化项目，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区科委）

7. 促进创新产品推广应用。鼓励企业申报《上海市创新产品推荐目录》，对创新产品市场化和产业化有促进作用的，经综合评定，给予一定的资金支持。对开展通用大模型、垂类大模型训练优化，打造应用场景且形成市场化成果的企业，经综合评定，以发放算力券的方式支持企业购买算力服务。（责任单位：区经委）

（二）支持企业扩大投资

8. 加快制造业改造升级。支持企业采用新技术、新设备、新工艺、新材料进行生产改造提升，促进高端化、智能化、绿色化发展。对于市级技改项目，经综合评定，给予一定的配套支持。对于区级技改项目，经综合评定，按照核定投资额的一定比例给予资金支持。支持企业淘汰老旧设备，进行设备更新升级，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

9. 促进外资企业扩大投资。鼓励外商投资企业加大投资，对符合产业发展导向且年新增实到外资达到一定金额的外资项目，按照实到外资的一定比例给予资金支持。（责任单位：区商务委）

10. 强化制造业基础。鼓励企业与高校、科研机构以及其他企业围绕工业母机等关键技术领域攻关突破，对于取得重大技术突破的企业给予一定的资金支持。支持整配联动和关键零部件国产替代，对取得突出成效的项目，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

11. 推动企业数智转型升级。对经认定的智能工厂、5G工厂、智能制造优秀场景、智能制造系统解决方案“揭榜挂帅”项目等相关企业，或入选世界经济论坛全球“灯塔工厂”的企业，给予一定的资金支持。支持企业建设智能工厂，开展智能制造能力成熟度贯标及智能工厂建设能级提升项目，经综合评定，按照项目投资额的一定比例给予资金支持。支持企业打造技术应用场景、工业示范场景、跨界融合场景和公共展示场景，按照项目投入给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

12. 加快企业绿色低碳转型。支持企业采用先进节能降碳技术、工艺和设备，及可再生能源替代、数字赋能等方式开展节能降碳，对绿色低碳工艺升级和新技术应用、节能技术改造、能源管理中心等项目，或进行老旧电力设施等能源设施更新改造的项目，经综合评定，按照节约的综合能耗或用于节能降碳领域核定投资额的一定比例给予资金支持。鼓励企业购买绿电、绿证，开展国家核证自愿减排量（CCER）交易。（责任单位：区经委、区发展改革委）

13. 打造绿色制造体系。全面推进绿色制造，促进高效清洁低碳循环。支持产业园区和制造业企业创建国家级和市级绿色化建设标杆，对于成功创建绿色园区、零碳工厂、绿色工厂、绿色产品、绿色供应链等绿色制造示范的，给予一定的资金支持。对用能单位开展能源审计、节能诊断、清洁生产等节能环保服务的，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

（三）鼓励企业能级跃升

14. 引导工业企业规模化发展。支持企业“小升规”、“规做强”，对首次升规达标的工业企业，经综合评定，给予一定的资金支持。对生产突破一定规模的或当年保持一定增长的企业，分层分类给予一定的资金支持。对获得“上海市升规提质专项”的企业加大支持，经综合评定，给予一定的配套支持。（责任单位：区经委）

15. 鼓励现代服务业跨越式发展。对首次升规达标的服务业企业，经综合评定，给予一定的资金支持。对商务服务业、软件信息服务业、科技服务业、专业服务业等服务业企业，销售突破一定规模或当年保持一定增长的，分层分类给予一定的资金支持。支持科技服务业企业新增重大投资项目，对提升企业技术能力、创新能力、服务能力的，按照项目总投资的一定比例给予资金支持。支持企业开展技术服务，对开展技术合同登记的企业，经认定，给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委、区科委、区经委）

16. 促进商贸企业规模化发展。加速培育和壮大批发及零售业企业，对首次升规达标的批发及零售业企业，给予一定的资金支持。对销售突破一定规模或当年保持一定增长的批发及零售业企业，分层分类给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委）

17. 鼓励企业创新商业模式。支持平台经济建设发展，对具有创新引领示范作用的电子商务平台或企业，经综合评定，给予一定的资金支持。大力发展直播电商，对于市级认定的直播电商基地等，经评定，给予一定的资金支持。鼓励企业应用新技术、新业态、新模式，持续打响品牌影响力，对商贸能级产生重要影响、促进消费成效突出、实现创新突破的项目，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委）

18. 大力育孵科创企业。对经市级众创空间及高校学生创新中心等机构预孵化的创业团队，及重点科创载体培育的优质企业，给予一定的资金支持。对国内外高校、科研院所等各类主体的科技成果

完成人，以转化高质量科技成果为目的创办企业的，给予一定的资金支持。（责任单位：区科委）

19. 加大培育优质企业。支持“链主”企业发展，对带动上下游企业共同成长、提升产业链整体竞争力的企业，经综合评定，给予一定的资金支持。鼓励企业提升能级，对获评上海市专精特新中小企业、国家级专精特新“小巨人”企业、工信部制造业单项冠军等行业领军企业，高新技术企业、上海市科技小巨人（培育）企业等科技创新企业，以及其他国家级、市级、区级各类资质认定或荣誉称号的企业，经综合评定，给予一定的资金支持。对优质企业连续实现高增长的，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区科委、区商务委）

20. 支持高能级总部发展。鼓励总部经济发展，支持企业提升总部能级。对新增的外资企业总部、民营企业总部、贸易型总部、创新型企业总部等各类总部机构，给予一定的资金支持。对各类总部企业提升能级的，经认定，给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委、区发展改革委）

21. 鼓励重点产业领域并购整合。引导企业向新质生产力转型，鼓励有条件的企业开展产业并购。对企业通过并购重组做大做强、提升竞争优势、整合产业链上下游的，经综合评定，按照并购规模给予一定的资金支持。引导有条件的企业发起设立并购基金，围绕产业链上下游开展并购投资。（责任单位：区经委）

（四）加快优质项目引进

22. 支持高能级企业落地建设。对重点领域引进总部功能企业的，给予一定的资金支持。支持引进高端产业项目，对引进投资规模大、带动作用强、示范效应好的优质项目，按照项目投资的一定比例给予资金支持。对具有全局带动、重大引领作用的战略性新兴产业项目，或对产业具有强链、补链作用的项目，根据投资强度和进度，经综合评定，进一步加大支持力度。（责任单位：区经委、区商务委）

23. 全力保障优质企业运营。支持承担落实国家战略，引领科技创新方向，符合绿色低碳原则的企业发展，聚焦企业需求，对企业项目落地及发展空间给予全方位的支撑与保障。（责任单位：区经委、区商务委）

24. 支持企业新增业务板块。鼓励现有产业依托存量资源转型升级，对于存量企业新增符合闵行产业导向的新业务板块的，经综合评定，对优质项目按照核定总投资的一定比例给予资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

25. 促进合作招商。鼓励“闵行区招商引资全球合作伙伴”、“上海市促进外商投资全球伙伴”等各类专业机构引荐符合闵行产业定位的投资项目，给予引荐方一定的资金支持。鼓励企业“以商引商”，引荐优质企业落地，给予引荐方一定的资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

26. 发挥基金的投资促进作用。鼓励基金“投早、投小、投硬科技、投长期”。发挥各类基金对重点产业的投资促进作用，对投资科技含量高且具有区域带动作用项目的基金管理机构，给予一定支持。（责任单位：区经委、区商务委、区财政局、区国资委）

（五）服务赋能产业升级

27. 加快服务型制造发展。支持重点领域制造企业围绕强链补链、生态建设、定制化服务等，形成制造服务一体化新模式。培育具有较高服务能级的服务型制造企业（平台），对获得市级以上认定的服务型制造示范企业（平台）给予一定的资金支持。推动先进制造与工业服务的深度融合，对入选“总集成总承包链主”、“总集成总承包标杆”名单的，且对链上企业具有明显引领带动作用的企业给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

28. 促进产业互联网发展。支持工业企业搭建数字化、智能化平台。对获得市级产业互联网示范平台称号的企业，给予一定的资金支持。对获得市级专项资金的生产性互联网服务平台，经综合评

定，给予一定的配套支持。支持重点产业垂直服务平台打造数字化平台和创新模式，对建立数字化系统和创新模式、提供一站式系统解决方案、建设创新场景的项目，经综合评定，按照核定项目投入的一定比例给予资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

29. 提升供应链管理水平。鼓励企业强化供应链管理，支持企业建设绿色供应链体系，加强产品数据、检验检测、仓储物流等建设，经综合评定，按照项目投入的一定比例给予资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

30. 提升检验检测认证服务能力。对获得国内认可机构认可资质、国际权威技术组织认可资质的检验检测机构，经综合评定，给予一定的资金支持。支持企业开展重点产业领域检验检测平台建设，按照项目投入的一定比例给予资金支持。对获批筹建国家级、市级产品质量检验检测中心，及获批“国家市场监管重点实验室”、“国家市场监管技术创新中心”、“国家强制性产品认证指定实验室”的机构，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区市场监管局）

31. 强化产业公共服务平台建设。围绕重点产业共性需求建立公共服务平台，提高配套服务能级。支持企业搭建满足产业发展所需的技术测试认证、真实性检验与仿真实验、空间环境建模、网络数据和信息安全评测等公共平台，按照项目投入给予一定的资金支持。（责任单位：区经委）

32. 加快行业组织（联盟）发展。支持链主企业组建产业联盟，强化产业链强链、补链、延链，构建大中小企业融通创新发展的产业生态。鼓励符合闵行产业发展导向的行业组织或产业联盟发挥带动作用，促进产业链资源共享、合作创新，对绩效评价认定为优质的行业组织（联盟）给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

（六）鼓励特色品牌建设

33. 全力打造品牌标杆。打造一批高端制造品牌、服务业品牌，对获得认定的工业设计类示范企业（含工业设计中心）品牌、时尚标杆企业及服务类标杆示范等，给予一定的资金支持。支持企业申报“上海制造”品牌项目，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区商务委）

34. 推动企业品牌推广。实施品牌焕新行动，促进企业提升品牌价值、提高品牌知名度、开拓销售渠道。对企业举办的在行业领域内具有较大影响力的重大活动，经综合评定，给予一定的资金支持。对年度具有引领性的国内外品牌举办首发、首秀、首展等新品发布活动的，给予一定的市级配套支持。鼓励企业参加境内外重大展览展示和成果发布，融入全球创新合作，给予企业一定的资金支持。鼓励企业参与各类行业赛事活动，对获奖的企业给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区商务委、区科委、区人力资源和社会保障局）

35. 鼓励“品牌经济”发展。支持品牌经济活力迸发，对自主创新品牌且独立连锁经营、达到一定能级的企业，经综合评定，给予一定的资金支持。支持首店经济，对年度具有引领性的国内外品牌新开设亚洲及以上级别首店，给予一定的市级配套支持。促进特色餐饮集聚，对获得市级专项资金资助的餐饮企业及市级认定的街区，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委）

36. 推进商业综合体更新提质。支持商业综合体能级提升，对达到一定规模的商业项目，经综合评定，给予一定的资金支持。支持商业综合体数字化转型升级，结合城市更新，加快软硬件改造，对应用人工智能、能源管理等数字信息科技或提升区域形象、品质的商业项目，经综合评定，给予一定的资金支持。支持商业综合体在重要节假日打造主题促消费活动拉动消费，经综合评定，对有影响力的活动给予一定的资金支持。（责任单位：区商务委）

37. 支持打造质量强链。鼓励发挥链主带动引领作用，实现全链条质量协同升级，对获得各级认定的“质量提升标志性项目”，列入各级“质量强链重点项目”，及获得市级各类产业质量攻关项目

成果认定的单位，给予一定的资金支持。鼓励开展质量基础设施“一站式”服务项目建设，对通过评估验收的“国家质量基础设施集成服务基地”及市级、区级“质量基础设施服务项目”的单位，给予一定的资金支持。对获得市级产品质量可靠性创新“最佳实践”、产品质量可靠性创新公共服务平台的单位，给予一定的资金支持。（责任单位：区市场监管局）

38. 支持企业开展服务贸易。鼓励企业开展技术出口或承接国际服务外包业务。支持企业参与数字贸易发展的关键领域、重点区域和新赛道的公共服务项目建设。（责任单位：区商务委）

39. 助力企业走出去。支持企业购买出口信用保险产品、在境外自建或租用海外仓。鼓励外贸企业业务拓展，对达到一定规模的企业给予一定的资金支持。支持新能源汽车、二手车、光伏等企业拓展海外市场。（责任单位：区商务委）

40. 支持跨境电商发展。对企业搭建或对接跨境电商平台的开发维护、系统建设给予支持。鼓励企业跨境电商模式出口业务。鼓励企业深度参与创建“丝路电商”合作先行区。（责任单位：区商务委）

（七）保障项目空间资源

41. 加快重大产业项目落地。支持符合闵行区产业发展导向及落实国家战略的重点产业项目落地，结合产业政策和项目绩效情况，给予优质项目相关空间资源保障。加大支持具备较高技术水平，能够引领行业或领域技术进步，对产业结构调整、产业链优化及经济社会发展具有重大影响的产业项目，优先保障项目建设用地需求，最大限度提升审批效率。推广“并联推进、容缺后补、跟踪审批、综合验收、闭环管理”的项目推进模式。（责任单位：区经委）

42. 推进“工业上楼”拓展产业空间。鼓励轻生产、低噪音、环保型企业“工业上楼”，支持各类市场主体建设“智造空间”，申报市级“工业上楼”优质项目。支持“智造空间”市级优质项目引

入符合该项目产业定位的链主企业、龙头企业以及产业链发展环节上的企业。（责任单位：区经委）

43. 支持平台载体建设。对获得国家级、市级认定的孵化器、众创空间，给予一定的资金支持。对市级高质量（培育）孵化器、概念验证中心、中试熟化平台等平台，给予一定的资金支持。鼓励各类科创载体专业化发展，提升服务效率和能级，经综合评定，给予优质载体一定的资金支持。对获得特色园区、中小企业特色产业集群、公共服务示范平台等各类认定的，给予一定的资金支持。（责任单位：区经委、区科委、区商务委）

（八）强化优质金融赋能

44. 加大金融支持力度。鼓励中小微企业获得政策性担保贷款，给予担保费和利息补贴。健全中小企业融资促进机制，推动银行金融机构做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融，为各类企业提供优质金融服务，经综合评定，给予一定的资金支持。支持知识产权质押融资，给予一定的贴息支持。鼓励金融机构运用质量融资增信手段，对获得各级政府质量奖等荣誉称号的优质企业开展金融服务。对获得科技信贷的企业，给予利息补贴和担保（保险）费补贴。（责任单位：区财政局、区科委、区经委、区市场监管局）

45. 流动资金贷款支持。支持战略功能类企业、经济支撑类企业、基础产业类企业、质量效益类企业、对区域经济高质量发展作出贡献的中小微企业、民营企业、产业链供应链上下游企业等开展普惠金融。组成300亿元“闵行区企业高质量发展专项贷款”，给予贷款优惠利率，并根据贷款利息的一定比例给予补贴。（责任单位：区财政局、区经委）

46. 固定资产贷款支持。对人工智能、区块链、第五代移动通信（5G）、数字孪生等新型基础设施建设，以及创建各类智能工厂、绿色低碳、设备更新、改造升级、产业质量攻关等新型工业化项目

的，加大支持力度。组成200亿元“闵行区支持新型基础设施建设专项贷款”授信额度，对各类固定资产项目给予梯度支持。（责任单位：区财政局、区发展改革委、区经委）

47. 降低科技创新风险。对使用上海市科技创新券的企业，经认定，按照市级兑现金额给予相应配套支持。对参加科技保险的科技型企业，按照市区两级一定比例给予保险费补贴支持。对获得市级创业责任保险等各类科技保险保费补贴的企业，给予配套资助。（责任单位：区科委）

48. 促进金融要素集聚。通过金融要素的集聚整合，构建金融资源联动的高效服务体系，对引进的各类优质规范的金融机构，经综合评定，给予一定的资金支持和空间资源保障；发挥地方金融组织对金融供给的补充作用，经综合评定，给予一定的资金支持。支持金融园区平台建设，对科技创新、产融结合等赋能作用显著的金融园区平台，经综合评定，给予一定的资金支持。（责任单位：区财政局）

（九）优化产业人才支持

49. 鼓励企业引育人才。对博士后创新实践基地入驻企业和设立博士后工作站的企业，给予一定的资金支持。注重平台引才、以才引才，对获得市级“伯乐奖”的企业，给予一定的资金支持。支持海内外引才机构招才引智，根据被引进海外人才获评层级，给予引才机构一定的资金支持。鼓励提升产业技能人才能力，对企业员工职业技能等级培训等方面给予一定的资金支持。支持企业员工报考技术转移硕士（MTT），在获得学历学位证书后，给予一定的资金支持。对新引进的通过市级及以上信用评价的或重新通过认定的人力资源服务企业，给予一定的资金支持。支持高校学生创新创业。（责任单位：区人才局、区科委、区人力资源社会保障局）

50. 支持产业人才发展。以“人才+项目”的方式遴选一批产业高层次人才，推荐申报国家级、市级重点人才计划。围绕重点产业领域，推荐企业申报人才专项奖励。强化校企合作，建设资源汇

聚、开放共享的产教融合平台，鼓励企业纳入市级、国家级产教融合型企业建设培育库，对提升技术技能人才培养质量形成试点示范效应的，按照产教项目投入给予一定的资金支持。打造“海聚英才·智汇闵行”赛事品牌，按照市级奖励给予一定的配套支持，并提供投融资信贷、创业服务、人才引进等方面支持。鼓励高校、社会组织与科创载体合作建设人才孵化器，对经认定的人才孵化器建设单位，给予一定的资金支持。鼓励企业培养标准化人才。（责任单位：区人才局、区经委、区科委、区市场监管局）

三、附则

对符合闵行区产业发展规划的领域或对产业发展具有较大影响力的重大产业项目等事项，可以实行“一事一议”。

本管理办法自2025年1月15日起施行，有效期至2027年1月14日。施行期间，国家、本市有相关规定的，从其规定。

市政府部门网站	▼	区政府网站	▼
本市重要机构网站	▼	管委会网站	▼
中央政府和国家部委网站	▼	地方政府网站	▼
国内重要城市网站	▼	友情链接	▼



(<https://bszs.conac.cn/sitename?method=show&id=08E61FB166710F06E053012819AC1E62>)



2026/7/6 10:40

上海市行政规范性文件数据库 闵行区人民政府印发《闵行区关于产业高质量发展的政策意见（试行）》的通知



([https://zfwzgl.www.gov.cn/exposure/jiucuo.html?](https://zfwzgl.www.gov.cn/exposure/jiucuo.html?site_code=3100000044&url=https%3A%2F%2Fwww.shanghai.gov.cn%2F)

[site_code=3100000044&url=https%3A%2F%2Fwww.shanghai.gov.cn%2F](https://zfwzgl.www.gov.cn/exposure/jiucuo.html?site_code=3100000044&url=https%3A%2F%2Fwww.shanghai.gov.cn%2F))



(<https://www.12377.cn/>)

主办单位：上海市人民政府办公厅

地址：上海市黄浦区人民大道200号

上海政务服务总客服：021-12345 ([https://zwdtuser.sh.gov.cn/uc/naturalUser/jump.do?](https://zwdtuser.sh.gov.cn/uc/naturalUser/jump.do?redirect_uri=https://zwdtuser.sh.gov.cn/uc/naturalUserComplete/getUserInfo.do)
[redirect_uri=https://zwdtuser.sh.gov.cn/uc/naturalUserComplete/getUserInfo.do](https://zwdtuser.sh.gov.cn/uc/naturalUserComplete/getUserInfo.do))

邮编：200003 政务邮箱 > (<http://mail.shanghai.gov.cn/>)

联系电话：021-23111111



“中国上海”
微信公众号



随申办

沪ICP备2021016245号-1 (<https://beian.miit.gov.cn>)

沪公网安备 31010102004544号 (<http://www.beian.gov.cn/portal/registerSystemInfo?recordcode=31010102004544>)

政府网站标识码：3100000044

附件 6 专家意见修改对照表

绩效后评价报告专家意见修改对照表

项目单位	浦锦街道营商办
项目名称	B26 招商服务费用
评价机构	上海海峡会计师事务所有限公司
专家评审意见	修改说明
1. P1 摘要部分, 建议补充项目性质及项目完成情况的简要介绍;	1. 报告已补充项目性质及项目完成情况的简要介绍;
2. P4 建议补充该项目至 2023 年实施以来取得的成效;	2. 报告已补充 2023 年实施以来取得的成效;
3. P5 项目立项依据部分, 建议补充完整立项依据的具体内容;	3. 报告已补充立项依据内容;
4. P7 (四) 项目计划实施内容” 应该为 “(四) 项目计划实施内容及完成情况”, 目录同步调整。	4. 报告已修改并调整目录;
5. 问题的提出要与评分结果保持一致, 建议对扣分指标所反映出来的问题均应予以指出, 如指标 B11、D31 和 D41 等。	5. 报告已更新扣分指标所反映出来的问题;
6. 项目概况部分: 2025 具体的资金安排及使用情况不建议在概况部分说明, 明确说明项目目的;	6. 报告已修改概况部分;
7. 项目预算及实施内容部分: 商务公司服务费做为调增项目, 补充说明原因; 项目工作计划实施的内容应有具体的产出数据, 可以与实际完成情况做对比;	7. 报告已补充原因说明;
8. 绩效目标与指标: 补充年度目标, 部分产出及效益指标的目标值的可量化度不高, 建议进一步优化;	8. 年度目标已补充;
9. 项目管理部分: 补充该项目中存在的政府采购与合同管理的情况说明;	9. 报告已补充政府采购与合同管理的情况;
10. 评价工作部分: 部分指标的评分过于简单, 建议进一步优化, 如 B23\B24 指标评分应结合项目具体说明。	10. 报告已具体说明指标;

11. 完善绩效指标体系，将企业财政扶持工作单独设置产出和效益指标，实现工作内容全覆盖；	11. 报告已将扶持工作单独列为指标；
12. 加强预算编制精细化管理，建立分项测算机制，强化预算与年度工作计划的联动，降低年中追加频次。	12. 报告已将该内容列入建议。